



**ОТЧЕТ**

**2017**

**(проект)**



## ОГЛАВЛЕНИЕ

|   |     |
|---|-----|
| О НЛМК.....   | 5   |
| ПОКАЗАТЕЛИ И СОБЫТИЯ 2017 ГОДА .....                              | 6   |
| СЛОВО ПРЕЗИДЕНТА.....   | 8   |
| ПРОФИЛЬ НЛМК .....  | 10  |
| ГЕОГРАФИЯ АКТИВОВ И ПРОДАЖ .....                                  | 12  |
| ЧТО МЫ ПРОИЗВОДИМ И ПРОДАЕМ .....                                 | 14  |
| БИЗНЕС МОДЕЛЬ НЛМК .....  | 17  |
| ЕДИНОЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРОСТРАНСТВО НЛМК .....                    | 22  |
| ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА НЛМК .....                               | 27  |
| ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ .....                                   | 31  |
| СТРАТЕГИЯ 2017 .....  | 33  |
| РЕЗУЛЬТАТЫ СТРАТЕГИИ 2017 .....                                   | 34  |
| КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....                            | 40  |
| ОБЗОР РЫНКА.....  | 44  |
| АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЛМК ЗА 2017 ГОД.....                         | 47  |
| ГЛОССАРИЙ .....   | 51  |
| ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 10 ЛЕТ.....                               | 52  |
| НАША КОМАНДА .....  | 53  |
| ОСНОВНЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА.....                                     | 54  |
| ЦЕННОСТИ НЛМК.....  | 56  |
| ЗАЩИТА ПРАВ ЧЕЛОВЕКА.....   | 57  |
| ПРИОРИТЕТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НЛМК .....                        | 58  |
| ДИАЛОГ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ .....                        | 60  |
| НАШИ СОТРУДНИКИ .....   | 67  |
| ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ .....                    | 77  |
| РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ .....                                  | 81  |
| КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ .....   | 87  |
| ЭКОЛОГИЯ И БЕРЕЖНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ .....                  | 89  |
| ПОКАЗАТЕЛИ И СОБЫТИЯ ПРИРОДООХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2017 ГОДА ..... | 90  |
| ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НЛМК.....                            | 92  |
| РАСХОДЫ И ИНВЕСТИЦИИ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ .....             | 97  |
| ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ .....                                     | 98  |
| ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ .....   | 110 |
| КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ .....   | 115 |
| КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....                                    | 116 |
| СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ .....                                   | 117 |
| КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....                                    | 125 |
| КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.....                   | 151 |
| ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ.....                                    | 157 |
| ПРИЛОЖЕНИЯ .....  | 164 |
| ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ.....  | 226 |







# О НЛМК

Апрель 2018

## ПОКАЗАТЕЛИ И СОБЫТИЯ 2017 ГОДА

|  |   |  |
|--|---|--|
| <b>Рекордные операционные результаты</b><br>НЛМК в 2017 г. достиг рекордных операционных результатов: производство стало выросло до 17,1 млн т, продажи увеличились до 16,5 млн т. | <b>Устойчивые финансовые результаты и снижение долга</b><br>Рентабельность бизнеса составила 26%, демонстрируя улучшение четвертый год подряд. Комфортная долговая нагрузка ниже целевого уровня. | <b>Успешная реализация Стратегии 2017</b><br>Цель Стратегии 2017 в \$1 млрд годового уровня экономии достигнута. Структурный годовой эффект на EBITDA составил \$1 019 млн. Около \$740 млн (более 70%) достигнуто за счет реализации программ операционной эффективности. |
|--|---|--|

Компания достигла рекордных за всю историю операционных показателей



### Ключевые события 2017 г.:

**102%** - достижение цели по Стратегии 2017. Из них 70% за счет инициатив менеджмента. (подробнее – см. Результаты Стратегии 2017)

### Ключевые события 2017 г.:

**90%** доменных мощностей оснащены технологией ПУТ

### Ключевые события 2017 г.:

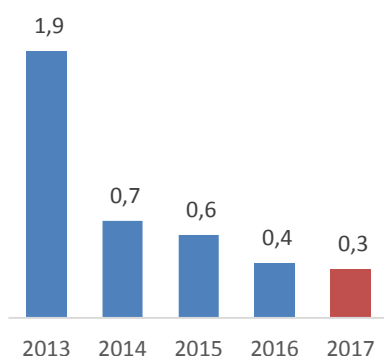
**4-й** год подряд рост рентабельности по EBITDA<sup>‡</sup>

\* С учетом NBH

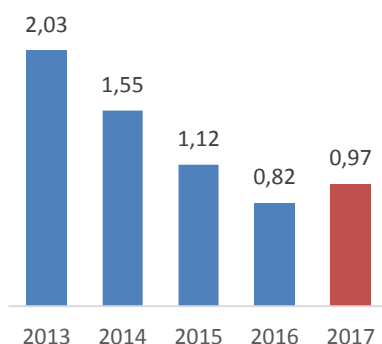
<sup>‡</sup> См. Глоссарий на [стр. 51](#)

**Укрепление финансового положения**

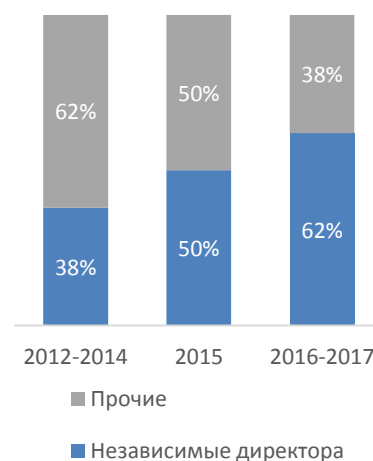
Низкая долговая нагрузка  
(Чистый долг / EBITDA<sup>‡</sup>)

**Снижение удельных выбросов в атмосферу**

Снижение показателей травматизма на 53% к уровню 2013 (LTIFR<sup>‡</sup>, Группа НЛМК)

**Улучшение корпоративного управления**

Рост количества независимых членов в Совете директоров\*\*

**Ключевые события 2017 г.:**

В сентябре 2017 г. был размещен выпуск 7-летних еврооблигаций на сумму \$500 млн с купоном 4,0% и погашением в сентябре 2024 г. Эта сумма была использована для снижения краткосрочного долга. [LINK]

**Ключевые события 2017 г.:**

НЛМК, стал лауреатом всероссийского конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент» и удостоен золотой медали. [LINK]

**Ключевые события 2017 г.:**

В мае 2017 г. Индексный провайдер MSCI включил акции НЛМК в индексы MSCI Emerging Markets и MSCI Russia. [LINK]

<sup>‡</sup> См. Глоссарий на [стр 51](#)

\*\* Без учета Председателя Совета директоров

## СЛОВО ПРЕЗИДЕНТА

Изменения успешны только тогда, когда у команды есть общая цель. Стремление к лидерству, сотрудничество, поддержка становятся общими ценностями. Тогда команда начинает работать как единый организм, а компания – как одна технологическая цепочка от Алтая до США.

Следование этой идеологии позволило нам стать единой командой и доказать самим себе, что мы способны решать задачи любой сложности.

В 2017 году Группа НЛМК продолжила последовательное улучшение операционных и финансовых показателей - продажи НЛМК выросли до рекордных за историю компании 16,5 млн т.; рентабельность бизнеса составила 26%, демонстрируя улучшение пятый год подряд. Показатель EBITDA<sup>+</sup> в 2017 году вырос на 37% г/г до \$2,7 млрд, что стало лучшим результатом с 2009 года. Высокое кредитное качество и успешность бизнес-модели Группы были высоко оценены международными рейтинговыми агентствами – за последние 18 месяцев кредитные рейтинги НЛМК были повышены S&P и Moody's. В настоящее время компания имеет кредитный рейтинг инвестиционного уровня от всех трех международных рейтинговых агентств.

Вертикальная интеграция, контроль издержек, диверсификация продаж и гибкая бизнес-модель позволяют НЛМК расти по всей цепочке создания стоимости и добиваться высоких операционных и финансовых результатов.

НЛМК без ущерба для финансирования масштабной инвестиционной программы смог значительно увеличить дивидендные выплаты акционерам.

### Условия деятельности

В 2017 году рынок стали показал подъем после непростого 2016 года. Впервые за несколько лет выросло потребление стали в России. Снижение экспорта стали из Китая и рост спроса в основных для Компании регионах способствовали росту цен на металлопродукцию и, как следствие, на основное металлургическое сырье.

### Стратегия 2017 в действии

Ключевым фактором улучшения финансовых показателей стала успешная реализация Стратегии 2017. Нам удалось решить важнейшие задачи этой пятилетки: восстановление эффективности бизнеса, достижение 100-процентной самообеспеченности Группы железорудным сырьем, снижение травматизма. Показатели говорят сами за себя. По сравнению с 2012 годом производство стали выросло на 2 млн тонн, себестоимость сократилась на 25%, рентабельность бизнеса удвоилась, долговая нагрузка снизилась до минимума, уровень травматизма упал на 50%. Прибыль компании в 2017 году находится на максимальном уровне с 2008 года. Накопленный эффект всех проектов Стратегии 2017 по итогам прошлого года превысил 1 млрд долларов, около 70% которого дали программы операционной эффективности.

## Ключевые показатели:

РОСТ ПРОДАЖ С 2013 г.

**+11%**

РОСТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ  
по EBITDA

**26%**

РОСТ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ  
ТРУДА С БАЗЫ 2013 г.

**+27%**

ЭФФЕКТ ОТ  
РЕАЛИЗАЦИИ  
СТРАТЕГИИ 2017

**+\$1** млрд. долл

СНИЖЕНИЕ УРОВНЯ  
ТРАВМАТИЗМА (LTIFR<sup>+</sup>)  
С 2013 г.

**-53%**

Группа НЛМК показала рекордные результаты продаж относительно 2013 г., значительно превышающие темпы роста рынка.

Успешная реализация Стратегии 2017 создала прочную базу для следующего стратегического цикла - Стратегии 2022.

Группа НЛМК укрепила лидерство успешно завершив стратегический цикл. Эффект всех проектов Стратегии 2017 по итогам года превысил \$1 млрд

Это успех, который основан не на конъюнктурных или временных факторах, а на структурных изменениях процессов. Всего было реализовано более 3000 проектов операционных улучшений – рост за пять лет в 12 раз. До 200 млн долларов будут получены в 2018 году как результат недавно завершенных инвестиционных проектов, таких как фабрика окомкования Стойленского ГОКа и технология ПУТ ДЦ-2 Липецкой площадки.

### **Взгляд в будущее**

В 2018 году стартует новый пятилетний цикл развития. Технологическая платформа, качество команды, масштаб бизнеса НЛМК, а главное – редкий для нашей отрасли потенциал роста и эффективности, которыми обладает компания, открывает множество возможностей. После успешного завершения предыдущего стратегического цикла наша команда не только имеет право, но и обязана ставить перед собой более амбициозные цели.

### **Одна команда**

В общем деле реализации стратегических целей важен вклад не только отдельных людей, но прежде всего команд, из которых состоит наша большая международная компания. Я очень благодарен моей команде за этот вклад, а самое главное, за ваше равнодушие, за возможность многое переосмыслить и пожертвовать какими-то, может быть, ложными принципами и убеждениями. Готовность к этому переосмыслению, готовность меняться – это то, за что я вам очень благодарен. Самый главный итог этой Стратегии – он не про прошлое, а про будущее, нам удалось создать лучшую в металлургической отрасли команду без диссидентов и скептиков, которая будет уверенно и спокойно двигаться вперед. Это главный итог Стратегии.

Мы гордимся успехами компании и в полной мере осознаем, что они стали возможны благодаря вкладу всей нашей международной команды, объединенной единой целью лидерства НЛМК.

Я выражаю свою искреннюю признательность акционерам, клиентам, поставщикам и подрядчикам НЛМК. Я благодарю сотрудников дивизионов и предприятий компании за добросовестный труд, который позволяет НЛМК реализовывать свой потенциал и быть признанным лидером мировой стальной отрасли.

С уважением

Олег Багрин

Президент (Председатель Правления) НЛМК\*

± См. Глоссарий на [стр. 51](#)

\*до 12 марта 2018

## ПРОФИЛЬ НЛМК

**Группа НЛМК - вертикально-интегрированная металлургическая компания, крупнейший в России и один из самых эффективных в мире производителей стальной продукции.**

Металлопродукция Группы НЛМК используется в различных отраслях, от строительства и машиностроения до энергетического оборудования и оффшорных ветровых установок.

Производственные активы НЛМК расположены в России, Европе и США. Мощности по производству стали компании превышают 17 млн тонн в год.

НЛМК демонстрирует наиболее конкурентоспособную себестоимость среди мировых производителей, а прибыльность компании - одна из наиболее высоких в отрасли. Выручка компании за 2017 год составила 10,065 млрд долларов, показатель EBITDA<sup>†</sup> – 2,655 млрд долларов. Соотношение Net Debt/ EBITDA<sup>†</sup> на 31 декабря 2017 года составляет 0,35. Компания имеет кредитный рейтинг инвестиционного уровня от S&P, Moody's и Fitch.

Обыкновенные акции ПАО «НЛМК», free-float которых составляет 16%, торгуются на Московской Фондовой Бирже (тикер «NLMK»), глобальные депозитарные акции - на Лондонской фондовой бирже (тикер «NLMK:LI»). Акционерный капитал Компании разделен на 5 993 227 240 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 российский рубль.

Направленная на непрерывное развитие корпоративная культура, объединяющая более 53 тыс. профессионалов своего дела в разных регионах, служит надежным фундаментом для дальнейшего роста.

## Ключевые преимущества НЛМК

| Ключевая цифра/тезис                                    | Пояснение  |
|---|--|
| Производство  | 17 млн т в год   |
| 23% российского производства стали                      | №1 по объему производства стали в России и в двадцатку крупнейших производителей стали в мире  |
| Качественная вертикальная интеграция                    | Самообеспеченность в ЖР концентрате 92%, в ЖР окатышах 86%, в коксе >100%, в металлоломе 76%, в электроэнергии 53%   |
| 98% загрузка сталеплавильных мощностей Группы НЛМК      | Полная загрузка мощностей на ключевой площадке при общемировом уровне около 70%  |
| \$250 – себестоимость тонны слэбов                      | В топ 3 самых низкозатратных производителей стали в мире   |
| 26% рентабельность EBITDA <sup>†</sup>                  | Устойчивый рост рентабельности в течение последних лет за счет последовательной реализации Стратегии 2017. Среднемировое значение не превышает 15%.  |
| 0,35х - соотношение чистого долга и EBITDA <sup>†</sup> | Устойчивое финансовое положение благодаря взвешенной финансовой политике и росту положительного свободного денежного потока  |
| Высокие стандарты устойчивого развития                  | <p>Благодаря существенным усилиям компании в области устойчивого развития ключевые коэффициенты соответствуют или близки к лучшим мировым практикам для металлургических компаний:</p> <p>LTIFR<sup>†</sup> для Группы – 0,97 (российские активы – 0,51) при лучших практиках 0,6</p> <p>Удельные выбросы в атмосферу – 20,5 кг/т при лучших практиках 18,9 кг/т</p> |

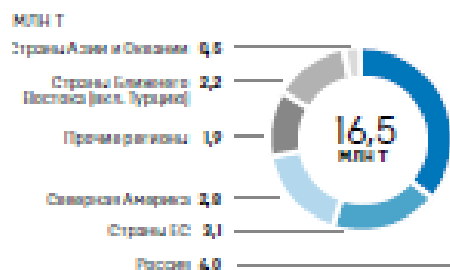
<sup>†</sup>LTIFR (англ.) — Lost Time Injury Frequency Rate. См. Глоссарий на [стр 51](#)

# ГЕОГРАФИЯ

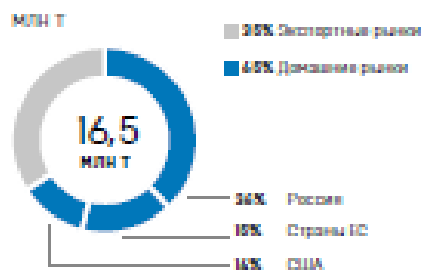
## АКТИВОВ И ПРОДАЖ



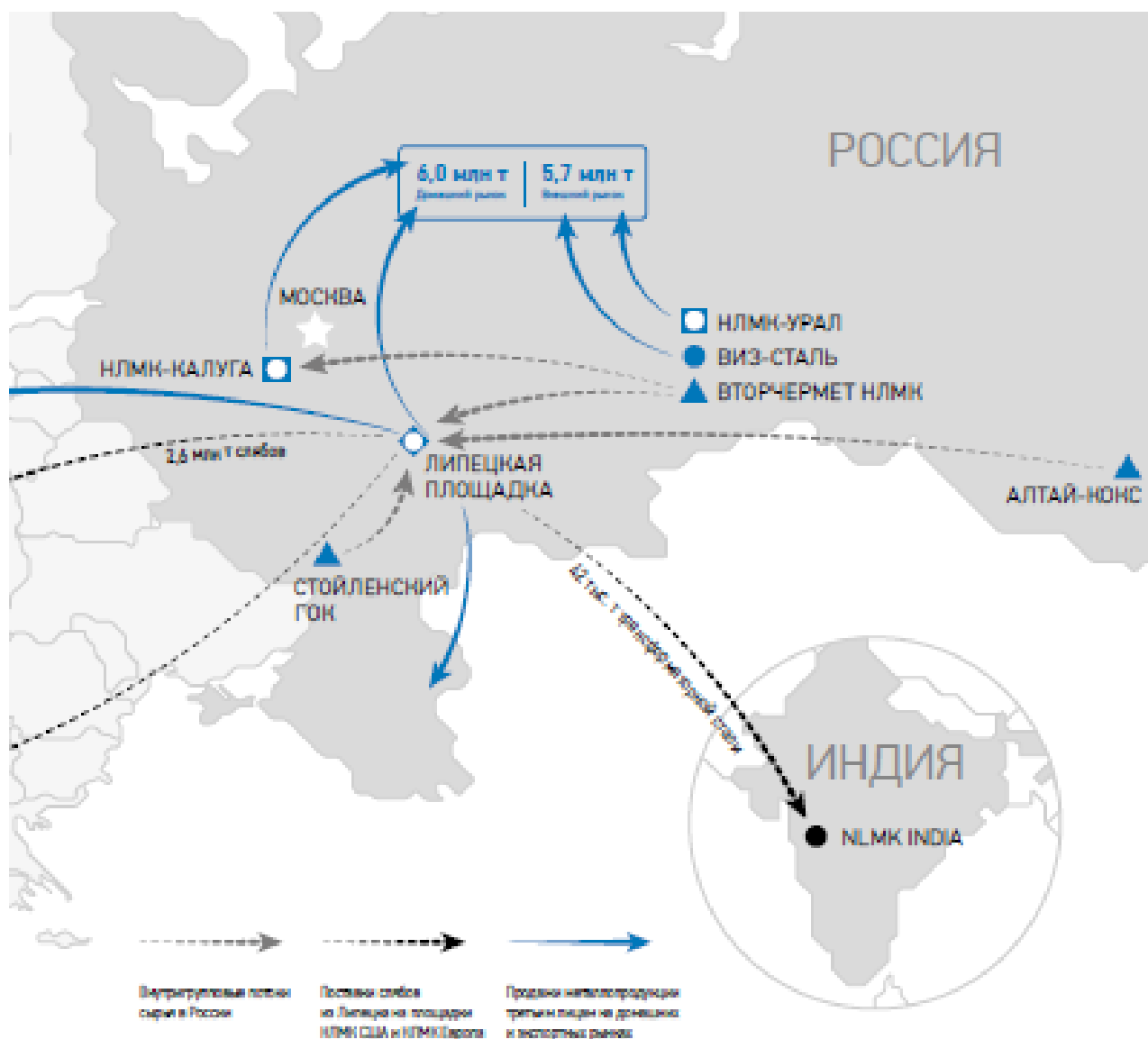
### СТРУКТУРА ПРОДАЖ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ ПО РЕГИОНАМ



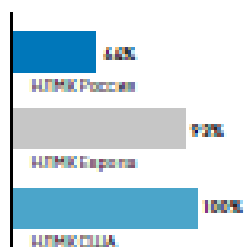
### СТРУКТУРА ПРОДАЖ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ ПО РЫНКАМ



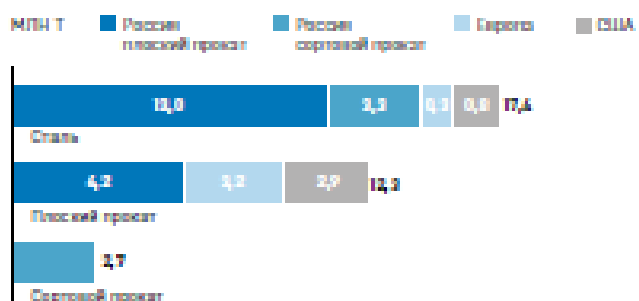




#### ДОЛЯ ПРОДАЖ ГОТОВОГО ПРОКАТА НА ДОМАШНИХ РЫНКАХ



#### ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫЕ МОЩНОСТИ НЛМК

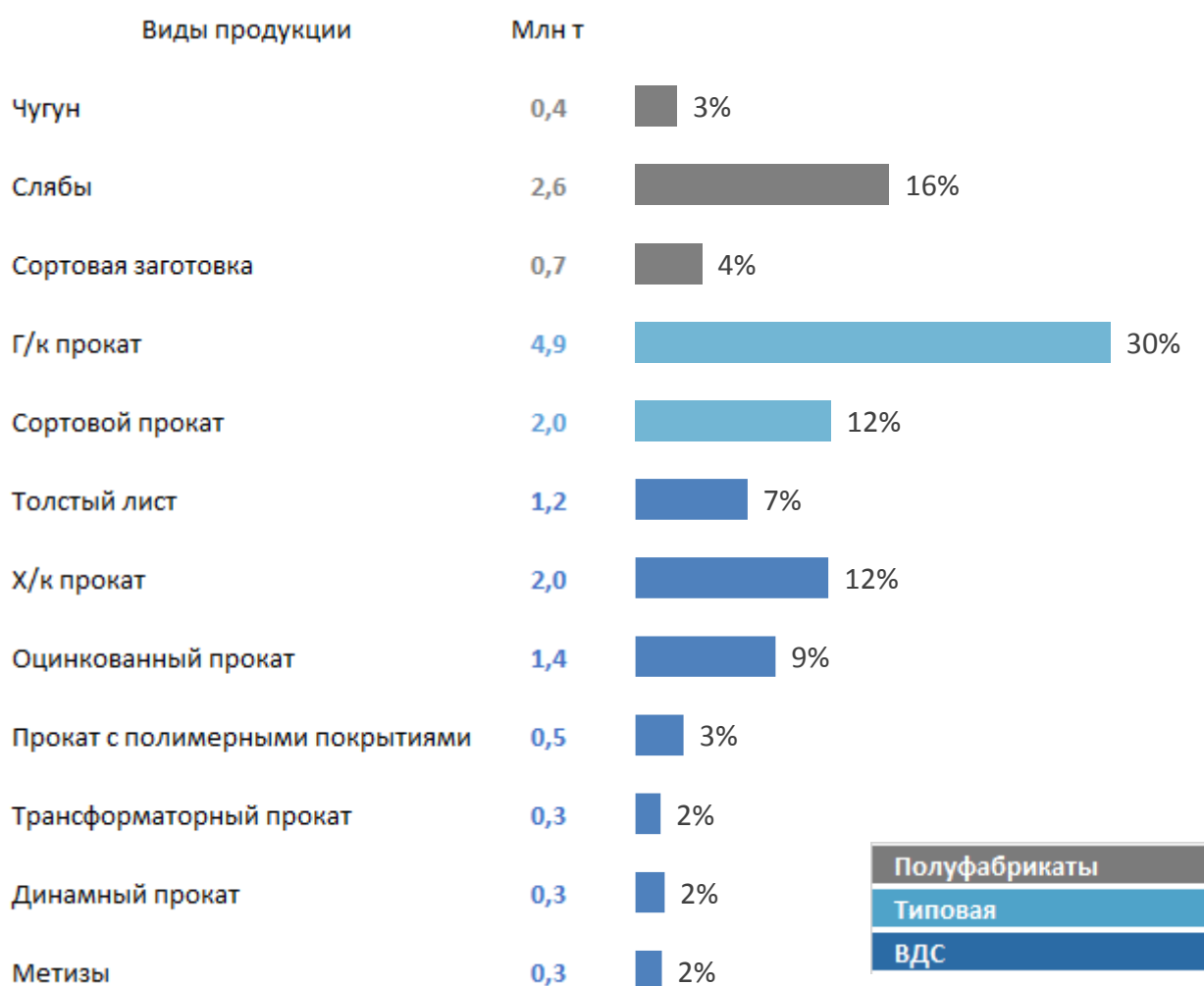


## ЧТО МЫ ПРОИЗВОДИМ И ПРОДАЕМ

**КЛЮЧЕВОЙ ФАКТ: В 2017 Г. ПРОДАЖИ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ НЛМК - 16,5 МЛН Т**

**НЛМК — ведущий поставщик высококачественной стальной продукции на ключевых рынках сбыта.**

Продуктовый ряд НЛМК сбалансирован, в него входят как полуфабрикаты, так и продукция глубокой переработки, в том числе нишевые продукты. Около 80% выпускаемой металлопродукции составляет плоский прокат, 20% — сортовой прокат для строительства.



|  |  |  |
|--|--|--|
| <b>Сбалансированный портфель продукции</b><br>Портфель НЛМК включает как полуфабрикаты и готовый прокат со стандартными свойствами, так и уникальные продукты. | <b>Клиенты на домашних рынках</b><br>Наши основные потребители на всех рынках — строительный сектор и машиностроение, включая автомобилестроение, ветроэнергетику, судостроение и производителей желтой техники в Европе. В России мы также поставляем продукцию трубному сектору. | <b>Позиции НЛМК на глобальном рынке</b><br>НЛМК входит в топ-20 крупнейших производителей стали в мире. Продукция компании поставляется в 70 стран. НЛМК занимает около 23 % глобального рынка слэбов, а также является одним из крупнейших производителей электротехнического проката в мире. |
|--|--|--|

**Наша продукция:**

| Стальные полуфабрикаты   | Толстый лист  | Горячекатаный прокат   | Холоднокатаный прокат   |
|--|---|--|---|
| <b>23% продаж</b>  | <b>7% продаж</b>  | <b>30% продаж</b>  | <b>12% продаж</b>   |
| Стальные полуфабрикаты для дальнейшей переработки в плоский (слябы) и сортовой (сортовая заготовка) прокат. Широкий ряд типовых и нишевых полупродуктов с особым химическим составом стали, физическими свойствами и типоразмерами | Стальная плоская продукция. Выпускаются как типовые продукты, так и нишевый толстый лист, обладающий высокой износостойкостью и прочностью. Производится на европейских активах Группы НЛМК из полуфабрикатов Липецкой площадки                               | Стальная плоская продукция, прошедшая стадию горячей прокатки. Выпускается широкий ряд продукции в листах и рулонах с различными эксплуатационными свойствами  | Стальная плоская продукция, прошедшая стадию холодной прокатки. Выпускается широкий ряд продуктов в листах и рулонах с различными эксплуатационными свойствами, в том числе нишевые продукты, обладающие высокими показателями пластичности |
| Металлургия и трубный сектор   | Производство грузовых автомобилей, погрузочной техники, строительство оффшорных ветряных генераторов, буровых установок, судостроение, производство труб, котлов, резервуаров, работающих в агрессивной внешней среде (давление, температура, нагрузки и др.) | Трубная отрасль, металлоконструкции, судостроение, машиностроение, производство сосудов, работающих под высоким давлением, изготовление желтой техники, коммерческое, жилое и инфраструктурное строительство | Автопром, машиностроение, трубная отрасль, производство желтой и белой техники, коммерческое, жилое и инфраструктурное строительство  |
| Липецкая площадка, НЛМК Калуга   | NLMK Dansteel, NLMK Clabecq, NLMK Verona  | Липецкая площадка, NLMK La Louviere, NLMK Indiana, NLMK Pennsylvania   | Липецкая площадка, NLMK La Louviere, NLMK Pennsylvania  |
| Доля *на мировом рынке 23%   | Доля на европейском рынке 9%  | Доля на российском рынке 12%   | Доля на российском рынке 31%  |

| Прокат с покрытиями   | Электротехнический прокат  | Сортовой прокат   | Метизы  |
|---|--|---|---|
| 12% продаж  | 3% продаж  | 12% продаж  | 2% продаж   |
| Прокат с цинковым и полимерным покрытиями изготавливается из горячекатаного и холоднокатаного проката. Выпускается в рулонах, ленте и листах. | НЛМК производит динамный (изотропный) и трансформаторный (анизотропный) электротехнический прокат. Производится как типовая продукция с рядовыми свойствами, так и уникальная сталь с высокой магнитной проницаемостью (ВПС). Выпускается в рулонах, ленте и листах. | НЛМК производит арматуру в бунтах и мотках, катанку, фасонный прокат. | НЛМК производит широкий ряд метизов в низкоуглеродистом сегменте. Компания выпускает проволоку и производные изделия, в том числе с различными покрытиями и обработкой поверхности, гвозди, крепежные изделия |
| Автопром, производство белой и желтой техники, строительство, отделочные материалы  | Производство электрических машин, трансформаторов, энергетическое машиностроение, приборостроение  | Строительство   | Строительство, машиностроение   |
| Липецкая площадка, NLMK Strasbourg, Sharon Coating  | Липецкая площадка, ВИЗ-Сталь   | НЛМК Урал, НЛМК Калуга  | НЛМК Метиз  |
| Доля на российском рынке по оцинкованному прокату – 21%, по прокату с полимерными покрытиями – 21%  | Доля на российском рынке по динамному прокату – 74%, трансформаторному прокату – около 100%  | Доля на российском рынке по арматуре 18%                              | Доля на российском рынке по метизам 20%   |

\* Доли НЛМК в видимом потреблении

## БИЗНЕС МОДЕЛЬ НЛМК

Гибкая и сбалансированная бизнес-модель позволяет НЛМК оставаться лидером отрасли.

### ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

*До 100% потребностей в ресурсах удовлетворяются за счет предыдущего звена цепочки.*



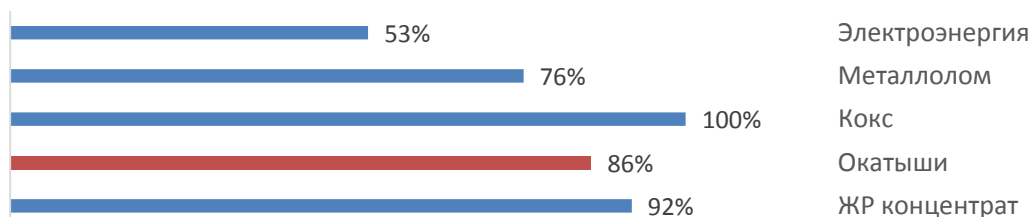
### Добыча и переработка сырья (Upstream)

#### Описание

Ресурсная база мирового класса, современные технологии добычи и переработки, оптимальные процессы и высокий профессионализм сотрудников обеспечивают статус одного из самых низкокзатратных производителей стали в мире.

До 100% производимого сырья используется в следующем переделе – в металлургическом производстве.

Обеспеченность ресурсами для производства стали



### Эффект на снижение себестоимости 1 т стали в 2017 году, \$/т



#### Преимущества НЛМК

Стойленский ГОК - один из самых эффективных производителей железорудного сырья в мире, расположен в 250 км от основной производственной площадки в Липецке. Запасы руды - более 5 млрд т, себестоимость концентрата - около \$12/т.

Производство собственного кокса гарантирует высокое качество коксохимической продукции, что обеспечивает максимальную эффективность последующих переделов.

Ломозаготовительная сеть НЛМК крупнейшая в России, обеспечивает стабильные поставки лома на российские сталеплавильные активы Группы.

Собственная генерация электроэнергии в основном из попутных газов доменного и коксового производств.

#### **Факты 2017 года:**

Производство ЖРС: 17,1 млн т, в том числе 6 млн т - окатыши

Себестоимость ЖР концентрата \$12/т

Общее производство кокса: 6,9 млн т, более 100% от потребностей Липецкой площадки

#### **Развитие 2017 года:**

СГОК:

- фабрика окомкования – в 2017 году ФОК вышла на проектную мощность - 6 миллионов тонн окатышей в год.



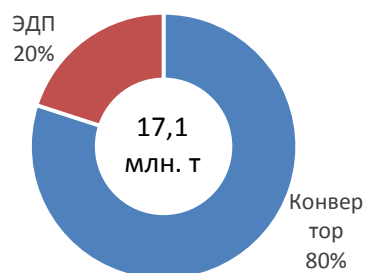
\*Источник: Bloomberg

## Производство стали (Midstream)

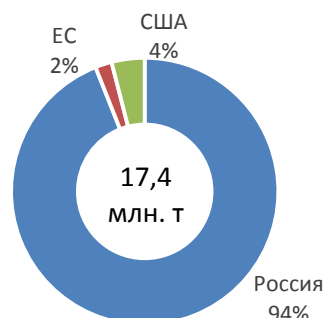
### Описание

Современное оборудование и отлаженные бизнес-процессы позволяют производить качественную и низкозатратную стальную продукцию. Мощности Группы НЛМК по производству стали превышают 17 млн т в год, 95% стали НЛМК производится в России.

Структура производства  
стали НЛМК



Структура сталеплавильных  
мощностей



### Преимущества НЛМК

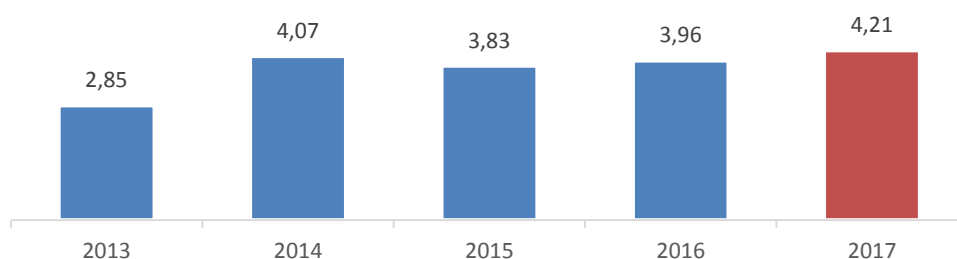
**Лидерство по затратам:** НЛМК – один из самых низкозатратных производителей стали в мире и за последние 5 лет компания сумела укрепить свое лидерство – разрыв по уровню себестоимости стали НЛМК и средних значений по отрасли вырос с 25% до 36%. Высокая загрузка мощностей благодаря уникальной бизнес-модели, эффективная вертикальная интеграция и модернизированные производственные мощности обеспечивают НЛМК устойчивое лидерство по себестоимости. Себестоимость производства стали на Липецкой площадке в 2017 г составила \$250/т при средних затратах по отрасли в \$390/т.

**Баланс прокатных и сталелитейных мощностей:** 75% стали НЛМК перерабатываются в готовую продукцию, 23% - продается потребителям в виде полуфабрикатов. Производство как плоского, так и сортового проката, а также сложившаяся репутация надежного поставщика обеспечивают стабильный спрос на продукцию Группы.

**Высокая загрузка мощностей:** Широкий ассортимент продукции и присутствие прокатных активов в регионах потребления – в России, Европе и США - позволяют поддерживать высокий уровень загрузки мощностей, который составляет – 98% вне зависимости от цикла.

**Оптимальная логистика:** Производство в регионах с развитой инфраструктурой и вблизи источников сырья сокращает логистические издержки и риски.

Поставки слябов на дочерние компании и совместные предприятия



### Факты 2017 года:

Производство стали: 17,1 млн т (с NBH)

Загрузка сталеплавильных мощностей по Группе НЛМК – 98%

Себестоимость слэбов Липецкой площадки \$250/т

### Развитие 2017 года:

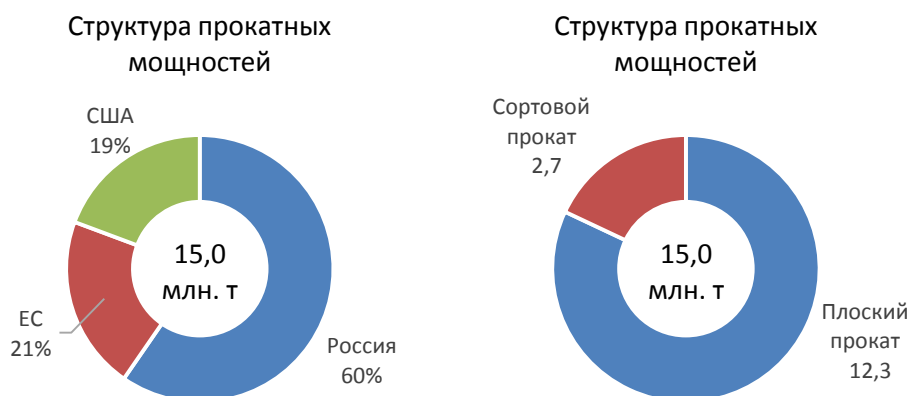
90% доменных мощностей оснащены технологией вдувания ПУТ. Завершены гарантийные испытания установок вдувания ПУТ в ДП №6 и «Россиянка».

### Производство готовой продукции (Downstream)

#### Описание

Готовая продукция производится на стратегических рынках компании, в России, странах ЕС и США, в непосредственной близости от конечного потребителя. Общие мощности по производству готовой продукции составляют 15 млн т, на собственных прокатных активах перерабатывается до 90% всей производимой стали.

Потребности в полуфабрикатах до 100% закрываются поставками с основной производственной платформы в Липецке.



#### Преимущества НЛМК

##### Высокое качество

Собственное сырье для производства проката гарантирует стабильно высокое качество проката и оперативность исполнения заказа. Продукция компании сертифицирована по международным стандартам.

##### Оптимальная география производства

Расположение прокатных активов НЛМК на стратегических рынках, 65% продукции продается в регионах ее производства. Это обеспечивает удовлетворение самых высоких требований клиентов по срокам поставок и быструю реакцию на локальные изменения спроса.

##### Диверсификация продаж

Широкая география поставок и гибкая политика сбыта обеспечивают глобальное присутствие и позволяют оперативно перенаправлять продажи на наиболее перспективные рынки, сохраняя полную загрузку всей производственной цепочки компании.

##### Сбалансированный продуктовый портфель



Широкий спектр продукции – от типовых видов горячекатаного проката до уникальных марок электротехнических сталей и других нишевых продуктов - позволяет диверсифицировать продажи по сегментам и снижает зависимость объема продаж от изменений спроса в отдельных отраслях.

**Факты 2017 года:**

Производство готового проката (включая NBH): 12,8 млн т

Рост продаж на «домашних» рынках +11% к 2013 г. Продажи осуществлялись в более 70 стран мира

82% производства - плоский прокат, 18% - сортовая продукция

**Развитие 2017 года:**

НЛМК США:

Sharon Coating возобновил работу второй линии горячего оцинкования мощностью около 226 тыс. тонн в год. С запуском второй линии действующие мощности Sharon Coating увеличились на 43%.

## ЕДИНОЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРОСТРАНСТВО НЛМК

За последние 10 лет НЛМК трансформировался из локального производителя стали в глобальную горно-металлургическую компанию, которая контролирует все стадии производства, от добычи сырья до продажи стальной продукции высоких переделов конечному потребителю.

Группа НЛМК – это единое технологическое пространство от российского Урала до Великих Озер. Все наши предприятия в разных регионах имеют общие ценности и работают на единую цель и результат.

| НЛМК Россия   |   |
|---|---|
| Горная добыча   |   |
| <p><b>Производственные площадки:</b></p> <p>Стойленский ГОК</p> <p>Доломит</p> <p>Стагдок</p> <p><b>Функционал:</b></p> <p>Обеспечение сырьем металлургического производства Группы</p> <p><b>Продукция:</b></p> <p>Железорудный концентрат, окатыши, аглоруда, известняк, доломит</p> <p><b>Численность персонала:</b></p> <p>7 тыс чел</p> <p><b>Потребители:</b></p> <p>Внутренние: Липецкая площадка Группы</p> <p>Внешние: металлургические компании, дорожное строительство, сельское хозяйство</p> | <p><b>Производство:</b></p> <p>ЖРС: 17,1 млн т (0% г/г)</p> <p>Флюсы: 6,3 млн т (-1% г/г)</p> <p><b>Продажи компаниям Группы:</b></p> <p>Железорудный концентрат 9,6 млн т</p> <p>Окатыши 6 млн т</p> <p>Аглоруда 1,5 млн т</p> <p>Известняк 3,7 млн т (78% - на Липецкую площадку)</p> <p>Доломит 2,3 млн т (73% - на Липецкую площадку)</p> <p><b>Выручка:</b> \$944 млн (+58% г/г)</p> <p><b>EBITDA<sup>†</sup>:</b> \$642 млн (+102% г/г)</p> <p><b>Инвестиции:</b> \$116 млн (--47 г/г)</p> <p><b>Событие 2017 года:</b></p> <p>Стойленский ГОК завершил второй этап внедрения пресс-валкового измельчения руды (HPGR). Данный проект фабрики обогащения добавит около 1,8 млн т мощностей и вместе с другими мероприятиями позволит к 2018 году увеличить производство до 17,4 млн т железорудного концентрата.</p> |

| <b>Плоский прокат Россия</b>   |   |
|--|---|
| <p><b>Производственные площадки:</b><br/>НЛМК (Липецкая площадка)<br/>ВИЗ-Сталь<br/>Алтай-Кокс</p> <p><b>Функционал:</b><br/>Производство сталей, включая полуфабрикаты для зарубежных дивизионов, и плоского проката.</p> <p><b>Продукция:</b><br/>Кокс, чугуны, слябы, горячекатаный прокат, холоднокатаный прокат, оцинкованный прокат, прокат с полимерными покрытиями, динамная и трансформаторная сталь</p> <p><b>Производственные мощности*</b><br/>Сталь: 13,0 млн т<br/>Плоский прокат: 6,2 млн т</p> <p><b>Численность персонала:</b><br/>30,5 тыс чел</p> <p><b>Потребители:</b><br/>Внутренние: зарубежные прокатные дивизионы<br/>Внешние: строительство, производство труб, автопром, машиностроение, производство белой и желтой техники, приборостроение, энергетика и др. отрасли</p> | <p><b>Загрузка сталеплавильных мощностей: 100%</b></p> <p><b>Производство:</b><br/>Кокс: 6,9 млн т (0% г/г)<br/>Чугун: 12,8 млн т (+1% г/г)<br/>Сталь: 13,2 млн т (+2% г/г)<br/>Товарные полуфабрикаты: 6,7 млн т (+3% г/г)<br/>Готовый прокат: 5,9 млн т (+1% г/г)</p> <p><b>Продажи внешним потребителям:</b><br/>Товарный чугун: 0,4 млн т (+18% г/г)<br/>Слябы: 2,5 млн т (-4% г/г)<br/>Горячекатаный прокат: 2,7 млн т (+2% г/г)<br/>Холоднокатаный прокат: 1,4 млн т (-2% г/г)<br/>Оцинкованный прокат: 0,7 млн т (+15% г/г)<br/>Прокат с полимерными покрытиями: 0,4 млн т (-12% г/г)<br/>Динамный прокат: 0,3 млн т (+5% г/г)<br/>Трансформаторная сталь: 0,3 млн т (+5% г/г)</p> <p><b>География внешних поставок:</b><br/>Россия (51% продаж), Турция, Латинская Америка, Европейский Союз, Северная Америка, Ближний Восток, страны СНГ</p> <p><b>Продажи слябов компаниям Группы:</b><br/>Поставки на НЛМК США: 1,6 млн т (+25% г/г)<br/>Поставки на НЛМК Европа: 2,6 млн т (-2% г/г)</p> <p><b>Общая выручка:</b> \$7 659 млн (+37% г/г)<br/><b>EBITDA<sup>†</sup>:</b> \$1 722 млн (+28% г/г)<br/><b>Инвестиции:</b> \$422 млн (+40% г/г)</p> <p><b>Факт 2017 года:</b><br/>Продажи готового проката увеличились на 4% г/г до 5,8 млн т, доля в общих продажах готового проката составила 66%</p> |

| Сортовой прокат Россия  |  |
|---|--|
| <p><b>Производственные площадки:</b></p> <p>Ломозаготовительные площадки<br/>Вторчермет НЛМК<br/>НЛМК Урал<br/>НЛМК Калуга<br/>НЛМК Метиз</p> <p><b>Функционал:</b></p> <p>Переработка металлолома для российских сталеплавильных мощностей Группы<br/>Производство сортовой продукции и метизов</p> <p><b>Продукция:</b></p> <p>Металлолом, сортовая заготовка, арматура, катанка, фасонный прокат, метизы</p> <p><b>Производственные мощности</b></p> <p>Сталь: 3,3 млн т<br/>Сортовой прокат: 2,7 млн т</p> <p><b>Численность персонала:</b></p> <p>8,9 тыс чел</p> <p><b>Потребители:</b> строительство, машиностроение</p> | <p><b>Загрузка сталеплавильных мощностей: 92%</b></p> <p><b>Производство:</b></p> <p>Переработка металлолома: 2,3 млн т (+11% г/г)<br/>Сталь: 3,0 млн т (+5% г/г)<br/>Сортовой прокат: 1,9 млн т (+2% г/г)<br/>Метизы: 0,3 млн т (+4% г/г)</p> <p><b>Продажи внешним потребителям:</b></p> <p>Сортовая заготовка: 0,7 млн т (+12% г/г)<br/>Сортовой прокат: 2,0 млн т (+4% г/г)<br/>Метизы: 0,3 млн т (+4% г/г)</p> <p><b>География внешних поставок:</b></p> <p>Россия (54% продаж), Европейский Союз, Северная Африка.</p> <p><b>Общая выручка:</b> \$1 794 млн (+39% г/г)<br/><b>EBITDA<sup>†</sup>:</b> \$152 млн (+10% г/г)<br/><b>Инвестиции:</b> \$22 млн (+38% г/г)</p> <p><b>Факт 2017 года:</b></p> <p>Благодаря расширению географии поставок общий объем продаж катанки увеличился на 60% г/г до 0,3 млн т. Общий объем продаж сортового проката и заготовки увеличился до 3 млн т на 6% г/г</p> |

\* Здесь и далее актуальные мощности с учетом текущей сменности и сортамента

| НЛМК США  |  |
|---|--|
| <p><b>Производственные площадки:</b></p> <p>NLMK Pennsylvania<br/>NLMK Indiana<br/>Sharon Coating</p> <p><b>Функционал:</b></p> | <p><b>Загрузка сталеплавильных мощностей: 81%</b></p> <p><b>Производство:</b></p> <p>Сталь: 0,6 млн т (+11% г/г)<br/>Плоский прокат: 2,2 млн т (+21% г/г)</p> <p><b>Продажи:</b></p> |

|   |  |
|---|--|
| <p>Производство плоского проката из полуфабрикатов Липецкой площадки и собственного производства</p> <p><b>Продукция:</b><br/>Горячекатаный прокат, холоднокатаный прокат, оцинкованный прокат</p> <p><b>Производственные мощности</b><br/>Сталь: 0,8 млн т<br/>Плоский прокат: 2,9 млн т</p> <p><b>Численность персонала:</b><br/>1,1 тыс чел</p> <p><b>Потребители:</b><br/>строительство, производство труб, автопром, машиностроение, производство белой и желтой техники</p> | <p>Горячекатаный прокат: 1,2 млн т (+31% г/г)<br/>Холоднокатаный прокат: 0,5 млн т (-9% г/г)<br/>Оцинкованный прокат: 0,5 млн т (+40% г/г)</p> <p><b>География поставок:</b> 100% продаж в США</p> <p><b>Общая выручка:</b> \$1 670 млн (+44% г/г)<br/><b>EBITDA<sup>†</sup>:</b> \$197 млн (+11% г/г)<br/><b>Инвестиции:</b> \$28 млн (+47% г/г)</p> <p><b>Факт 2017 года:</b><br/>Дивизион увеличил продажи проката на 21%, при росте потребительской активности на американском рынке</p> |
|---|--|

## НЛМК Европа

### Дивизион НЛМК Европа Плоский прокат

|  |  |
|--|--|
| <p><b>Производственные площадки:</b><br/>NLMK La Louvier*<br/>NLMK Strasbourg*</p> <p><b>Функционал:</b><br/>Производство плоского проката из полуфабрикатов Липецкой площадки</p> <p><b>Продукция:</b><br/>Горячекатаный прокат, холоднокатаный прокат, оцинкованный прокат, прокат с полимерными покрытиями</p> <p><b>Производственные мощности</b><br/>Плоский прокат: 1,7 млн т</p> <p><b>Численность персонала:</b></p> | <p><b>Загрузка прокатных мощностей: 80%</b></p> <p><b>Производство:</b><br/>Плоский прокат: 1,4 млн т (+6% г/г)</p> <p><b>Продажи:</b><br/>Горячекатаный прокат: 1,0 млн т (+2% г/г)<br/>Холоднокатаный прокат: 0,05 млн т (-14% г/г)<br/>Оцинкованный прокат: 0,2 млн т (-15% г/г)<br/>Прокат с полимерными покрытиями: 0,1 млн т (+3% г/г)</p> <p><b>География поставок:</b> 93% продаж в странах Европейского Союза</p> <p><b>Факт 2017 года:</b></p> |
|--|--|

|  |   |
|--|---|
| <p>0,9 тыс чел</p> <p><b>Потребители:</b></p> <p>строительство, производство труб, автопром, машиностроение, производство белой и желтой техники</p>   | <p>Рено Моретти (Renaud Moretti) был назначен генеральным директором (CEO) дивизиона НЛМК Европа Плоский прокат. В 2006 году он стал руководителем ремонтной службы на заводе La Louviere, который в то время принадлежал совместному предприятию НЛМК и Duferco. Позже руководил работой стана холодной прокатки и был исполнительным директором NLMK La Louviere.</p>   |
| <p><b>Дивизион НЛМК Европа Толстый лист</b></p>  |   |
| <p><b>Производственные площадки:</b></p> <p>NLMK Dansteel</p> <p>NLMK Clabecq*</p> <p>NLMK Verona*</p> <p><b>Функционал:</b></p> <p>Производство толстолистного проката из полуфабрикатов Липецкой площадки и собственного производства</p> <p><b>Продукция:</b></p> <p>Стальные нишевые полуфабрикаты, толстый лист, включая Quard и Quend</p> <p><b>Производственные мощности</b></p> <p>Сталь: 0,2 млн т</p> <p>Толстый лист: 1,5 млн т</p> <p><b>Численность персонала:</b></p> <p>1,2 тыс чел</p> <p><b>Потребители:</b></p> <p>Производство грузовых автомобилей, погрузочной техники, строительство оффшорных ветряных генераторов, буровых установок, судостроение, производство труб, котлов, резервуаров, работающих в агрессивной внешней среде</p> | <p><b>Загрузка прокатных мощностей: 78%</b></p> <p><b>Производство:</b></p> <p>Сталь: 0,2 млн т (+11% г/г)</p> <p>Плоский прокат: 1,2 млн т (-3% г/г)</p> <p><b>Продажи:</b></p> <p>Толстый лист: 1,2 млн т (-1% г/г)</p> <p><b>География поставок:</b> 93% продаж в странах Европейского Союза</p> <p><b>Факт 2017 года:</b></p> <p>Продажи нишевого толстого листа марок Quard и Quend в 2017 году увеличились на 14% г/г до 101 тыс. т</p> |

\* Компании входят в состав NLMK Belgium Holdings

## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА НЛМК

| Производственная система (ПС) НЛМК  | Начальный этап внедрения ПС завершен  | Новый этап Производственной системы   |
|---|---|---|
| Системное использование набора инструментов и практик по повышению эффективности производства и вовлечение персонала в процесс непрерывных улучшений. | Определены стратегические цели, создан набор эффективных инструментов на основе лучших мировых практик, реализуется система оптимизационных программ. | Стартовал новый этап развития ПС - вовлечение сотрудников компании в процесс постоянных улучшений. Первые результаты принес пилотный проект на НЛМК-Калуга. |

Производственная система НЛМК – это подход к управлению бизнесом, основанный на совокупности процессов и инструментах их оптимизации с целью максимального использования существующих ресурсов и устранения потерь, основанная на принципах:

- сбалансированность целей
- системное достижение результата через улучшение процесса
- прозрачность и объективность информации, непрерывность улучшений
- вовлечение персонала разного уровня в совместное решение проблем
- внимание со стороны руководства

### *Вице-президент по операционной эффективности Татьяна Аверченкова:*

«Для нас важно получить не только финансовый результат, но и построить систему командной работы на площадках и выстроить партнерские отношения производственной площадки с функцией операционной эффективности. Только в таком случае Производственная система перестает быть набором проектов и становится системой. Наша цель на следующий стратегический цикл – активность и вовлеченность людей: от каждого сотрудника должна быть как минимум одна идея. И тогда через пять лет мы увидим совершенно другую компанию с кардинально изменившейся культурой производства.»



Ключевые элементы ПС НЛМК: набор инструментов бережливого производства, системы обучения, визуального управления эффективностью и контуры обратной связи. Ядро системы – сотрудники, их установки, модели поведения, восприятие и вовлеченность в происходящие процессы.

За достаточно короткий срок Группе НЛМК удалось пройти часть пути по созданию и развитию собственной Производственной системы: стратегические цели определены, набор эффективных инструментов и система оптимизационных программ созданы. В дальнейшем появилось больше инструментов бережливого производства, которые компании нужно было максимально применять для решения бизнес-задач и получения максимальной выгоды.

## Развитие в 2017 г.

### Ключевые принципы нового этапа развития производственной системы НЛМК

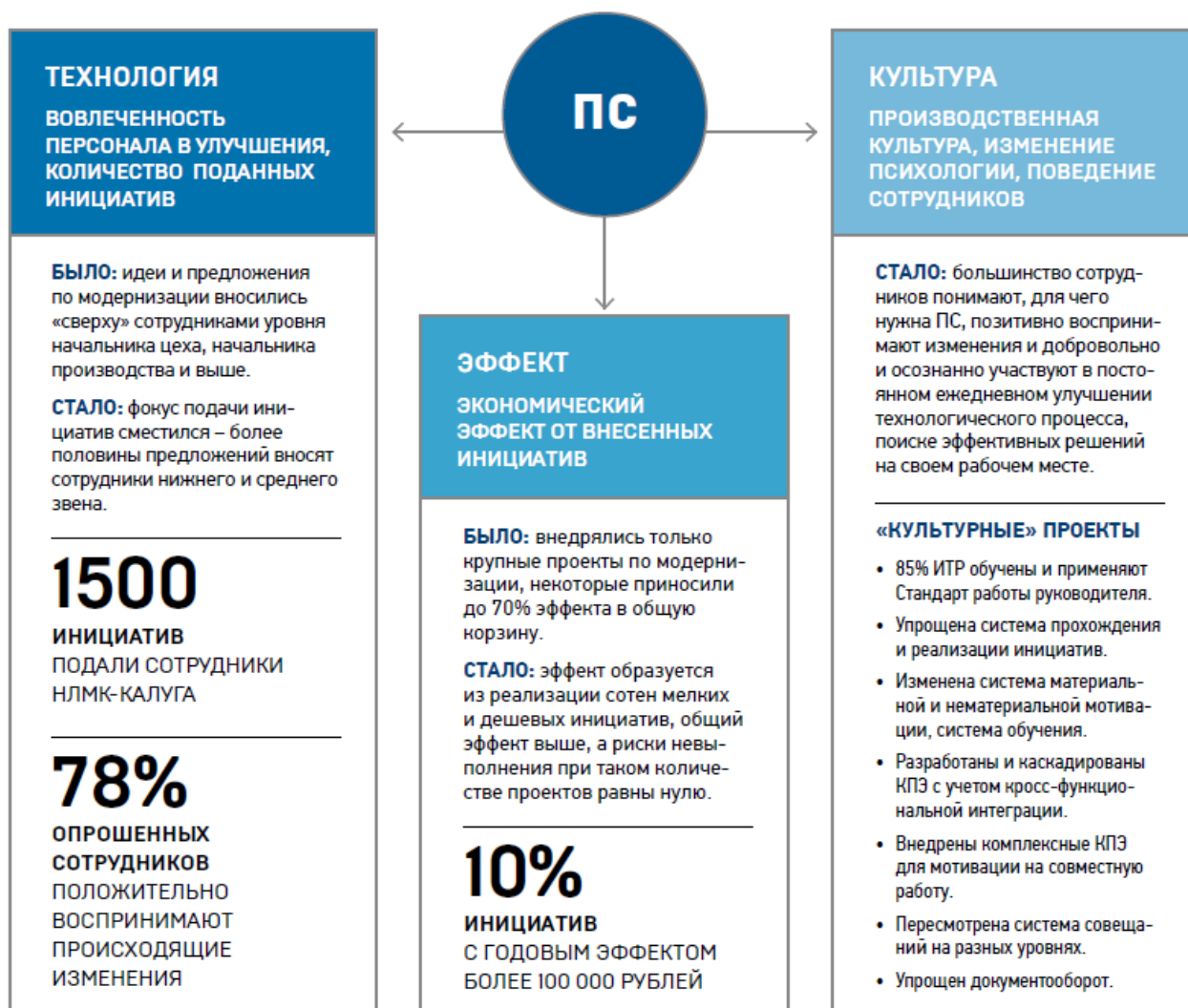
1. Потенциал улучшений есть всегда. Даже если уже много сделано в части операционной эффективности, всегда есть что еще можно улучшить в технологии и процессах.
2. Открытость персонала. Это наша ценность, которая приносит нам возможность сохранять свои позиции на рынке. Знание о проблемах позволяет нам их быстро решать и получать эффекты от этого.
3. Сотрудник разделяет принципы ПС НЛМК. Каждый сотрудник должен разделять наши взгляды на систему управления и производственную систему.
4. Вовлеченность и ответственность. Каждый сотрудник имеет право знать о целях и основных приоритетах компании. Каждый знает, как он своей текущей деятельностью влияет на результаты компании, имеет свое поле ответственности за решение проблем.



В отчетном году Производственная система НЛМК вступила в новый этап развития – вовлечение каждого сотрудника компании в процесс постоянных улучшений. Он стартовал с пилотного проекта на НЛМК-Калуга совместно с одним из лидеров на рынке наукоемкой продукции – компанией DuPont, и охватил самые разные аспекты деятельности: технологии, ремонты, логистику, охрану труда. В 2017 году проект уже принес результаты: по итогам работы Производственной системы на НЛМК-Калуга в 2017 году было принято более 1500 инициатив (при том, что на заводе работает 1218 человек).

Также в 2017 году Производственная система перешла на новый этап трансформации на Липецкой площадке в цехах аглодоменого производства и на СГОКе. На этапе технической диагностики команда проекта Липецкой площадки разработала более 200 мероприятий с экономическим эффектом полного года на сумму свыше 2 миллиардов рублей. На конец 2017 года реализовано 29 мероприятий, остальные будут реализованы в 2018 году. Одновременно планируется старт проекта в сталеплавильном производстве.





## Планы на 2018

В 2018 третья волна проекта по развитию Производственной системы НЛМК стартует на НЛМК-Урал, НЛМК-Метиз и НЛМК-Урал Сервис.

Последовательное развитие Производственной системы НЛМК охватит все предприятия Группы и сформирует культуру вовлеченности, командной работы. В результате компания выйдет на новый уровень развития. Это будет коллектив единомышленников с готовностью и желанием решающий любые задачи.

Мы стремимся сделать принципы, заложенные в фундаменте Производственной системы основным элементом корпоративной культуры. Это тот ключевой фактор, который сохранит конкурентоспособность компании, усилит наши позиции на рынке. Это позволит не только раскрыть внутренний потенциал Компании, но и добавить дополнительную стоимость абсолютно всем заинтересованным сторонам: наши сотрудники будут заинтересованы в результатах деятельности и непрерывного развития, местные сообщества и государство будут уверены в устойчивости бизнеса, а акционеры получают стабильный возврат в виде дивидендов.

## Этапы развития третьей волны проекта



### УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

более 3000 сотрудников НЛМК-Урал,  
НЛМК-Метиз и НЛМК-Урал Сервис



### НАПРАВЛЕНИЯ

культура, технологии, логистика, энергетика,  
ремонт, ОТПБ



### ГЕОГРАФИЯ

Нижние Серги, Ревда, Березовский



### ПРОЕКТНАЯ ГРУППА

более 60 работников НЛМК-Урал, НЛМК-Метиз,  
НЛМК-Урал Сервис, ВИЗ-Сталь

## ОБУЧЕНИЕ КОМАНДЫ

СЕРЕДИНА ИЮЛЯ



ОБУЧЕНИЕ  
ЧЛЕНОВ  
КОМАНДЫ

**43**  
ЧЕЛОВЕКА

## РАССТАНОВКА ПРИОРИТЕТОВ (ТЕХНИЧЕСКАЯ И КУЛЬТУРНАЯ ДИАГНОСТИКА)

ИЮЛЬ-АВГУСТ



ПОВЕДЕНЧЕСКИЕ  
ИНТЕРВЬЮ ПО КУЛЬТУРЕ  
ПРОИЗВОДСТВА:

**<220**  
ЧЕЛОВЕК



СТАРТОВЫЕ  
ВСТРЕЧИ

**<1380**  
ЧЕЛОВЕК



АНКЕТИРОВАНИЕ  
ПО КУЛЬТУРЕ  
ПРОИЗВОДСТВА:

**<1900**  
ЧЕЛОВЕК

АВГУСТ-СЕНТЯБРЬ



«ЗЕРКАЛЬНЫЕ СЕССИИ»,  
РЕЗУЛЬТАТЫ ПЕРВОЙ  
РАБОТЫ:

**<1380**  
ЧЕЛОВЕК



ГЕНЕРАЦИЯ ИДЕЙ  
ПО УЛУЧШЕНИЮ

**<2600**  
ЧЕЛОВЕК

## ВСТРАИВАНИЕ ПС НЛМК В ЕЖЕДНЕВНУЮ РАБОТУ

ОКТАБРЬ-ФЕВРАЛЬ



НАСТАВНИЧЕСТВО И ЛИНЕЙНЫЕ  
ОБОДЫ



ВОВЛЕЧЕНИЕ В РАБОТУ  
ПО ВЫЯВЛЕНИЮ И УСТРАНЕНИЮ  
ПОТЕРЬ



ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ  
КОЛЛЕГАМ И ПОДЧИНЕННЫМ

**<1200**  
ЧЕЛОВЕК

## ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ

НЛМК реализует комплексный подход к управлению инновациями. Мы последовательно развиваем свой продуктовый ряд, оптимизируем производственные и вспомогательные процессы для повышения эффективности, осваиваем новые технологии для роста производительности нашего оборудования, используем современные цифровые решения для оптимизации затрат.

В традиционной металлургии сформировался стандартный подход к исследованиям. Упор делался на производство, на ключевые технологии: доменные печи, выплавку стали, прокатку и т.п. На протяжении многих десятилетий этот подход двигал сталелитейную промышленность вперед, но одновременно зарождалось и другое направление – создание новых материалов. Для того чтобы Группа НЛМК продолжала создавать оптимальные решения для самых разных областей применения, необходимы инновации. Для этого мало развивать и совершенствовать имеющиеся решения – нужно что-то абсолютно новое, нужны материалы, которые станут залогом революции в отрасли, необходимо создавать новые продукты с уникальными характеристиками, совершенствовать процессы и внедрять эффективные цифровые решения.

### R&D

В 2017 году в Группе НЛМК было создано новое направление Исследований и разработок, которое будет осуществлять поддержку Группы в проектах НИОКР на корпоративном уровне. Вице-президентом данного направления назначен Бруно Чарльз Де Куман\* (Dr. Bruno Charles De Cooman).

Первоочередные направления для исследований и разработок:

- высокотехнологичные покрытия «цинк-алюминий-магний» (ЦАМ). Эти сплавы обладают невероятной коррозионной стойкостью, их можно использовать в строительной и автомобильной промышленности;
- разработка новых марок стали повышенной прочности для автопрома.

#### *Вице-президент по исследованиям и разработкам Бруно Де Куман:*

*«В металлургических компаниях традиционно делалась ставка на объемы производства. Но теперь необходимо перенести фокус на запросы потребителя. В последние десятилетия многие мировые металлургические компании осознали это, пройдя через критические изменения. Конкуренция между производителями стали обострилась до предела. Вырваться вперед можно, лишь предлагая продукцию более высокого качества, отвечающую требованиям потребителей.»*

*Требования к исследованиям постоянно меняются вместе с рынком. Работа НИОКР не сводится к возведению красивого современного здания где-нибудь в Липецке или в Бельгии, чтобы потом с гордостью показывать его гостям. Подразделение НИОКР должно органично вписываться в компанию и вносить реальный вклад в ее финансовый успех.*

*Мы должны обеспечивать такие решения в области стальной продукции, которые будут способствовать успеху бизнеса наших клиентов. Именно таков традиционный подход НЛМК.»*

### BigData

В 2017 году в компании была создана дирекция по анализу данных и моделированию, основными задачами которой стало сокращение производственных издержек и повышение эффективности производственных и бизнес-процессов компании с помощью методов современной аналитики, машинного обучения и алгоритмов оптимизации.

Для решения этих задач нужны подробные и точные данные по различным производственным процессам. Для типовой задачи речь идет о терабайтах данных, собранных за период в несколько лет.

Полный объем данных, который предстоит накапливать и обрабатывать по всей Группе, исчисляется петабайтами.

В ближайшее время запланировано реализовать около десяти проектов в сфере Больших данных. Ожидаемый экономический эффект этих проектов по предварительным расчетам составил около 3 млрд рублей.

На должность директора по анализу данных и моделированию назначен Анджей Аршавский\*.

### **Примеры инновационных технологий**

НЛМК внедряет инновационные решения, разработанные своими силами или с привлечением интеллектуального потенциала сторонних научно-исследовательских организаций.

#### **Кейс Лаборатория инноваций в партнерстве с SAP**

В рамках партнерства Группа НЛМК и компания SAP создали первую в российской металлургии лабораторию совместных инноваций.

Специалисты Группы НЛМК совместно с разработчиками и исследователями SAP создают новые разработки в сфере интернета вещей, машинного обучения, прогнозной аналитики и планирования производства.

В рамках этого сотрудничества был разработан прототип системы 3D-позиционирования сотрудников в условиях производственного объекта – агрегата непрерывного горячего цинкования №1 Липецкой площадки Группы НЛМК. Система позволяет в режиме реального времени получать и анализировать информацию об изменении режимов работы оборудования и перемещениях сотрудников. События, которые фиксируются и накапливаются в базе данных, позволяют проводить анализ действий персонала, необходимый для решений в области охраны здоровья, промышленной безопасности, управления персоналом и подрядными организациями. Система позволит предупреждать о рисках в области безопасности и охраны труда и заблаговременно устранять их. В настоящее время прорабатывается перевод системы в промышленную эксплуатацию.

#### **Кейс пресс-валки высокого давления на Стойленском ГОКе**

Стойленский ГОК первым среди предприятий горнорудной промышленности России внедрил технологию измельчения железной руды при помощи пресс-валков высокого давления (ПВВД).

Проект стартовал в декабре 2013 года. На выходе с этапа мелкого дробления перед каждой из 4-х секций измельчения и обогащения установлено по 2 пресс-валка производительностью 650 т/час. В 4 квартале 2017 года завершены пуско-наладочные работы, оборудование передано в эксплуатацию.

Суть модернизации заключается в добавлении дополнительной стадии измельчения в действующую технологическую цепочку. ПВВД установили в дополнение к имеющимся конусным дробилкам и шаровым мельницам на секциях обогатительной фабрики комбината. Это позволило повысить энергоэффективность, снизить крупность дробленой руды, и увеличить производительность шаровых мельниц.

Результаты эксплуатации нового оборудования показали, что технология является очень перспективной. Ее внедрение позволило повысить производственную мощность каждой модернизированной секции фабрики на 13% без дополнительных инвестиционных затрат, связанных со строительством новых производственных корпусов.

- Увеличена производительность труда на 30%.
- В результате реализации проекта было создано 80 новых рабочих мест
- Увеличена мощность предприятия производству железорудного концентрата: + 2,0 млн тонн в год; по добыче кварцитов: + 5 млн тонн в год
- Экономия на электроэнергии ~1 млн \$ в год
- Проект окупился менее чем за 3 года.

\* См. подробнее пресс-релиз: <https://nlmk.com/ru/media-center/news-groups/nlmk-group-strengthens-it-and-r-d-practices/?from=en>

## СТРАТЕГИЯ 2017

Стратегия имеет модульную структуру, включающую ряд проектов, направленных на повышение операционной эффективности компании и существующих бизнес-процессов, а также самообеспеченности в стратегических ресурсах и достижение лидерства на стратегических рынках.

### Целевые показатели Стратегии 2017

- Чистый годовой доход в размере 1,0 млрд долларов США к уровню показателя EBITDA<sup>†</sup> 2013 г.
- Значительное сокращение ежегодных капитальных затрат
- Консервативная долговая нагрузка: целевое соотношение Чистый долг/ EBITDA<sup>†</sup> на уровне 1,0х
- Стабильный положительный свободный денежный поток
- Выплата дивидендов в соответствии с обновленной дивидендной политикой

### Стратегия 2017 – основные элементы стратегии:

#### 1. Лидерство по эффективности производства

Повышения эффективности производства за счет развития Производственной системы НЛМК и инвестиционных программ. Целевой уровень чистого дохода по этому направлению – \$330 млн в год к уровню 2013 года

#### 2. Ресурсная база мирового класса

Повышение самообеспеченности ключевым сырьем и снижение потребления дорогостоящих видов ресурсов. Целевой уровень чистого дохода по этому направлению – \$480 млн в год к уровню 2013 года

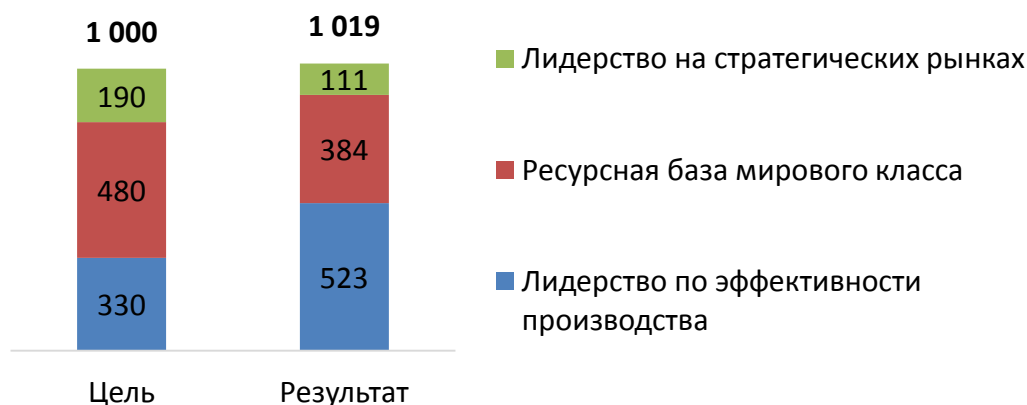
#### 3. Лидерство на стратегических рынках

Рост доли продаж продукции с высокой добавленной стоимостью и продаж на «домашних» рынках, а также увеличение присутствия в привлекательных сегментах. Целевой уровень чистого дохода по этому направлению – \$190 млн в год к уровню 2013 года

#### 4. Лидерство в области устойчивого развития и безопасности

Постоянная минимизация воздействия на окружающую среду; совершенствование производственных процессов и следование наивысшим стандартам в области охраны труда и промышленной безопасности; отраслевое лидерство по производительности труда, профессиональное развитие персонала.

### Эффект от реализации Стратегии 2017 на показатель EBITDA<sup>†</sup>, \$ млн



## РЕЗУЛЬТАТЫ СТРАТЕГИИ 2017

### Отчет Совета директоров о результатах развития НЛМК по приоритетным направлениям деятельности

#### *Президент НЛМК Олег Багрин:*

*«Группа НЛМК успешно завершила этот стратегический цикл. За этот период мы укрепили лидерство НЛМК как одной из самых эффективных сталелитейных компаний мира.*

*Накопленный эффект всех проектов Стратегии 2017 по итогам прошлого года превысил \$ 1 млрд, более 70% которого дали программы операционной эффективности. Это успех, который основан не на конъюнктурных или ценовых факторах, а на структурной трансформации Группы. За последние пять лет было реализовано более 100 инвестиционных проектов и более 3000 проектов операционных улучшений.*

*Мы нарастили производство стали до рекордного уровня, и, одновременно, увеличили рентабельность. Снижение долговой нагрузки и структурное увеличение рентабельности создали основу для повышения дивидендных выплат. Это стало возможным благодаря слаженной работе всей команды Группы НЛМК, всех 55 тысяч человек, работавших над одной общей целью в 12 часовых поясах. Могу с уверенностью сказать, что одним из важнейших достижений этого цикла стало формирование единого слаженного организма компании.*

*Сегодня Группа НЛМК восстановила лидерство по рыночной стоимости среди компаний российской металлургии, и я благодарен акционерам за доверие.*

*В 2018 году стартует новый пятилетний цикл развития. Технологическая платформа, качество команды, масштаб бизнеса НЛМК, а главное – редкий для нашей отрасли потенциал роста и эффективности, которыми обладает компания, открывает множество новых возможностей»*

### Основные результаты реализации Стратегии 2017

- Цель Стратегии 2017 в \$1 млрд годового уровня экономии достигнута\*:
- Структурный годовой эффект на EBITDA<sup>‡</sup> составил \$1 019 млн
- Около \$740 млн (более 70%) достигнуто за счет реализации программ операционной эффективности.
- Компания ожидает дополнительный эффект в размере около \$160 млн в 2018 г. за счет недавно завершенных инвестиционных проектов.
- Достигнута полная самообеспеченность ЖРС и окатышами при положительном NPV инвестиционных проектов.
- Динамика продаж всех дивизионов Группы опередила рост на соответствующих рынках.

\* Показатели Группы НЛМК представлены с учетом NBH за период 2014-2017 гг

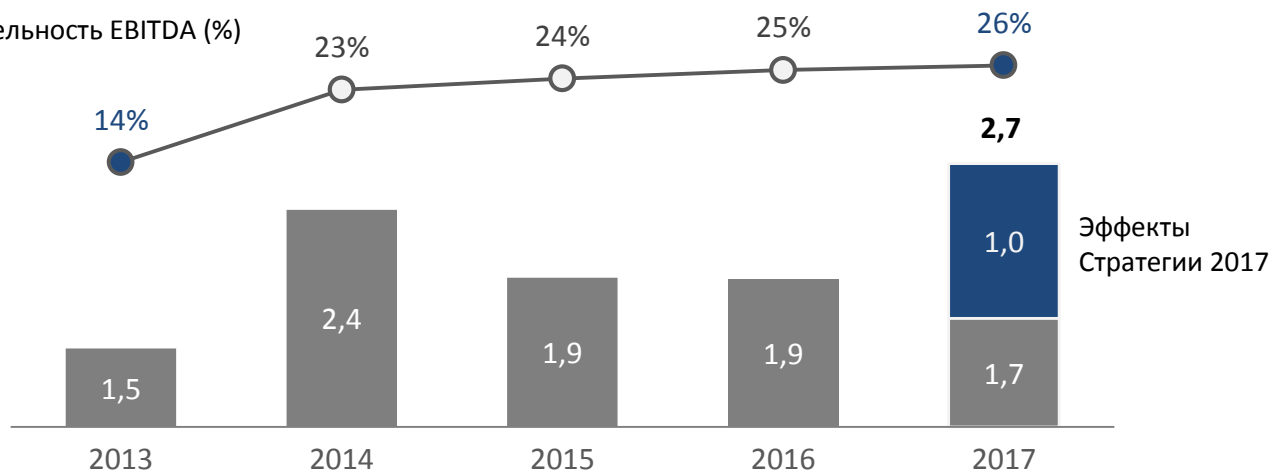
<sup>‡</sup> См. Глоссарий на [стр 51](#)

## Результаты реализации Стратегии 2017 за 2014-2017 гг

**Структурный рост прибыльности**

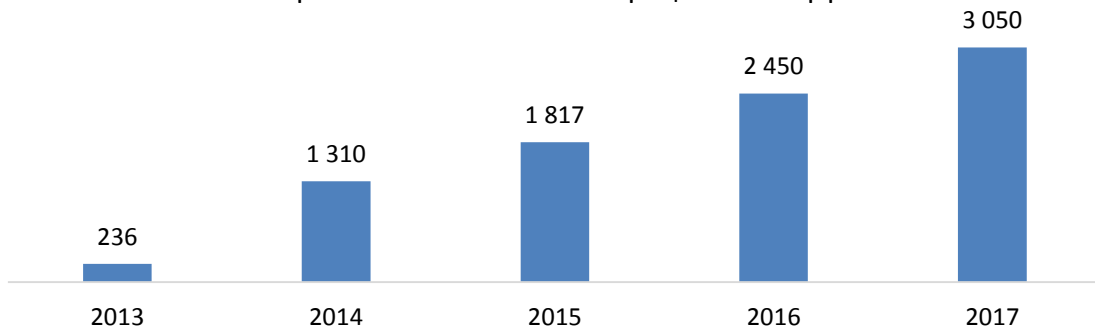
EBITDA (\$ млрд)

Рентабельность EBITDA (%)

**Лидерство по эффективности**

Цель: снижение себестоимости и повышение производительности.

Рост операционной эффективности - это непрерывный процесс, в который вовлечены все переделы и уровни производства. За последние 4 года реализовано более 3 тысяч проектов повышения эффективности с нулевым или минимальным уровнем инвестиций.

**Количество проектов повышения операционной эффективности**

Структурный эффект на EBITDA<sup>†</sup> составил \$523 млн в год или 158% от заявленной цели. Снизилась себестоимость производства и выросла производительность:

- Повышение эффективности вспомогательных функций (энергетика, логистика, закупки) на базе развертывания Производственной системы НЛМК создало дополнительную экономию в размере \$228 млн.
- Увеличение производительности: производство стали выросло на 0,8 млн т (+6%), производство горячекатаного проката выросло на 0,5 млн т (+9%) в год с уровня 2013 года, за счет использования лучших практик.



### Рост производительности оборудования Группы НЛМК 2013-2017



- Сохранение лидерства по издержкам: в 2017 году себестоимость производства 1 т стали снизилась на 12% с уровня 2013 года (в постоянных ценах). Это позволило укрепить лидерство НЛМК в мире как самого низкозатратного производителя стали: разрыв между НЛМК и средним уровнем себестоимости расширился с 25% в 2013 году до 36% в 2017 году.

### Себестоимость стали, \$/т



#### НЛМК внедрил ресурсосберегающую технологию вдувания пылеугольного топлива (ПУТ) на 90% доменных мощностей

Эта технология предусматривает совместную подачу в доменную печь природного газа и угольной пыли, что сокращает расход кокса. Замещение дорогого сырья более дешевым аналогом (кокующегося угля энергетическим) уменьшает себестоимость выплавки чугуна примерно на 5%. При использовании ПУТ в доменном процессе потребление дорогостоящего кокса снижается на 30%, природного газа - в пределах 50%.

Реализация проекта в доменном цехе №2 прошла в два этапа. Начиная с мая 2017 года технология была опробована на доменной печи №6, с июня - на доменной печи «Россиянка». Гарантийные испытания показали, что на двух доменных печах достигнуты показатели уровня вдувания ПУТ до 160 кг/т чугуна. Ранее ресурсосберегающую технологию применили на доменной печи №5 (2,7 млн тонн) и доменной печи №4 (1,8 млн тонн).

Ссылка на релиз: [https://nlmk.com/ru/media-center/news-companies/nlmk-vnedril-resursosberegayushchuyu-tekhnologiyu-vduvaniya-put-na-90-domennykh-moshchnostey/?sphrase\\_id=43248](https://nlmk.com/ru/media-center/news-companies/nlmk-vnedril-resursosberegayushchuyu-tekhnologiyu-vduvaniya-put-na-90-domennykh-moshchnostey/?sphrase_id=43248)



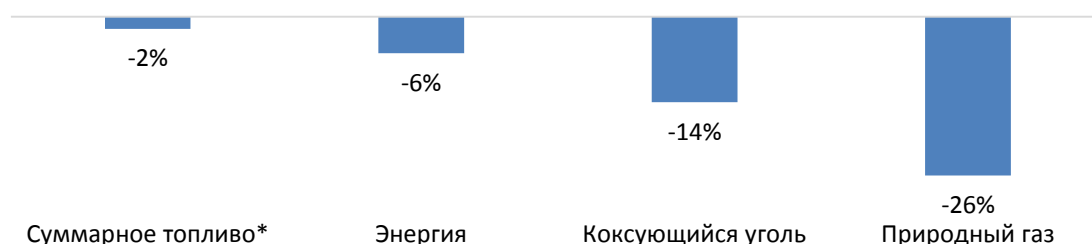
## Ресурсная база мирового класса

Цель: повышение самообеспеченности основными видами сырья и снижение потребления дорогостоящих ресурсов.

Структурный эффект на EBITDA<sup>‡</sup> составил \$384 млн в год:

- Более 50% этого эффекта было достигнуто за счет выхода на проектную мощность новой фабрики окомкования (запущена в ноябре 2016 г.) и увеличения выпуска концентрата на Стойленском ГОКе.
- Снижение потребления дорогостоящих ресурсов за счет внедрения новых технологий на Липецкой площадке: сокращение потребления энергии на 6%, коксующегося угля на 14%, природного газа – на 26%.

### Потребление ресурсов на производство



*Потребление ресурсов на Липецкой площадке, 2017 к 2013 гг.*

*\*на тонну железосодержащих материалов в доменном производстве*

В 2018 г. ожидается дополнительный переходящий эффект в объеме \$160 млн за счет реализуемых проектов Стратегии, в частности:

- НЛМК нарастит выпуск концентрата до 17,5 млн т/год.
- Ожидается дальнейшее снижение расхода кокса на фоне выхода на проектные показатели установок вдувания пылеугольного топлива на основной производственной площадке в Липецке.

<sup>‡</sup> См. Глоссарий на [стр 51](#)

### Группа НЛМК на 0,8 млн тонн увеличила мощности по выпуску железорудного концентрата

Группа НЛМК ввела в эксплуатацию еще четыре установки пресс-валкового измельчения руды, увеличив производительность обогатительной фабрики Стойленского ГОКа на 0,8 млн тонн железорудного концентрата до 17,4 млн тонн в год. Таким образом, СГОК на 100% закрыл потребности доменного производства Группы в железорудном концентрате с содержанием железа выше 65%. Инвестиции составили 4,5 млрд рублей.

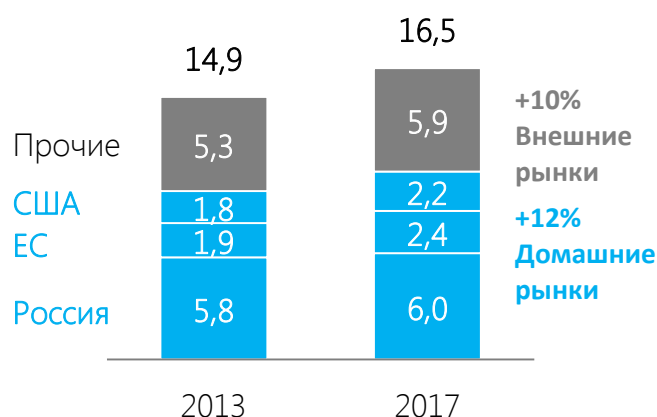
Новую для России технологию пресс-валкового измельчения руды (HPGR)\* начали внедрять в 2016 году. Проект внедрения пресс-валков на четырех секциях фабрики обогащения в общей сложности добавит около 1,8 млн тонн мощностей и вместе с другими мероприятиями позволит к 2018 году увеличить производство до 17,4 млн тонн железорудного концентрата.

Ссылка на релиз: <https://nlmk.com/ru/media-center/news-groups/nlmk-group-increases-iron-ore-fines-output-by-0-8-m-t/?from=en>

## Лидерство на стратегических рынках.

Структурный эффект составил \$111 млн в год или 58% от запланированного уровня. «Недостижение» целевого уровня обусловлено значительным ослаблением российского рынка стали в 2014-2016 годах, что было частично компенсировано:

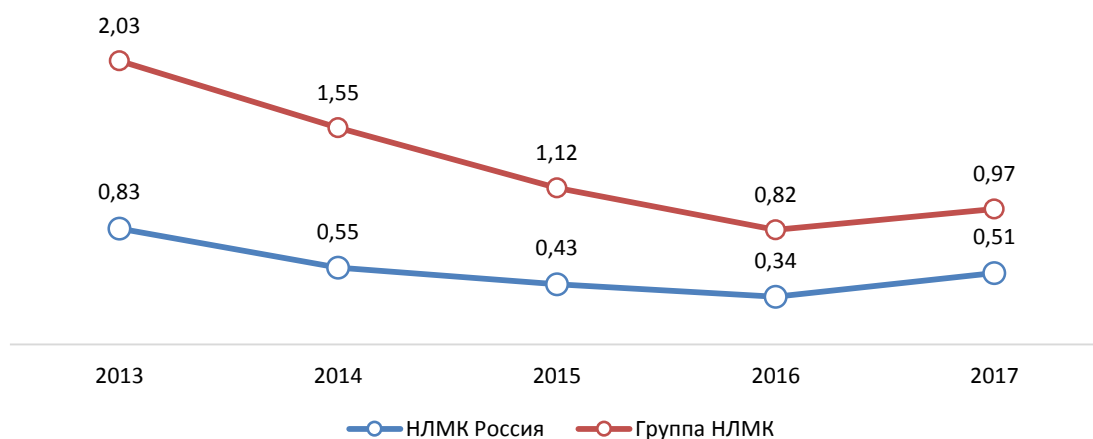
- В 2017 г. продажи достигли рекордных 16,5 млн тонн - рост 4-й год подряд, рост с 2013 года составил 11%.
- Продажи на «домашних» рынках – в России, ЕС и США - выросли на 12% с уровня 2013 г. и достигли 10,7 млн т. Динамика продаж дивизионов Группы значительно опережает рост потребления стали на рынках присутствия. Доля продаж на «домашних» рынках в общих продажах по итогам 2017 г. выросла до 65%.
- Продажи готовой продукции в структуре продаж выросли на 17% – с 10,9 млн т в 2013 г. до 12,8 млн т в 2017 году.



## Лидерство в области устойчивого развития и безопасности

Достижение лидерства в области устойчивого развития и безопасности является приоритетным направлением для группы НЛМК.

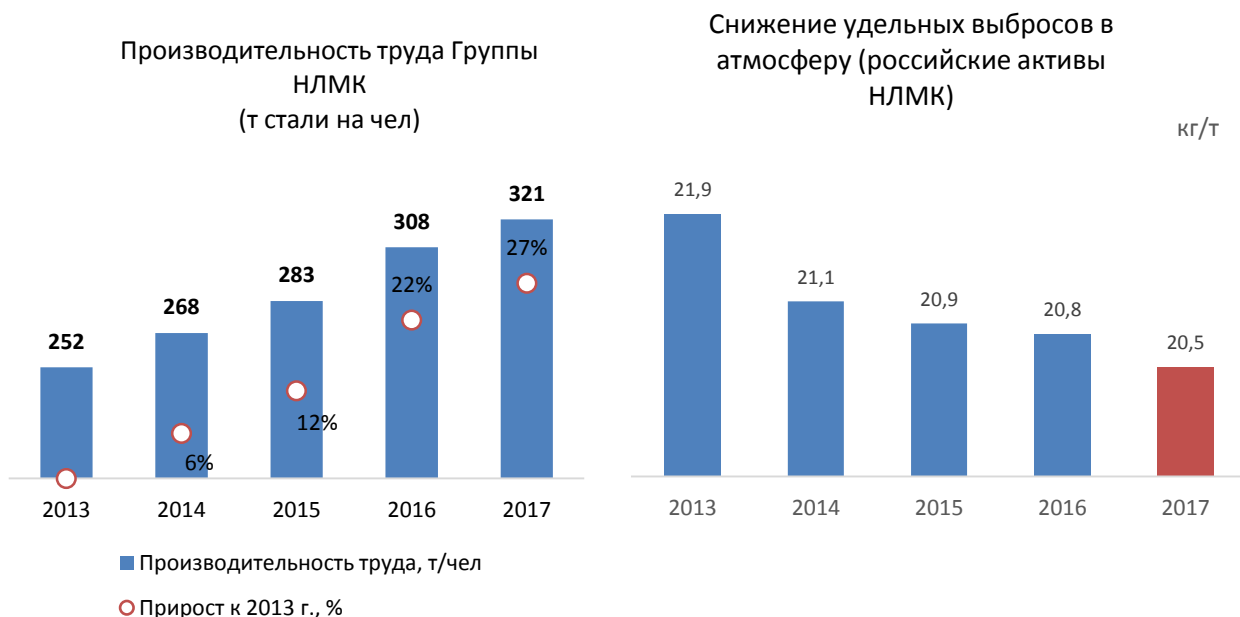
### НЛМК - показатель травматизма LTIFR<sup>‡</sup>



Уровень травматизма (показатель LTIFR\*) снизился с уровня 2013 г. на 53% до 0,97 в целом по Группе и на 41% до 0,51 для российских активов.

Удельные выбросы в атмосферу сократились на 6% с уровня 2013 г. до 20,5 кг/т.

Производительность труда выросла на 27% с уровня 2013 года за счет роста автоматизации производственных процессов на фоне роста выпуска.



⚙ LTIFR (англ.) — Lost Time Injury Frequency Rate См. Глоссарий [стр 51](#)

#### Результаты Стратегии 2017 в 2018 г.

Компания ожидает дополнительный эффект в размере около \$160 млн в 2018 г. за счет недавно завершенных инвестиционных проектов.



#### Стратегия 2022 – основные направления развития

В 2018 году будет представлена Стратегия 2022 - новый этап развития Компании, которая находится в процессе разработки.

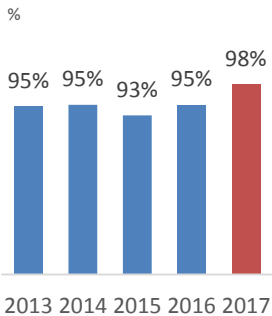
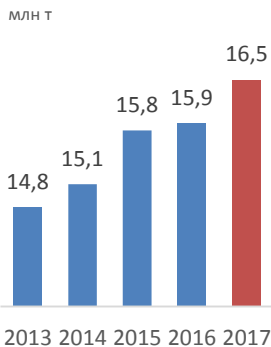
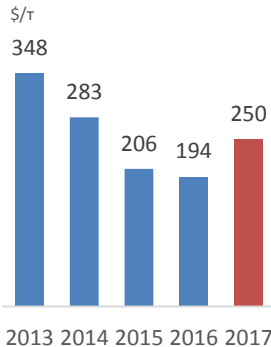
Новый этап стратегии развития компании будет представлять собой комбинацию проектов долгосрочного роста, дальнейшего повышения операционной эффективности и внедрения инновационных решений. Компания также продолжит придерживаться высоких стандартов в области производственной безопасности и устойчивого развития.

Новый важный элемент нового стратегического цикла – цифровые инновации. При этом, цифровизация не цель сама по себе, а инструмент для реализации стратегических целей компании. В компании созданы несколько центров компетенции - лаборатория big data (анализ больших данных), совместная лаборатория с САП (центр инноваций).

В новой Стратегии будет баланс проектов развития, финансовой стабильности и высокого уровня дивидендных выплат. Компания сохранит текущий уровень дивидендных выплат при консервативном уровне долга: Чистый долг/ EBITDA<sup>†</sup> в пределах 1,0-1,5

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Эффективность бизнес-модели

| Показатель            | Загрузка<br>сталеплавильных<br>мощностей  | Объем продаж<br>металлопродукции   | Себестоимость слэбов   |
|-----------------------|---|--|--|
| Описание              | Коэффициент загрузки производственных мощностей по выпуску сырой стали  | Общий объем продаж металлопродукции внешним потребителям всех активов Группы НЛМК  | Консолидированные денежные затраты для производства слэбов на Липецкой площадке  |
| Значение              |  <p>2013 2014 2015 2016 2017</p>                                |  <p>2013 2014 2015 2016 2017</p>  |  <p>2013 2014 2015 2016 2017</p>   |
| Исполнение плана      | План на 2017 год выполнен   | Обеспечен рост продаж металлопродукции   | Лидерство по себестоимости сохранено и усилено   |
| Комментарии 2017 года | Благодаря управлению портфелем продаж и преимуществу низкозатратного производства НЛМК смог обеспечить высокую загрузку сталеплавильных мощностей | Продажи в 2017 году достигли рекордных 16,5 млн т (+3%) на фоне восстановления спроса на домашних рынках – в РФ, ЕС и США, а также увеличения спроса на внешних рынках | Себестоимость тонны слэбов на Липецкой площадке в 2017 году выросла на 29% до \$250/т из-за существенного роста цен на основное сырье.<br><br>Удалось сохранить лидерство по издержкам в условиях роста цен на сырье |
| Тренды 2018 года      | В 2018 году загрузка сталеплавильных мощностей всех площадок Группы НЛМК сохранится на высоком уровне при сохранении уровня производства          | НЛМК планирует сохранить объемы продаж на уровне 2017 года   | На себестоимость стали положительный эффект окажет увеличение самообеспеченности в железорудном сырье  |

## Финансовые результаты

| Показатель                   | EBITDA   | Рентабельность EBITDA  | Чистая прибыль  |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |  |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
|------------------------------|--|--|---|------|------|------|------|----------|-----|-----|-----|-----|-----|---|-----|------|------|------|------|------|----------|-----|-----|-----|-----|-----|--|-----|------|------|------|------|------|----------|-----|-----|-----|-----|-----|
| Описание                     | Показатель отражает прибыль до налогов, процентов и амортизации, полученную от основной деятельности Группы НЛМК   | Показатель характеризует прибыльность деятельности компании до вычета процентов, налогов и амортизации                                       | Показатель характеризует прибыль компании после учета всех доходов и расходов. Является одной из составляющих, определяющих дивидендные выплаты |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |  |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Значение + динамика за 5 лет | <table><caption>EBITDA (\$ млрд)</caption><thead><tr><th>Год</th><th>2013</th><th>2014</th><th>2015</th><th>2016</th><th>2017</th></tr></thead><tbody><tr><td>Значение</td><td>1,5</td><td>2,4</td><td>1,9</td><td>1,9</td><td>2,7</td></tr></tbody></table> | Год  | 2013  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | Значение | 1,5 | 2,4 | 1,9 | 1,9 | 2,7 | <table><caption>Рентабельность EBITDA (%)</caption><thead><tr><th>Год</th><th>2013</th><th>2014</th><th>2015</th><th>2016</th><th>2017</th></tr></thead><tbody><tr><td>Значение</td><td>14%</td><td>23%</td><td>24%</td><td>25%</td><td>26%</td></tr></tbody></table> | Год | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | Значение | 14% | 23% | 24% | 25% | 26% | <table><caption>Чистая прибыль (\$ млрд)</caption><thead><tr><th>Год</th><th>2013</th><th>2014</th><th>2015</th><th>2016</th><th>2017</th></tr></thead><tbody><tr><td>Значение</td><td>0,1</td><td>0,8</td><td>1,0</td><td>0,9</td><td>1,5</td></tr></tbody></table> | Год | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | Значение | 0,1 | 0,8 | 1,0 | 0,9 | 1,5 |
| Год                          | 2013   | 2014   | 2015  | 2016 | 2017 |      |      |          |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |  |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Значение                     | 1,5  | 2,4  | 1,9   | 1,9  | 2,7  |      |      |          |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |  |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Год                          | 2013   | 2014   | 2015  | 2016 | 2017 |      |      |          |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |  |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Значение                     | 14%  | 23%  | 24%   | 25%  | 26%  |      |      |          |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |  |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Год                          | 2013   | 2014   | 2015  | 2016 | 2017 |      |      |          |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |  |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Значение                     | 0,1  | 0,8  | 1,0   | 0,9  | 1,5  |      |      |          |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |  |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Исполнение плана             | План на 2017 год перевыполнен на 40%   | План на 2017 год перевыполнен  | Не применимо  |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |  |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Комментарии 2017 года        | Высокая прибыль 2017 года в значительной степени определена увеличением прибыльности продаж и эффектами реализации Стратегии 2017  | Увеличение рентабельности EBITDA связано с увеличением ценовых спредов и структурным эффектом программы повышения операционной эффективности | Рост чистой прибыли на 55% связан с ростом прибыли от основной деятельности   |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |  |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |
| Тренды 2018 года             | В 2018 году мы ожидаем сохранения финансовых показателей на высоком уровне 2017 года   |  |   |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |  |     |      |      |      |      |      |          |     |     |     |     |     |

## Финансовое положение

| Показатель            | Свободный денежный поток   | Чистый долг / EBITDA   | Дивиденды   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
|-----------------------|--|--|---|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|--|-----|----------|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|---|-----|---------------------|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|-------|------|-----|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|
| Описание              | Чистый денежный поток после инвестиций и выплаты процентов – денежные средства, которые может направить компания на укрепление ликвидности, погашение обязательств, выплату дивидендов или другие корпоративные нужды  | Соотношение финансовой задолженности, скорректированной на величину высоколиквидных активов и EBITDA характеризует долговую нагрузку компании. Является триггером для определения доли выплачиваемых дивидендов. Целевой показатель для НЛМК – 1,0 | Денежные средства, выплачиваемые акционерам согласно действующей дивидендной политике исходя из текущего финансового положения и перспектив развития компании         |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| Значение              | <div><p>\$ млрд</p><table><thead><tr><th>Год</th><th>Значение (\$ млрд)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013</td><td>0,5</td></tr><tr><td>2014</td><td>1,2</td></tr><tr><td>2015</td><td>1,0</td></tr><tr><td>2016</td><td>1,1</td></tr><tr><td>2017</td><td>1,3</td></tr></tbody></table></div> | Год  | Значение (\$ млрд)  | 2013 | 0,5 | 2014 | 1,2 | 2015 | 1,0 | 2016 | 1,1 | 2017 | 1,3 | <div><table><thead><tr><th>Год</th><th>Значение</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013</td><td>1,9</td></tr><tr><td>2014</td><td>0,7</td></tr><tr><td>2015</td><td>0,6</td></tr><tr><td>2016</td><td>0,4</td></tr><tr><td>2017</td><td>0,3</td></tr></tbody></table></div> | Год | Значение | 2013 | 1,9 | 2014 | 0,7 | 2015 | 0,6 | 2016 | 0,4 | 2017 | 0,3 | <div><p>%* от FCF**</p><table><thead><tr><th>Год</th><th>Значение (% от FCF)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013</td><td>21%</td></tr><tr><td>2014</td><td>26%</td></tr><tr><td>2015</td><td>65%</td></tr><tr><td>2016</td><td>84%</td></tr><tr><td>2017E</td><td>115%</td></tr></tbody></table><div><p>\$ млрд</p><table><thead><tr><th>Год</th><th>Значение (\$ млрд)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2013</td><td>0,12</td></tr><tr><td>2014</td><td>0,30</td></tr><tr><td>2015</td><td>0,64</td></tr><tr><td>2016</td><td>0,92</td></tr><tr><td>2017E</td><td>1,45</td></tr></tbody></table></div></div> | Год | Значение (% от FCF) | 2013 | 21% | 2014 | 26% | 2015 | 65% | 2016 | 84% | 2017E | 115% | Год | Значение (\$ млрд) | 2013 | 0,12 | 2014 | 0,30 | 2015 | 0,64 | 2016 | 0,92 | 2017E | 1,45 |
| Год                   | Значение (\$ млрд)   |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2013                  | 0,5  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2014                  | 1,2  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2015                  | 1,0  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2016                  | 1,1  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2017                  | 1,3  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| Год                   | Значение   |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2013                  | 1,9  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2014                  | 0,7  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2015                  | 0,6  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2016                  | 0,4  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2017                  | 0,3  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| Год                   | Значение (% от FCF)  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2013                  | 21%  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2014                  | 26%  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2015                  | 65%  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2016                  | 84%  |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2017E                 | 115%   |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| Год                   | Значение (\$ млрд)   |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2013                  | 0,12   |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2014                  | 0,30   |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2015                  | 0,64   |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2016                  | 0,92   |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| 2017E                 | 1,45   |  |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| Исполнение плана      | Целевое значение – положительный денежный поток – выполнено  | Долговая нагрузка не превышает целевых значений  | В рамках действующей дивидендной политики   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| Комментарии 2017 года | Стабильно высокий свободный денежный поток обеспечен высокой прибылью, консервативными инвестициями и низкой стоимостью обслуживания долга   | Благодаря существенному свободному денежному потоку соотношение Чистый долг / EBITDA поддерживается на уровне ниже целевого значения Стратегии 2017  | Благодаря устойчивому финансовому положению и росту свободного денежного потока выплаты дивидендов выросли на ~58% до \$1.45 млрд                                     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| Тренды 2018 года      | Структурный рост прибыльности, стабильный уровень инвестиций создают условия для положительного свободного денежного потока  | Не ожидается превышение целевого уровня долговой нагрузки в 1,0-1,5х   | Компания будет придерживаться дивидендной политики, избыточная ликвидность будет возвращена акционерам в виде дивидендов, которые выплачиваются на квартальной основе |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |  |     |          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |   |     |                     |      |     |      |     |      |     |      |     |       |      |     |                    |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |

\* доля от свободного денежного потока (FCF).

\*\* FCF — свободный денежный поток.

## Показатели устойчивого развития

| Показатель            | Производительность труда  | LTIFR <sup>‡</sup>   | Удельные выбросы в атмосферу   |
|-----------------------|---|--|--|
| Описание              | Производство сырой стали на одного сотрудника компании  | Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности по Группе НЛМК  | Выбросы в атмосферу всех типов (газы, пыль и др.) на тонну сырой стали   |
| Значение              | <p>2013 2014 2015 2016 2017</p>   | <p>2013 2014 2015 2016 2017</p>  | <p>2013 2014 2015 2016 2017</p>  |
| Исполнение плана      | Рост производительности труда продолжается  | Показатели лучше среднемировых значений для отрасли  | Показатель выбросов ниже уровня прошлого года  |
| Комментарии 2017 года | Рост производительности труда в 2017 году был обусловлен повышением эффективности операционной деятельности               | Благодаря усилиям менеджмента Группы НЛМК по повышению безопасности производства удалось обеспечить поддержание коэффициента LTIFR по Группе НЛМК ниже среднего значения для отрасли | Благодаря экологическим инициативам, а также инвестициям в экологические проекты и повышению стандартов экологической безопасности, НЛМК последовательно снижает выбросы в атмосферу |
| Тренды 2018 года      | Программа повышения операционной эффективности и модернизация производства обеспечат условия для роста производительности | Компания ставит себе целью обеспечить снижение коэффициента LTIFR с по Группе НЛМК до уровня не выше 0,85  | Снижение удельных выбросов на 0,1 кг/т стали от уровня 2017 года   |

<sup>‡</sup> См. Глоссарий на [стр 51](#)

## ОБЗОР РЫНКА

### Ситуация на глобальном рынке стали

Мировое производство стали в 2017 г. выросло на 5% до 1,69 млрд т, загрузка мощностей в мире в среднем была на уровне 71,8% по оценкам Worldsteel Association.

Выплавка стали в Китае (50% мирового производства), выросла на 5% до 845 млн т. Видимый спрос в мире вырос на 5% г/г до 1,587 млрд, в Китае — на 8% г/г до 737 млн т. Потребление в развитых странах выросло на 2,8%.

В то же время экспорт из Китая сократился на 31% г/г до 76 млн т, что связано с восстановлением внутреннего спроса на сталь в Китае и реализацией плана по сокращению неэффективных сталеплавильных мощностей. По итогам 2016-2017 г. в Китае было сокращено до 115 млн т сталеплавильных мощностей.

### **Рынок США**

Производство стали в США в 2017 г. выросло на 4% до 82 млн т, загрузка мощностей составила 74%. Потребление стали выросло на 6% в 2017 г. до 98 млн т на фоне роста спроса со стороны строительного сектора, автопрома и нефтегазового сектора. Импорт стальной продукции вырос на 15% до 34 млн т, в то время как экспорт увеличился на 7% до 9 млн т.

### **Рынок ЕС**

Производство выросло на 4% до 168 млн т. Видимое потребление стали в ЕС в 2017 г. выросло на 3% г/г до 162 млн т за счет увеличения спроса со стороны строительной отрасли, машиностроения и трубного сектора. Также наблюдалось оживление спроса со стороны клиентов «зеленой энергетики» - производителей ветряков и энергетического оборудования. Импорт плоского и сортового проката сократился на 1% до 26 млн т, экспорт сократился на 3% до 23 млн т.

### **Российский рынок**

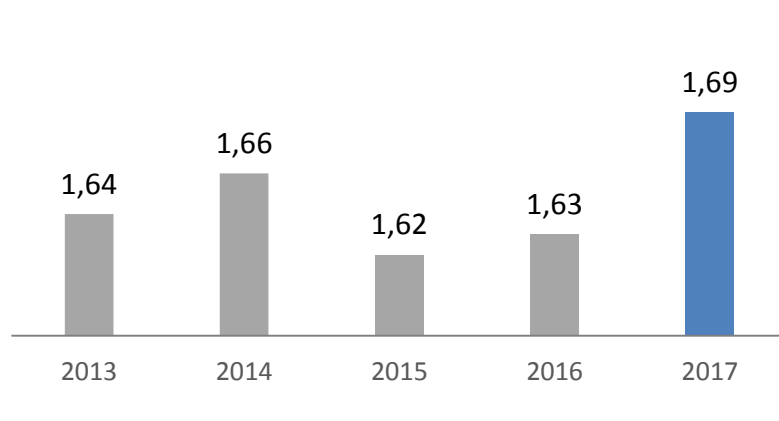
Рост видимого потребления готовой стальной продукции по итогам 2017 г. составил 5% на фоне восстановления экономики. Выпуск стали в России в 2017 г. увеличился на 1% до 70,6 млн т, в то время как импорт металлопроката вырос на 47%, а экспорт — на 5%, в то время как импорт металлопроката вырос на 47% до 6,3 млн т, а экспорт — на 5% до 14,4 млн т.

### **Производство стали в мире**

Рост производства (+5%) до 1,69 млрд т (что выше пиковых значений 2014 г. — 1,66 млрд т).

Загрузка сталеплавильных мощностей в мире выросла до 71,8%. Рост протекционизма продолжается.

Мировое производство стали, млрд т





### Региональная динамика

Увеличение спроса на домашних рынках группы (Россия, США и ЕС) продолжилось на фоне экономического роста.

Структура производства стали по регионам, %

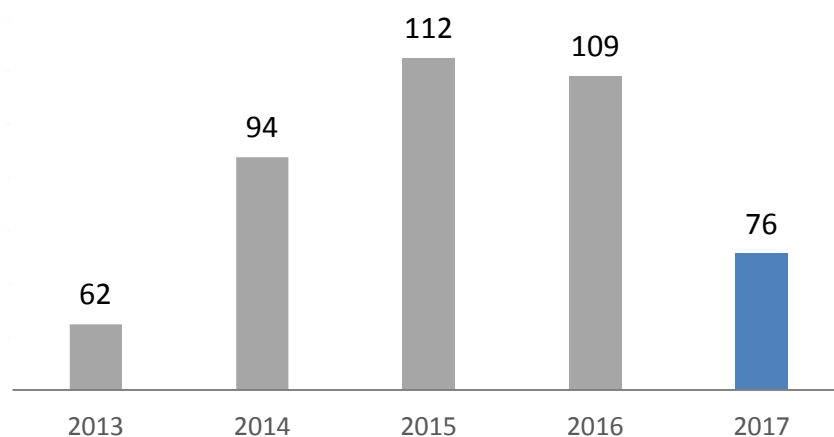


### Замедление экспорта из Китая и ценовая динамика

Рост внутреннего спроса, торговых ограничений и действия по закрытию мощностей привели к снижению экспорта.

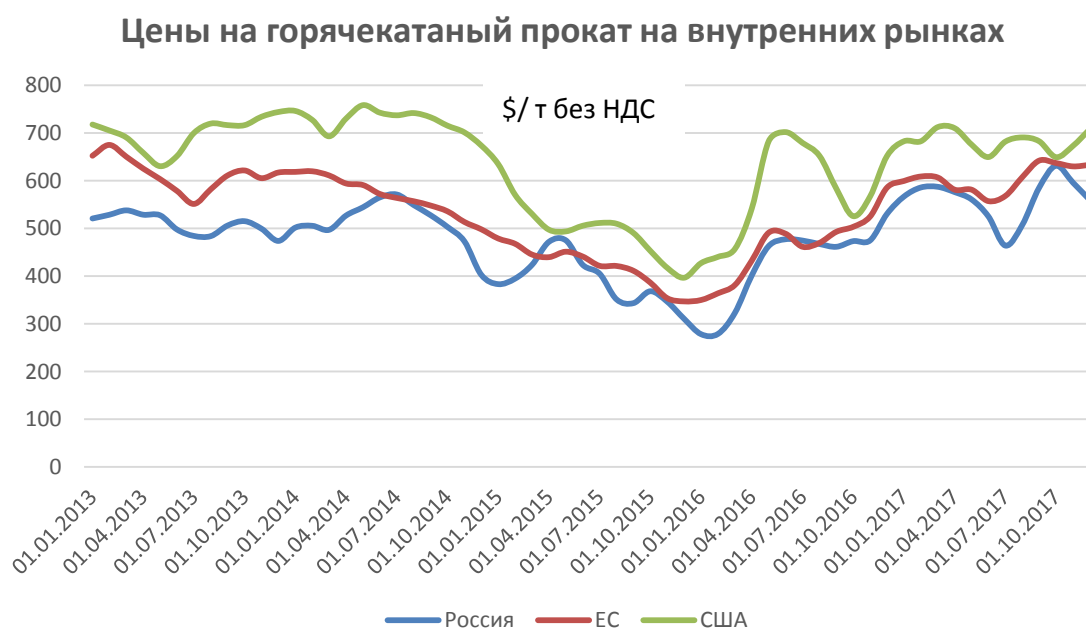
Цены на сталь и сырье продолжили рост в 2017 г.

Экспорт из Китая, млн т



### Ценовая динамика

Средние мировые цены на уголь и руду выросли на 26% г/г и 22% г/г, соответственно, под влиянием роста мирового спроса на сталь и восста новления баланса предложения. Средние цены на металлопродукцию относительно 2016 г. выросли на 15-35% на фоне снижения экспортных поставок из Китая.



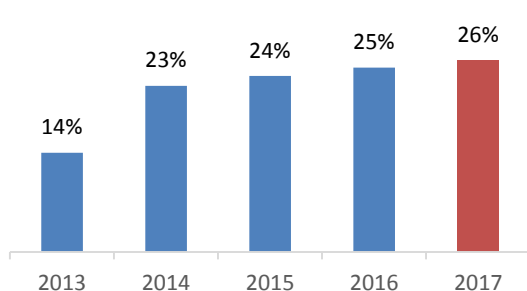
Источник: Metal Bulletin, SBB

## АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЛМК ЗА 2017 ГОД

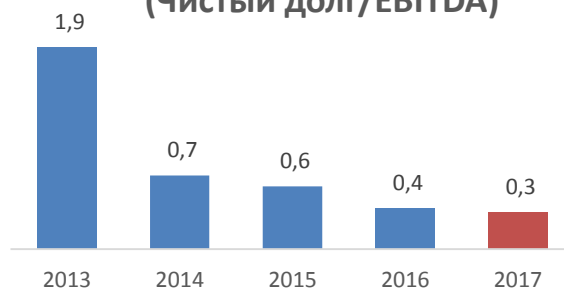
Ключевые результаты за 12 мес. 2017 г.

- Продажи металлопродукции выросли до рекордного уровня 16,5 млн т
- Выручка Группы за 12 мес. 2017 составила \$10,1 млрд (+32% г/г) на фоне роста средних цен на металлопродукцию, увеличения объемов и роста доли продаж готового проката.
- Показатель EBITDA<sup>†</sup> вырос до \$2,7 млрд (+37% г/г) на фоне увеличения прибыльности продаж и эффектов реализации Стратегии 2017.
- Свободный денежный поток увеличился на \$174 млн до \$1,27 млрд за счет роста операционного денежного потока (+12% г/г) и умеренного роста инвестиций (+6% г/г).
- Чистая прибыль выросла на 55% г/г до 1,45 млрд.
- Показатель Чистый долг/EBITDA<sup>‡</sup> снизился до 0,35x (0,39x в 2016 г.) на фоне увеличения прибыльности компании.

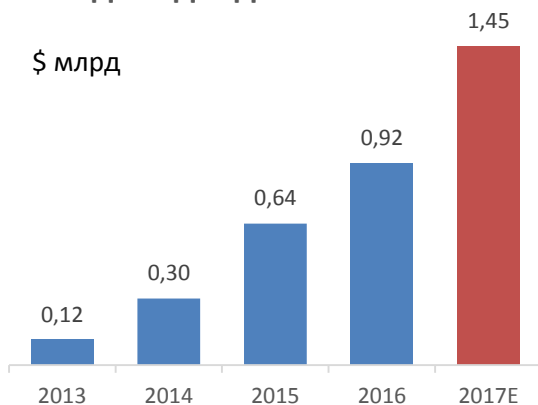
**Повышение  
рентабельности EBITDA**



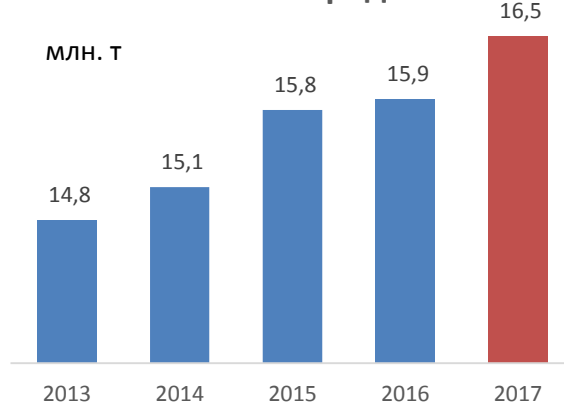
**Снижение долговой  
нагрузки  
(Чистый долг/EBITDA)**



**Увеличение  
дивидендных выплат**



**Непрерывный рост  
объемов продаж**



**Комментарий старшего вице-президента – заместителя председателя Правления Группы НЛМК Григория Федоришина по результатам 2017 г.:**

«В 2017 году Группа НЛМК продолжила последовательное улучшение операционных и финансовых показателей.

Ключевым фактором улучшения финансовых показателей стала успешная реализация Стратегии 2017, структурный эффект от проектов которой превысил \$1 млрд. При этом более половины эффектов Стратегии 2017 принесли проекты операционной эффективности, не требующие существенных инвестиций.

Высокое кредитное качество и успешность бизнес-модели Группы были высоко оценены международными рейтинговыми агентствами – за последние 18 месяцев кредитные рейтинги НЛМК были повышены S&P и Moody's. В настоящее время компания имеет кредитный рейтинг инвестиционного уровня от всех трех международных рейтинговых агентств.

Высокий уровень свободного денежного потока, низкий уровень долговой нагрузки и консервативный уровень инвестиций позволяют компании наращивать дивидендные выплаты. По итогам 9 месяцев 2017 года объявленные дивиденды составили около \$1,1 млрд».

## **Операционные результаты Группы**

Рост производства стали\*: +3% г/г за счет роста производительности на Липецкой площадке и увеличения загрузки мощностей дивизионов Сортовой прокат РФ и НЛМК США. Загрузка сталеплавильных мощностей Группы выросла на 3 п.п до 98%\*.

Рост продаж\*\*\*: +3% г/г за счет роста продаж как на домашних, так и экспортных рынках.

Структура продаж: рост продаж готового проката на +5% г/г, в основном за счет горячекатаного и оцинкованного проката. Доля готового проката в структуре продаж выросла до 65% (+1 п.п. г/г). Продажи полуфабрикатов сохранились на уровне прошлого года.

Продажи по регионам: продажи в России и США выросли на 1% г/г (до 6 млн т) и на 23% г/г (до 2,8 млн т) соответственно, на фоне роста спроса. Продажи в странах Ближнего Востока (вкл. Турцию) выросли на 40% г/г, что практически соответствует объему продаж на рынок США.

Продажи на домашних рынках выросли на 4% до рекордных 10,7 млн т на фоне роста спроса со стороны ключевых потребителей в России и США. Продажи в ЕС снизились на 3% г/г вследствие роста конкуренции с импортными поставками. Доля домашних продаж составила 65% (без изменений г/г).

Продажи на экспортных рынках выросли до 5,7 млн т (+3% г/г) за счет роста экспортных поставок полуфабрикатов.

\* Производство стали - с учетом показателей NVH

\*\* Без учета производственных мощностей, на которых ведутся плановые ремонтные работы

\*\*\* Консолидированные продажи - без учета показателей NVH.

## **Финансовые результаты Группы**

### Выручка

Выручка выросла до \$10,1 млрд (+32% г/г) благодаря росту объемов продаж и средних цен реализации.

Доля выручки от продаж готовой продукции осталась без изменений г/г - на уровне 67%.

Доля выручки Группы (включая NVH) от продаж на домашних рынках не изменилась (69%).

### Операционная прибыль

Операционная прибыль\* выросла на 37% г/г до \$2 млрд, что связано с ростом объемов продаж и цен на металлопродукцию, а также влиянием эффектов реализации Стратегии 2017.

*\* Операционная прибыль до доли в результатах совместных предприятий, обесценения внеоборотных активов и убытка от выбытия основных средств*

### Чистая прибыль

Рост чистой прибыли за 12 мес. 2017 г. на 55% г/г и за 4 кв. на 20% г/г обусловлен ростом прибыли от основной деятельности.

### Свободный денежный поток

Свободный денежный поток вырос на 16% до \$1,3 млрд на фоне роста поступлений от операционной деятельности.

Рост операционного денежного потока на 12% г/г до \$1,9 млрд обусловлен увеличением прибыльности продаж.

Отток денежных средств на увеличение оборотного капитала составил \$380 млн (против высвобождения в \$37 млн годом ранее):

- Рост цен: увеличение стоимости сырья и незавершенного производства привело к увеличению на \$221 млн;
- Рост дебиторской задолженности за счет роста объема продаж;
- Рост запасов слэбов на площадках в Европе и США под рост спроса;
- Факторы выше были частично нивелированы снижением запасов сырья, снижением запасов готовой продукции сегмента Сортовой прокат РФ благодаря переориентации продаж на экспорт, а также ростом кредиторской задолженности.

### Инвестиции

Инвестиции Группы 2017 г. выросли на 6% до \$592 млн, что связано с началом работ по проекту реконструкции ДП-6 Липецкой площадки и ростом платежей подрядчикам по проекту строительства фабрики окомкования на Стойленском ГОКе.

### Дивиденды

В течение 2017 г. объем дивидендных выплат составил \$1 283 млн.

Совет директоров рекомендовал акционерам утвердить дивиденды за 4 квартал 2017 года в размере 3,36 рубля на одну акцию. Дивидендная доходность\* за 4 квартал 2017 года составит 9,1%.

Таким образом, с учетом ранее объявленных дивидендов за 1-3 кварталы, дивиденды за 12 месяцев 2017 года могут составить 14,04 рубля на акцию, что соответствует 100% чистой прибыли Группы НЛМК за 2017 год.

*\* Дивидендная доходность рассчитывается как сумма дивидендов за период по курсу на конец отчетного периода, приведенная к годовому значению путем умножения суммы за квартал на 4 и поделенная на сумму рыночной капитализации компании на последний день соответствующего периода.*

### Долговая нагрузка

Общий долг увеличился на 1% г/г до \$2,3 млрд, при этом структура долга изменилась в пользу увеличения доли долгосрочного долга до 83% по итогам 2017 года (с 79% годом ранее). В сентябре Группа провела выкуп еврооблигаций на общую сумму \$317 млн, который был профинансирован

новым выпуском 7-летних еврооблигаций на сумму \$500 млн. В октябре 2017 года компания погасила рублевые облигации на сумму 10 млрд руб.

Чистый долг вырос на 21% г/г до \$923 млн за счет снижения денежных средств и их эквивалентов на балансе компании, использованных для выплаты дивидендов. Показатель чистый долг/ EBITDA<sup>†</sup> снизился до 0,35х по сравнению с 0,39х по итогам предыдущего года за счет увеличившейся прибыльности.

Финансовые гарантии по обязательствам NVH составили \$304 млн (+19% г/г), в том числе за счет укрепления курса евро к доллару США.

Снижение финансовых расходов на 17% г/г до \$87 млн связано со снижением средней ставки по долговому портфелю (с 4,2% до 3,8% в конце 2017 года).

## **Результаты сегментов**

### **Плоский прокат Россия**

Показатель EBITDA вырос на 28% г/г до \$1,7 млрд за счет расширения спредов между ценами на сталь и основное сырье и эффектов реализации Стратегии 2017. Рентабельность по EBITDA составила 22% (-2 п.п г/г) в результате опережающего роста цен сырья (главным образом, коксующегося угля) и укрепления курса рубля.

### **Сортовой прокат Россия**

Показатель EBITDA увеличился на 10% до \$152 млн. Более низкие темпы роста по сравнению с выручкой связаны с сужением спредов из-за позднего начала строительного сезона в РФ и роста цен на лом. Рост цен на лом определил также и снижение рентабельности по EBITDA на 3 п.п до 8%

### **Добыча и переработка сырья**

Показатель EBITDA вырос в 2 раза г/г до \$0,64 млрд благодаря росту средних цен и увеличению доли поставки окатышей.

### **НЛМК США**

Показатель EBITDA составил \$0,2 млрд (+11% г/г) на фоне роста продаж, эффект от которого частично компенсирован сужением спредов.

### **NLMK DanSteel и сеть продаж толстого листа**

Показатель EBITDA вырос до \$2 млн на фоне расширения ценового спреда между толстым листом и слябами.

### **Совместное предприятие (NVH)**

Показатель EBITDA: составил -\$24 млн, что связано, в основном, с сужением ценовых спредов готовым прокатом и слябами.

## ГЛОССАРИЙ

### Технология пресс-валкового измельчения руды

Технология дробления железной руды в процессе производства концентрата, имеющая более высокую производительность по сравнению с традиционными методами дробления. Под давлением в потоке руды между валками происходит процесс не только прямого дробления, но и разрушения минерально-кристаллической структуры сырья, благодаря чему последующие переделы Стойленского ГОКа получают гораздо более подготовленную руду для дальнейшего измельчения и достигается значительная экономия ресурсов.

### Технология вдувания пылеугольного топлива

Технология предусматривает совместную подачу в доменную печь природного газа и угольной пыли, в результате чего снижается расход дорогостоящих ресурсов. Замещение дорогого сырья (природного газа и кокса) более дешевым аналогом (смесь энергетического угля) позволяет уменьшить себестоимость выплавки чугуна и производства стали при сохранении показателей качества.

### Железорудные окатыши

Обогащенная железная руда в виде маленьких шариков для использования в сталеплавильных процессах. Содержание железа составляет около 65% (Fe). В НЛМК окатыши производятся на фабрике окомкования, запущенной на СГОКе в ноябре 2016 г.

### EBITDA

Показатель отражает прибыль до налогов, процентов и амортизации, полученную от основной деятельности Группы НЛМК. EBITDA определяется как операционная прибыль до доли в чистых убытках ассоциированных и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов, скорректированная на амортизацию.

### Чистая прибыль

Показатель характеризует прибыль компании после учета всех доходов и расходов. Является одной из составляющих, определяющих дивидендные выплаты. Определяется как прибыль за период, приходящаяся на долю Акционеров ПАО «НЛМК»

### Свободный денежный поток

Чистый денежный поток после инвестиций и выплаты процентов – денежные средства, которые может направить компания на укрепление ликвидности, погашение обязательств, выплату дивидендов или другие корпоративные нужды. Свободный денежный поток определяется как чистые денежные средства от операционной деятельности плюс проценты полученные, за вычетом процентов уплаченных и капитальных вложений.

### Чистый долг

Чистый долг определяется как сумма долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов за минусом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных депозитов по состоянию на конец периода.

### Чистый долг/EBITDA

Соотношение финансовой задолженности, скорректированной на величину высоколиквидных активов и EBITDA характеризует долговую нагрузку компании. Является триггером для определения доли выплачиваемых дивидендов. Целевой показатель для НЛМК – 1,0. При расчете соотношения Чистый долг/EBITDA используется значение чистого долга на конец отчетного периода, показателя EBITDA - за последние 12 месяцев.

### Эффекты от повышения операционной эффективности

Структурное увеличение EBITDA, связанное с реализацией инициатив по увеличению производительности и/или сокращению себестоимости, в основном, от улучшения бизнес-процессов, оптимизации технологий и т.д., не требующее инвестиций либо реализуемое с минимальными инвестициями.

### Эффекты от инвестиционных проектов

Структурное увеличение EBITDA, связанное с реализацией инвестиционных проектов, например – эффект от снижения себестоимости после запуска фабрики окомкования на СГОКе.

### Домашние рынки

Рынки локального производства металлопродукции, к примеру, российский рынок — домашний рынок для НЛМК Россия, Северная Америка — для НЛМК США, рынки стран ЕС — для НЛМК Европа.

### LTIFR

(англ. Lost Time Injury Frequency Rate) — коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR на 1 000 000 отработанных человеко-часов)..

**ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 10 ЛЕТ**

| <b>Финансовые показатели*, \$ млн</b>                  | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Выручка от реализации                                  | 11 699      | 6 140       | 8 351       | 11 729      | 12 157      | 10 818      | 10 396      | 8 008       | 7 636       | 10 065      |
| Чистая прибыль**                                       | 2 279       | 215         | 1 255       | 1 358       | 596         | 145         | 773         | 967         | 935         | 1450        |
| EBITDA   | 4 689       | 1 414       | 2 322       | 2 254       | 1 900       | 1 480       | 2 381       | 1943        | 1943        | 2 655       |
| Рентабельность EBITDA                                  | 40%         | 23%         | 28%         | 19%         | 16%         | 14%         | 23%         | 24%         | 25%         | 26%         |
| Движение денежных средств от операционной деятельности | 2 781       | 1 394       | 1 431       | 1 315       | 1 825       | 1 333       | 1 806       | 1622        | 1699        | 1 899       |
| Инвестиции   | 1 934       | 1 121       | 1 463       | 2 048       | 1 453       | 756         | 563         | 595         | 559         | 592         |
| Чистый долг  | 850         | 1 241       | 1 471       | 3 356       | 3 631       | 2 843       | 1 666       | 1 161       | 761         | 923         |
| Свободный денежный поток                               | 846         | 273         | -32         | -243        | 371         | 536         | 1153        | 992         | 1 092       | 1 266       |
| Дивиденды на акцию                                     | 0,0786      | 0,0071      | 0,0632      | 0,0627      | 0,0193      | 0,0192      | 0,0507      | 0,1076      | 0,1535      | -           |

| <b>Операционные показатели, тыс т</b> | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Производство стали                    | 10 955      | 10 614      | 11 544      | 12 112      | 14 923      | 15 429      | 15 921      | 15 866      | 16 438      | 16 850      |
| Производство стали с NBH              | 10 955      | 10 614      | 11 544      | 12 112      | 14 923      | 15 469      | 16 108      | 16 060      | 16 641      | 17 076      |
| Общие продажи металлопродукции        | 10 261      | 10 600      | 11 730      | 12 840      | 15 184      | 14 831      | 15 147      | 15 829      | 15 925      | 16 469      |
| Продажи готового проката              | 5 995       | 6 324       | 7 051       | 8 664       | 10 607      | 10 929      | 10 223      | 9 793       | 10 211      | 10 759      |
| Продажи на домашних рынках            | 4 246       | 3 485       | 4 644       | 6 012       | 8 684       | 9 535       | 10 605      | 10 140      | 10 225      | 10 650      |

| <b>Показатели устойчивого развития</b>       | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Численность персонала Группы НЛМК, тыс. чел. | 70,1        | 62,8        | 59,4        | 60          | 62,5        | 62,1        | 60,1        | 56,7        | 54          | 53,2        |
| Производительность труда, т стали / чел      | 249         | 269         | 308         | 329         | 406         | 420         | 437         | 463         | 482         | 502         |
| LTIFR по российским активам Группы НЛМК      | n/a         | n/a         | n/a         | 0,87        | 0,87        | 0,86        | 0,55        | 0,43        | 0,34        | 0,51        |
| Удельные выбросы в атмосферу, кг/т стали     | 30,5        | 30,4        | 28,5        | 26,1        | 22,6        | 21,9        | 21,1        | 20,9        | 20,8        | 20,5        |

\* Финансовые показатели с 2013 года представлены по МСФО, до 2013 года - по US GAAP (в справочных целях)

\*\*Прибыль за период, относящаяся к акционерам ПАО «НЛМК»



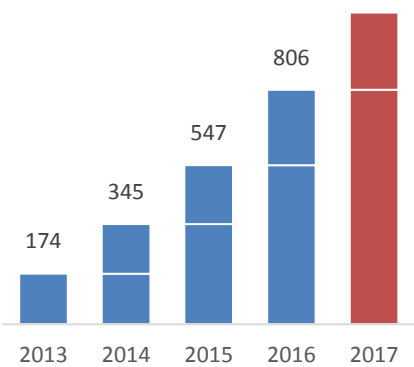


# Наша команда

Апрель 2018

## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

| Безопасность производства  | Рост производительности труда   |                                  |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |
|--|---|----------------------------------|----------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|---|-----|--------------------------|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|
| <p>Показатели производственного травматизма лучше среднемировых значений для отрасли</p>  <table><caption>LTIFR (показатели производственного травматизма)</caption><tr><th>Год</th><th>LTIFR по российским активам НЛМК</th><th>LTIFR по Группе НЛМК</th></tr><tr><td>2013</td><td>0,86</td><td>2,03</td></tr><tr><td>2014</td><td>0,55</td><td>1,55</td></tr><tr><td>2015</td><td>0,43</td><td>1,12</td></tr><tr><td>2016</td><td>0,34</td><td>0,82</td></tr><tr><td>2017</td><td>0,51</td><td>0,97</td></tr></table> | Год   | LTIFR по российским активам НЛМК | LTIFR по Группе НЛМК | 2013 | 0,86 | 2,03 | 2014 | 0,55 | 1,55 | 2015 | 0,43 | 1,12 | 2016 | 0,34 | 0,82 | 2017 | 0,51 | 0,97 | <p>Последовательное повышение производительности труда по Группе НЛМК</p>  <table><caption>Производительность труда (т стали/чел)</caption><tr><th>Год</th><th>Производительность труда</th></tr><tr><td>2013</td><td>252</td></tr><tr><td>2014</td><td>268</td></tr><tr><td>2015</td><td>283</td></tr><tr><td>2016</td><td>308</td></tr><tr><td>2017</td><td>321</td></tr></table> | Год | Производительность труда | 2013 | 252 | 2014 | 268 | 2015 | 283 | 2016 | 308 | 2017 | 321 |
| Год  | LTIFR по российским активам НЛМК  | LTIFR по Группе НЛМК             |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2013   | 0,86  | 2,03                             |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2014   | 0,55  | 1,55                             |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2015   | 0,43  | 1,12                             |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2016   | 0,34  | 0,82                             |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2017   | 0,51  | 0,97                             |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |
| Год  | Производительность труда  |                                  |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2013   | 252   |                                  |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2014   | 268   |                                  |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2015   | 283   |                                  |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2016   | 308   |                                  |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2017   | 321   |                                  |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |
| <p>Ключевые события и факты:</p> <p>Выполнены практически все поставленные цели в части повышения технологической безопасности и снижения производственного травматизма.</p> <p>Безопасность производства остается одним из важнейших приоритетов для Группы НЛМК. Продолжалась реализация программы «Управление рисками»</p>  | <p>Ключевые события и факты:</p> <p>Усилия по повышению эффективности технологических и вспомогательных процессов, а также повышение вовлеченности сотрудников позволяют поддерживать высокие темпы роста производительности труда. Рост производительности труда по Группе НЛМК относительно 2013 года составил 27%.</p> |                                  |                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |     |                          |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |

| Повышение профессионализма сотрудников  | Забота о развитии местных сообществ  |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |
|---|--|-----------------------------------|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|------|---|-----|----------------------------------|------|-----|------|-----|------|-----|------|------|------|------|
| <p data-bbox="352 315 651 344">Инвестиции в обучение</p> <p data-bbox="312 389 419 418">млн. руб.</p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Инвестиции в обучение (млн. руб.)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2013</td> <td>174</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>345</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>547</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>806</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>1072</td> </tr> </tbody> </table> | Год  | Инвестиции в обучение (млн. руб.) | 2013 | 174 | 2014 | 345 | 2015 | 547 | 2016 | 806 | 2017 | 1072 | <p data-bbox="887 315 1370 383">Динамика социальных инвестиций по российским активам Группы НЛМК</p> <p data-bbox="1158 421 1265 450">млрд руб</p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Социальные инвестиции (млрд руб)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2013</td> <td>2,3</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>5,2</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>8,5</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>11,5</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>13,9</td> </tr> </tbody> </table> | Год | Социальные инвестиции (млрд руб) | 2013 | 2,3 | 2014 | 5,2 | 2015 | 8,5 | 2016 | 11,5 | 2017 | 13,9 |
| Год   | Инвестиции в обучение (млн. руб.)  |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |
| 2013  | 174  |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |
| 2014  | 345  |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |
| 2015  | 547  |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |
| 2016  | 806  |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |
| 2017  | 1072   |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |
| Год   | Социальные инвестиции (млрд руб)   |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |
| 2013  | 2,3  |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |
| 2014  | 5,2  |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |
| 2015  | 8,5  |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |
| 2016  | 11,5   |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |
| 2017  | 13,9   |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |
| <p data-bbox="204 907 560 936">Ключевые события и факты:</p> <p data-bbox="204 954 772 1198">В 2017 г. значительное внимание было уделено развитию профессиональных компетенций сотрудников Группы НЛМК. Повышение профессионализма сотрудников служит одним из основных факторов, позволяющих НЛМК занимать лидирующие позиции в отрасли</p>   | <p data-bbox="831 907 1187 936">Ключевые события и факты:</p> <p data-bbox="831 954 1410 1198">Инвестиции в социальное развитие регионов присутствия за 2017 г. по российским компаниям Группы НЛМК составила 2,4 млрд рублей, они были направлены на развитие спорта, здравоохранения, образования, культуры, работу с детьми и молодежью и благотворительные программы</p> |                                   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |      |   |     |                                  |      |     |      |     |      |     |      |      |      |      |

## ЦЕННОСТИ НЛМК

«Сбалансированная стратегия развития, высокая эффективность, профессионализм и вовлеченность сотрудников позволяют НЛМК с уверенностью смотреть в будущее. Мы гордимся успехами Компании и в полной мере осознаем, что они стали возможны благодаря вкладу всей нашей международной команды, объединенной единой целью лидерства НЛМК».

Олег Багрин, Президент (Председатель Правления) НЛМК

### ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИДЕРСТВО

Ответственное лидерство лежит в основе ценностей международной Группы НЛМК. Мы объединены в профессиональную команду единомышленников, которые разделяют эти ценности и стремятся руководствоваться ими в своей работе.

Мы понимаем ответственное лидерство как:

#### **Постоянное совершенствование процессов**

Постоянное совершенствование процессов и технологий для эффективного производства стальной продукции, которая помогает повысить качество жизни людей.

#### **Безусловный приоритет здоровья и безопасности**

Безусловный приоритет здоровья и безопасности сотрудников и подрядчиков, создание благоприятных условий работы, способствующих раскрытию профессионального и творческого потенциала работников.

#### **Бережное использование ресурсов**

Бережное использование ресурсов и стремление к наилучшим стандартам в области экологии и энергосбережения, соблюдение которых мы также ожидаем от наших поставщиков и партнеров.

#### **Мы помогаем клиентам быть лидерами**

Производство стальной продукции уникальных характеристик и премиального качества, разработка инженерных решений, которые помогают нашим клиентам быть на острие технологий и лидировать на своих рынках.

#### **Создание равных условий для развития сотрудников**

Создание равных условий для профессионального, карьерного и творческого развития сотрудников, поощрение инициативности и новаторства.

#### **Активная социальная позиция**

Активная социальная позиция и бережное отношение к культурным традициям в регионах присутствия.

## ЗАЩИТА ПРАВ ЧЕЛОВЕКА

НЛМК прикладывает максимальные усилия для обеспечения защиты прав человека.

НЛМК обеспечивает социально ответственное отношение к более 54 тысячам своих сотрудников на 3 континентах и гарантирует, что их труд является исключительно добровольным и вознагражден должным образом. Компания не приемлет нарушения прав человека в любых формах и проявлениях при осуществлении своей операционной, финансово-хозяйственной и иной деятельности, в том числе во взаимодействии со всеми заинтересованными сторонами. При этом наша корпоративная культура предусматривает, что сотрудники Группы НЛМК обязаны соблюдать общепризнанные принципы и нормы международного права и международные договоры Российской Федерации и других стран присутствия Группы НЛМК, применимое трудовое законодательство в любых странах мира вне зависимости от практики ведения в них бизнеса.

Наш подход в области защиты прав человека базируется на действующих руководящих принципах из норм Организации Объединенных Наций (ООН) относительно обязанностей компаний в области прав человека (UN Human Rights Norms for Business), Глобального договора ООН (Global Compact), конвенции Международной Организации Труда (МОТ) (ILO Conventions); стандартов международного и национального уровня в области социальной ответственности (руководство по социальной ответственности ISO 26000) и законодательства стран присутствия активов Группы НЛМК.

### БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ НЛМК ПО СОБЛЮДЕНИЮ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА:

**Запрет принудительного труда:** В Компании установлен запрет на принудительный труд, труд заключенных и военных, рабство и торговлю людьми. Все виды наемного труда в Компании носят исключительно добровольный характер.

**Запрет детского труда:** Компания заключает трудовой договор с лицом, соответствующим минимальным требованиям по возрасту, установленным действующим законодательством. В Компании не применяется детский труд.

**Соблюдение прав на минимальную заработную плату:** Оплата труда работников Компании устанавливается в соответствии с действующими законодательными актами о заработной плате, в том числе теми, которые определяют минимальный размер оплаты труда, продолжительность рабочего времени, сверхурочных часов.

**Запрет дискриминации:** Сотрудники Компании вне зависимости от расы, цвета кожи, вероисповедания, национальности, пола, возраста, семейного положения или любого другого статуса, защищенного законодательством тех стран, где Компания ведет свой бизнес, свободны от домогательств и незаконной дискриминации.

**Поддержка свободы на создание объединений и ведение коллективных переговоров:** Компания не ограничивает право работников на создание общественных организаций, представляющих их интересы перед акционерами. Отношения с работниками Компания строит на основе социального партнерства, неотъемлемой частью которого, является прямой диалог.

## ПРИОРИТЕТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НЛМК

НЛМК рассматривает устойчивое развитие как свою социальную миссию. Реализация целей устойчивого развития отвечает долгосрочным экономическим интересам бизнеса, сохранению окружающей среды, способствует повышению качества жизни и социального благополучия граждан.

Приоритеты Группы НЛМК в сфере устойчивого развития:

- Повышение операционной эффективности
- Охрана труда и промышленная безопасность
- Минимизация воздействия на окружающую среду
- Энергоэффективность
- Развитие сотрудников компании
- Развитие регионов присутствия

**Повышение операционной эффективности** является важнейшей частью Стратегии 2017 и означает, в том числе, снижение потребления отдельных видов ресурсов за счет внедрения передовых технологий и глубокой переработки отходов.

**Охрана труда и промышленная безопасность.** Компания, используя в технологическом процессе опасные производственные объекты, несёт ответственность за сохранение жизни и здоровья работников. Компания стремится достичь мирового лидерства в области охраны труда и промышленной безопасности среди металлургических компаний за счет применения передовых практик управления охраной труда и промышленной безопасностью, эффективного управления рисками, мотивации и активного вовлечения сотрудников в программы производственной безопасности.

**Минимизация воздействия на окружающую среду** – одно из условий успешной реализации Стратегии 2017. Минимизация негативного воздействия предприятий Группы на окружающую среду является результатом как плановых природоохранных и технологических мероприятий вне инвестиционного процесса, так и программной инвестиционной деятельности Группы предприятий НЛМК.

**Повышение энергетической эффективности** является одним из стратегических направлений деятельности компаний Группы НЛМК, нацеленным на снижение закупок энергоносителей и повышение выработки собственной электроэнергии за счет утилизации попутных газов.

**Развитие сотрудников компании** - необходимое условие, обеспечивающее долгосрочную конкурентоспособность компании, ее динамичное развитие, повышение стоимости человеческого капитала и в конечном итоге рост фундаментальной стоимости НЛМК. Качественное профессиональное обучение не только обеспечивает необходимый для решения производственных задач уровень квалификации работников компании, но и способствует росту лояльности работников компании, формирует благоприятные социально-психологический климат в коллективе, оказывает непосредственное воздействие на развитие корпоративной культуры.

**Развитие регионов присутствия** является одной из основных задач НЛМК в области социальной ответственности направленной на улучшение качества жизни населения. В партнерстве с властями различного уровня и общественностью Компания стремится создавать новые возможности

внедрения современных механизмов развития территорий и решения наиболее острых социальных проблем.

Безопасность в широком смысле этого слова является одной из ключевых ценностей корпоративной культуры НЛМК:

- Мы обеспечиваем безопасные условия труда и повышаем промышленную безопасность;
- Мы заботимся о здоровье сотрудников и жителей регионов присутствия;
- Мы повышаем экологическую безопасность производства;
- Мы отслеживаем качество нашей продукции для обеспечения безопасности наших клиентов;
- Мы прикладываем максимальные усилия для защиты прав человека;
- Мы повышаем социальную защищенность и создаем уверенность в перспективах.

## ДИАЛОГ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Устойчивое развитие, являющееся одной из ключевых стратегических целей Компании невозможно без регулярного и многостороннего диалога Компании и заинтересованных сторон

### Взаимодействие со стейкхолдерами НЛМК

Эффективное взаимодействие со стейкхолдерами является ключевым фактором обеспечения устойчивого развития и долгосрочного отраслевого лидерства НЛМК. Взаимное доверие, уважение, открытость, ответственность, партнерство и предсказуемость являются важнейшими принципами выстраивания качественного диалога между Компанией и стейкхолдерами.

Компания стремится к устойчивым партнерским отношениям со всеми стейкхолдерами на основе уважения прав человека, соблюдения законодательства Российской Федерации, нормативных правовых актов, международных и отраслевых норм и правил, контрактных обязательств.

Общие принципы взаимодействия Компании с заинтересованными сторонами формализованы в [Кодексе корпоративного управления](#), [Кодексе корпоративной этики](#), [Антикоррупционной политике](#), [Кодексе этики поставщика](#) и других корпоративных документах компании.

При построении системы управления взаимодействием с заинтересованными сторонами Компания основывается на собственных стратегических и оперативных производственных, экологических и социальных приоритетах, а также положениях и принципах международных стандартов.

В 2017 году Группа НЛМК продолжила практику активного взаимодействия с заинтересованными сторонами, используя различные форматы такого взаимодействия.

| Группы заинтересованных сторон   | Ожидания заинтересованных сторон   | Формы взаимодействия  |
|----------------------------------|--|---|
| <b>Акционеры</b>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Результаты деятельности Компании</li> <li>Стратегия развития Компании</li> <li>Рост стоимости Компании</li> <li>Устойчивость бизнеса</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение собраний акционеров</li> <li>Проведение ежегодного Дня Стратегии</li> <li>Участие топ-менеджмента в отраслевых конференциях и встречах с инвестиционным сообществом</li> <li>Публикация корпоративной отчетности</li> <li>Публикации в СМИ и интернет-сайте</li> </ul>  |
| <b>Инвестиционное сообщество</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Открытость и прозрачность информации</li> <li>Инвестиционная привлекательность Компании</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Раскрытие информации по различным каналам публикации</li> <li>Участие в российских и международных инвестиционных конференциях</li> <li>1. Организация визитов инвесторов/потенциальных инвесторов на предприятия</li> <li>2. Проведение деловых встреч в формате «один на один» и групповых встреч</li> <li>3. Проведение дней инвестора с участием высшего руководства компании</li> </ul> |
| <b>Сотрудники</b>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Занятость и безопасные условия труда</li> <li>Достойное вознаграждение за труд</li> <li>Возможности профессионального и карьерного роста</li> <li>Доступ к социальным программам</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Организация регулярного обучения технике безопасности и реализация программ улучшений условий труда</li> <li>Реализация мер обеспечения социальной поддержки работников и членов их семей, пенсионеров (бывших работников)</li> <li>Реализация программ повышения квалификации, обучения и развития персонала</li> <li>Мониторинг вовлеченности персонала</li> </ul>                         |

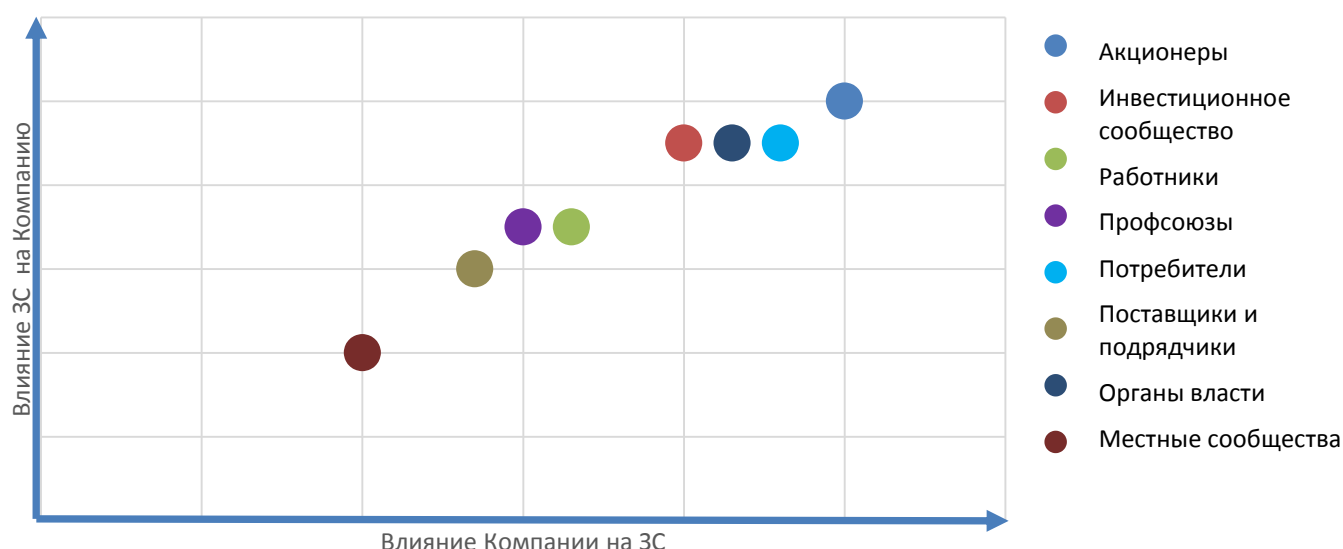


| Группы заинтересованных сторон                         | Ожидания заинтересованных сторон   | Формы взаимодействия  |
|--|--|---|
|  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Регулярные встречи с руководством разного уровня</li> <li>Рассмотрение обращений, поданных по телефону доверия, на корпоративном портале, по СМС -каналу</li> </ul>  |
| <b>Профсоюзы</b>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Соблюдение трудового законодательства</li> <li>Выполнение условий Отраслевого тарифного соглашения</li> <li>Выполнение условий коллективных договоров и соглашений</li> <li>Защита интересов работников</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ведение коллективных переговоров</li> <li>Заключение коллективных договоров и соглашений, подписание совместных постановлений</li> <li>Совместная работа в различных комиссиях и комитетах</li> <li>Конференции трудовых коллективов</li> </ul>  |
| <b>Потребители</b>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Выполнение договорных обязательств</li> <li>Стабильность качества продукции и развитая ассортиментная политика</li> <li>Конкурентное ценообразование</li> <li>Своевременность и надежность поставок</li> <li>Освоение передовых технологий</li> <li>Эффективная система обратной связи и работы с рекламациями</li> <li>Управление рисками и защита от коррупции</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение деловых встреч с клиентами, участие в конференциях, отраслевых сообществах и ассоциациях</li> <li>Проведение исследований ожиданий потребителей</li> <li>Подписание долгосрочных контрактов</li> <li>Публикация корпоративной отчетности</li> <li>Публикации в СМИ и интернет-сайте</li> </ul>  |
| <b>Поставщики и подрядчики, другие участники рынка</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Прозрачные конкурсные процедуры закупок товаров и услуг</li> <li>Устойчивость бизнеса</li> <li>Долгосрочное сотрудничество</li> <li>Выполнение договорных обязательств</li> <li>Эффективная система обратной связи и работы с рекламациями</li> <li>Управление рисками и защита от коррупции</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Проверка поставщиков с целью подтверждения благонадежности, статуса поставщика и наличия производственных мощностей</li> <li>Проведение предварительной квалификации поставщиков</li> <li>Развитие конкурсных процедур закупки товаров и услуг</li> <li>Проведение переговоров с потенциальными поставщиками</li> <li>Проведение деловых встреч с поставщиками, участие в конференциях, отраслевых сообществах и ассоциациях</li> <li>Подрядные организации при выполнении работ на объектах НЛМК обязаны выполнять требования в области охраны окружающей среды и охраны труда и промышленной безопасности</li> </ul> |
| <b>Органы власти</b>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Соблюдение действующего законодательства</li> <li>Налоговые отчисления</li> <li>Сохранение уровня занятости</li> <li>Ограничение вредного воздействия на окружающую среду</li> <li>Социальные программы в регионах присутствия</li> <li>Инвестиционная деятельность</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение встреч с руководителями регионов и городов регионов присутствия</li> <li>Реализация социальных программ и программ поддержки и развития социальной инфраструктуры</li> <li>Активное участие в работе совещательных органов и целевых экспертных (рабочих) группах, публичных слушаниях и т.д.</li> <li>Инвестиции в производство</li> <li>Ежегодное <a href="#">раскрытие</a> информации о платежах в пользу государств</li> </ul>  |

| Группы заинтересованных сторон  | Ожидания заинтересованных сторон  | Формы взаимодействия   |
|---|---|--|
| <b>Местные сообщества</b><br>(местные жители, некоммерческие организации, муниципальные учреждения) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация деятельности Компании с учетом интересов местных сообществ</li> <li>Участие Компании в решении проблем местных сообществ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Диалоги с представителями местного населения с целью информирования о деятельности Компании в регионах присутствия</li> <li>Публикация корпоративной отчетности</li> <li>Публикации в СМИ и интернет-сайте</li> <li>Организация тематических конференций и мероприятий</li> </ul> |

С точки зрения взаимного влияния Компании и заинтересованных сторон Компания ориентируется на экспертные оценки топ-менеджеров, формирующие карту заинтересованных сторон:

Карта заинтересованных сторон



## Активный диалог с ключевыми «стейкхолдерами\*»

### Корпоративные коммуникации

53 тысячи сотрудников международной Группы НЛМК работают на десятках предприятий в семи странах мира. Их объединение вокруг единых ценностей и целей, вовлечение в реализацию общих проектов - одна из важнейших задач, которую помогают решить эффективные инструменты внутренних коммуникаций.

На всех предприятиях Группы НЛМК функционирует обширная сеть каналов внутренних коммуникаций – интранет-портал, газеты, журнал, стенды, рассылки, наглядная агитация. Они позволяют информировать каждого сотрудника о деятельности и проектах Группы и предприятий, рассказывать о возможностях профессионального развития и кадрового роста, обмениваться опытом, и в конечном итоге - сокращать информационное расстояние между площадками и людьми.

*\*стейкхолдер - заинтересованная сторона, причастная сторона — физическое лицо или организация, чьи действия, поведение или решения могут влиять на прибыль компании и процессы в ней.*

В 2017 году перечень каналов коммуникаций пополнился телевизионными экранами, установленными на всех площадках Группы НЛМК в России и объединенными в централизованную

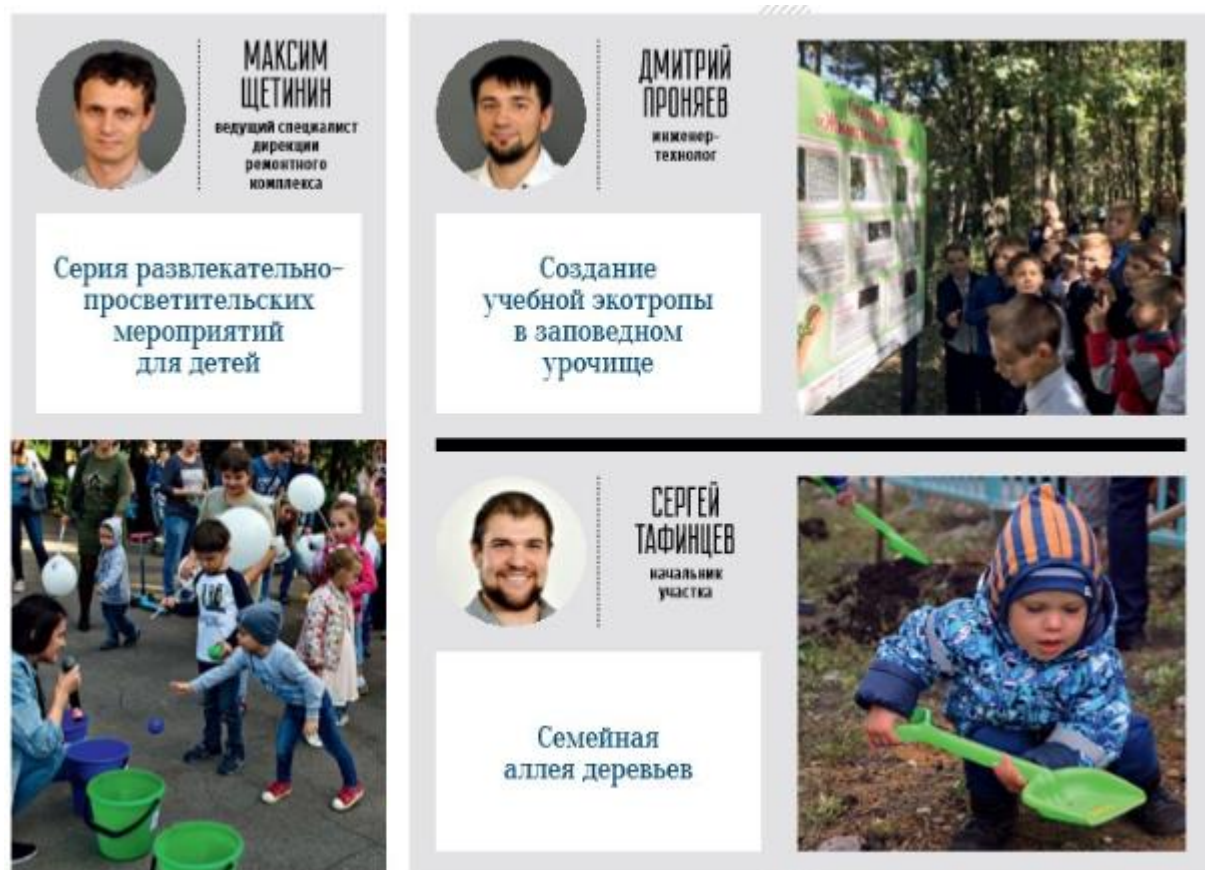
систему управления в рамках проекта НЛМК-ТВ. Более 130 экранов нового поколения размещены в производственных цехах и заводоуправлениях, в столовых и на проходных, в поликлиниках и спорткомплексах, где бывают сотрудники Группы. Ключевая особенность нового формата НЛМК-ТВ, ролики которого ранее можно было посмотреть на портале и в социальных сетях - это адресное предоставление информации для работников того подразделения, где установлен телеэкран: сотрудники получают не только новости о Группе НЛМК и своем предприятии, но также справочную информацию и объявления, непосредственно касающиеся их цеха или бригады. На экраны НЛМК ТВ выводятся обновляемые в ежедневном режиме производственные и другие ключевые показатели цехов и бригад в сравнении с установленными нормами и данными предыдущих периодов. Работники получили возможность отслеживать результаты, в том числе из области охраны труда, напрямую влияющие на переменную часть заработной платы.

Продолжила расти востребованность такого инструмента внутренних коммуникаций как обратная связь на корпоративном интранет-портале. В 2017 году около 400 работников обратились с вопросами через форму обратной связи, свыше 60 обращений с личными вопросами поступили топ-менеджерам компании в сервисе «Обратная связь с руководством». Более 150 писем с вопросами и просьбами сотрудников пришло на почту редакции интранет-портала. Число комментариев под новостями на портале превысило 3000. Ни один вопрос или комментарий не был оставлен без подробного ответа, подготовленного руководителями и сотрудниками профильных подразделений. Интерактивные возможности интранет-портала Группы НЛМК, который доступен работникам не только в офисе, но и в цехе и с мобильных устройств, была высоко оценена профессиональным сообществом - портал стал победителем XII ежегодного всероссийского конкурса «Best Intranet Russia Awards 2017».

Росту вовлеченности сотрудников, продвижению среди них общих корпоративных ценностей и формированию единого командного духа способствовали и традиционные команднообразующие кампании. Самой популярной из них второй год подряд стал международный конкурс #МЫОДНАКОМАНДА, в котором в 2017 году приняли участие более 2000 сотрудников Группы НЛМК из Липецка, Старого Оскола, Калуги, Урала, Алтая, Европы и США. В 2017 году к конкурсу присоединились коллеги с предприятий Стагдок, Доломит и Вторчермет Поволжье. В копилке конкурса - более 130 фото и видео работ. Проект получился более чем успешным: участие принимали большими коллективами и идейными командами, которых связывает не только работа, но спорт и творчество. Конкурс завершился грандиозной церемонией награждения, а победители стали обладателями поездок на предприятия Группы НЛМК в США, Бельгии и на Алтае.

Конкурсные работы сотрудников были высоко оценены не только коллегами, но и профессиональным жюри: видеоклип «Мой город - маленькая страна», подготовленный союзом молодежи Алтай-Кокса и получивший Гран-при конкурса #МЫОДНАКОМАНДА, победил в номинациях за лучшую звукорежиссуру и лучшую сценарную работу в рамках 14-го ежегодного конкурса «Metal-Vision'2017». Сочиненная и исполненная сотрудниками Группы НЛМК - авторами видеоклипа одноименная песня стала хитом алтайских радиостанций.

Наглядным примером, когда инструменты внутренних коммуникаций шагнули за пределы компании и объединили сотрудников с жителями региона присутствия для реализации общих целей, стала программа экологических инициатив «Стальное дерево». Она стартовала на Липецкой производственной площадке в начале 2017 года и благодаря широкой поддержке в СМИ стала популярной не только среди работников предприятия, но и за его пределами. Программа позволила сотрудникам комбината при финансовой помощи благотворительного фонда НЛМК «Милосердие» реализовать 12 общественно полезных природоохранных инициатив - собственных идей. Среди них - мелиорация Матырского водохранилища, очистка дренажной системы Нижнего парка, оснащение многоквартирного жилого дома солнечными батареями, создание арт-объекта граффити, уборка лесопарковой зоны и высадка деревьев, возрождение рекреационной территории села Сырское, организация эко-квеста и экологического фестиваля интеллектуальных игр.



В программе «Стальное дерево» приняли участие и городские власти, выступив в качестве почетных членов жюри по выбору проектов и оказав организационную поддержку в их реализации.

В 2018 году Группа НЛМК расширила границы экологической программы «Стальное дерево» и объявила о начале выдачи целевых грантов не только сотрудникам, но и жителям и общественным организациям Липецкой области, Старого Оскола (Белгородская область) и Заринска (Алтайский край) - регионов, в которых находятся ключевые предприятия компании.

Вице-президент по охране труда, промышленной безопасности и экологии Группы НЛМК Виктор Тогобецкий: «Идея «Стального дерева» заключается в том, чтобы дать возможность активным и неравнодушным людям воплотить полезные для общества экологические идеи и проявить себя. Группа НЛМК и фонд «Милосердие» стартовали с программой только в прошлом году, но ее участники уже реализовали более десятка важных проектов в сфере экологии. Это говорит о том, что идеи есть, активные люди есть, нам остается только помочь – что мы и делаем как социально ответственная компания».

### Диалог НЛМК с инвестиционным и аналитическим сообществом

**Ежегодный анонимный опрос мнения инвесторов о компании:** «НЛМК выделяется из группы конкурентов будучи открытым, прозрачным и доступным для инвесторов. НЛМК имеет хорошее корпоративное управление, сильную команду менеджеров и разумную инвестиционную политику. Акции НЛМК привлекательны, так как компания хорошо управляет затратами, имеет сильный баланс и стабильно генерирует денежный поток. Функция связей с инвесторами на НЛМК работает отлично. Когда у нас есть вопросы, мы получаем ответы максимально быстро и эффективно.»

Информационная политика НЛМК основана на принципах открытости и прозрачности ведения бизнеса. Такой подход поддерживает высокую степень доверия в отношениях НЛМК со всеми заинтересованными сторонами.

#### День стратегии

6 марта 2017 г. Группа НЛМК года провела День стратегии (Capital Markets Day) в Лондоне. Компания представила информацию о ходе реализации Стратегии 2017 и ответила на вопросы инвесторов.  
<http://nlmk.com/en/investor-relations/cmd/>

#### Раскрытие операционных и финансовых результатов

Для оперативного информирования инвестиционного сообщества, НЛМК ежеквартально публикует производственные и финансовые результаты.

В рамках публикации операционных результатов компания рассказывает об отраслевых тенденциях, текущем состоянии стального и сырьевого рынка и дает прогноз на ближайшие периоды.

Финансовые результаты представляются на консолидированной основе, отчетность Группы НЛМК формируется в соответствии с МСФО (IFRS).

<http://nlmk.com/en/investor-relations/reporting-center/>

#### Раскрытие информации касательно устойчивого развития

НЛМК регулярно раскрывает данные в области устойчивого раскрытия и социальной ответственности. В 2017 г. Группа НЛМК вошла в список лучших компаний области раскрытия информации касательно устойчивого развития среди публичных компаний Европы.

<https://nlmk.com/ru/ir/for-ESG-investors/>

#### Визиты на производственные мощности

Для более глубокого понимания модели бизнеса и технологических процессов, НЛМК ежегодно организует визиты на производственные мощности, в ходе которых посетители осматривают ключевые технологические объекты и проводят переговоры с менеджментом производственных площадок.

С планом проведения экскурсий на ближайшие периоды можно познакомиться, обратившись в службу по взаимодействию с инвесторами (ir@nlmk.com).

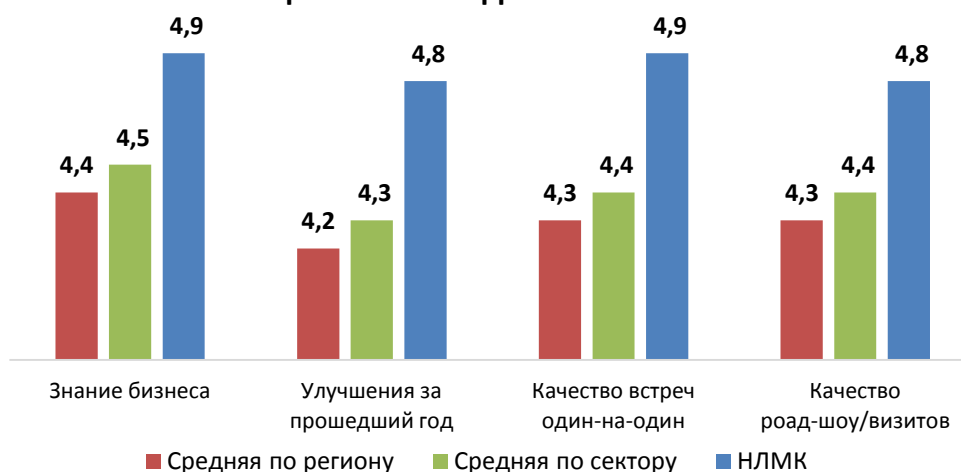
#### Участие высшего руководства в отраслевых и инвестиционных мероприятиях и встречах с инвесторами

В течение 2017 г. ключевые менеджеры компании и представители службы по взаимодействию с инвесторами участвовали в ряде отраслевых конференций и мероприятий, проводившихся в России, Великобритании, США и континентальной Европе. Была проведена 441 встреча один-на-один с инвесторами, в том числе 243 с участием топ-менеджмента, в ходе которых обсуждался широкий круг вопросов, включающий отраслевые тенденции, реализацию Стратегии 2017 и достигнутые результаты НЛМК.

### Количество проведенных встреч с инвесторами



### Оценки команды IR НЛМК\*



\*Отчет Extel IR benchmarks, оценка 5 максимальная

#### Награды:

Группа НЛМК признана европейским инвестиционным сообществом\* лидером среди европейских металлургических компаний в области связей с инвесторами.

Рейтинги были составлены международным журналом IR Magazine на основе независимого опроса более 600 представителей европейских инвестиционных организаций: портфельных управляющих, инвестиционных аналитиков.

НЛМК стала единственной российской компанией, отмеченной в списке лучших представителей сектора «производство сырья и материалов», а также вошла в тройку лидеров в области связей с инвесторами среди компаний из России, заняв второе место.

\*Результаты опубликованы в отчете Investor Perception Study – Europe 2017.

## НАШИ СОТРУДНИКИ

### КЛЮЧЕВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

#### **Люди — это основной актив Компании**

Профессионализм и вовлеченность нашего персонала обеспечивает нам лидирующую позицию в отрасли.

#### **Кадровая политика является ключевой частью Производственной системы НЛМК**

Основные цели кадровой политики — это развитие и формирование коллектива, способного обеспечивать успешное и стабильное развитие компании.

#### **С 2015 г. Реализуется Кадровая Стратегия**

Для реализации поставленных целей разработан план мероприятий, его исполнение и прогресс по целям ежегодно отслеживается.

Работа в команде, сотрудничество, открытость и доверие позволяют достигать уникальных результатов и сохранять лидерские позиции в отрасли.

Повышение эффективности и личной заинтересованности сотрудников в достижении результатов Компании являются основными направлениями кадровой политики.

#### **Кадровая политика Компании**

Успех работы Компании зависит от эффективной работы, знаний и опыта ее работников.

Основной целью кадровой политики НЛМК является развитие и рациональное использование человеческих ресурсов, формирование коллектива, способного обеспечивать успешное и стабильное развитие компании.

НЛМК ставит перед собой задачу связать результаты финансовой деятельности компании с финансовыми интересами своих работников, гарантировать оплату труда каждому работнику в соответствии с результатами его труда, профессиональной квалификацией.

В 2017 году произошло слияние кадровой службы с социальным направлением. Данное изменение позволит эффективнее развивать социальные проекты, быть более ориентированными на потребности и желания сотрудников.

В 2017 году мы придали новый импульс нашим основным традиционным направлениям. Привычный ранее формат мероприятий, ориентированных на перспективных молодых сотрудников, приобрел современные формы.

#### **ПРОЕКТЫ 2017 - ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ:**

##### **Проект Мотивация:**

- Унификация системы оплаты труда по предприятиям Группы НЛМК
- Основная идея: «Применение единых унифицированных подходов к системе компенсаций и льгот для предприятий Группы НЛМК»

##### **Проект ИТ Кадровой функции:**

- Создание системы управления персоналом на базе SAP HCM
- Основная идея: «Разработка модуля комплексной системы планирования ресурсов предприятий SAP ERP, который представляет собой интегрированное решение для эффективного управления человеческими ресурсами»

##### **Проект Оптимизация структур и процессов:**

- Унификация процессов и тиражирование принципов организационного дизайна на все предприятия Группы, сопровождение трансформации функций
- Основная идея: «Сохранение численности при наращивании объемов производства»



## Целевые показатели кадровой политики

В рамках действующей на НЛМК с 2015 года Кадровой стратегии перед кадровой службой Группы НЛМК поставлены следующие цели:

- формирование управленческой команды в рамках перехода на дивизионально-процессную модель управления;
- внедрение единых стандартов качества кадровых процедур для всех компаний Группы;
- продолжение проектов по повышению операционной эффективности как в самой кадровой службе, так и в других функциональных направлениях, включая оптимизацию бизнес-процессов.

Для реализации данных целей был разработан план мероприятий, исполнение которого отслеживается на ежегодном уровне.

В 2017 году все цели в области развития кадровой службы и управления персоналом Группы НЛМК были достигнуты. В таблице представлены наиболее важные из них:

| Направление                                      | 2017  |           | 2018  |
|--|---|-----------|---|
|  | Цель  | Статус    | Цель  |
| Мотивация персонала                              | Разработаны и утверждены для реализации в 2018 году новые принципы роста фонда заработной платы                 | Выполнено | Реализация на предприятиях Группы НЛМК                                    |
|  | Увеличение участников системы премирования МВО до 6 уровня управления   | Выполнено | Увеличение количества сотрудников, охваченных системой премирования МВО   |
| Автоматизация кадровых процессов                 | Внедрение базовых модулей SAP HCM и расширенной функциональности SF. Запуск в промышленную эксплуатацию SAP HCM | Выполнено | Реализация фазы «Стабилизация работы». Увеличение функционального объема. |
| Аутсорсинг транзакционных функций                | Завершено формирование кадровой службы: транзакционная часть окончательно выделена в ОЦО                        | Выполнено | –   |
| Реинжиниринг процессов                           | Унификация процессов на предприятиях Группы   | Выполнено | Внедрение BPM   |
|  | Сопровождение трансформаций   | Выполнено | Формирование стандартов BSSC и управления услугами аутсорсинга            |
| Организационный дизайн и управление численностью | Тиражирование принципов организационного дизайна на все предприятия Группы                                      | Выполнено | Стратегическое управление численностью                                    |



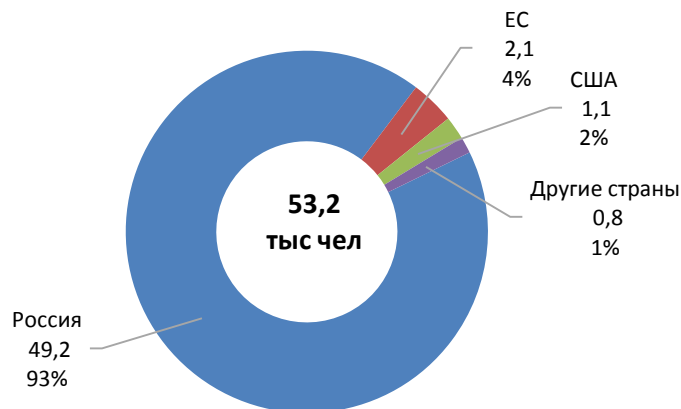
Основные цели кадровой политики на 2018 год:

- выявление, развитие, продвижение талантливых работников;
- построение системы мотивации, направленной на результативность;
- корпоративный университет как основной инструмент создания и распространения уникальных для группы НЛМК знаний;
- повышение организационной эффективности за счет реинжиниринга бизнес-процессов и оргструктур, в частности в рамках централизации функциональных направлений;
- создание качественной кадровой поддержки руководителей функциональных направлений и развитие кадровой поддержки производственных руководителей;
- создание единой интегрированной кадровой системы в Группе НЛМК, обеспечивающей передовые аналитики и позволяющей максимально эффективно развивать человеческий потенциал;
- постепенное внедрение передовых технологий, включая мобильные сервисы, роботизацию и др. для повышения качества и доступности кадровых услуг и роста производительности кадровой службы.

### Характеристика сотрудников Группы НЛМК

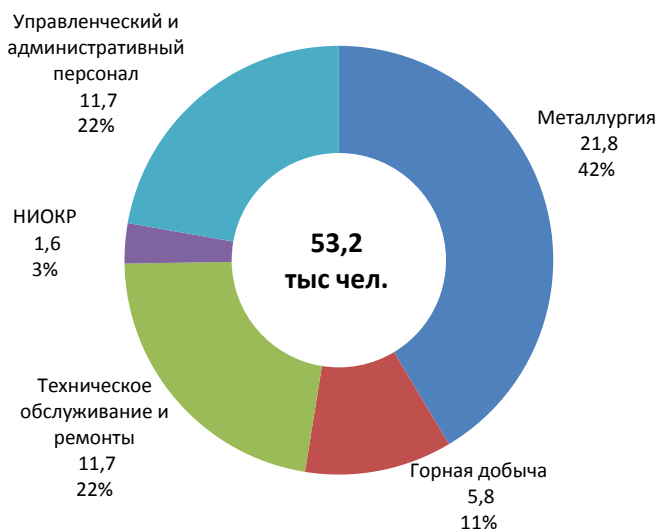
В 2017 году на активах Группы НЛМК были заняты 53,2 тыс. человек, из которых 49,2 тыс. человек работали на российских активах, 2,1 тыс. человек - в европейских дивизионах, 1,1 тыс. человек – в США и около 0,8 тыс. человек – в других странах присутствия Группы НЛМК.

### Структура персонала Группы НЛМК по географии активов



Более 53% сотрудников Группы НЛМК непосредственно связаны с добычей сырья и производством металлопродукции, 22% связаны с техническим обслуживанием и ремонтами, около 3% сотрудников заняты в технических функциях и инвестиционной деятельности, оставшиеся 22% – управленческий, административный и сервисный персонал.

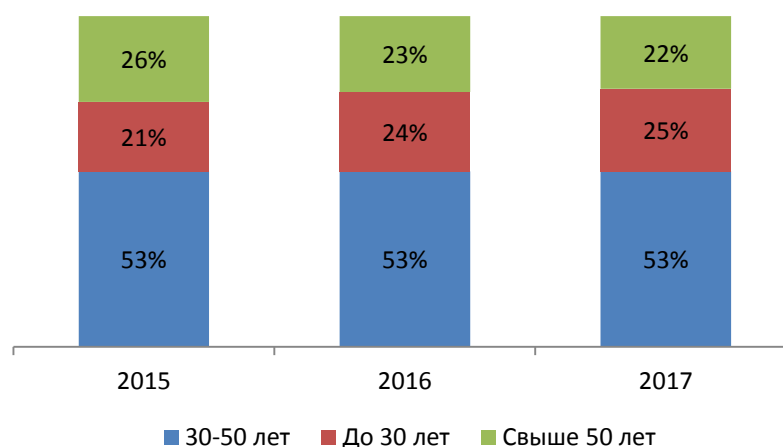
### Структура персонала по Группы НЛМК функциональным направлениям



Группа НЛМК непрерывно совершенствует свою команду, применяя при отборе кандидатов лучшие практики на всех управленческих уровнях. Привлечение профессионалов, обладающих уникальной экспертизой в передовых развивающихся направлениях – также одна из приоритетных задач для Группы.

НЛМК активно привлекает перспективных молодых сотрудников. Для молодых специалистов успешно функционируют специализированные программы по прохождению стажировки и преддипломной практики. Группа на постоянной основе сотрудничает с ведущими ВУЗами страны и реализует возможность привлечения и развития молодых специалистов в отрасли.

### Структура персонала Группы НЛМК по возрасту



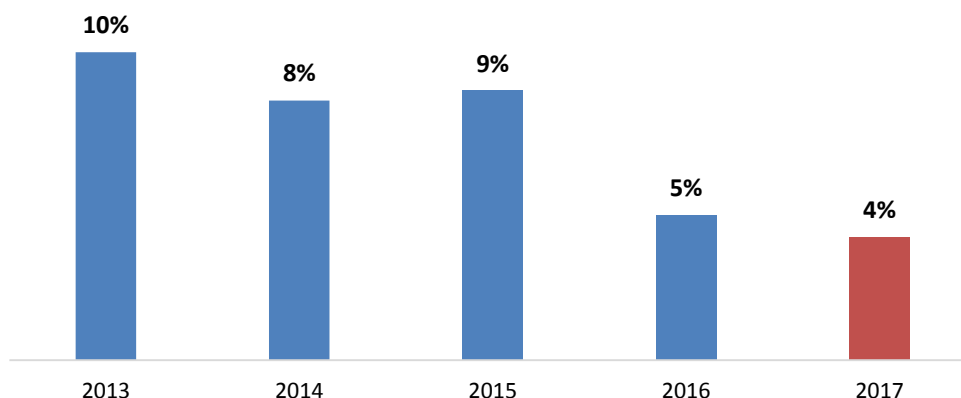
В компаниях Группы НЛМК нет ограничений по гендерному признаку.

### Структура персонала Группы НЛМК по гендерному признаку



Основными целями кадровой политики Группы НЛМК является развитие и удержание в компаниях Группы НЛМК профессионалов своего дела. Благодаря существенным усилиям в этом направлении активы Группы повышают статус на рынке труда как приоритетные работодатели, что отражается на показателях текучести кадров – персонал стал более лоялен к Компании, а работа на НЛМК стала более престижной. В 2017 году показатель текучести по Группе НЛМК снизился до рекордного уровня в 4%

### Текучесть кадров

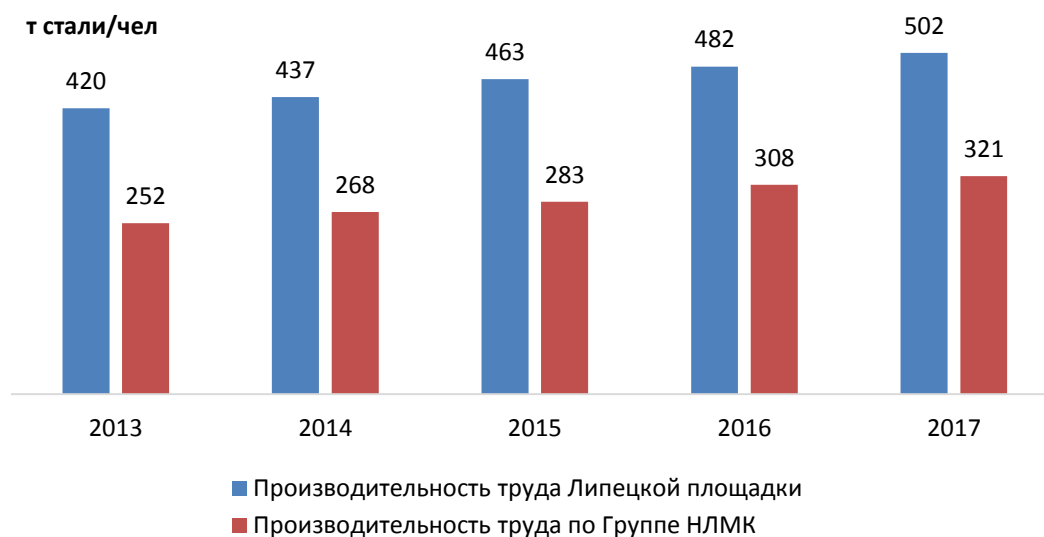


### Производительность труда

Повышение мотивации и профессионализма наших сотрудников, обновление и модернизация оборудования, новые технологии и оптимизация производственных процессов позволяют НЛМК стабильно наращивает эффективность бизнеса.

НЛМК продолжает развитие: рост производительности труда является одной из стратегических целей на ближайшие годы. Ее планируется достичь в первую очередь за счет развития Производственной системы НЛМК, реализации оптимизационных мероприятий, активного вовлечения персонала и системы управления по целям. Непрерывное развитие и повышение эффективности – основа корпоративной культуры НЛМК.

## Динамика производительности труда



### Оптимизация структуры и функционала

В 2017 году численность персонала Группы НЛМК снизилась на примерно 500 единиц (-0,9%) за счет реализации ряда мероприятий, направленных на повышение эффективности работы и улучшению протекающих в компании бизнес-процессов. В то же время было создано более 300 рабочих мест, из которых более 65% связаны с увеличением объемов производства и запуском новых производственных объектов, остальные 35% – с развитием сервисных и вспомогательных служб.

#### В 2017 году компания НЛМК создала более 300 рабочих мест за счет:

- запуска фабрики брикетирования, нового турбогенератора утилизационной теплоэлектроцентрали, ввода в эксплуатацию нового дробильно-сортировочного комплекса АМКОМ, расширения склада хранения магния, расконсервации агрегатов трансформаторного проката (Липецкая площадка);
- освоения Южного карьера и увеличения объема добычи руды (Стойленский ГОК);
- открытия дополнительных производственных линий на предприятиях Сортového проката и в ВИЗ-Стали.

### Мотивация персонала

Эффективная мотивация персонала является ключевым направлением кадровой политики Группы НЛМК.

Система мотивации персонала Группы позволяет улучшить качество труда и достичь большего вклада каждого работника в общее дело. На НЛМК используются несколько видов мотивации, основной является справедливое материальное стимулирование за высокие результаты деятельности.

По-прежнему наиболее эффективной системой мотивации сотрудников Группы НЛМК является «Мотивация на результат». Основу формирования мотивации сотрудников составляет четкая постановка целей и справедливая оценка их выполнения. В Группе НЛМК применяется принцип каскадирования показателей результативности по административным и функциональным вертикалям до индивидуальных целей сотрудников: показатели подразделений и сотрудников приведены в соответствие целям компании и руководителей, при этом учитывают реализацию собственных планов

развития. Данный принцип является основой системы управления по целям (МВО). На конец 2017 года на систему МВО переведено почти 3 тыс. сотрудников Группы НЛМК.

В соответствии со взятыми социальными обязательствами все предприятия Группы НЛМК производят ежеквартальную индексацию тарифных ставок и должностных окладов на величину сложившейся за данный период инфляции.

Кроме того, на предприятиях действует система нематериального поощрения: особо отличившиеся работники награждаются знаками и грамотами; в корпоративном издании публикуются статьи о лучших сотрудниках, портреты передовиков вывешиваются на заводской Доске Почета, успешные и талантливые работники включаются в кадровый резерв.



Помимо справедливой оплаты труда на НЛМК используются различные виды стимулирования: психологическая мотивация, широкие возможности по развитию карьеры и личностных качеств, различные поощрения за выдающиеся результаты и инициативы, прочие инструменты.

В 2017 году награждены более 2000 сотрудников компании:

- государственные награды – 25 чел.
- отраслевые награды – 47 чел.
- городские, областные – 79 чел.
- корпоративные награды – 2 288 чел.

Профессиональные конкурсы и соревнования – еще один элемент повышения мотивации сотрудников. Такие мероприятия повышают заинтересованность в развитии профессиональных навыков и открывают широкие возможности для их карьерного развития. В 2017 году было проведено 26 конкурсов профессионального мастерства «Лучший по профессии», в которых приняли участие 1 384 чел. из 34 структурных подразделений комбината. Из них 101 чел. стали победителями и призерами конкурсов, 87 работникам установлены надбавки за профмастерство, а также выплачены денежные премии победителям.

В 2017 году на участие в конкурсе «Молодой лидер» поступило 808 заявок. Тематика конкурса была посвящена экологии. Помимо конкурсных заданий в отчетном периоде был внедрен проектный подход, в рамках которого 11 финалистов совместно с городской администрацией г. Липецка реализовали 11 экологических проектов в рамках инициативы «Стальное дерево», профинансированных из благотворительного фонда «Милосердие».

### **SAP Success Factors**

Повысить эффективность управленческих процессов помогает внедренная в 2017 году «облачная» система управления талантами нового поколения от компании SAP, включающая в себя полный набор автоматизированных решений для работы с персоналом.

SAP Success Factors позволяет нам внедрять гибкие, интегрированные модели управления результативностью, инструменты обучения и оценки. Все участники системы управления по целям прошли обучение работе в модуле MBO Success Factors и весь цикл MBO-2017 был выполнен на автоматизированной платформе. Это позволило значительно повысить эффективность процесса и улучшить качество взаимодействия сотрудников и руководителей

### **Социальный пакет**

НЛМК, как ответственный работодатель, на постоянной основе осуществляет дополнительную поддержку своих сотрудников в формате социального пакета.

Социальный пакет, представляя собой набор инструментов косвенного материального и нематериального стимулирования работников, является весомой частью корпоративной системы мотивации персонала.

В состав социального пакета на предприятиях компании входят следующие меры социальной поддержки, установленные коллективными договорами:

- организация оздоровления работников и их детей, в т.ч., в рамках системы ДМС;
- организация горячего питания на территории предприятий;
- событийная материальная помощь работникам и членам их семей, система выплат компенсационного характера;
- организация культурно-массовых и спортивных мероприятий, творческих конкурсов;
- организация доставки к месту работы и обратно;
- жилищная программа (на некоторых предприятиях Группы НЛМК);
- программа негосударственного пенсионного обеспечения (на некоторых предприятиях Группы НЛМК);
- комплексная программа поддержки бывших работников (пенсионеров).

Дополнительные меры поддержки оказываются женской части нашего трудового коллектива: помимо законодательно закрепленных инициатив НЛМК предоставляет гибкость рабочего времени женщинам, имеющим малолетних детей, а также обеспечивает профессиональное обучение и повышение квалификации после выхода из отпуска по уходу за ребенком.

Помимо формализованных мер социальной поддержки компания активно сотрудничает и реализует партнерские проекты с региональными розничными структурами по реализации дисконтных программ для работников Группы НЛМК. Все такие проекты обобщаются и систематизируются на корпоративном портале в режиме свободного доступа для работников.

### **Забота о здоровье**

Мы считаем своим приоритетом поддержание здоровья наших сотрудников. Мы всячески поддерживаем формирование культуры здоровья, потребности к ведению более здорового образа жизни, повышению уровня психофизического состояния наших сотрудников.

Для оказания медицинской помощи на компаниях Группы НЛМК действуют 3 медсанчасти и более 25 здравпунктов. Сотрудникам также предоставлена возможность санаторно-курортного лечения и оздоровительного отдыха, как на базе собственных 10 санаториях и базах отдыха, так и в других регионах страны.

Программы формирования здорового образа жизни направлены на вовлечение наибольшего количества сотрудников в занятия физкультурой и спортом, популяризацию здорового образа жизни. Для этого на производственных площадках действуют спортивные залы, сотрудникам предоставляются льготные условия для посещения бассейнов и фитнес-центров.

Компания на постоянной основе организует корпоративные спортивные и культурно-массовые мероприятия.

## Развитие талантов

Инвестиции в развитие персонала – неотъемлемый элемент обеспечения долгосрочной конкурентоспособности, динамичного развития, повышения ценности человеческого капитала и, в конечном итоге, роста фундаментальной стоимости НЛМК. Профессиональное развитие персонала и развитие соответствующих процедур является ключевым элементом внедрения Производственной системы НЛМК и реализации Стратегии 2017.

Профессиональное обучение обеспечивает уровень квалификации работников, необходимый для решения производственных задач, способствует росту лояльности персонала, формирует благоприятный социально-психологический климат в коллективе, оказывает непосредственное воздействие на развитие корпоративной культуры.

Основные направления развития персонала – это работа с кадровым резервом и перспективными работниками, профессиональная оценка руководства и специалистов, обязательная аттестация (проверка знаний) рабочих, адаптация и наставничество, лидерские мероприятия и конкурсы профессионального мастерства.

В 2017 г. был создан Корпоративный университет – подразделение, которое осуществляет формирование и развитие общего видения менеджмента вопросов, связанных с управлением персоналом и реализацией Стратегии Группы.

Кроме очного обучения Группа компаний НЛМК развивает другие формы обучения, в том числе способствует самообучению сотрудников. В Компании функционирует библиотека, развивается система дистанционного обучения, с использованием как общих курсов, так и специально разработанных под специфику Группы НЛМК.

### **В 2017 году была продолжена реализация уникальной корпоративной образовательной программы «Лидеры Группы НЛМК 2025».**

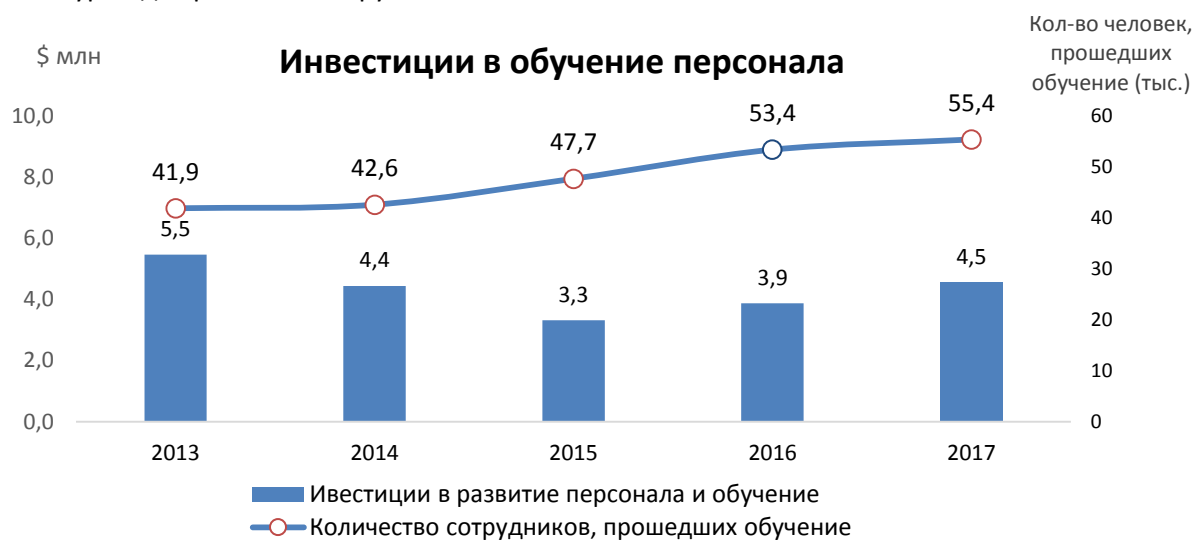
Это первая и на сегодня единственная корпоративная программа развития лидерских качеств молодых талантливых управленцев основных площадок Группы НЛМК. Модель программы схожа с e-MBA, предлагаемых бизнес-школами. В рамках программы наиболее перспективные сотрудники всех площадок Группы НЛМК проходят обучение под руководством преподавателей с мировым именем и топ-менеджеров мировых компаний. Эта программа делает возможным осознание и достижение таких вершин карьеры и личностного роста, которые ранее казались недоступными. С момента старта программы более половины ее участников продвинулись по карьерной лестнице, в том числе до уровня вице-президентов.

Обязательное обучение – обучение, без проведения которого невозможно осуществлять производственную деятельность на рабочем месте в соответствии с требованиями государственных органов, остается одним из приоритетных направлений.

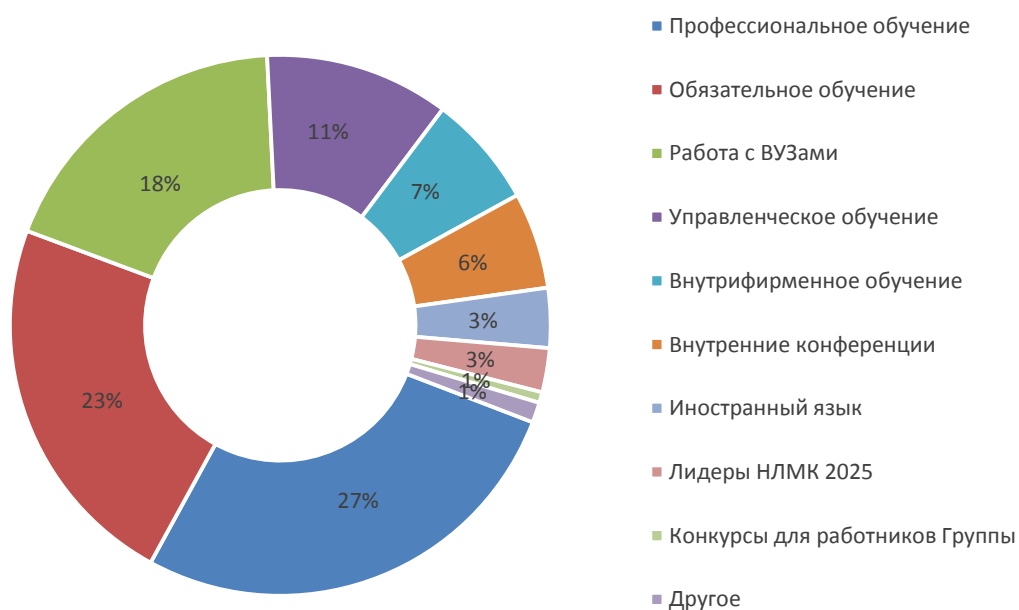
В 2017 г. расходы на профессиональное развитие персонала Группы НЛМК составили \$4,5 млн. С 2016-2017 гг. изменена структура инвестиций по направлениям обучения в соответствии со структурой бюджета на обучение и развитие персонала. В структуре затрат 2016-2017гг. относительно 2012-2015гг. учитываются дополнительные статьи расходов:

- работа с ВУЗами в части выплат студентам и преподавателям;
- профориентация;

- внутренние конференции;
- конкурсы для работников Группы НЛМК.



### Структура инвестиций по направлениям обучения





## ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

### Охрана труда и промышленная безопасность —

важный элемент Производственной Системы. Мы стремимся достичь мирового лидерства в этой области и считаем его ключевым элементом своей стратегии

### В 2017 г. реализован ряд инициатив для повышения безопасности производства

По итогам года были достигнуты почти все установленные целевые показатели в области охраны труда и промышленной безопасности

### Значительное снижение показателей производственного травматизма

Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) снизился более чем в 2 раза с 2013 г.

Компания стремится достичь мирового лидерства в области охраны труда и промышленной безопасности (ОТПБ) среди металлургических компаний за счёт применения передовых практик управления ОТПБ, эффективного управления рисками, мотивации и активного вовлечения сотрудников в программы производственной безопасности.

Основные принципы НЛМК:

- Сотрудники - главная ценность Компании, сохранение их жизни и здоровья является главным приоритетом производственной деятельности.
- Охрана труда и промышленная безопасность – неотъемлемая часть бизнеса и основа решений по развитию и совершенствованию бизнес-процессов.
- Все несчастные случаи, аварии, инциденты и профессиональные заболевания могут и должны быть предотвращены.
- Безопасная организация производства – обязанность каждого сотрудника.

Для достижения заявленных целей и реализации принципов в области ОТПБ НЛМК берет на себя ответственность:

- Эффективно управлять потенциальными рисками для жизни и здоровья сотрудников, подрядчиков и третьих лиц.
- Неукоснительно соблюдать российские и международные требования в сфере охраны труда и промышленной безопасности.
- Постоянно повышать уровень компетенций работников в области охраны труда и промышленной безопасности.
- Обеспечивать открытость показателей в сфере охраны труда и промышленной безопасности

Охрана труда и промышленная безопасность рассматривается как один из важных и неотъемлемых элементов Производственной Системы НЛМК, как ключевой элемент Стратегии 2017.

2 российских предприятия Группы НЛМК (ПАО «НЛМК» и ООО «ВИЗ-Сталь») сертифицированы на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007.

### Ключевые инициативы в 2017 г.

- **Организационные изменения**, повысившие эффективность процессов обеспечения безопасности производства:
  - Пересмотрены практики взаимодействия с подрядными организациями, осуществляющими работы или оказывающими услуги на территории предприятий Группы НЛМК (включающие в себя требования по ОТПБ квалификации и отбору подрядных организаций, до поэлементного управления их деятельностью).
  - Отобраны инициативные руководители и специалисты с высоким уровнем приверженности вопросам безопасного производства, которые были подготовлены как внутренние тренеры по ОТПБ обучению.

- **Управление рисками.** Во всех дивизионах Группы продолжалась активная реализация программы управления рисками, нацеленная на выявление опасных производственных факторов, их устранение и эффективное управление остаточными рисками. В течение года устранено около 53 тыс. рисков потенциального травмирования персонала и нанесения материального ущерба собственности компании.
- **Вовлечение персонала.** Совместно с дирекцией по связям с общественностью реализовались программы по повышению информирования работников вопросам по ОТПБ посредством корпоративных средств коммуникации. В конце года были сняты 2 видеофильма, направленных на предотвращение несчастных случаев на производстве, основанные на реальных событиях получения смертельных травм на металлургическом производстве.
- **Обучение руководителей.** Совместно с Корпоративным Университетом (см. подробнее раздел «Развитие талантов») разработаны и внедрены программы обучения руководителей высшего и среднего звена, направленные на развитие культуры безопасности и навыков управления производственной безопасностью.

### Затраты на охрану труда и промышленную безопасность

Затраты на охрану труда и промышленную безопасность в 2017 г. выросли на 51% г/г на фоне роста затрат на обеспечение промышленной безопасности, которые составили 60 млн. долл. США (рост на 73% г/г) и укрепления обменного курса рубля.

**Структура затрат на охрану труда и промышленную безопасность в 2017 г.\***



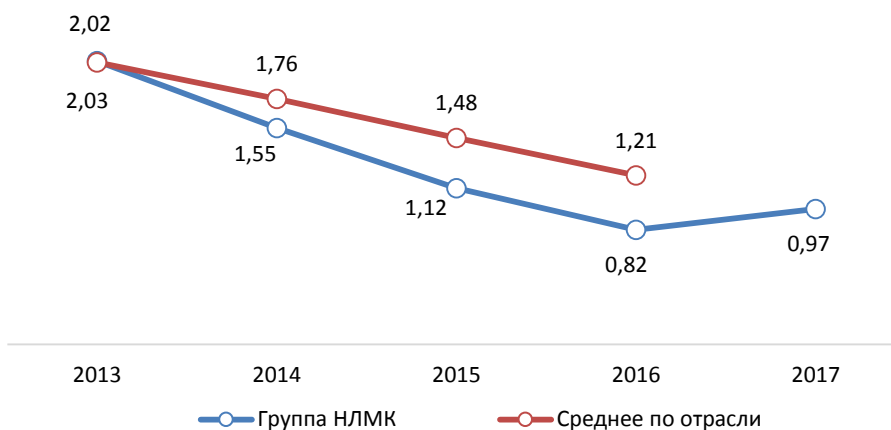
\*данные по российским активам

### Статистика производственного травматизма Группы НЛМК

Учет и расследование несчастных случаев на производстве ведутся в соответствии с применимым законодательством страны, где компания ведет свою деятельность. Статистика производственного травматизма в Группе НЛМК ведется на основе единых отраслевых методик, принятых в Worldsteel Association.

Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR на 1 000 000 отработанных человеко-часов) составил:

- по Группе НЛМК 0,97
- на российских активах 0,51

**Динамика показателя LTIFR\***

\*сотрудники

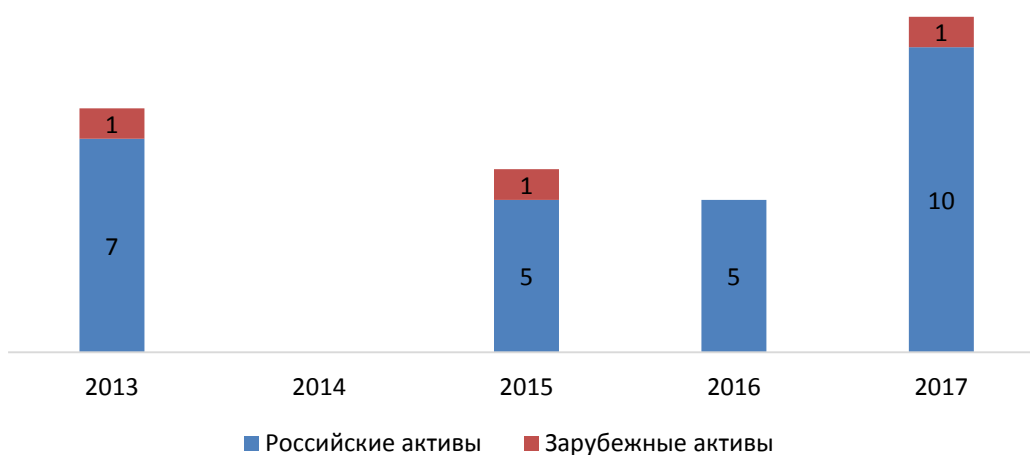
Общее количество несчастных случаев с сотрудниками в 2017 по Группе – 90, из них,

- На российских активах Группы – 44;
- На зарубежных активах Группы – 46;

Общее количество несчастных случаев с подрядчиками в 2017 по Группе – 31, из них,

- На российских активах Группы – 16;
- На зарубежных активах Группы – 15;

К нашему глубокому сожалению в 2017 г. мы не смогли избежать одиннадцати связанных с производством смертельных случаев. В Группе были пересмотрены практики взаимодействия с подрядными организациями (см. раздел «Ключевые инициативы в 2017 г.»).

**Смертельные случаи на производстве Группы НЛМК\***

\*сотрудники и подрядчики

**Целевые показатели в области охраны труда и промышленной безопасности**

| Ключевые аспекты корпоративной ответственности | Цели на 2017 год  | Результаты 2017 года   | Достижение поставленных целей              | Цели на 2018 год  |
|--|---|--|--|---|
| Охрана труда и промышленная безопасность       | Обеспечить поддержание коэффициента частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) с работниками на российских активах не выше 0,60.                      | Достигнут коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) с работниками на российских активах = 0,51.                                   | Перевыполнено на 15%.                      | Обеспечить снижение коэффициента частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR total) с работниками и подрядчиками в Группе НЛМК до уровня не выше 0,85.  |
|  | Обеспечить снижение коэффициента частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) с сотрудниками на зарубежных активах на 10% от достигнутого уровня 2016г. | Достигнут коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) с сотрудниками на зарубежных активах = 7,13, что 7% лучше уровня 2016 = 7,71. | Не выполнено (снижение 7% Vs. целевых 10%) | В рамках программы «Управление Рисками»: Определить ТОПЗ категорий риска по каждому подразделению/предприятию; Провести оценку риска рабочих операций по ТОПЗ категориям риска; Сформировать подпрограммы предприятия по ТОПЗ категориям риска для включения их в корпоративные программы ФН ОТПБ в Программу |
|  | Обеспечить поддержание коэффициента частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) с сотрудниками Группы НЛМК не выше 1,00.                               | Достигнут коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) с сотрудниками Группы НЛМК = 0,97   | Выполнено                                  |   |
|  | Обеспечить устранение / снижение не менее 50% неприемлемых рисков, выявленных в 2017. и перешедших с 2016г.   | Устранено / снижено 63,3% от выявленных неприемлемых рисков.   | Перевыполнено на 27%.                      |   |
|  | Обеспечить устранение / снижение не менее 50% условно-приемлемых рисков, выявленных в 2017. и перешедших с 2016г.   | Устранено / снижено 95,5% от выявленных условно-приемлемых рисков.   | Перевыполнено на 91%.                      | Поддержания и Капитальных Ремонтов (ППИКР) 2019-2023; Обеспечить не менее 90% реализации ОТПБ проектов / своевременность и освоение финансирования в рамках ППИКР до конца 2018.  |
|  | Внедрение передовых практик управления вопросами ОТПБ   | В течении года реализовывались передовые практики, в т.ч. предупреждение травматизма и др. мероприятия   | Выполнено.                                 | Продолжить внедрение передовых практик управления вопросами ОТПБ  |

## РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

**Как социально ответственная компания, НЛМК инвестирует в развитие регионов присутствия и местных сообществ**

Улучшение качества жизни населения в регионах присутствия является одной из основных социальных задач Группы.

**Компания реализует и финансирует программы, направленные на развитие образования, здравоохранения, культуры и спорта**

В 2017 г. инвестиции в социальное развитие регионов по российским компаниям Группы составили \$41 млн.

**Осуществляется также благотворительная деятельность в регионах присутствия**

Финансирование ряда программ ведется через учрежденные Компанией благотворительные фонды и за счет прямых отчислений средств.

### **Миссия и стратегические цели в области социальной ответственности**

НЛМК, как социально ответственная компания берет на себя обязательства по обеспечению добросовестного выполнения норм международного и национального законодательства, а также удовлетворению социальных потребностей работников, местных сообществ на территориях присутствия и общества в целом.

Цель Компании в области социальной ответственности – формирование общности интересов Компании, работников, местных сообществ, органов государственной власти и местного самоуправления в достижении устойчивого развития Компании и регионов присутствия, а также в обеспечении благоприятной среды для сотрудников предприятия и местного населения.

Основные социальные задачи Компании:

- построение взаимоотношений с работниками на основе лучших практик социального партнерства, обеспечение равных социальных гарантий и создание равных возможностей для высокопроизводительного труда, профессионального роста и раскрытия творческого потенциала каждого сотрудника Компании;
- поддержание усилий органов государственной власти и управления, местного самоуправления и гражданского общества, направленных на социально-экономическое развитие региона, а также инициирование собственных социальных программ и проектов, участие в разработке и реализации социальных программ и проектов на основе государственно-частного или общественно-частного партнерства;
- повышение качества управления социальной сферой Компании, обеспечение результативности и эффективности реализуемых социальных мероприятий, что позволит оптимизировать использование ресурсов для формирования экономического и социального благополучия Компании, регионов присутствия и страны в целом.

| Ключевые аспекты корпоративной ответственности                    | Цели на 2017 год   | Результаты 2017 года  | Достижение поставленных целей. Анализ.   | Цели на 2018 год  |
|---|--|---|--|---|
| Взаимодействие с сообществом<br><br>Развитие регионов присутствия | Реализация мероприятий по содействию устойчивому развитию регионов присутствия и поддержания стабильной социально-экономической среды в местных сообществах. | Инвестиции на социальные нужды и развитие регионов присутствия в 2017 году составили 3,3 млрд руб, в том числе около 0,3 млрд руб. направлено на благотворительность. | Цель 2017 г. достигнута<br>Группа НЛМК активно участвовала в развитии регионов присутствия активов | Продолжить реализацию мероприятий по содействию устойчивому развитию регионов присутствия<br><br>Формализовать социальную политику компании |

## Вклад в развитие социальной среды

Одной из социально-значимых основных задач НЛМК является улучшение качества жизни населения регионов присутствия. В партнерстве с органами государственной власти и местного самоуправления, общественными организациями Компания стремится создавать новые возможности внедрения современных механизмов развития территорий, решения наиболее острых социальных проблем. Компания на постоянной основе инвестирует средства в программы поддержки науки и образования, культуры и спорта.

Компания прикладывает существенные усилия к продуктивному сотрудничеству с органами государственной власти, органами местного самоуправления, институтами гражданского общества на благо комплексного социально-экономического развития территорий присутствия, создания благоприятного делового климата.

НЛМК поддерживает разработанные внешними сторонами хартии и другие инициативы, не противоречащие принципам ведения бизнеса, активно работает с деловыми и общественными организациями, в том числе, является членом "Российского союза промышленников и предпринимателей" и Общероссийского отраслевого объединения работодателей "Ассоциация металлургов России".

## Инвестиции Группы НЛМК в развитие регионов присутствия

Для формирования экономического и социального благополучия Компании и регионов присутствия НЛМК последовательно финансирует реализацию программ, направленных на развитие образования, здравоохранения, культуры.

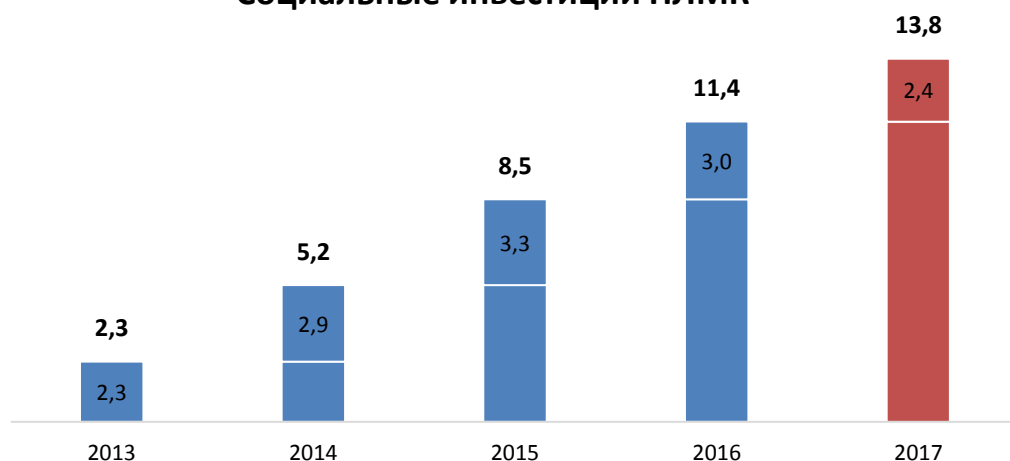
Основные направления социального инвестирования:

- Развитие культуры, массового и детского спорта
- Развитие науки и образования
- Работа с детьми и молодежью
- Благотворительная деятельность

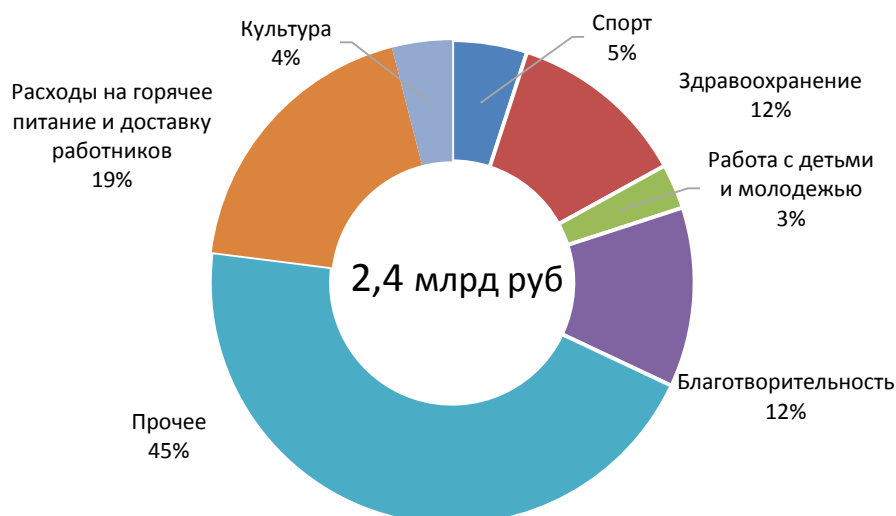
Общая сумма инвестиций в социальное развитие регионов за 2017 год по российским компаниям Группы НЛМК составила 2,4 млрд рублей (\$41 млн).

млрд руб.

### Социальные инвестиции НЛМК



## Структура социальных инвестиций 2017 года



### Развитие культуры и спорта

Одним из приоритетных направлений социальной деятельности Компании является приобщение детей и молодежи к регулярным занятиям физкультурой, развитие детского и массового спорта. Для этих целей Компания выделяет средства на содержание спортивных комплексов, объектов и сооружений, доступных всем жителям местных территорий, оказывает помощь спортивным детским и юношеским школам и секциям (в том числе, в приобретении спортивного оборудования), спортивным клубам и перспективным спортсменам.

НЛМК полностью финансирует Спортивный клуб «Липецкий металлург», успешно реализующий программу развития массового спорта в г. Липецке, создает необходимые условия для занятий спортом работникам комбината и членам их семей, а также всем желающим жителям Липецка.

Спорткомплексы НЛМК ежегодно посещает более 20 тысяч жителей Липецка. В спортивных соревнованиях, которые организует НЛМК, ежегодно участвуют более 2000 школьников. При полном финансировании спортклуба «Липецкий Металлург» создана Детско-юношеская спортивная школа олимпийского резерва №13, где 300 юных спортсменов занимаются стендовой и пулевой стрельбы. Как результат – половина сборной России по стендовой стрельбе - воспитанники спортклуба «Липецкий Металлург». За время существования спортивной школы № 13 в Липецке подготовлено: 10 – мастеров спорта международного класса, 35– мастеров спорта, более 60– кандидатов в мастера спорта и более 350 спортсменов массовых разрядов. 20 спортсменов включены в состав сборной России.

Поддержка культуры и искусства является одним из значимых направлений социальной политики. Компания оказывает содействие организациям, ведущим культурно-историческую и историко-просветительскую деятельность, выделяет средства на охрану и должное содержание памятников культуры и архитектуры, иных объектов, имеющих культурную и историческую ценность в регионах своего присутствия.

### Развитие науки и образования

Решая задачу создания перспективного кадрового резерва творчески активного и технически грамотного персонала, Компания на системной основе содействует подрастающему поколению в получении современного качественного технического образования и способствует развитию научного потенциала профильных учебных заведений путем:



- целевого финансирования научно-образовательной деятельности базовых учебных заведений;
- развития и укрепления научно-технической базы научных центров металлургической и горнодобывающей отраслей;
- организации и финансирования научно-исследовательских конференций, конкурсов научно-технического творчества среди студентов базовых учебных заведений;
- проведения дней открытых дверей и экскурсий на производственные объекты для учащихся школ, организации производственной практики на предприятиях Группы для студентов профильных учебных заведений профессионального образования;
- создания необходимых условий для занятий и мотивации учащихся и студентов в получении качественного профессионального образования, в том числе, реализуя стипендиальные программы.

В 2017 г. на поддержку образовательных организаций в регионах присутствия было направлено около 54 млн руб.

### **Работа с детьми и молодежью**

Компания проводит активную работу по организации детского оздоровительного отдыха. В сезон летних каникул Компания предоставляет возможности для отдыха в детских санаториях и домах отдыха детям работников, детям из малообеспеченных семей и воспитанникам детских домов.

В качестве шефской и благотворительной помощи Компания вкладывает средства в укрепление материально-технической базы детских садов, школ, лицеев, профессиональных училищ, детских творческих центров, детских домов, школ-интернатов.

Особая роль уделяется патриотическому воспитанию молодежи. Совместно с ветеранскими и профсоюзными организациями организуются встречи с ветеранами, посещение памятных мест боевой Славы, уроки Мужества в школах и базовых учебных заведениях.

### **Благотворительная деятельность**

Благотворительная деятельность в регионах присутствия осуществляется через учрежденные Компанией благотворительные фонды и за счет прямых отчислений средств Компании.

Приоритетными направлениями являются: забота о воспитанниках детских домов и интернатов, помощь малообеспеченным гражданам, пенсионерам и инвалидам; оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф; содействие укреплению престижа и роли семьи в обществе; охрана окружающей природной среды и защиты животных.

Благотворительный фонд социальной защиты «Милосердие», созданный НЛМК в 1999 году, реализует 11 программ, которые охватывают все стороны социальной поддержки населения. Приоритетные направления – забота о воспитанниках детских домов и интернатов, помощь малообеспеченным гражданам, пенсионерам и инвалидам, людям, попавшим в трудную жизненную ситуацию.

Ежегодно помощь получают более 30 тысяч жителей Липецкой области, нуждающихся в дополнительной социальной защите. Средства выделяются для оплаты дорогостоящего лечения, приобретения лекарств, технических средств реабилитации, путевок в санатории и детские лагеря, а также для подготовки детей к новому учебному году и на другие социальные проекты.

Благотворительный фонд "Забота, помощь, милосердие", действующий на территории Свердловской области оказывает поддержку в развитии спорта, охране культурного наследия. Осуществляет выплаты ветеранам и пенсионерам.

**Наиболее ярким проектом в 2017 году стал проект «Стальное дерево», направленный на реализацию экологических инициатив**

Данный проект реализовывался в рамках корпоративного конкурса "Молодой лидер". Молодым работникам предприятия было предложено возглавить проектные команды и реализовать свои проекты, направленные на улучшение экологии в городе Липецк.

На осуществление проекта в 2017 г. выделено более 2 млн.руб., что позволило поддержать следующие инициативы:

- «Мелиорация Матырского водохранилища» в целях предотвращения зарастания водоема
- «Очистка части дренажной системы Нижнего парка г. Липецка»
- «Возрождение» исторической, рекреационной территории села Сырское, в районе берега старого русла реки Воронеж
- «Создание Учебной экотропы в «Урочище «Сосновый лес»
- «Эко-двор, эко-город, эко-мир!» - благоустройство дворовой территории
- «С чистого листа» - высадка Аллеи семьи в новом микрорайоне города
- «Развлекательно-просветительская площадка «Экология будущего» по воспитанию экологического сознания у подрастающего поколения
- «Зеленый не просто цвет. Это философия» - создание арт-объекта граффити, направленного на воспитание экологической культуры у молодежи
- «НЛМК за чистый лес»
- Фестиваль интеллектуальных игр «Стальная Сова»
- Оснащение многоквартирного жилого дома солнечными батареями

Проект "Стальное дерево" привлек внимание общественности, полюбился горожанам, социальная значимость проекта была высоко оценена муниципалитетом. В 2018 г. Группа НЛМК планирует расширить формат проекта и сделать его общегородским.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

|   | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Персонал</b>   |       |       |       |       |       |
| Количество сотрудников, тыс. чел.   | 61,7  | 60,1  | 56,6  | 54,0  | 53,2  |
| Текучесть кадров, %   | 10,0  | 8,4   | 8,8   | 4,7   | 4,0   |
| Количество женщин среди сотрудников, %  | 27,3  | 27,2  | 27,0  | 28,0  | 27,0  |
| Рост заработной платы, %  | 10,0  | 12,0  | 8,0   | 10,0  | 8,8   |
| Инвестиции в обучение персонала, \$ млн   | 5,5   | 4,4   | 3,3   | 3,9   | 4,5   |
| <b>Охрана труда и промышленная безопасность</b>                                 |       |       |       |       |       |
| Несчастные случаи, шт   | 217   | 177   | 123   | 90    | 121   |
| <i>Сотрудники</i>   | 194   | 151   | 102   | 73    | 90    |
| <i>Подрядчики</i>   | 23    | 26    | 21    | 17    | 31    |
| Смертельные случаи, шт  | 8     | 0     | 6     | 5     | 11    |
| <i>Сотрудники</i>   | 8     | 0     | 5     | 2     | 5     |
| <i>Подрядчики</i>   | 0     | 0     | 1     | 3     | 6     |
| Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR), Группа НЛМК       | 2,03  | 1,55  | 1,12  | 0,82  | 0,97  |
| Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR), Российские активы | 0,86  | 0,55  | 0,43  | 0,34  | 0,51  |
| Инвестиции в ОТПБ, \$ млн   | 34,07 | 39,48 | 24,57 | 65,04 | 98,04 |
| <b>Местные сообщества</b>   |       |       |       |       |       |
| Социальные инвестиции, \$ млн   | 73    | 75    | 54    | 44    | 41    |
| Социальные инвестиции, млрд рублей  | 2,30  | 2,91  | 3,28  | 2,95  | 2,40  |





# **Экология и бережное использование ресурсов**

Апрель 2018

## ПОКАЗАТЕЛИ И СОБЫТИЯ ПРИРОДООХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2017 ГОДА

НЛМК в 2017 году повысил экологическую безопасность производства

| Успешное достижение целевых показателей   | Существенные экологические инвестиции   | Снижение загрязнения атмосферы  |
|---|---|---|
| <p>Исполнение природоохранных целей 2017 года Группы НЛМК</p>  <p> <span>■</span> Выполнено<br/> <span>■</span> Перевыполнено<br/> <span>■</span> Не выполнено         </p>          | <p>Поддержание существенных инвестиций в экологическую безопасность производства</p>  <p> <span>■</span> Инвестиции, млрд. руб         </p>   | <p>Сокращение удельных выбросов*</p>  <p> <span>■</span> 2013 <span>■</span> 2014 <span>■</span> 2015 <span>■</span> 2016 <span>■</span> 2017         </p> |
| <p>Ключевые события и факты:</p> <p>Цели поставленные Группой были полностью выполнены. Подробнее – см. <a href="#">Стратегические цели НЛМК в области окружающей среды</a></p> <p><a href="#">Цели НЛМК в области охраны окружающей среды на 2017 год</a>, стр 7</p> | <p>Ключевые события и факты:</p> <p>Компания продолжает инвестировать в реализацию природоохранных проектов. На 34% вырос вклад компании в сравнении с 2013 г.</p> <p>Суммарные затраты на природоохранные мероприятия за период реализации Стратегии 2017 составили около 29 млрд. руб</p> | <p>Ключевые события и факты:</p> <p>Группа достигла самого низкого уровня удельных выбросов в атмосферу за историю компании - 20,5 кг/т стали.</p> <p>*- российских предприятий Группы</p>  |

| Бережное использование водных ресурсов   | Эффективная работа с отходами   | Энергоэффективность   |             |           |            |      |          |     |     |     |     |     |   |        |                   |           |             |           |            |         |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |      |      |      |      |      |
|--|---|---|-------------|-----------|------------|------|----------|-----|-----|-----|-----|-----|---|--------|-------------------|-----------|-------------|-----------|------------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|---|-----|------|------|------|------|------|----------|------|------|------|------|------|
| <p>Последовательное снижение удельного водопотребления</p>  <table><caption>Удельное водопотребление (м³/т)</caption><tr><th>Год</th><th>2013</th><th>2014</th><th>2015</th><th>2016</th><th>2017</th></tr><tr><td>Значение</td><td>6,3</td><td>6,3</td><td>5,9</td><td>5,8</td><td>5,3</td></tr></table> | Год   | 2013  | 2014        | 2015      | 2016       | 2017 | Значение | 6,3 | 6,3 | 5,9 | 5,8 | 5,3 | <p>Высокая степень вовлечения отходов в производственную деятельность (рециклинг)</p>  <table><caption>Процент вовлечения отходов в рециклинг (%)</caption><tr><th>Объект</th><th>Липецкая площадка</th><th>ВИЗ-Сталь</th><th>НЛМК Калуга</th><th>НЛМК Урал</th><th>НЛМК Метиз</th></tr><tr><td>Процент</td><td>89%</td><td>93%</td><td>93%</td><td>76%</td><td>88%</td></tr></table> | Объект | Липецкая площадка | ВИЗ-Сталь | НЛМК Калуга | НЛМК Урал | НЛМК Метиз | Процент | 89% | 93% | 93% | 76% | 88% | <p>Снижение удельной энергоемкости стали (Липецкая площадка)</p>  <table><caption>Удельная энергоемкость стали (ГКал/т)</caption><tr><th>Год</th><th>2013</th><th>2014</th><th>2015</th><th>2016</th><th>2017</th></tr><tr><td>Значение</td><td>5,67</td><td>5,72</td><td>5,66</td><td>5,60</td><td>5,49</td></tr></table> | Год | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | Значение | 5,67 | 5,72 | 5,66 | 5,60 | 5,49 |
| Год  | 2013  | 2014  | 2015        | 2016      | 2017       |      |          |     |     |     |     |     |   |        |                   |           |             |           |            |         |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |      |      |      |      |      |
| Значение   | 6,3   | 6,3   | 5,9         | 5,8       | 5,3        |      |          |     |     |     |     |     |   |        |                   |           |             |           |            |         |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |      |      |      |      |      |
| Объект   | Липецкая площадка   | ВИЗ-Сталь   | НЛМК Калуга | НЛМК Урал | НЛМК Метиз |      |          |     |     |     |     |     |   |        |                   |           |             |           |            |         |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |      |      |      |      |      |
| Процент  | 89%   | 93%   | 93%         | 76%       | 88%        |      |          |     |     |     |     |     |   |        |                   |           |             |           |            |         |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |      |      |      |      |      |
| Год  | 2013  | 2014  | 2015        | 2016      | 2017       |      |          |     |     |     |     |     |   |        |                   |           |             |           |            |         |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |      |      |      |      |      |
| Значение   | 5,67  | 5,72  | 5,66        | 5,60      | 5,49       |      |          |     |     |     |     |     |   |        |                   |           |             |           |            |         |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |      |      |      |      |      |
| <p>Ключевые события и факты:</p> <p>Доля оборотной воды в общем объеме водопотребления предприятий Группы находится на очень высоком уровне – 97%.</p> <p>Удельное водопотребление на НЛМК в 2017 году снизилось на 8%, это ниже наилучших доступных технологий (7,0 м3/т)</p>   | <p>Ключевые события и факты:</p> <p>В 2017 г. рециклинг отходов по Группе НЛМК (без учета малоопасных отходов горнодобывающей деятельности) составил 86,9%.</p> | <p>Ключевые события и факты:</p> <p>Доля выработки собственной электроэнергии за счет утилизации вторичных топливных газов в 2017 году составила 84,1%.</p> |             |           |            |      |          |     |     |     |     |     |   |        |                   |           |             |           |            |         |     |     |     |     |     |   |     |      |      |      |      |      |          |      |      |      |      |      |

## ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НЛМК

*Комментарий директора по экологии Группы НЛМК Галины Христофоровой:*

*«Лидерство в области устойчивого развития – одна из четырех ключевых целей Стратегии 2017, которую мы реализовали с 2014 года. Вложения в эту сферу за последние пять лет составили около 29 млрд рублей. Это позволило при росте производства на 11% снизить удельные выбросы на 6%, удельное водопотребление - на 16%, образование отходов - на 15%. Наша цель – минимальный уровень воздействия на окружающую среду. И мы продолжим внедрять наилучшие доступные на сегодняшний день технологии»*



Для независимой и комплексной оценки влияния производственной деятельности в регионах присутствия, Группа НЛМК использует ежегодные аналитические отчеты в том числе Росгидромета и Роспотребнадзора. Согласно этим данным, уже с 2014г. качество атмосферного воздуха в г. Липецк, в котором находится самый крупный актив Группы, и на который приходится свыше 80% производства жидкой стали Группы (13 млн т или 23% от всей производимой стали в РФ), характеризуется низким комплексным индексом загрязнения атмосферы и является самым «чистым» городом с металлургической промышленностью в России.

Год экологии стал для нас возможностью донести этот опыт до более широких масс, поэтому было подписано четырехстороннее Соглашение о взаимодействии между Министерством природных ресурсов и экологии РФ, Федеральной службой по надзору в сфере природопользования, Администрацией Липецкой области и ПАО «НЛМК» для выполнения мероприятий по проведению в 2017 году года экологии на сумму свыше 5 млрд рублей.

В 2017 году были запущены в эксплуатацию новые пылегазоочистные установки, соответствующие наилучшим доступным технологиям на 6 участках ПАО «НЛМК»:

| Площадка          | Объект                       | Проект  |
|-------------------|------------------------------|---|
| Липецкая площадка | Агломерационное производство | Реконструкция аспирационно-технологической установки (АТУ) тракта подачи извести, вагоноопрокидывателей №№ 1-2 со строительством системы аспирации от приемных бункеров извести |
| Липецкая площадка | Огнеупорный цех              | Строительство центральной системы газоочистки за шахтными печами №№ 1-3   |
| Липецкая площадка | Огнеупорный цех              | Реконструкция аспирационно-технологической установки № 20   |
| Липецкая площадка | Огнеупорный цех              | Реконструкция аспирационно-технологических установок №№ 1, 2, 3, 7, 8, тракта выгрузки и подачи сыпучих материалов, участка №3 с заменой на рукавные фильтры.                   |
| Липецкая площадка | Огнеупорный цех              | Реконструкция пылегазоочистной установки вращающейся печи № 3 с заменой электрофильтров.  |
| Липецкая площадка | Доменный цех № 1             | Строительство модульной аспирационной системы доменной печи №4.   |

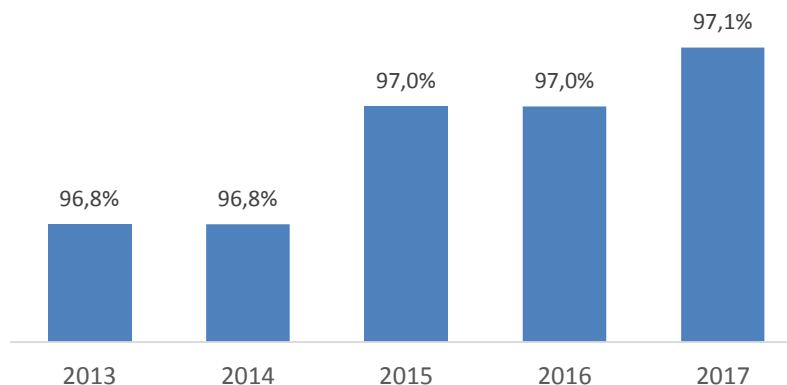
Данные технологические решения применимы на любом предприятии, а не только на предприятиях металлургической отрасли, поэтому информация об этих проектах освещалась на различных публичных площадках.



В 2017 году Группа нарастила производство стали на 2,2%, при этом смогли снизить потребление свежей воды на 5,6 млн м3 (-6% г/г) количество сбросов в водные объекты на 0,239 млн. тонн (-1% г/г) и образование отходов на 2,8 млн тонн (-5% г/г), соответственно снизились удельные показатели воздействия на окружающую среду при производстве стали.

Достигнут самый низкий уровень удельных выбросов в атмосферу за историю Группы в 20,5 кг/т стали. При этом сохранился высокий уровень утилизации отходов, а также доля оборотного водоснабжения.

Доля оборотного водоснабжения предприятий Группы НЛМК



В год экологии был дан старт инициативе «Стальное дерево» для вовлечения как можно большего количества жителей г. Липецк и Липецкой области в вопросы бережного отношения к окружающему нас миру. При поддержке благотворительного Фонда «Милосердие» 12 липчан смогли получить гранты и реализовать 12 экологических, образовательных и социальных проектов в г. Липецк и Липецкой области. В рамках «Стального дерева» в 2017 году в мероприятиях приняли участие более 4000 волонтеров. Благодаря активному вовлечению волонтеров малыми затратами удалось достичь существенных улучшений. Очищено от мусора более 20 га территории, вывезено более 300 м3 отходов, высажено около 400 деревьев и кустарников. В рамках реализации проектов применены инновационные и энергоэффективные технологии.

Широкое и всестороннее освещение проекта позволило донести вопрос значимости охраны окружающей среды до 200 тыс. жителей города.

### Краткая характеристика производства и область охвата

Группа НЛМК является вертикально-интегрированной компанией, включающей:

- горнодобывающие активы;
- производство сырья для дальнейшего передела (производство агломерата и окатышей, извести, коксохимическое производство);
- плавильные производства, выпускающие товарный и переделный чугун, выплавляющие сталь, производящие заготовку, отгружаемую как товарная продукция, или поступающую в дальнейший передел;
- прокатные активы;
- вспомогательные активы, осуществляющие сбор и подготовку металлолома, производящие изделия из стали и метизы.

В отчет по охране окружающей среды включены данные по Российским предприятиям Группы НЛМК: ПАО «НЛМК», ОАО «Стойленский ГОК»; ОАО «Алтай-Кокс»; ООО «НЛМК-Калуга»; ОАО «СТАГДОК»; ОАО «Доломит»; ООО «ВИЗ-Сталь»; ОАО «ВИЗ»; АО «НЛМК-Урал»; ООО «НЛМК-Метиз»; предприятия ПО «Вторчермет-НЛМК».

Отчет подготовлен с учетом основных требований Стандартов нефинансовой отчетности в области устойчивого развития Глобальной Инициативы по Отчётности (GRI), в части охраны окружающей среды по стандартам GRI 303, GRI 304, GRI 305, GRI 306, GRI 307, GRI 308.

## Системная работа в экологической сфере и Экологическая Политика Группы НЛМК

Группа НЛМК ставит своей целью производить продукцию, удовлетворяющую запросам потребителей, постоянно совершенствовать технологии, обеспечивать безопасные условия труда, снижать воздействие на окружающую среду, рационально использовать ресурсы и следовать общепризнанным практикам социальной ответственности.

Группа НЛМК считает, что безопасная окружающая среда, рациональное использование природных ресурсов являются залогом устойчивого экономического и социального развития в долгосрочной перспективе, и берет на себя обязанность по сохранению и поддержанию благоприятной среды проживания для населения в регионах присутствия, посредством повышения эффективности использования ресурсов и применения экологически безопасных технологий в производстве.

Эти постулаты сформулированы в виде целей **Экологической Политики Группы НЛМК**:

- Обеспечивать экологическую эффективность производственных процессов;
- Соответствовать уровню лучших мировых практик по воздействию на окружающую среду и использованию ресурсов;
- Быть лидером отрасли по удельным показателям воздействия на окружающую среду.

Экологическая Политика Группы НЛМК положена в основу Стратегии 2013-2017гг, а также в Экологическую программу 2018-2022.

Достижение экологических целей обеспечивает **система экологического менеджмента**, соответствующая международному стандарту ISO 14001, эффективность которой ежегодно подтверждается независимыми аудиторами с 2002г.

Системы экологического менеджмента (СЭМ) предприятий Группы НЛМК сертифицированы на соответствие международному стандарту ISO 14001:2015 в следующих областях:

| № п/п | Предприятие           | Год, начиная с которого сертифицирована СЭМ | Область распространения СЭМ  |
|-------|-----------------------|---|--|
| 1     | ПАО «НЛМК»            | с 2002г.                                    | Производство агломерата, кокса и коксохимической продукции, чугуна, слывов, проката горячекатаного, холоднокатаного, из углеродистых и низколегированных марок стали, в том числе с цинковым и полимерным покрытиями, из стали электротехнической изотропной и анизотропной в рулонах, листах, деятельность вспомогательных подразделений, обеспечивающих производство указанной продукции |
| 2     | ОАО «Стойленский ГОК» | с 2007г.                                    | Производство и отгрузка руды железной агломерационной, концентрата железорудного агломерационного, окатышей железорудных, кварцитов железистых магнетитовых дробленых, мела, щебня, песка  |
| 3     | ООО «ВИЗ-Сталь»       | с 2012г.                                    | Изготовление холоднокатаной анизотропной и изотропной электротехнической стали   |
| 4     | ООО «НЛМК-Калуга»     | с 2016г.                                    | Производство непрерывно литой заготовки, сортового и фасонного проката   |
| 5     | ОАО «Алтай-Кокс»      | с 2016г.                                    | Производство кокса и химических продуктов коксования   |

| № п/п | Предприятие      | Год, начиная с которого сертифицирована СЭМ | Область распространения СЭМ   |
|-------|------------------|---|---|
| 6     | ОАО «Стагдок»    | с 2011г.                                    | Производство и отгрузка камня известнякового технологического (известняка), известняка технологического, щебня из флюсового известняка для строительных работ, щебня для дорог автомобильных общего пользования |
| 7     | ОАО «Доломит»    | с 2011г.                                    | Производство и поставка доломита сырого металлургического и муки доломитовой.   |
| 8     | ООО «НЛМК-Метиз» | с 2015г.                                    | Разработка, производство и поставка металлоизделий промышленного назначения (метизы) и крепежных изделий общемашиностроительного применения   |
| 9     | АО «НЛМК-Урал»   | с 2015г.                                    | Разработка и производство непрерывно литой заготовки, катанки, сортового и фасонного проката  |

### Стратегические цели НЛМК в области охраны окружающей среды 2013-2017

В 2017г. закончилась реализация 5 летнего стратегического цикла с успешным выполнением поставленных целей по охране окружающей среды.

| Показатель  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | НДТ  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|------|
| Производство стали, млн. т                            | 14,6  | 15,2  | 15,4  | 15,9  | 16,2  |      |
| Валовые выбросы, тыс. т.                              | 319,7 | 321,6 | 322,0 | 330,9 | 332,0 |      |
| Удельные выбросы, кг/ т стали                         | 21,9  | 21,1  | 20,9  | 20,8  | 20,5  | 18,9 |
| Удельное водопотребление, м3/т                        | 6,3   | 6,3   | 5,9   | 5,8   | 5,3   | 7,0  |
| Доля оборотной воды в общем объеме водопотребления, % | 96,8% | 96,8% | 97,0% | 97,0% | 97,1% | 100% |
| Удельное образование отходов, т/т                     | 4,1   | 4,1   | 4,1   | 3,8   | 3,5   | -    |
| Утилизация отходов (без учета хвостов и вскрыши), %   | 95,9% | 93,7% | 95,9% | 93,6% | 86,9% | -    |

При разработке Стратегии Группы НЛМК до 2022г в соответствии с Экологической политикой будут определены экологические цели на следующие 5 лет.

## Целевые показатели 2017

| Ключевые аспекты корпоративной ответственности   | Цели на 2017 год  | Результаты 2017 года  | Достижение поставленных целей. Анализ.             | Цели на 2018 год  |
|--|---|---|--|---|
| Управлять потенциальными рисками для снижения или предотвращения негативного воздействия на окружающую среду | Формирование Экологической программы Группы НЛМК 2018-2022 гг.  | Экологическая программа утверждена ИК 17.11.2017 г.   | Выполнено  | Реализация проектов Экологической программы Группы НЛМК 2018-2022 гг.   |
| Снижать негативное воздействие на компоненты окружающей среды в производственной деятельности Группы НЛМК    | снижение удельных выбросов на 0,1 кг/т стали от уровня 2016 г.  | Снижено на 0,3 кг/т   | Выполнено  | Снижение удельных выбросов на 0,1 кг/т стали от уровня 2017 г.  |
|  | снижение удельного водопотребления на 0,05 м³/т стали от уровня 2016 г.   | Снижено на 0,5 м³/т   | Выполнено  | Обеспечить уровень не ниже НДТ  |
|  | повышение уровня рециклинга отходов до 15% (абс.)   | Повышено на 15 % (абс) относительно 2016г   | Выполнено  | Обеспечение уровня рециклинга на уровне 2017г   |
| Соответствовать наилучшим практикам при техническом перевооружении и эксплуатации                            | замена фильтроткани с показателями остаточной запыленности до 10 мг/м³ на элементах (рукавах) согласно графику финансирования | Выполнена замена фильтроткани с показателями остаточной запыленности до 10 мг/м³ на элементах (рукавах) согласно графику финансирования | Выполнено  | Продолжение замены фильтроткани с показателями остаточной запыленности до 10 мг/м³ на элементах (рукавах) согласно графику финансирования |
|  | Перевод востребованных на рынке отходов в побочную продукцию (сталь-шлак, коксовая пыль)                                      | Выполнено   | Снизилось удельное образование отходов на 0,3 кг/т | -   |

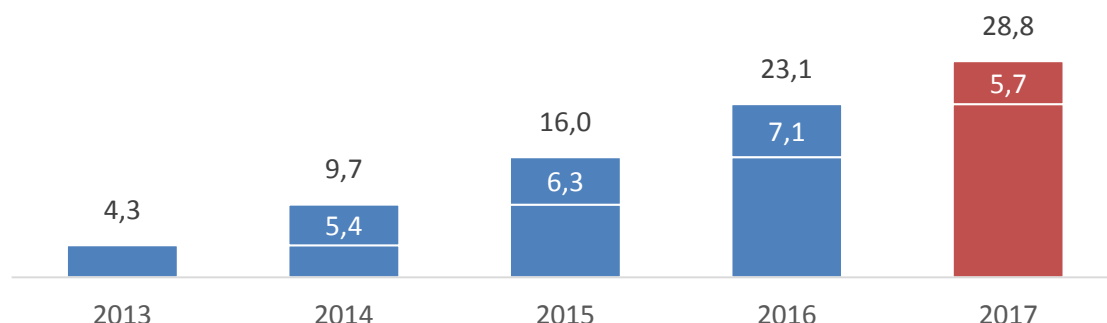
## РАСХОДЫ И ИНВЕСТИЦИИ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Минимизация негативного воздействия предприятий Группы на окружающую среду является как результатом программной инвестиционной деятельности Группы предприятий НЛМК, так и плановых природоохранных и технологических мероприятий вне инвестиционного процесса.

Суммарные затраты на природоохранные мероприятия за период реализации Стратегии 2017 составили 28 814 млн. рублей. В 2017 году Группа НЛМК направила на финансирование природоохранных проектов и мероприятий более 5,7 млрд рублей. Большая часть вложений в 2017 году была направлена на проекты и мероприятия по улучшению качества атмосферного воздуха. В частности, на Липецкой площадке были реконструированы и запущены в эксплуатацию новые пылегазоочистные установки, соответствующие наилучшим доступным технологиям на шести участках ПАО «НЛМК»: в огнеупорном, агломерационном и доменных цехах. На других предприятиях Группы реализовали проекты рекультивации полигона отходов, строительства очистных сооружений ливневых стоков, снижения шумового воздействия и другие.

| Виды расходов  | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|------|------|------|------|------|
| Кумулятивные инвестиции в ...  |      |      |      |      |      |
| Затраты на охрану окружающей среды за вычетом выручки от реализации попутной продукции (отходов), млн. рублей, включая:  | 4279 | 5434 | 6318 | 7058 | 5726 |
| Инвестиционные проекты, направленные на уменьшение и предотвращение воздействия на окружающую среду, млн. руб.   | 1238 | 1843 | 2973 | 3157 | 1767 |
| Эксплуатационные затраты, затраты на капитальный ремонт и поддержание основных фондов по охране окружающей среды и оплату услуг природоохранного назначения, млн. руб. | 3201 | 3352 | 3344 | 4089 | 4295 |
| Платежи за негативное воздействие на окружающую среду в соответствии с Российским законодательством, млн. руб.   | 135  | 193  | 194  | 109  | 109  |

Инвестиции Группы НЛМК на охрану окружающей среды, млрд. руб



## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### Аспект «Вода» GRI 303

#### 303-1 Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам

а. Для производственного водоснабжения предприятия Группы НЛМК используют воду из поверхностных водных объектов (реки, пруды), из подземных источников (скважины, площадки водопонижения, дренажные воды шахт и карьеров) и ливневые стоки. Воду из подземных источников забирают ОАО «Стойленский ГОК», ОАО «СТАГДОК», ОАО «Доломит», ООО «НЛМК-Метиз», предприятия ПО «Вторчермет-НЛМК». Предприятия Группы НЛМК не используют для производственного водоснабжения сточные воды других организаций и воду из муниципальных систем водоснабжения. Объемы забора воды по источникам представлены в таблице 303-1-1:

Таблица 303-1-1. Объемы забора воды для производственного водоснабжения предприятий Группы НЛМК, тыс. м<sup>3</sup>

| Источники                                   | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Из поверхностных водных объектов            | 34666        | 36211        | 33238        | 31814        | 30802        |
| Из подземных источников                     | 57995        | 59851        | 57317        | 59759        | 55233        |
| Ливневые стоки                              | 0            | 210          | 106          | 71           | 32           |
| <b>Итого</b>                                | <b>92660</b> | <b>96272</b> | <b>90661</b> | <b>91645</b> | <b>86066</b> |
| Удельное водопотребление, м <sup>3</sup> /т | 6,3          | 6,3          | 5,9          | 5,8          | 5,3          |

Для целей питьевого водоснабжения персонала предприятия Группы осуществляют собственный забор воды. Объемы представлены в таблице 303-1-2.

Таблица 303-1-2. Объемы забора воды для питьевого водоснабжения предприятий Группы НЛМК, тыс. м<sup>3</sup>

|  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Забор воды для питьевого водоснабжения | 12648 | 12528 | 12716 | 11963 | 10726 |

Предприятия Группы НЛМК осуществляют забор воды в соответствии с разрешительной документацией (договорами водопользования, лицензиями, разрешениями) и выполняют все требования, установленные в документах.

б. В данном разделе использованы данные, предоставляемые в форме государственного статистического наблюдения 2-ТП (водхоз) (приказ Росстата об утверждении формы от 19.10.2009 № 230). 98% показателей расхода получено по данным средств измерений, прошедших необходимую поверку (калибровку). Погрешность измерений составляет не более 1%. 2% показателей расхода определено расчетными методами.

#### 303-2 Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации

а. Водозабор предприятий Группы НЛМК не оказывает существенного воздействия на источники воды, что подтверждают данные таблицы 303-2-1.

Таблица 303-2-1. Влияние забора воды предприятий Группы НЛМК на водные объекты

| Предприятие                                     | Сведения о водном объекте для забора воды |  |   | Средний за пять лет годовой водозабор предприятия, тыс. м <sup>3</sup> | Влияние водозабора предприятия на водный объект, % |
|---|---|--|---|--|--|
|   | Наименование                              | Среднеголетнего расход воды, м <sup>3</sup> /с | Годовой объем водотока, тыс. м <sup>3</sup> |  |  |
| ПАО «НЛМК»                                      | Река Воронеж                              | 51,8   | 1633655                                     | 21974  | 1,3  |
| ОАО «Алтай-Кокс»                                | Река Чумыш                                | 111  | 3500496                                     | 6254   | 0,2  |
| ООО «НЛМК-Калуга»                               | Река Протва                               | 11,9   | 375378                                      | 1382   | 0,4  |
| АО «НЛМК-Урал»<br>ОСП Ревда<br>ОСП Нижние Серги | Ревдинское водохранилище                  |  | 177900                                      | 1108   | 0,6  |
|   | Нижнесергинское водохранилище             |  | 140600                                      | 1706   | 1,2  |
| ООО «ВИЗ-Сталь»                                 | Верх-Исетское водохранилище               |  | 83500                                       | 921  | 1,1  |

Водозабор предприятий составляет менее 5% среднегодового объема водных объектов; водные объекты, из которых осуществляют забор воды предприятия Группы НЛМК не являются особо уязвимыми в силу их относительного размера, роли или статуса редкой, находящейся под угрозой или исчезающей системы. Предприятия Группы не осуществляют водозабор из водно-болотных угодий, включенных в Рамсарский список\*, а также из объектов на охраняемых природных территориях. Следовательно, водозабор предприятий не оказывает существенного воздействия на источники воды. Для исключения гибели рыбы на всех водозаборах установлены рыбозащитные сооружения (защитные сетки).

б. В качестве данных по среднегодовому расходу воды рек и годовому водотоку водохранилищ использована информация договоров водопользования. Годовой объем водотока водохранилища определен как сумма объема водохранилища при наивысшем подпорном уровне и объема стока 50% обеспеченности за год. Данные по водозабору предприятий определены с использованием приборов учета, внесенных в государственный реестр средств измерений и прошедших метрологический контроль.

\* Рамсарская конвенция - Конвенция о водно-болотных угодьях, имеющих международное значение. Подробнее см. по [ссылке](#)

### 303-3 Многократно и повторно используемая вода

а. С целью сохранения водных ресурсов Предприятия Группы НЛМК используют системы оборотного водоснабжения. На предприятиях Группы НЛМК (ПАО «НЛМК», ОАО «Алтай-Кокс», ООО «ВИЗ-Сталь», ООО «НЛМК-Калуга», ОАО «Стойленский ГОК») организованы водооборотные схемы как локальные по отдельным производствам, так и замкнутые в целом по контуру предприятия, вследствие чего водоотведение промышленных сточных вод в поверхностные водные объекты не производится.

В исключительных случаях (образование дебалансных вод) возможно водоотведение в поверхностный водный объект после очистки на сооружениях или установках, предназначенных для этой цели.

Таблица 303-3-1. Объемы оборотного и повторного водоснабжения предприятий Группы НЛМК, тыс. м<sup>3</sup>

| Использовано воды                   | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| В системах оборотного водоснабжения | 2809876 | 2905103 | 2896021 | 2922971 | 2879928 |
| В системах повторного водоснабжения | 80700   | 78873   | 74506   | 67674   | 70598   |

в. Доля оборотной воды в общем объеме водопотребления на производственные нужды предприятий Группы НЛМК в течение последних трех лет находится на очень высоком уровне – 97%.

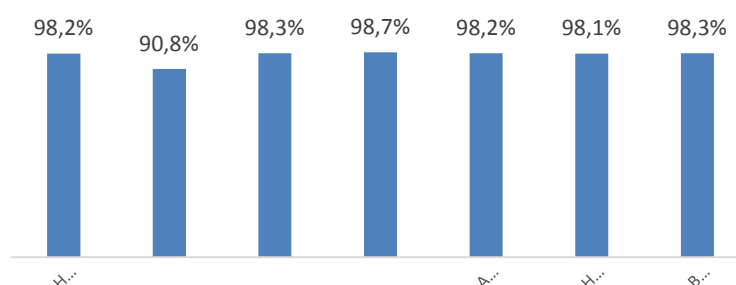
Таблица 303-3-2. Доля оборотной воды в водопотреблении предприятий Группы НЛМК, %

|                               | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  |
|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Доля оборотного водоснабжения | 96,8% | 96,8% | 97,0% | 97,0% | 97,1% |

с. Использованы данные, предоставляемые в форме государственного статистического наблюдения 2-ТП (водхоз) (приказ Росстата об утверждении формы от 19.10.2009 № 230). 98% объемных показателей получено по данным средств измерений, прошедших необходимую поверку (калибровку). Погрешность измерений составляет не более 1%. 2% объемных показателей определено расчетными методами.



**Доля оборотного водоснабжения в водопотреблении предприятий Группы НЛМК в 2017 году**





## **Аспект «Биоразнообразие» GRI 304**

304-1 Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям.

Деятельность предприятий группы осуществляется на землях промышленности и землях населенных пунктов.

Производственные площадки Группы НЛМК расположены в регионах интенсивной хозяйственной активности, как-то в Центре европейской части России (ООО «НЛМК-Калуга», ПАО «НЛМК», ОАО «Стойленский ГОК»), в Уральском регионе (АО «НЛМК-Урал», ООО «ВИЗ-Сталь», ОАО «ВИЗ», ООО «НЛМК-Метиз»), в Сибири (Алтайский край) – ОАО «Алтай-Кокс».

Хозяйственное освоение территорий металлургического бизнеса (Урал, Липецкий регион) относится еще к петровским временам (т.е. к началу XVIII века).

Производственных площадок, находящихся в аренде, в собственности, расположенных на охраняемых природных территориях или территориях с высокой ценностью биоразнообразия, в Группе НЛМК нет.

304-2 Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие.

Деятельность, продукция и услуги предприятий Группы НЛМК не оказывает существенного воздействия на биоразнообразие.

304-3 Сохраненные или восстановленные местообитания

В связи с отсутствием существенного воздействия на биоразнообразие к предприятиям Группы НЛМК не предъявляется требований по сохранению или восстановлению местообитаний. Но предприятия Группы НЛМК регулярно осуществляют мероприятия, направленные на восстановление нарушенных земель от деятельности добывающих предприятий Группы (ОАО «Стагдок», ОАО «Доломит»). Они осуществляют поэтапные (по мере отработки участков месторождения) рекультивационные работы по восстановлению ландшафта и растительного покрова, возвращая земли в хозяйственный оборот. В 2017г. на эти цели был выделен 461 млн. рублей.

304-4 Общее число видов, занесенных в Красный список Международного союза охраны природы (МСОП) и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации.

Деятельность предприятий Группы НЛМК не представляет опасность для видов животных и растений, находящихся под угрозой исчезновения.

## **Аспект «Выбросы» GRI 305**

305-6 Выбросы озоноразрушающих веществ

На предприятиях Группы НЛМК озоноразрушающие вещества не производятся, не выбрасываются в атмосферу и не применяются при изготовлении продукции, за исключением использования в крайне ограниченных количествах в качестве реагента при проведении химических анализов в лабораториях, а также для заправки и дозаправки компрессорного оборудования, установок кондиционирования, промышленных кондиционеров и систем пожаротушения.

305-7 Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ

а. При росте производства стали по Группе на 2,2%, а также выхода на проектные показатели в 2017 году Фабрики окомкования ОАО «Стойленский ГОК», построенной в 2016 году, валовые выбросы

в атмосферу по Группе НЛМК в 2017 г. выросли только на 0,3%. Удельные выбросы снизились до 20,5 кг на тонну стали. Данные о выбросах в атмосферу приведены в таблице 305-7-1.

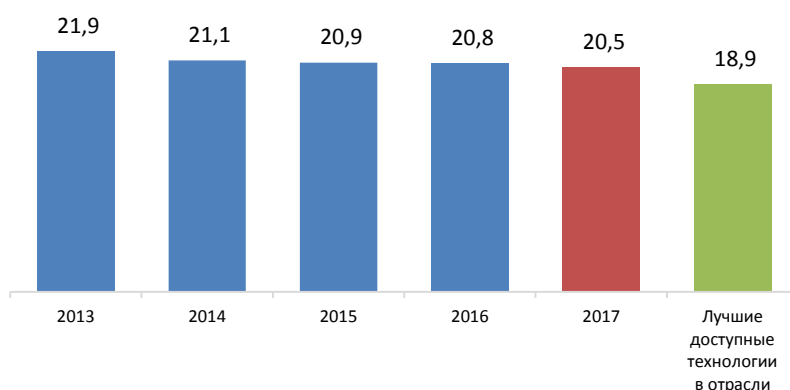
Таблица 305-7-1. Выбросы в атмосферу

| Выбросы в атмосферу                | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Валовые, т</b>                  | <b>319668</b> | <b>321553</b> | <b>321973</b> | <b>330903</b> | <b>331993</b> |
| <b>Удельные, кг/т</b>              | <b>21,9</b>   | <b>21,1</b>   | <b>20,9</b>   | <b>20,8</b>   | <b>20,5</b>   |
| CO, т                              | 250708        | 248547        | 244567        | 249228        | 245651        |
| NOx, т                             | 16589         | 17496         | 21165         | 23828         | 25329         |
| SOx, т                             | 26040         | 28115         | 27598         | 28893         | 31723         |
| Твердые, т                         | 25204         | 25352         | 25385         | 25168         | 25630         |
| Летучие органические соединения, т | 1996          | 2059          | 2345          | 2467          | 2415          |
| Вещества 1 класса опасности, т     | 2             | 2             | 2             | 1             | 1             |

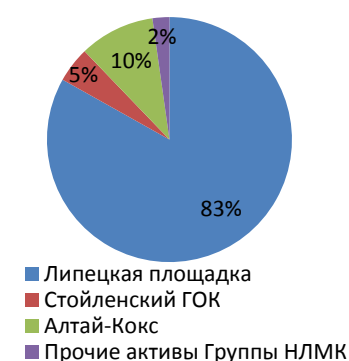
б. Использованы данные, предоставляемые в форме государственного статистического наблюдения 2-ТП (воздух) (приказ Росстата об утверждении формы от 04.08.2016 № 387). Выбросы в атмосферу предприятия Группы НЛМК осуществляют в соответствии с разрешениями на выброс вредных веществ в атмосферу в соответствии с установленными нормативами ПДВ.

#### Удельные выбросы Группы НЛМК в атмосферу

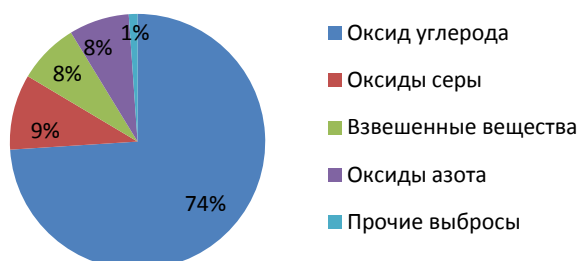
кг/т стали



#### Структура выбросов по площадкам Группы НЛМК



#### Структура выбросов в атмосферу по видам загрязнений, % масс



**Аспект «Сбросы и отходы» GRI 306****306-1 Сбросы сточных вод с указанием качества сточных вод и принимающего объекта**

а. При бессточной системе водоотведения, характерной для большинства предприятий Группы, объем водоотведения в водные объекты формируется из хозяйственно-бытовых (73% объема водоотведения) или промышленно-ливневых стоков (27% объема водоотведения).

Показатели водоотведения этих стоков Группы НЛМК представлены в таблице 306-1-1

Таблица 306-1-1. Показатели водоотведения

|  | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Сброс сточных вод в поверхностные водные объекты, тыс. м<sup>3</sup></b>  | <b>14139</b> | <b>11144</b> | <b>13189</b> | <b>14715</b> | <b>15076</b> |
| в том числе сброс недостаточно-очищенных хозяйственно-бытовых сточных вод после очистных сооружений (механическая, биологическая очистка и обеззараживание), тыс. м <sup>3</sup> | 12468        | 10286        | 11655        | 12333        | 11014        |
| <b>Сброс загрязняющих веществ, т</b>   | <b>2936</b>  | <b>197</b>   | <b>16399</b> | <b>16112</b> | <b>15873</b> |

Увеличение сброса загрязняющих веществ в 2015 году связано тем, что с вступлением в действие федерального закона №416-ФЗ «О водоснабжении и водоотведении» ПАО «НЛМК» перестало передавать стоки на очистку водоканалу г. Липецк (МУП «ЛИСА») и взяло на себя ответственность за сброс с локальных очистных сооружений промышленных и хозяйственно-бытовых стоков, что изменило общий баланс по сбросам загрязняющих веществ и его структуру в Группе. Предприятия Группы НЛМК не передают промышленные сточные воды для использования другим организациям. Для обеспечения качества сточных вод нормативным значениям в 2017г было затрачено 200 млн рублей.

б. Использованы данные, предоставляемые в форме государственного статистического наблюдения 2-ТП (водхоз) (приказ Росстата об утверждении формы от 19.10.2009 № 230). Все сбросы предприятия Группы НЛМК осуществляют в соответствии с разрешительной документацией с учетом установленных нормативов. Объем сбросов учитывается с помощью средств измерений, прошедших соответствующий метрологический контроль.

**306-2 Отходы по типу и способу удаления**

а.б. Данные по образованию и использованию отходов представлены в таблице 306-2-1:

Таблица 306-2-1. Образование и использование отходов

|  | 2013            | 2014            | 2015            | 2016            | 2017            |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Образование отходов, т</b>            | <b>59305165</b> | <b>62783801</b> | <b>63045353</b> | <b>59590326</b> | <b>56762093</b> |
| в том числе I класса опасности, т        | 159             | 55              | 140             | 38              | 227             |
| в % от образования                       | <0,001          | <0,001          | <0,001          | <0,001          | <0,001          |
| в том числе II класса опасности, т       | 1462            | 1684            | 885             | 399             | 263             |
| в % от образования                       | 0,002           | 0,003           | 0,001           | <0,001          | <0,001          |
| в том числе III класса опасности, т      | 60040           | 59114           | 57470           | 58358           | 55250           |
| в % от образования                       | 0,10            | 0,09            | 0,01            | 0,10            | 0,10            |
| в том числе IV класса опасности, т       | 4146300         | 4209281         | 3608312         | 3039867         | 1566513         |
| в % от образования                       | 7,0             | 7,1             | 5,7             | 5,1             | 2,8             |
| в том числе V класса опасности, т        | 55097425        | 58513384        | 59385515        | 56491665        | 55139839        |
| в % от образования                       | 92,9            | 92,9            | 94,3            | 94,8            | 97,1            |
| из них: вскрышная порода, т              | 37504794        | 40186258        | 40635292        | 37769761        | 35719247        |
| из них: хвосты обогащения, т             | 16299407        | 16983899        | 17433812        | 17567324        | 18188756        |
| <b>Удельное образование отходов, т/т</b> | <b>4,1</b>      | <b>4,1</b>      | <b>4,1</b>      | <b>3,8</b>      | <b>3,5</b>      |

|   | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| Объем утилизируемых (переработанных и обезвреженных) отходов, т | 9438511 | 9645744 | 8852834 | 8664412 | 7300661 |
| в том числе на предприятиях Группы, т                           | 9079889 | 9279248 | 8516465 | 8334925 | 6695152 |
| в том числе сторонними организациями, т                         | 358621  | 366496  | 336367  | 329487  | 605509  |
| Утилизация отходов, %   | 15,9    | 15,4    | 14,0    | 14,5    | 12,9    |
| Утилизация отходов без учета отходов горной добычи, %           | 95,9    | 93,7    | 95,9    | 93,6    | 86,9    |

Специфические многотоннажные отходы металлургического производства представлены шлаками, шламами (продуктами мокрой системы газоочистки отходящих газов), пылями (продукты сухих систем очистки отходящих газов), окалиной (замасленной и не содержащей масел), отработанными огнеупорными материалами. Для горнодобывающего сегмента характерно образование отходов вскрышной породы и хвостов обогащения.

В национальной классификации по критерию опасности для окружающей среды указанные отходы на основе утвержденной регулятором методики оценки относят к IV и/или V классу опасности (замасленная окалина с содержанием масел более 15% - III класс, количество таких отходов составляет менее 0,1% общего объема). Указанные отходы по международной классификации являются неопасными (V класс опасности) или малоопасными (IV класс опасности) и специальных мер обращения не требуют.

Такие отходы, относящиеся к V классу опасности (т.е. практически неопасные), в объеме образующихся отходов в Группе НЛМК составляют 97,1%.

Сложность обращения с отходами горнодобывающего сектора состоит в том, что они не востребованы в хозяйственной деятельности, а в собственном производстве могут применяться ограниченно для формирования дамб и насыпей, технической рекультивации нарушенных земель.

В 2017 году образование отходов уменьшилось за счет перевода некоторых видов отходов в продукцию. Наибольшее снижение произошло на головном предприятии Группы ПАО «НЛМК». Удельное образование отходов в 2017 году снизилось до 3,5 тонны на тонну стали.

Без учета отходов горной добычи (вскрышные и вмещающие породы, хвосты обогащения) в Группе достаточно высокий процент утилизации отходов. Утилизация осуществляется или на собственных предприятиях Группы или с привлечением лицензированных компаний.

с. В отношении отходов металлургического производства ввиду их минерального состава не применимы такие технологии утилизации как «компостирование», «сжигание общей массой»; а в связи с твердым агрегатным состоянием исключена технология «закачки в глубокие подземные горизонты» как и возможность размещения в выработанных полостях при открытой добыче железных руд. Предприятия Группы НЛМК производят металлопродукцию, которая с утратой потребительских свойств способна полностью ассимилироваться в окружающей среде. Продукция из черных металлов, потерявшая потребительские свойства, является ценным металлургическим сырьем для повторного использования (металлургические предприятия закупают такое сырье в объемах, определяемых способом выплавки стали и масштабом производства). 100% продукции предприятий Группы НЛМК может быть вовлечено в рециклинг и возвращено на переработку. Около 25% выплавленной стали обеспечивается за счет вторичного использования лома черных металлов. Таким образом, производство предприятий Группы НЛМК является частью экономики замкнутого цикла.

Использованы данные, предоставляемые в форме государственного статистического наблюдения 2-ТП (отходы) (приказ Росстата об утверждении формы от 10.08.2017 № 529). Обращение с отходами на предприятиях группы НЛМК осуществляет в соответствии с разрешительной документацией.

### 306-3 Существенные разливы.

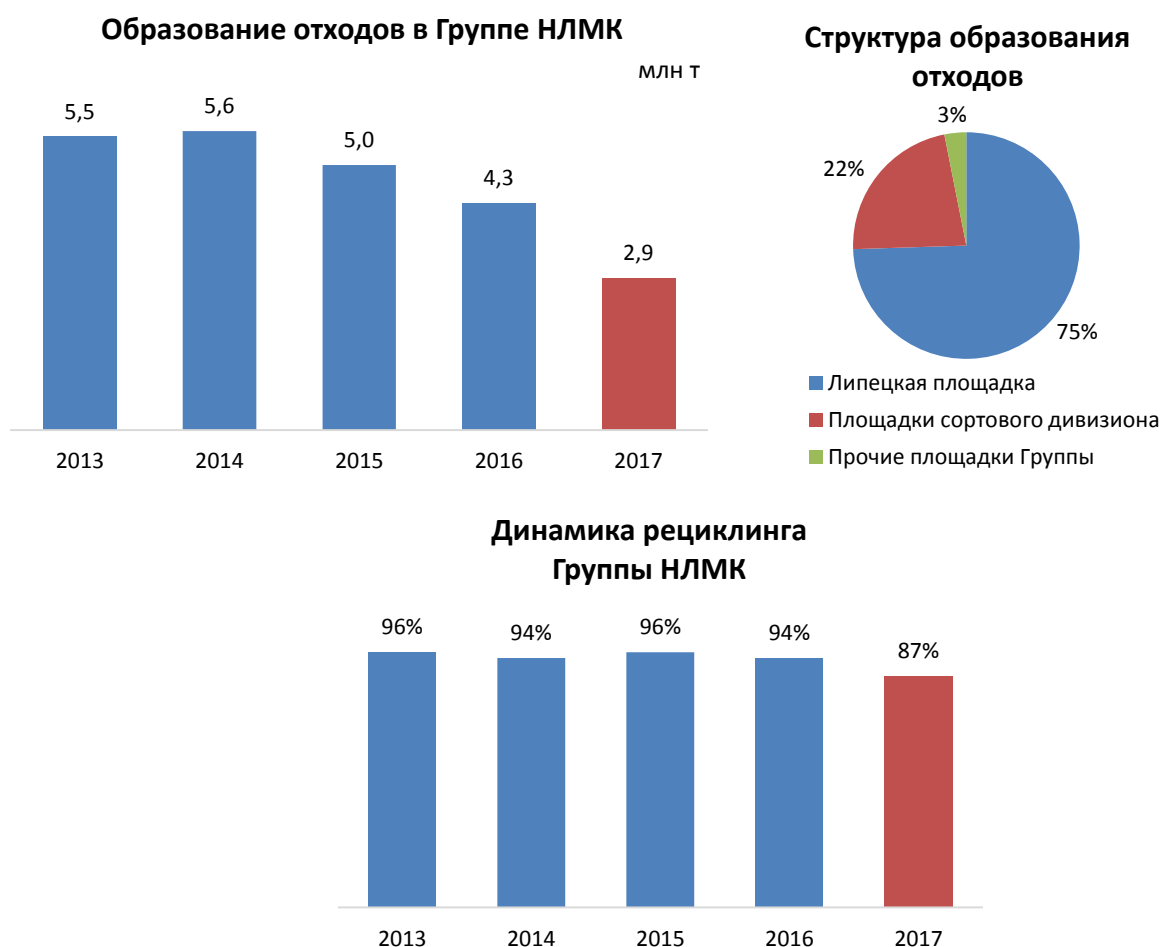
В 2017 году существенных разливов не было. Вместе с тем, процедура для устранения подобных инцидентов и их последствий разработана в рамках интегрированной системы менеджмента.

### 306-4 Транспортировка опасных отходов.

Предприятия Группы НЛМК не импортируют и не экспортируют опасные отходы. Не осуществляют международные перевозки отходов. Транспортировку отходов за пределы предприятий Группы осуществляют специализированные организации, имеющие соответствующие лицензии. Объемы переработки (утилизации) отходов приведены в таблице 306-2-1.

### 306-3 Водные объекты, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории.

Сбросы предприятий Группы НЛМК не оказывают существенное влияние на водные объекты, так как составляют намного меньше 5% среднегодового объема водных объектов. Информация приведена в разделе 303-2 и 306-1.



### **Аспект «Соответствие требованиям» GRI 307**

Предприятия Группы НЛМК для оценки соответствия требованиям используют процедуру сертификации и аудит третьей стороной на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению», а также внутренние аудиты.

Оценка соответствия законодательству является неотъемлемой процедурой системы экологического менеджмента (СЭМ) в формате стандарта ISO 14001:2015 (и более ранних его версий). Подобная самооценка позволяет снизить риски несоответствия (или нарушения) законодательства.

В порядке функционирования СЭМ подобную оценку проводит также независимая третья сторона (аудиторская компания). Ежегодно предприятия Группы НЛМК подтверждают соответствие Систем

экологического менеджмента требованиям ISO 14001 в ходе надзорных и ресертификационных аудитов. Орган по сертификации BSI (British Standards Institute, Великобритания). Внедрение системных методов управления в области охраны окружающей среды демонстрирует приверженность компании Группы природоохранным принципам и ответственность перед обществом за состояние окружающей среды.

Предприятия горно-металлургического комплекса подлежат регулярным плановым и внеплановым проверкам со стороны надзорных органов.

В 2017 г. на предприятиях Группы НЛМК было проведено 59 проверок, главным образом, со стороны территориальных органов Росприроднадзора (более 50% случаев), Межрайонной природоохранной прокуратурой, территориальными органами Роспотребнадзора, органами прокуратуры. По результатам проверок выдано 34 предписания. Большинство замечаний устранялось в ходе проверок. О ходе устранения замечаний своевременно сообщалось в контролирующие органы. Невыполненных предписаний нет. Существенных штрафов и нефинансовых санкций к предприятиям Группы НЛМК предъявлено не было.

#### Система управления экологическими рисками

Группа НЛМК на протяжении всего жизненного цикла производственного объекта оценивает экологические риски, начиная со стадии бизнес-идеи и проектирования до эксплуатации и ликвидации. В целях исключения ситуаций ограничения деятельности предприятий и их дальнейшего развития по экологическим критериям в компании внедрен Регламент по выявлению и оценке экологических рисков на предприятиях группы НЛМК, который позволяет эффективно предупреждать возможные негативные последствия для окружающей среды, а также финансовые потери, связанные с ликвидацией ущерба окружающей среде.

### **Аспект «Экологическая оценка поставщиков» GRI 308**

#### 308-1 Процент новых поставщиков, прошедших оценку по экологическим критериям.

В Группе НЛМК введена процедура квалификации всех поставщиков, в том числе по соблюдению экологических требований.

Экологические критерии оценки поставщиков установлены в нормативных документах Группы НЛМК. Значимым экологическим критерием оценки поставщиков в Группе НЛМК является соответствие требованиям российского экологического законодательства. Оценка на соответствие требованиям российского экологического законодательства проходят все поставщики сырья, материалов и оборудования для Группы НЛМК и поставщики услуг (подрядные организации) в ходе квалификации и аудитов. Контрагенты по результатам квалификации и аудитов, признанные несоответствующими установленным критериям, не допускаются к поставке сырья, материалов и оборудования и для выполнения услуг для предприятий Группы НЛМК. Доля новых поставщиков услуг, прошедших оценку по экологическим критериям при квалификации в 2016-2017 годах составила 100%.

Для подрядных организаций оценка проводится на основе внутрикорпоративного документа «Типовые требования по охране окружающей среды для подрядных организаций», утвержденного 08.04.2016 г.

#### 308-2 Существенное фактическое и потенциальное отрицательное воздействие на окружающую среду в цепочке поставок и принятые меры.

Для оценки соответствия квалифицированных поставщиков требованиям российского законодательства в области охраны окружающей среды в Группе НЛМК проводят аудиты поставщиков.

Таблица 308-2-1. Количество поставщиков сырья, материалов и оборудования, воздействие на окружающую среду которых подвергалось оценке при аудитах

|                                | 2016 | 2017 |
|--------------------------------|------|------|
| Количество новых поставщиков   | 4    | 9    |
| Количество аудитов поставщиков | 21   | 36   |

Вся продукция поставляется на предприятия Группы НЛМК с паспортами безопасности, в которых регламентированы возможные опасности при обращении с продукцией и необходимые меры предосторожности.

По результатам аудитов всех проверенных поставщиков подтверждено соответствие их деятельности экологическим критериям, применяемым в Группе НЛМК и тот факт, что их экологическое воздействие не является существенным для выставления несоответствий и для принятия решения о прекращении отношений с поставщиком.

Таблица 308-2-2. Процент поставщиков, с которыми согласованы улучшения по результатам аудитов

|  | 2016 | 2017 |
|--|------|------|
| Процент поставщиков с мероприятиями по улучшению в области соответствия экологическим критериям по результатам аудитов от общего числа проведенных аудитов | 30   | 69   |

## Общественная оценка

Успехи предприятий Группы НЛМК неоднократно отмечались различными наградами.

В марте ПАО «НЛМК» стал номинантом «Премии развития-2017» – престижного национального конкурса, который проводится для формирования благоприятного инвестиционного климата в России. Жюри признало лучшим проектом в области экологии и «зеленых» технологий комплекс мероприятий новоліпецкого комбината по снижению шумового воздействия.

В мае ПАО «НЛМК» стал лауреатом всероссийского конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент» и удостоен золотой медали. Почетный знак «Эколог года 2017» за достижения в области рационального природопользования вручили вице-президенту по охране труда, промышленной безопасности и экологии НЛМК Виктору Тогобецкому.

В ноябре в рамках выставки Металл-Экспо 2017 за разработку и внедрение проекта комплексного снижения выбросов пыли на Липецкой площадке коллективу ПАО «НЛМК», АО «НЛМК-Инжиниринг» и ПО «Экотех» была присвоена золотая медаль.

В декабре ПАО «НЛМК» награжден сертификатом в номинации «Активная экологическая политика компании в Год экологии». Награду вручил руководитель Росприроднадзора Артем Сидоров в рамках V Всероссийского съезда по охране окружающей среды, выставки-форума «ЭКОТЕХ» и заседания Федерального экологического совета.

По итогам 2017 года ПАО «НЛМК» наградили грамотой Липецкого Росприроднадзора и областного управления экологии и природных ресурсов за активную экологическую политику в Год экологии за реализацию природоохранных проектов.

В 2017 году ООО «ВИЗ-Сталь» признано лауреатом конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент» в номинации «За рациональное природопользование и охрану окружающей среды», исполнительный директор Ольков С.А. отмечен почетным знаком «Эколог года 2017» / «За достижения в области рационального природопользования».

За сбалансированную окружающую среду ООО «ВИЗ-Сталь» награждено в специальной номинации «Золотая ветвь планеты».

Лаборатория ПЭК ООО «ВИЗ-Сталь» награждена дипломом лауреата конкурса в номинации «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент» в номинации «Лучшая экологическая служба».



ООО «НЛМК-Калуга» получено благодарственное письмо от Министерства природных ресурсов и экологии Калужской области в связи с празднованием Всемирного дня охраны окружающей среды, I место в конкурсе «Экоорганизация 2017» в номинации «За внедрение наиболее эффективных природоохранных и ресурсосберегающих технологий» в категории «Крупная организация» было вручено ООО «НЛМК-Калуга».

ООО «НЛМК-Калуга» отмечено дипломом за высокие достижения в области экологически ответственного отношения к организации производства и в области обеспечения экологической безопасности и сохранения благоприятной окружающей среды на III Международном экологическом форуме, а также Благодарностью, как участника Всероссийской акции Эко-марафон «Переработка» с присвоением звания «Экогероя».

### **Организация доступа к экологической информации заинтересованных сторон**

Как публичная компания Группа НЛМК раскрывает отчетные показатели, включая показатели нефинансовой отчетности (в том числе, в сфере природоохранной деятельности), которые формируются на ежегодной основе.

Экологическая отчетность для неограниченного круга лиц представлена на сайте компании [www.nlmk.com](http://www.nlmk.com) ; а также в Интернет-ресурсах социальных сетей <http://vk.com/nlmk.ru> ; [www.twitter.com/nlmk](http://www.twitter.com/nlmk) ; [www.facebook.com/nlmk](http://www.facebook.com/nlmk). Каждое предприятие в структуре Группы имеет также самостоятельные сайты: [https://lipetsk.nlmk.com/ru](http://https://lipetsk.nlmk.com/ru) ; [www.sgok.ru](http://www.sgok.ru) ; [www.altai-koks.ru](http://www.altai-koks.ru) ; [www.nlmk-sort.ru](http://www.nlmk-sort.ru) ; [www.viz-steel.ru](http://www.viz-steel.ru) ; [www.rudnik.ru](http://www.rudnik.ru).

Для персонала предприятия функционирует Корпоративный портал <http://home.nlmk.ru> .

ПАО «НЛМК» (флагманское предприятие Группы) в целях повышения информированности населения и общественности на сайте дополнительно размещаются:

- формы государственной экологической статистической отчетности (ежегодно);
- данные контроля состояния атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны (ежемесячно);

Для оперативного оповещения текущая (суточная) информация о состоянии атмосферного воздуха на границе СЗЗ передается в Управление экологии и природных ресурсов Липецкой области для размещения на сайте ведомства <http://ekolip.ru>.

Для определенного круга лиц информация также доступна в корпоративных периодических изданиях: журнале «Компания НЛМК», газетах «Наш комбинат», «Верх-Исетский рабочий», «НЛМК-Сорт», «Коксохимик Алтая», «Большая руда»; ежегодной издаваемой брошюре «Охрана окружающей среды».

Заинтересованные стороны по экологическим вопросам могут обращаться по контактам, указанным на сайте Группы или предприятий, сотрудники предприятия также могут обратиться по «Телефону доверия-06» (в анонимном режиме), информация в любом случае поступит в экологическое подразделение, где в обязательном порядке регистрируется. Обращение заинтересованного лица рассматривается в день обращения, ответ направляется согласно адресу, указанному заинтересованным лицом, в случае анонимного ответ размещается на сайте площадки. В 2017 г. было подано 13 обращений, все рассмотрены в отношении причин и мер для устранения несоответствия.

Заинтересованными сторонами\* в получении экологической информации Группа НЛМК считает:

- Акционеров, инвесторов, партнеров;
- Органы исполнительной власти:
  - территориальные органы федерального надзора (Росприроднадзор, Роспотребнадзор, Росводресурсы, Рослесхоз, Роснедра, Росрыболовство, Росгидромет);
  - органы прокурорского надзора (Межрайонная природоохранная прокуратура);
  - региональные органы природоохранного управления (администрация субъекта федерации);



- Общественные организации бизнеса:
  - Российский союз промышленников и предпринимателей;
  - Торгово-промышленные палаты (региональные);
- Экологические общественные организации:
  - Общественная палата (региональные отделения);
  - Всероссийское общество охраны природы;
  - Зеленый патруль;
  - Экологические объединения населения (клубы по интересам);
- Население;
- Работников предприятий.

*\* Подробнее см. Диалог с заинтересованными сторонами*

## ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Качественное управление процессами потребления энергоносителей и организация системной работы по повышению энергетической эффективности являются одними из ключевых направлений деятельности для всех предприятий Группы НЛМК.

Основные задачи в сфере снабжения энергетическими ресурсами – это обеспечение надёжной поставки энергоресурсов и снижение затрат (на которые приходится около 10% производственной себестоимости) за счёт повышения энергетической эффективности производства.

В Группе НЛМК действует Энергетическая политика, в которой определены миссия, цели и принципы деятельности компании в области управления энергопотреблением.

Цели Политики:

- достижение оптимального уровня энергоёмкости,
- лидерство в использовании передовых энергосберегающих технологий, включая внедрение и постоянное совершенствование систем энергетического менеджмента.

Задача снижения затрат на энергоносители решается как за счет реализации оптимизационных мероприятий, так и за счет увеличения доли собственной генерации электроэнергии.

### Развитие собственной генерации электроэнергии

Развитие собственных генерирующих мощностей – один из важных элементов энергетической безопасности и эффективности компании.

Собственная генерация НЛМК:

- гарантия бесперебойности производства
- снижение стоимости - себестоимость собственной генерации на Липецкой площадке на 29% ниже конечной цены покупной электроэнергии,
- сокращение негативного воздействия на окружающую среду.

Генерирующие мощности: суммарная установленная мощность собственных генерирующих источников составляет 522 МВт. Электроэнергия производится на теплоэлектроцентралях (ТЭЦ), утилизационных теплоэлектроцентралях (УТЭЦ) и двух газовых утилизационных бескомпрессорных турбинах (ГУБТ).

Источники генерации: более 84% электроэнергии на Липецкой площадке генерируется из попутных газов коксохимического и доменного производств.

Основными видами топлива для ТЭЦ и УТЭЦ НЛМК являются доменные и коксовый газы, а на ГУБТ электроэнергия производится без сжигания топлива, она вырабатывается за счёт утилизации избыточного давления доменного газа. На площадке Алтай-Кокс есть электростанция установленной мощностью 200 МВт, работающая на коксовом газе и полностью покрывающая потребности предприятия в электроэнергии.

Инвестиционные проекты по развитию собственной генерации (в 2014-2017 гг.):

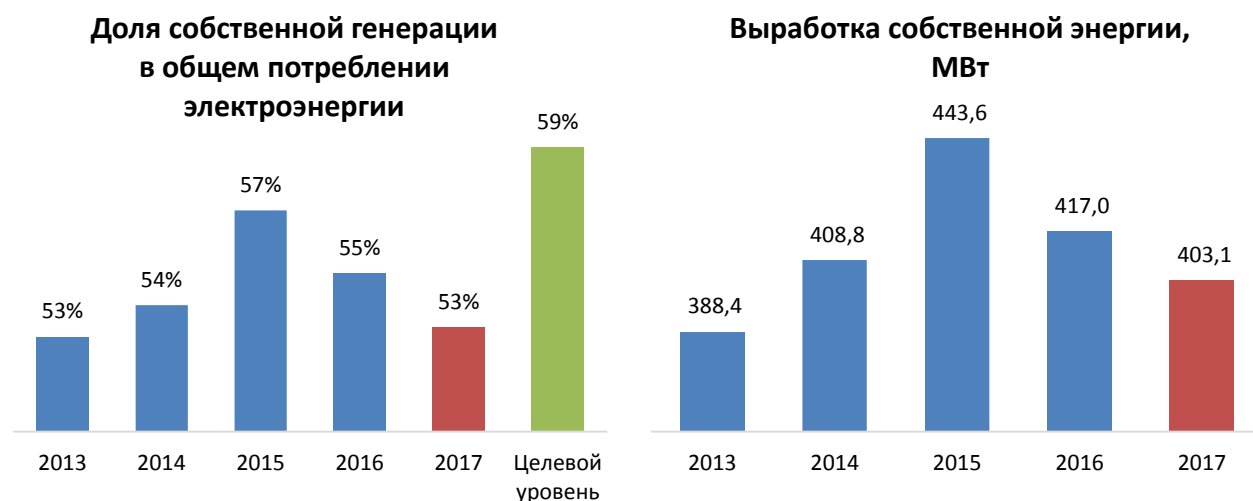
- В 2014 г. - реконструкция турбогенератора №4 на ТЭЦ мощностью 50 МВт, в 2015 году была введен в эксплуатацию ГУБТ за ДП «Россиянка».
- В 2016 году – реконструкция ГУБТ за ДП-6 с генераторами установленной мощностью 20 МВт каждый.
- В 2015-2016 гг. на ТЭЦ и УТЭЦ НЛМК был реализован комплекс оптимизационных мероприятий, в том числе направленных на сокращение времени ремонтов генераторов, подбор эффективных режимов загрузки турбин и оптимизацию работы водооборотных циклов турбогенераторов;

- В 2016 -2017 гг. ремонт турбогенератора №5 ТЭЦ НЛМК мощностью 60 МВт, капитальные ремонты турбогенераторов №№ 1, 2, 3 и котлоагрегатов № 1, 2, 3 УТЭЦ. По завершению доля выработки собственной электроэнергии в общем электропотреблении предприятия вырастет до 59%.

#### Кейс: установка турбогенератора №5

В 2017 г. продолжалась реализация проекта по установке нового турбогенератора №5 мощностью 60 МВт на ТЭЦ Липецкой площадки. Его установили взамен аналогичного по мощности агрегата, запущенного в 1958 году и выработавшего свой ресурс. Выведенный из строя турбогенератор был оснащен системой водородного охлаждения, тогда как новый охлаждается холодным воздухом – это делает его эксплуатацию более надежной и безопасной. Проект реализуется со второго квартала 2016 года. Генеральным проектировщиком проекта выступил НЛМК-Инжиниринг, один из крупнейших проектных институтов в российской металлургии. Инвестиции в проект составили более 1,8 млрд рублей.

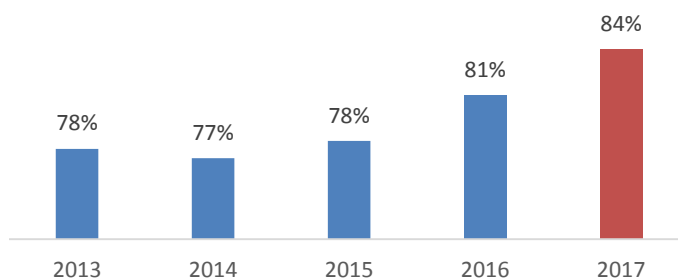
«Этот проект повышает безопасность и стабильность работы ТЭЦ, а также снижает эксплуатационные затраты на производство электрической и тепловой энергии. В результате мы увеличим эффективность наших энергетических мощностей, а доля собственной генерации в балансе электропотребления Новолипецкого комбината вырастет с 53% до рекордных 59%», - прокомментировал вице-президент по энергетике НЛМК Сергей Чеботарёв.



Снижение доли собственной генерации в 2017 г. произошло вследствие вывода в капитальный ремонт турбогенератора №5 ТЭЦ НЛМК, а также ремонтов ТГ-1, 2, 3 и котлоагрегатов № 1, 2, 3 УТЭЦ НЛМК. Частично снижение выработки было компенсировано за счёт повышения эффективности работы других установленных турбогенераторов и увеличения производства электроэнергии на ГУБТ.

Доля выработки собственной электроэнергии за счет утилизации вторичных топливных газов в 2017 году составила 84%.

#### Доля выработки собственной электроэнергии на вторичных топливных газах



## Потребление энергоносителей и оптимизационные мероприятия

### Электроэнергия:

В 2017 году общее потребление электроэнергии всеми производственными предприятиями Группы НЛМК составило 12,1 млрд кВтч (+2,6% г/г), из которых 55% пришлось на Липецкую площадку. На площадки, производящие сталь в электродуговых печах (20% производства) пришлось 20,7% потребленной электроэнергии.

#### **Зеленая энергетика и НЛМК**

Производство новоліпецкой стали становится все более эффективным с точки зрения «зеленой» энергетики. Электроэнергия на НЛМК вырабатывается не только сжиганием доменного газа, но и за счет избыточного давления доменного газа при помощи газовых утилизационных бескомпрессорных турбин (ГУБТ). Турбины, использующие газ доменной печи установлены на ДП «Россиянка» и ДП №6.

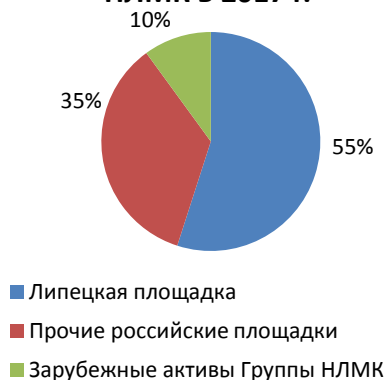
Кроме того, сама продукция НЛМК широко используется в зеленой энергетике. Так, NLMK DanSteel A/S, предприятие дивизиона НЛМК Европа Толстый Лист поставляет толстолистовой прокат особых типоразмеров и прочности для производства офшорных ветряных электростанций.

В 2017 году Группа НЛМК поставила партию трансформаторного проката воронежскому заводу «Сименс Трансформаторы». Из металла изготовят трансформатор для возводимой в Казахстане солнечной электростанции «Бурное Солар-2». «Бурное Солар» является примером успешного использования возобновляемых источников энергии. В 2015 году построили первую очередь солнечной электростанции - «Бурное Солар-1» мощностью 50 МВт. Строительство «Бурное Солар-2» аналогичной мощности завершат в 2018 году. Вместе две солнечные электростанции образуют один из самых крупных объектов солнечной генерации в Восточной Европе и самый крупный в Центральной Азии.

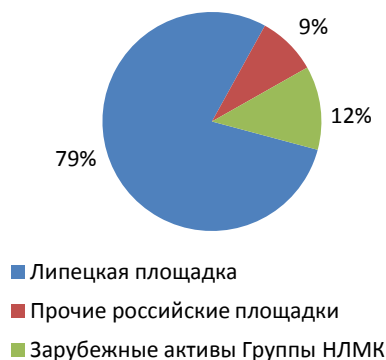
### Природный газ:

Общее потребление природного газа всеми производственными предприятиями Группы НЛМК составило 2,7 млрд м<sup>3</sup> (-7,5% г/г), из которых 79% пришлось на Липецкую площадку, где природный газ широко используется в доменном производстве, частично – при генерации электроэнергии, а также в методических печах нагрева слябов и агрегатах термической обработки.

**Структура потребления  
электроэнергии Группой  
НЛМК в 2017 г.**



**Структура потребления  
природного газа Группой  
НЛМК в 2017 г.**



### Оптимизационные мероприятия 2017 г.

Количество мероприятий: свыше 200 оптимизационных мероприятий на предприятиях Группы НЛМК в России и за рубежом, направленных на повышение энергетической эффективности.

Суммарная экономия: около 800 млн руб. (\$13,7 млн), позволивших сократить потребление покупного природного газа – на 286 млн. м<sup>3</sup> (10,5% общего потребления).

Оптимизационные мероприятия в 2017 г. были реализованы по следующим основным направлениям:

- повышение эффективности утилизации вторичных топливных газов;
- повышение эффективности производства и распределения продуктов разделения воздуха;
- увеличение генерации собственной электроэнергии;
- оптимизация режимов работы газопотребляющих агрегатов;
- модернизация осветительного оборудования;
- автоматизация регулирования расхода энергоресурсов и др.

Реализуемые оптимизационные мероприятия позволили снизить потери доменного газа в системе газоснабжения НЛМК на 33,5% от уровня 2015 года (с 4,6 до 2,8% от объема выработки доменного газа).

Продолжается работа по снижению потерь кислорода в процессе его производства, транспортировки и потребления металлургическими и сталеплавильными агрегатами. За счет разработки мер по регулированию загрузки мощностей по производству кислорода, обеспечению эффективного взаимодействия служб основного и энергетического производства потери кислорода за последние 3 года удалось снизить на 40% - с 11,5% в 2014 г до 6,95% в 2017 г.

Оптимизация загрузки генерирующих мощностей с увеличением времени их работы позволила повысить коэффициент использования установленной мощности ТЭЦ и УТЭЦ до уровня 93% и 89%, соответственно

В 2017 году Алтай-Кокс сэкономил более 17 млн рублей за счет рационального использования энергоресурсов в технологических процессах. НЛМК-Калуга реализовал проект по модернизации потолочного освещения в электросталеплавильном и прокатном цехах.

На НЛМК-Урал в 2016 -2017 год реализовали комплекс мероприятий, которые на 9% снизили потребление энергоресурсов в электросталеплавильном цехе. Экономического эффекта более 18 млн рублей удалось достичь за счет модернизации оборудования и снижения расхода электроэнергии на 1,9 млн кВтч в год и на 800 тыс. кВтч в год за счет автоматизированной информационно-измерительной системы учета. Благодаря проектам обновления оборудования удельная энергоемкость производства в электросталеплавильном цехе снизилась с 0,76 до 0,69 Гкал на тонну, а в прокатном производстве в НЛМК-Метиз снизилась с 0,50 до 0,47 Гкал на тонну.

### **Сертификация СЭНМ и проведение энергетических обследований**

Завершён цикл ресертификационных аудитов систем энергетического менеджмента основных производственных площадок Группы НЛМК по переводу под «зонтичную» систему с держателем главного сертификата – ПАО «НЛМК». Получен сертификат № ENMS 598731.

Во исполнение требований федерального законодательства в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, разработаны, согласованы и внесены в реестр СПО энергоаудиторов энергетические паспорта Алтай-Кокс, НЛМК-Урал, ВИЗ-Сталь. В 2018 году планируется продолжить работу по разработке энергетических паспортов российских предприятий Группы НЛМК и усовершенствованию действующих систем энергетического менеджмента.

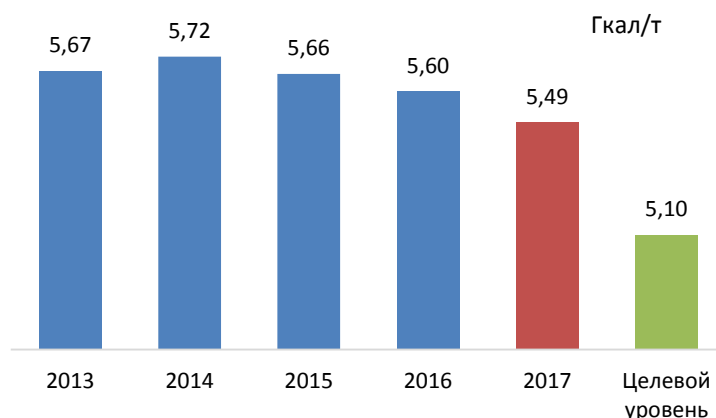
### **Рост энергетической эффективности производства**

Модернизация оборудования и оптимизационные мероприятия позволяют последовательно повышать энергоэффективность производства.

В 2016 г. удельная энергоемкость производства продукции на Липецкой площадке снизилась на 1% до 5,6 Гкал/т при наилучших мировых практиках для интегрированного производства в 5,1 Гкал/т.

По другим площадкам была также продемонстрирована положительная динамика, например, снижение энергоемкости продукции на НЛМК Калуга составило 2% г/г до 0,53 Гкал/т, на НЛМК Урал на 4,6% до 0,69 Гкал/т.

**Динамика удельной энергоемкости на Липецкой площадке**



Планы на 2018 г.:

- повышение эффективности использования топливных газов при производстве электроэнергии;
- оптимизация загрузки и конфигурации сетей транспортировки энергоресурсов на предприятиях;
- оптимизация работы оборудования по производству технических газов;
- снижение потерь теплоэнергии при ее транспортировке за счет изоляции запорной арматуры;
- применение энергоэффективного насосного и компрессорного оборудования;
- ввод в работу ТГ-5 ТЭЦ НЛМК после капитального ремонта и др.

### Общественная оценка

Значительные усилия по обеспечению эффективности использования энергоресурсов высоко оцениваются обществом. В 2017 г. ПАО «НЛМК» стал победителем Четвертого Всероссийского конкурса реализованных проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффективности ENES-2017, проводимого под патронажем Минэнерго РФ. На конкурс была представлена работа «Выработка электроэнергии без сжигания топлива в доменном производстве ПАО «НЛМК».

#### Модернизация освещения

В 2011 г. Группа НЛМК совместно с компанией Philips начала масштабный проект по модернизации систем освещения на производственных площадках. В рамках этого проекта в 2017г НЛМК-Калуга реализовал проект по модернизации потолочного освещения в электросталеплавильном и прокатном цехах, что дало ощутимый эффект. Инвестиции составили около 39 миллионов рублей. Было заменено 2117 ламп накаливания на энергосберегающие светильники производства Philips, что позволило сократить потребление электроэнергии на освещение с 9,9 млн. кВт/ч в год до 2,8 млн. кВт/ч в год. Реализация проекта позволила не только снизить расход электроэнергии на потолочное освещение и затраты на утилизацию ртутьсодержащих ламп, а также обеспечить нормативные параметры освещения на рабочих местах.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

|   | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| Производство стали, млн т                               | 14,6  | 15,23 | 15,41 | 15,88 | 16,23 |
| Объем выбросов в атмосферу, тыс. т, в т.ч:              | 319,4 | 321,5 | 322,0 | 330,5 | 332,0 |
| NOx   | 16,6  | 17,5  | 21,0  | 24,0  | 25,3  |
| SO2   | 26,0  | 28,2  | 27,6  | 28,9  | 31,7  |
| CO  | 250,7 | 248,5 | 244,6 | 249,2 | 245,7 |
| - на единицу продукции, кг/т                            | 21,9  | 21,1  | 20,9  | 20,8  | 20,5  |
| Объем водопотребления на производственные нужды, млн м3 | 92,7  | 96,1  | 90,6  | 91,6  | 86,1  |
| - на единицу продукции, м3/т                            | 6,35  | 6,31  | 5,88  | 5,77  | 5,30  |
| Сброс загрязняющих веществ, тыс. т                      | 2,9   | 0,2   | 16,4  | 16,1  | 15,9  |
| - на единицу продукции, кг/т                            | 0,2   | 0,0   | 1,1   | 1,0   | 1,0   |
| Образование отходов, млн т                              | 5,50  | 5,61  | 4,98  | 4,25  | 2,85  |
| Утилизация отходов, %                                   | 95,9% | 93,7% | 95,9% | 93,6% | 86,9  |
| Дополнительно:  |       |       |       |       |       |
| - отходы вскрышной породы, млн т                        | 37,5  | 40,2  | 40,6  | 37,8  | 35,7  |
| - хвосты обогащения, млн т                              | 16,3  | 17,0  | 17,4  | 17,6  | 18,2  |
| Общее образование отходов, млн. т                       | 59,3  | 62,8  | 63    | 59,6  | 56,8  |
| Утилизация отходов с учетом отходов горной добычи, %    | 15,9% | 15,4% | 14,0% | 14,5% | 12,9% |
| Затраты на охрану окружающей среды**, \$ млн            | 134,5 | 143,1 | 104,1 | 105,3 | 98,1  |
| инвестиции, \$ млн                                      | 38,9  | 48,5  | 49,1  | 50,9  | 37,6  |
| текущие расходы, \$ млн                                 | 100,6 | 88,3  | 55,6  | 57,1  | 66,3  |
| Валовое потребление энергии, ГВтч                       | 39383 | 40015 | 39379 | 39244 | 37312 |
| Удельная энергоёмкость***, Гкал/т                       | 5,7   | 5,7   | 5,7   | 5,6   | 5,5   |
| Потребление электроэнергии, млн кВтч                    | 10024 | 10417 | 10392 | 10667 | 10853 |
| Потребление топлива - природный газ, млн. м3            | 2713  | 2730  | 2729  | 2616  | 2381  |

\* данные представлены по российским предприятиям Группы

\*\* за вычетом выручки от реализации попутной продукции (отходов)

\*\*\* в расчёте энергоёмкости учитывается уголь, кокс, тепло, газ, электроэнергия и прочие энергоресурсы



# Корпоративное управление

Апрель 2018



## СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

### Совет директоров

Совет директоров был избран 2 июня 2017 года. В состав Совета директоров входит 5 независимых директоров.

Основные функции Совета директоров

- разработка и реализация корпоративной стратегии
- утверждение приоритетных направлений деятельности Компании
- оценка рисков
- утверждение бюджетов и бизнес-планов
- установка целевых показателей
- оценка результатов деятельности Компании и ее органов
- контроль за крупными капитальными затратами и сделками по приобретению и продаже активов и т.д.

Корпоративные документы, определяющие деятельность Совета директоров НЛМК:

- Устав
- Кодекс корпоративного управления
- Положение о Совете директоров
- Положение о вознаграждении членов Совета директоров

#### Состав Совета директоров\*

| Имя, Фамилия     | Должность                      | Продолжительность работы в Совете директоров | Статус директора | Участие в комитете по стратегическому планированию | Участие в комитете по аудиту | Участие в комитете по кадрам, вознаграждениям и социальной политике |
|------------------|--------------------------------|--|------------------|--|------------------------------|---|
| Владимир Лисин   | Председатель Совета директоров | 21   |                  | Председатель**                                     |                              | +   |
| Олег Багрин      | член Совета директоров         | 13   |                  | +  |                              |   |
| Томас Верасто    | член Совета директоров         | 2  | независимый      | +  |                              |   |
| Хельмут Визер    | член Совета директоров         | 7  | независимый      | +  |                              | +   |
| Николай Гагарин  | член Совета директоров         | 16   |                  |  | +                            |   |
| Карен Саркисов   | член Совета директоров         | 8  |                  | +  | +                            |   |
| Станислав Шекшня | член Совета директоров         | 3  | независимый      |  | +                            | Председатель  |
| Бенедикт Шортино | член Совета директоров         | 6  | независимый      | +  | Председатель                 |   |
| Франц Штруцл     | член Совета директоров         | 7  | независимый      | +  | +                            |   |

\* по состоянию на 31 декабря 2017 года

\*\* Дополнительная информация в разделе «События после отчетной даты»

Биографии членов Совета директоров

*Владимир Лисин*

Год рождения - 1956

Член Совета директоров с 1996 года, Председатель Совета директоров с 1998 года

Председатель комитета по стратегическому планированию\*, Член комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике

Окончил Сибирский металлургический институт по специальности «Литейное производство черных и цветных металлов». В 1990 году окончил Высшую коммерческую школу при Академии внешней торговли. В 1992 года - Академию народного хозяйства по специальности «Экономика и управление». Доктор технических наук, доктор экономических наук, профессор. Лауреат премии Совета Министров СССР в области науки и техники. Почетный металлург РФ. Кавалер ордена Почета. Кавалер ордена Александра Невского.

В 1975 году начал трудовую деятельность электрослесарем. Работал в НПО «Тулачермет», где прошел путь от подручного сталевара до заместителя начальника цеха. С 1986 года работал в Казахстане сначала заместителем главного инженера, а затем заместителем генерального директора Карагандинского металлургического комбината. С 1993 года входил в Советы директоров ряда ведущих российских металлургических предприятий.

*Олег Багрин*

Год рождения - 1974

Президент (Председатель Правления) с 2012 года\*. Член Совета директоров с 2004 года.

Член комитета по стратегическому планированию

Окончил Государственный университет управления (г.Москва) по специальности «Математические методы и исследование операций в экономике». Имеет степень кандидата экономических наук, степень MBA Кембриджского университета (Великобритания).

Является членом Совета директоров ряда дочерних и зависимых компаний НЛМК. Является Председателем Совета директоров АО Управляющая компания «Либра Капитал», АО Инвестиционная компания «Либра Капитал».

*Бенедикт Шортино*

Год рождения - 1950

Член Совета директоров с 2012 года (независимый директор)

Председатель комитета по аудиту, член комитета по стратегическому планированию

Имеет степень доктора права университета Новой Англии (Бостон, Массачусетс), степень магистра юридических наук университета Нью-Йорка и степень бакалавра, полученную в Квинс Колледж, Нью-Йорк.

С 1977 по 1995 годы Бенедикт Шортино работал в качестве адвоката и партнера в фирме "Бейкер и Макензи", Нью-Йорк. С 1995 года – директор и партнер Duferco S.A. В настоящее время является членом Совета директоров Duferco S.A., контролирует деятельность группы Duferco в Северной Америке, Южной Африке, курирует правовые и финансовые вопросы, торговую деятельность, приобретение активов. Бенедикт Шортино входит в органы управления многих компаний.

\* Дополнительная информация в разделе «События после отчетной даты»

*Хельмут Визер*

Год рождения - 1953

Член Совета директоров с 2011 года (независимый директор)

Член комитета по стратегическому планированию, член комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике

До ноября 2011 г. Хельмут Визер являлся Исполнительным Вице-президентом Alcoa, а также Президентом Группы, занимающейся производством и продажами на мировом рынке прокатной продукции и твердой упаковки. Г-н Хельмут Визер являлся членом Исполнительного Совета Alcoa, органа группы, который обеспечивает стратегическое планирование деятельности компании. До работы в Alcoa Хельмут Визер работал в Austria Metal Group (AMAG) в течение 10 лет, занимая ряд руководящих должностей в подразделении компании, занимавшемся прокатной продукцией, став в 1997 г. исполнительным членом Совета директоров и COO. Ранее он занимал ряд руководящих должностей в компании Voest Alpine в Австрии и Венесуэле, в том числе пост президента Voest Alpine Венесуэла. С марта 2014 г. является членом Правления, а с апреля 2014 г. — Генеральный директор компании AMAG Austria Metall AG. С 2014 г. — член Совета директоров (независимый директор) компании Rain Carbon Inc. Получил степень магистра по машиностроению и экономике в 1981 г. в Университете города Грац, Австрия\*.

\* Полный текст биографии Х. Визера представлен на сайте [www.nlmk.com](http://www.nlmk.com).

*Николай Гагарин*

Год рождения - 1950

Член Совета директоров с 2001 года.

Член комитета по аудиту

Окончил МГУ по специальности «Правоведение».

В 2003 году, являясь управляющим партнером, был назначен Председателем Совета Некоммерческой организации Адвокатского бюро «Резник, Гагарин, Абушахмин и Партнеры», с 2009 года - Председатель Совета, Управляющий партнер Адвокатского бюро «Резник, Гагарин и Партнеры».

*Карен Саркисов*

Год рождения - 1963

Член Совета директоров с 2010 года.

Член комитета по стратегическому планированию, член комитета по аудиту

Окончил Ташкентский государственный университет по специальности "Востоковед-историк-арабист".

Занимает должность советника Председателя Совета директоров ПАО «НЛМК» по внешним экономическим связям. Является членом Совета управляющих директоров компании NLMK International B.V. В 2006-2007 годы занимал пост Председателя Совета директоров ООО «ВИЗ-Сталь». С начала 90-х годов и по 2008 год занимался коммерческой деятельностью в сфере торговли металлами, занимал руководящие должности в ряде международных металлотрейдинговых компаний.

*Франц Штруцл*

Год рождения - 1942

Член Совета директоров с 2011 года (независимый директор)

Член комитета по стратегическому планированию, член комитета по аудиту

Получил высшее образование в 1964 году в Университете Экономики Вены.

В 1967 году Франц Штруцл начал свою деятельность в Alpine Steelgroup, впоследствии переименованной в Voestalpine AG, Линц, Австрия, работе в которой он посвятил более сорока лет. На протяжении своей карьеры в Voestalpine Франц Штруцл занимал должности в различных сферах деятельности, включая стратегическое планирование, коммерческие и технические области. В 1981

году он был назначен Финансовым директором Voestalpine, затем, в 1991 году, - Генеральным директором Группы Сортового проката Voestalpine, а также членом Исполнительного Совета. С 1995 по 2001 годы являлся Вице-генеральным директором Группы Voestalpine. В 2001 году Франц Штруцл был назначен Генеральным директором и Председателем Группы Voestalpine. Он занимал данную должность до 2004 года, а затем стал Генеральным директором Voestalpine, Бразилия - Villares Metals. Франц Штруцл занимал эту должность вплоть до 2010 года. С 2011 по 2016 год являлся Генеральным директором компании RHI AG.

*Станислав Шекшня*

Год рождения - 1964

Член Совета директоров с 2015 года (независимый директор)

Председатель комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике, член комитета по аудиту

Станислав Шекшня занимал руководящие должности в российских и международных корпорациях, включая директора по персоналу Otis Elevator, COO «Вымпелкома» и CEO «Альфа Телекома». Выполнял обязанности Председателя Совета директоров «СУЭК» и «Вымпелком-Р». Г-н Шекшня стал сооснователем Zest Leadership International Consultancy.

Является старшим партнером консалтинговой компании «БЕКТОР ЛИДЕРСТВА», практики Talent Equity Consulting. Профессор предпринимательства INSEAD, имеет более 15 лет опыта преподавания в университетах России, Франции и США.

Окончил экономический факультет и аспирантуру МГУ имени М.В. Ломоносова и Школу бизнеса Северо-Восточного университета в Бостоне\*.

\* Полный текст биографии С. Шекшни представлен на сайте [www.nlmk.com](http://www.nlmk.com).

*Томас Верасто*

Год рождения - 1962

Член Совета директоров с 2016 года (независимый директор)

Член комитета по стратегическому планированию

Имеет степени «доктор права» и «магистр философии» (славистика) в Университете Граца (Австрия) в 1984 и 1985 годах, а также получил в 1988 году диплом Болонского центра Школы передовых международных исследований (Университет Джонса Хопкинса, США).

Томас Верасто был партнером и управляющим директором Boston Consulting Group (BCG) в 2014-2015 годах и специализировался преимущественно на стратегии, организационном развитии и операционном улучшении компаний промышленного сектора. Он продолжает оставаться старшим советником BCG в этой области.

Господин Верасто имеет опыт работы на высших управленческих должностях в крупных производственных и консалтинговых компаниях, в том числе в компании McKinsey & Company, где он проработал в течение 15 лет, консультируя промышленные компании.

## Правление

В Правление Группы НЛМК по состоянию на 31.12.2017 года входило 8 человек. Правление проводит заседания на регулярной основе. Члены Правления осуществляют руководство текущей деятельностью Группы НЛМК, а также устанавливают порядок взаимодействия с юридическими лицами, акциями или долями которых прямо или косвенно распоряжается НЛМК.

Корпоративные документы НЛМК, регулирующие деятельность Правления:

- Устав
- Кодекс корпоративного управления
- Положение о Правлении

Состав Правления на 31.12.2017

По состоянию на 31.12.2017 в состав Правления входило 8 человек.

| Состав Правления на 31.12.2017 |  | Состав Правления, действовавший до 03.03.2017 |   |
|--------------------------------|--|---|---|
| Имя, фамилия                   | Должность  | Имя, фамилия                                  | Должность   |
| Олег Багрин                    | Член Совета директоров<br>Президент<br>(Председатель Правления)* | Олег Багрин                                   | Член Совета директоров<br>Президент<br>(Председатель Правления)     |
| Татьяна Аверченкова            | Вице-президент по операционной эффективности                     | Бриджеш Кумар Гарг                            | Вице-президент по снабжению   |
| Илья Гущин                     | Вице-президент по продажам                                       | Илья Гущин                                    | Вице-президент по продажам  |
| Баренд Де Вос                  | Вице-президент по международной деятельности                     | Баренд Де Вос                                 | Вице-президент по международной деятельности                        |
| Сергей Лихарев                 | Вице-президент по логистике                                      | Сергей Лихарев                                | Вице-президент по логистике   |
| Григорий Федоришин             | Старший вице-президент – заместитель Председателя Правления**    | Григорий Федоришин                            | Вице-президент по финансам  |
| Сергей Филатов                 | Управляющий директор   | Сергей Филатов                                | Управляющий директор  |
| Станислав Цырлин               | Вице-президент по кадрам и системе управления***                 | Станислав Цырлин                              | Вице-президент по кадрам и системе управления***                    |
|                                |  | Юрий Ларин                                    | Советник Президента (Председателя Правления) по программам развития |

\* Дополнительная информация в разделе «События после отчетной даты»

\*\*13 марта 2017 года назначен на должность старшего вице-президента — заместителя Председателя Правления.

\*\*\*Вице-президент по кадрам и системе управления до 29 декабря 2017 года

Биографии членов ПравленияОлег Багрин

Год рождения - 1974

Член Совета директоров с 2004 года, Президент (Председатель Правления)\* с 2012 года.

Член Комитета по стратегическому планированию\*

Окончил Государственный университет управления (г.Москва) по специальности «Математические методы и исследование операций в экономике». Имеет степень кандидата экономических наук, степень MBA Кембриджского университета (Великобритания).

Является членом Совета директоров ряда дочерних и зависимых компаний НЛМК. Является Председателем Совета директоров АО Управляющая компания «Либра Капитал», АО Инвестиционная компания «Либра Капитал».

*Татьяна Аверченкова*

Год рождения – 1979

Вице-президент по операционной эффективности

Член Правления с 2017 года.

Закончила Липецкий государственный технический университет по направлению экономика и управление.

Работает в группе НЛМК с 2001 года. Занимала позиции директора по контроллингу, руководящие позиции в дирекции по стратегии. С 2016 года. является вице-президентом по операционной эффективности.

*Илья Гуцин*

Год рождения – 1976

Вице-президент по продажам

Член Правления с 2014 года.

Окончил экономический факультет Московского государственного университета. Кандидат экономических наук.

С декабря 2013 года работает на НЛМК. С 2009 по 2013 год работал в группе СИБУР, в том числе возглавлял экспортное подразделение группы СИБУР – SIBUR International.

В 2008-2009 годах занимал должность финансового директора Московской школы управления «Сколково». С 2002 по 2007 год работал на различных должностях в компании Microsoft.

*Баренд Де Вос*

Год рождения – 1967

Вице-президент по международной деятельности

Член Правления с 2016 года.

Бакалавр технических наук (Дополнительная программа подготовки) по специальности инженер-электрик и магистр технических наук по специальности инженер-технолог, Университет Претории.

Начиная с 2011 года господин Де Вос является Директором предприятия NLMK Belgium Holdings, а также ряда дочерних компаний. Является Генеральным директором, Председателем Правления компании NLMK International B.V. Управляет программами комплексной реконструкции и повышения операционной эффективности.

В 2004 года присоединился к компании Duferco La Louvière, Бельгия и являлся членом Правления СП НЛМК/Duferco с 2007 по 2011 годы.

Начав свою профессиональную деятельность в 1990 году как инженер-технолог и инженер по развитию производства, занимал различные руководящие должности в Iscor и Saldanha Steel (в настоящее время ArcelorMittal South Africa) с 1995 по 2003 годы, последняя из которых была связана с экспортными продажами.

*Сергей Лихарев*

Год рождения – 1964

Вице-президент по логистике

Член Правления с 2014 года.

Кандидат физико-математических наук, Master of Business Administration (Cornell University, США). С 1990 по 1993 год - научный сотрудник в МГУ им. М.В. Ломоносова.

С октября 2013 года работает на НЛМК. С 2012 по 2013 год являлся директором по авиационному бизнесу группы компаний «Русские машины» и председателем совета директоров завода «Авиакор».

В 2008-2012 годах работал генеральным директором аэропортовой группы «Базэл Аэро», в 2004-2007 годах – генеральным директором самарского авиазавода «Авиакор».

С 1993 по 2004 год работал на руководящих должностях в холдинге «Интерпрос», Останкинском мясоперерабатывающем комбинате, компании Golden Telecom, Cannon Associates и Coopers & Lybrand.

*Григорий Федоришин*

Год рождения – 1979

Старший вице-президент – заместитель Председателя Правления\*

Член Правления с 2012 года.

Окончил Финансовую академию при Правительстве РФ (Москва). Имеет степень MBA бизнес-школы INSEAD (Франция, Сингапур). Член ассоциации сертифицированных финансовых аналитиков (CFA).

Старший вице-президент – заместитель Председателя Правления с марта 2017 года по март 2018. С 2013 по 2017 годы занимал должность вице-президента по финансам. В течение 2016 года возглавлял дивизион Сортовой прокат Россия Группы НЛМК.

С 2011 по 2013 годы являлся директором по стратегическому развитию ОАО «НЛМК».

С 2009 по 2011 годы занимал должность менеджера по инвестиционным проектам Инвестиционной компании «Либра Капитал» (Москва).

С 2001 по 2009 годы работал в консалтинговой компании PricewaterhouseCoopers, последняя позиция - директор практики по реструктуризации бизнеса.

\* Дополнительная информация в разделе «События после отчетной даты»

*Сергей Филатов*

Год рождения – 1959

Управляющий директор

Член Правления с 2013 года.

Окончил Московский институт стали и сплавов. Кандидат технических наук. Почётный металлург РФ. Заслуженный металлург РФ.

Работает на НЛМК с октября 2012 года, занимал должность заместителя первого вице-президента - генерального директора НЛМК по производству и технологии. 25 января 2013 года Сергей Филатов был назначен на должность управляющего директора ОАО «НЛМК».

С 2009 по 2012 год – главный инженер НТМК. С 2007 - по 2009 год – менеджер проекта Дирекции по управлению проектами НТМК.

*Станислав Цырлин*

Год рождения – 1968

Вице-президент по кадрам и системе управления (до 29 декабря 2017 года)

Член Правления с 2005 года.

Окончил Московский физико-технический институт и Стэнфордский университет.

С 2004 по 2006 год занимал должность директора по стратегии и системе управления НЛМК. С 2003 по 2004 гг. работал в ООО «Румелко». С 1996 по 2003 год работал в «Бостон Консалтинг Групп», сначала в должности консультанта, затем руководителем проекта и заместителем директора.

Вице-президент по кадрам и системе управления до 29 декабря 2017 года.



## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### Общие сведения о корпоративном управлении НЛМК

НЛМК, являясь публичной компанией, на постоянной основе оптимизирует процессы корпоративного управления. В своей текущей деятельности НЛМК придерживается передовых международных практик и самых высоких стандартов в области корпоративного управления.

В основу системы корпоративного управления компании положены принципы устойчивого развития и перспективного роста доходности инвестиций в акционерный капитал. Корпоративное управление НЛМК базируется на максимальной открытости, прозрачности и информационной доступности. В силу указанных принципов и задействованных механизмов акционеры и инвесторы компании располагают полной информацией для принятия текущих и стратегических решений по распоряжению ценными бумагами НЛМК.

В рамках реформы корпоративных действий в 2017 году Компанией была продолжена активная работа по совершенствованию процедур корпоративного управления.

Со всеми документами, регламентирующими направления и основные принципы корпоративного управления, можно ознакомиться в свободном доступе на официальном сайте Группы НЛМК.

### Система корпоративного управления

Система корпоративного управления, сложившиеся практики и подходы, определяющие организацию процесса принятия стратегических и оперативных решений, эффективность работы Совета директоров, организация системы вознаграждений, системы управления рисками и внутреннего контроля, политики в области раскрытия информации о деятельности и планах будущего развития Компании, являются важными факторами, которые учитываются при принятии экономических решений акционерами, инвесторами, а также иными заинтересованными лицами. В связи с этим прозрачность и качественная информация о ключевых областях корпоративного управления являются важнейшими аспектами повышения доверия к Компании.

Система корпоративного управления решает три основные задачи, стоящие перед Компанией:

- обеспечения максимальной эффективности;
- привлечения инвестиций;
- выполнения юридических и социальных обязательств.

Система корпоративного управления НЛМК основана на лучших мировых практиках и полностью отвечает требованиям действующего законодательства Российской Федерации, принципам, рекомендованным Организацией экономического сотрудничества и развития, положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также полностью соответствуют действующему законодательству стран присутствия компаний Группы.

Основные принципы корпоративного управления НЛМК:

- стремление обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении и получении дивидендов Компании, а также при участии акционеров в работе собраний, голосования по вопросам повестки дня, своевременного получения информации о деятельности Компании и его органов управления и контроля;
- равное отношение ко всем акционерам, независимо от доли владения или географической принадлежности;
- обеспечение надежных и эффективных способов учета прав акционеров на акции, а также гарантирование возможности свободного и необременительного отчуждения акционерами принадлежащих им акций;

- обеспечение соблюдения норм действующего законодательства, принципов Кодекса корпоративного управления и международных стандартов корпоративного управления;
- приверженность политике соблюдения прав третьих лиц, в том числе его кредиторов и работников, предоставленных законодательством, Уставом и иными нормативными документами;
- приверженность единой корпоративной политике в отношении дочерних и зависимых обществ и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых является НЛМК;
- приверженность политике информационной открытости и прозрачности, в том числе в части раскрытия полной и актуальной информации о Компании с целью обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами и инвесторами, а также в части предоставления документов (информации) Компании по запросам его акционеров;
- приверженность политике соблюдения деловой этики при ведении бизнеса.

### **Структура корпоративного управления НЛМК**

Структура корпоративного управления НЛМК, в соответствии с действующими корпоративными документами включает в себя:

- Общее собрание акционеров, которое является высшим органом управления Компании, принимающим решения по основным вопросам его деятельности;
- Совет директоров, который осуществляет стратегическое управление, контролирует деятельность исполнительных органов, определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля Компании, определяет политику НЛМК по выплате вознаграждений членам исполнительных органов, осуществляет контроль за практикой корпоративного управления и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Компании.
- Комитеты Совета директоров, сформированные для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Компании, оказывают содействие Совету директоров в подготовке и принятии решений в функциональных областях в соответствии со своей компетенцией, а также в предварительном, более детальном изучении вопросов, выносимых на рассмотрение Совета директоров;
- Исполнительные органы компании /Президент (Председатель Правления), Правление/, которые осуществляют оперативное управление текущей деятельностью и обеспечивают эффективную работу Компании, реализуя поставленные Советом директоров задачи;
- Корпоративного секретаря, который обеспечивает взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, поддержку работы Совета директоров, Правления.
- Независимого аудитора, Ревизионную комиссию, Комитет по аудиту и Дирекцию по аудиту, которые осуществляют контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании.

В течение 2017 года Компания продолжила активную работу по совершенствованию процедур корпоративного управления. В целях создания максимально благоприятных условий для участия акционеров в общем собрании решением Совета директоров может быть предусмотрена возможность голосования в электронной форме на официальном сайте Компании.

В рамках повышения качества корпоративного управления, а также с учетом изменения действующего законодательства, утверждены новые редакции внутренних документов Компании. В частности, в декабре 2017 года общим собранием акционеров утвержден Устав НЛМК в новой редакции, Положение об общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, полностью отвечающие требованиям действующего законодательства Российской Федерации.

По результатам ежегодной оценки корпоративного управления, являющейся индикатором развития корпоративного управления, определяющим степень соответствия деятельности компаний принципам национального Кодекса корпоративного управления, проведенной рядом исследовательских институтов Компания вошла в группу лидеров по качеству корпоративного управления.

По итогам ежегодного исследования, проводимого исследовательским центром при поддержке Московской биржи, компания вошла в топ-10 компаний с наилучшим раскрытием информации о корпоративном управлении.

## **Общее собрание акционеров**

### Права и обязанности акционеров

Акционеры Компании обладают совокупностью прав, реализация которых осуществляется ими лично или через представителей путем участия в работе общего собрания акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции.

Компания регулярно и своевременно предоставляет акционерам объективную и исчерпывающую информацию по вопросам повестки дня общего собрания акционеров и о деятельности Компании в объеме, достаточном для принятия решений о распоряжении акциями. Порядок созыва, подготовки и проведения общего собрания акционеров регламентируется Положением об общем собрании акционеров.

Компания предоставляет акционерам эффективный порядок внесения предложений в повестку дня общего собрания акционеров и выдвижения кандидатов в органы управления. При подготовке к проведению годового собрания акционеров, Компанией определен более продолжительный срок подачи предложений в повестку дня и кандидатов в списки кандидатур, чем установленный законодательством Российской Федерации.

Участие максимально возможного количества акционеров в процессе принятия решений на общем собрании акционеров служит интересам Компании.

### Практики корпоративного управления НЛМК

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, проводится по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии, Аудитора, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10 процентов голосующих акций Компании на дату предъявления требования о созыве внеочередного собрания

Сообщение о проведении общего собрания акционеров и информация (материалы), подлежащая предоставлению лицам, имеющим право на участие в общем собрании акционеров, размещаются на сайте Компании в сети Internet ([www.nlmk.com](http://www.nlmk.com)) в порядке и сроки, установленные Уставом и законодательством Российской Федерации.

Дополнительно к сведениям, которые в соответствии с законодательством должны содержаться в сообщении о проведении собрания, в нем указывается информация о:

- точном месте проведения собрания, включая сведения о помещении, в котором оно будет проводиться;
- документах, которые необходимо предъявить для допуска в помещение, в котором будет проводиться собрание;
- возможности дистанционного доступа акционеров на собрание, в случае, если Советом директоров Компании принято соответствующее решение.

Компания, помимо обязательных материалов, предусмотренных законодательством, предоставляет акционерам дополнительную информацию и материалы по вопросам повестки дня общего собрания акционеров в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления. Компания также размещает информацию о проезде к месту проведения общего собрания акционеров, примерную форму доверенности, которую акционер может выдать своему представителю для участия в собрании, информацию о порядке удостоверения такой доверенности.

Для обеспечения равного отношения ко всем акционерам, в том числе иностранным, Компания размещает указанную в настоящем пункте информацию на английском языке.

Компания приглашает на общее собрание акционеров: членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, членов Правления и Президента (Председателя Правления), представителей аудиторской организации, лицо, на которое возложено ведение бухгалтерского учета Компании, кандидатов в члены избираемых на общем собрании акционеров органов Компании и иных лиц.

Лица, имеющие право на участие в общем собрании акционеров, вправе задавать вопросы членам органов управления и контроля, лицу, на которое возложено ведение бухгалтерского учета Компании, представителям аудиторской организации, а также кандидатам для избрания в органы управления и контроля Компании.

Участники общего собрания акционеров вправе беспрепятственно общаться и консультироваться друг с другом по вопросам повестки дня собрания, не нарушая при этом порядка (регламента) ведения собрания.

По решению Совета директоров трансляция общего собрания акционеров может осуществляться в виде видеотрансляции на официальном сайте Компании.

Председательствует на общем собрании акционеров, как правило, Председатель Совета директоров (или, по его поручению, один из членов Совета директоров).

Голосование на общем собрании акционеров проводится с помощью бюллетеней для голосования. Каждому акционеру, в установленные законодательством Российской Федерации и Уставом сроки, направляются бюллетени для голосования.

В целях создания максимально благоприятных условий для участия акционеров в общем собрании решением Совета директоров может быть предусмотрена возможность голосования в электронной форме на официальном сайте Компании.

Функции счетной комиссии общего собрания акционеров выполняет независимый регистратор Компании.

Информация о результатах голосования и решениях, принятых общим собранием акционеров, раскрывается в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

#### Отчет о деятельности за 2017 год

В 2017 году было проведено 3 общих собрания акционеров.

| Тип общего собрания акционеров по статусу (формату) |   |
|---|---|
| Годовое собрание (очное)                            | 1 |
| Внеочередное собрание (заочное)                     | 2 |

Годовое общее собрание акционеров НЛМК по итогам работы за 2016 год состоялось 2 июня 2017 года. На данном собрании присутствовали акционеры или представители акционеров, владеющих в общей сложности 90,76% акционерного капитала НЛМК, что соответствует требованиям кворума. В ходе годового общего собрания акционеров были приняты решения по вопросам:

*Решение 1:* Утвердить годовой отчет ПАО «НЛМК» за 2016 год.

*Решение 2:* Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «НЛМК», в том числе отчет о финансовых результатах за 2016 год.

*Решение 3:* Утвердить распределение прибыли ПАО «НЛМК» по результатам 2016 отчетного года:

- выплатить (объявить) дивиденды по результатам 2016 финансового года по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 9,22 рубля на одну обыкновенную акцию, в том числе за счет нераспределенной прибыли прошлых лет. С учетом выплаченных промежуточных дивидендов в сумме 5,84 рубля на одну обыкновенную акцию, подлежит

выплате 3,38 рубля на одну обыкновенную акцию. Установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов: 14 июня 2017 года.

*Решение 4:* Выплатить (объявить) дивиденды по результатам первого квартала 2017 года по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 2,35 рубля на одну обыкновенную акцию. Установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов: 14 июня 2017 года.

*Решение 5:* Избрать Совет директоров ПАО «НЛМК» в составе:

- Багрин Олег Владимирович;
- Верасто Томас;
- Визер Хельмут;
- Гагарин Николай Алексеевич;
- Лисин Владимир Сергеевич;
- Саркисов Карен Робертович;
- Шекшня Станислав Владимирович;
- Шортино Бенедикт;
- Штруцл Франц.

*Решение 6:* Избрать Президентом (Председателем Правления) ПАО «НЛМК» Багрина Олега Владимировича.

*Решение 7:* Избрать Ревизионную комиссию ПАО «НЛМК» в составе:

- Кунихина Юлия Владимировна;
- Макеев Михаил Юрьевич;
- Савина Наталия Владимировна;
- Складчикова Елена Васильевна;
- Ушков Сергей Владимирович.

*Решение 8:* Утвердить решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «НЛМК».

*Решение 9.1:* Утвердить АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» /ОГРН 1027700148431/ в качестве Аудитора бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НЛМК» за 2017 год, подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности.

*Решение 9.2:* Аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 2017 год, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности /МСФО/, поручить провести АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» /ОГРН 1027700148431/.

Внеочередные общие собрания акционеров НЛМК состоялись в форме заочного голосования:

| Дата проведения | Число голосов, принадлежащих лицам, принявшим участие в общем собрании |
|-----------------|--|
| 29.09.2017      | 90,92%   |
| 22.12.2017      | 90,82%   |

На внеочередном общем собрании акционеров НЛМК 29 сентября 2017 года было принято решение выплатить (объявить) дивиденды по результатам первого полугодия 2017 года, по

обыкновенным акциям денежными средствами в размере 3,20 рубля на одну обыкновенную акцию.

На внеочередном общем собрании акционеров НЛМК 22 декабря 2017 года были приняты следующие решения:

- выплатить (объявить) дивиденды по результатам девяти месяцев 2017 года, по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 5,13 рубля на одну обыкновенную акцию;
- утвердить Устав ПАО «НЛМК» в новой редакции;
- утвердить Положение об общем собрании акционеров ПАО «НЛМК» в новой редакции;
- утвердить Положение о Совете директоров ПАО «НЛМК» в новой редакции.

## **Совет директоров**

### Практики корпоративного управления НЛМК

Являясь ключевым звеном корпоративного управления Компании, Совета директоров осуществляет стратегическое управление Компанией, определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции.

Совет директоров НЛМК подотчетен акционерам Компании.

Деятельность Совета директоров НЛМК регулируется Положением о Совете директоров, в котором, в том числе, закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, предоставляющий членам Совета директоров возможность надлежащим образом готовиться к их проведению.

Согласно действующим корпоративным документам, Совет директоров в пределах своей компетенции решает следующие задачи:

- организует исполнение решений общего собрания акционеров;
- оценивает политические, финансовые и иные риски, влияющие на деятельность Компании, а также юридических лиц, акциями и долями которых прямо или косвенно распоряжается Компания, либо участником, членом или учредителем которых является;
- определяет подходы к осуществлению инвестиций и участию в иных организациях;
- проводит оценку результатов деятельности Компании и его органов;
- определяет условия выплаты дивидендов;
- разрабатывает системы и методы материального стимулирования работников Компании;
- обеспечивает раскрытие информации о Компании;
- осуществляет надзор за деятельностью исполнительных органов Компании;
- обеспечивает соблюдение Компанией действующего законодательства;
- определяет критерии существенности юридических лиц, акциями и долями которых прямо или косвенно распоряжается Компания, либо участником, членом или учредителем, которых является, для принятия решений по вопросам, отнесенным к компетенции Правления;
- обеспечивает соблюдение принципов корпоративного управления.

Заседания Совета директоров проводятся на регулярной основе не реже 6 раз в год в соответствии с утвержденным планом.

Форма проведения заседания Совета директоров НЛМК определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы (созыв и проведение годового общего собрания акционеров, включая рекомендации по распределению прибыли и выплате дивидендов, предварительное утверждение годовых отчетов, финансовой (бухгалтерской) отчетности, утверждение бюджета и т.д.) решаются на заседаниях Совета директоров, проводимых в очной форме.

Наиболее важные вопросы повестки дня заседания Совета директоров, как правило, предварительно рассматриваются комитетами Совета директоров, что способствует их всестороннему обсуждению и выработке рекомендаций для принятия решений Советом директоров.

Информация о деятельности Совета директоров Компании, включая сведения о составе Совета директоров, его комитетов, проведенных заседаниях и принятых решениях раскрывается на официальном сайте Компании.

#### Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров НЛМК обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров.

Председатель Совета директоров организует разработку плана работы Совета директоров, контроль за исполнением решений Совета, формирование повестки дня и выработку наиболее эффективных решений по вопросам повести дня.

Председатель Совета директоров обеспечивает эффективную работу комитетов Совета директоров, в том числе инициирует выдвижение членов Совета директоров в состав комитетов, исходя из их профессиональных и личных качеств, учитывая предложения членов Совета директоров по формированию Комитетов.

Председатель Совета директоров Компании избирается его членами из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров.

Председатель Совета директоров НЛМК обладает наибольшим опытом, профессиональными навыками и авторитетом среди акционеров, членов органов управления и работников Компании.

#### Независимые члены Совета Директоров

Основным принципом формирования Совета директоров с точки зрения его независимости и профессионализма является принцип сбалансированности. Наличие в составе Совета директоров Компании независимых директоров содействует формированию объективного мнения Совета директоров по обсуждаемым вопросам, повышает эффективность управления и благоприятно сказывается на имидже Компании.

Благодаря значительному опыту в вопросах управления, независимые директора Компании способствуют решению таких проблем, как выработка стратегии развития Компании, оценка соответствия деятельности исполнительных органов избранной стратегии и обеспечение создания в Компании эффективных систем внутреннего контроля и управления рисками, объективная оценка качества работы исполнительных органов и создание эффективной системы его мотивации, обеспечение соблюдения интересов всех акционеров Компании.

Компанией, в лице Корпоративного секретаря, регулярно проводится предварительный анализ и оценка соответствия членов Совета директоров Критериям независимости.

Независимые директора Компании, которые составляют большинство членов Совета директоров, полностью соответствуют критериям независимости, изложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном к применению Банком России.



Оценка Совета директоров

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и лучшей международной практикой Компанией с 2016 года ежегодно проводится оценка эффективности деятельности Совета директоров.

В рамках формализованной процедуры проводится оценка работы не только Совета директоров в целом, но и оценка работы комитетов Совета директоров, оценка каждого из членов Совета, включая Председателя.

Основной целью проведения оценки работы Совета директоров является определение степени эффективности его работы как коллективного органа управления, повышение роли Совета директоров в достижении цели по успешному развитию Компании.

Основными задачами проведения ежегодной оценки эффективности Совета директоров являются:

- уточнение целей и приоритетов деятельности Совета директоров;
- соотношение баланса независимости и квалификации в Совете директоров;
- оптимизация вклада в работу Совета каждого его члена;
- совершенствование работы Совета и связи с менеджментом;
- определение направлений обучения и развития членов Совета.
- Проведение оценки эффективности Совета директоров обеспечивает, в частности:
- возможность своевременного внесения корректив в планы и методы работы Совета директоров и каждого его члена, что позволяет создать адекватные условия обеспечения эффективной деятельности Совета;
- укрепление доверия акционеров к Совету директоров;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании, т.к. факт проведения оценки свидетельствует о серьезном отношении Компании к проблемам корпоративного управления;
- возможность учета результатов оценки при избрании нового состава Совета директоров на годовом собрании акционеров.

Использованная методология оценки Совета директоров включает в себя онлайн опрос членов Совета директоров по форме, утвержденной Комитетом по кадрам, вознаграждениям и социальной политике НЛМК.

В рамках формализованной процедуры в январе 2017 года проведена оценка (самооценка) эффективности работы Совета директоров Компании.

На очном заседании Совета директоров в марте 2017 года были рассмотрены результаты самооценки Совета директоров, а также приняты решения о проведении очередной оценки работы Совета директоров в феврале 2018 года и проведении оценки с привлечением независимой организации (консультанта) в феврале 2019 года.

Информирование вновь избранных членов Совета директоров о работе Компании

В целях обеспечения эффективной работы Совета директоров и в соответствии с лучшими практиками корпоративного управления Комитетом по кадрам вознаграждениям и социальной политике разработана и утверждена Программа вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров.

Основной задачей Программы является максимально быстрое и эффективное ознакомление вновь избранных членов Совета директоров с ключевыми производственными и финансовыми показателями компаний Группы НЛМК, системой управления рисками и внутреннего контроля, системой корпоративного управления.

В рамках Программы организуются встречи с Президентом (Председателем Правления), членами Совета директоров, членами Правления и руководителями Компании, а также осуществляется знакомство с основными активами, технологией и продукцией Компании.

#### Состав Совета директоров

Состав Совета директоров Компании сбалансирован по квалификации, опыту, знаниям и деловым качествам. Члены Совета директоров обладают безупречной деловой репутацией, знаниями, навыками и опытом в области металлургии и горнодобывающей промышленности, науке, экономике и управлении бизнесом, а также юриспруденции.

Действующий по состоянию на 31 декабря 2017 года состав Совета директоров был избран на годовом общем собрании акционеров 02 июня 2017 года в количестве 9 человек, при этом 5 членов Совета директоров избраны в качестве независимых директоров. Изменений в составе Совета директоров Компании в 2017 году не происходило.

#### **Состав Совета директоров НЛМК по состоянию на 31 декабря 2017 года**

| Имя, Фамилия     | Должность                      | Продолжительность работы в Совете директоров | Статус директора | Участие в комитете по стратегическому планированию | Участие в комитете по аудиту | Участие в комитете по кадрам, вознаграждениям и социальной политике |
|------------------|--------------------------------|--|------------------|--|------------------------------|---|
| Владимир Лисин   | Председатель Совета директоров | 21   |                  | Председатель*                                      |                              | +   |
| Олег Багрин      | член Совета директоров         | 13   |                  | +  |                              |   |
| Томас Верасто    | член Совета директоров         | 2  | независимый      | +  |                              |   |
| Хельмут Визер    | член Совета директоров         | 7  | независимый      | +  |                              | +   |
| Николай Гагарин  | член Совета директоров         | 16   |                  |  | +                            |   |
| Карен Саркисов   | член Совета директоров         | 8  |                  | +  | +                            |   |
| Станислав Шекшня | член Совета директоров         | 3  | независимый      |  | +                            | Председатель  |
| Бенедикт Шортино | член Совета директоров         | 6  | независимый      | +  | Председатель                 |   |
| Франц Штруцл     | член Совета директоров         | 7  | независимый      | +  | +                            |   |

\*Дополнительная информация в разделе «События после отчетной даты»

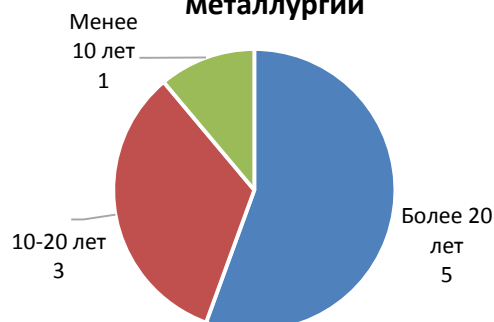
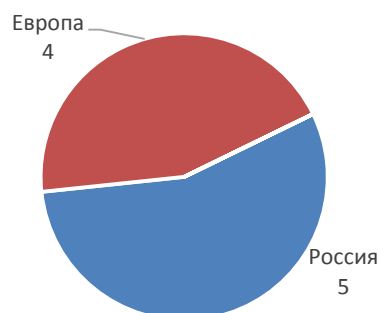
**Владение акциями НЛМК членами Совета директоров**

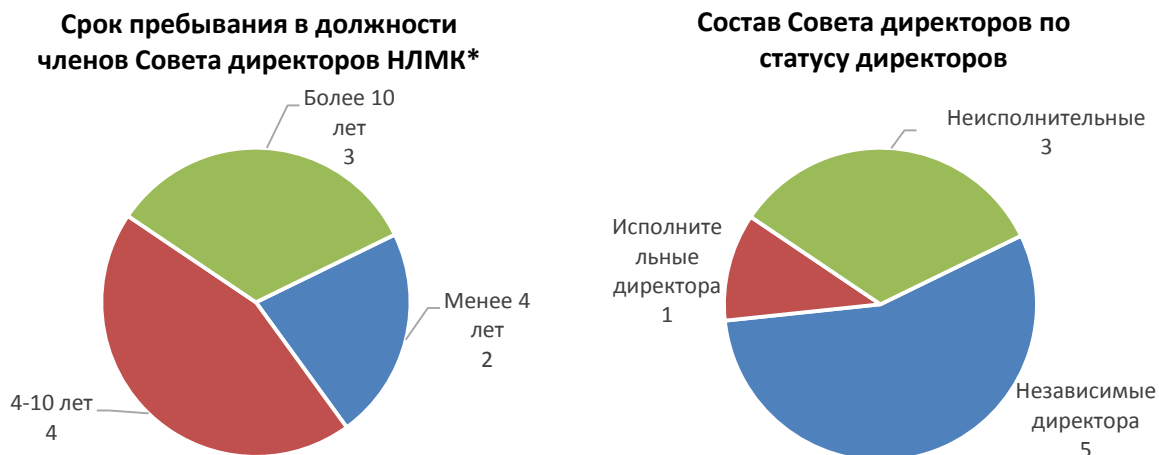
| ФИО              | Должность                      | Доля в уставном капитале НЛМК |
|------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Владимир Лисин   | Председатель Совета директоров | Не является акционером НЛМК   |
| Олег Багрин      | член Совета директоров         | Не является акционером НЛМК   |
| Томас Верасто    | член Совета директоров         | Не является акционером НЛМК   |
| Хельмут Визер    | член Совета директоров         | Не является акционером НЛМК   |
| Николай Гагарин  | член Совета директоров         | Не является акционером НЛМК   |
| Карен Саркисов   | член Совета директоров         | Не является акционером НЛМК   |
| Станислав Шекшня | член Совета директоров         | Не является акционером НЛМК   |
| Бенедикт Шортино | член Совета директоров         | Не является акционером НЛМК   |
| Франц Штруцл     | член Совета директоров         | Не является акционером НЛМК   |

*\*Более подробная информация о структуре акционерного капитала представлена в разделе «Для акционеров»*

Информация о сделках членов Совета директоров с акциями НЛМК. В течение 2017 года членами Совета директоров сделки с акциями НЛМК не осуществлялись.

Информация о конфликте интересов у членов Совета директоров НЛМК. В течение 2017 года у членов Совета директоров НЛМК конфликта интересов не выявлено.

**Образование и профессиональный опыт членов Совета директоров****Опыт работы членов Совета директоров в секторе черной металлургии****Места проживания членов Совета директоров**



\* По состоянию на 31 декабря 2017 года

#### Отчет о деятельности Совета директоров за 2017 год

В 2017 году было проведено 6 заседаний Совета директоров НЛМК, 3 из них было проведено в форме заочного голосования.

Основные вопросы, которые были рассмотрены Советом директоров Компании в 2017 году:

- о рассмотрении предложений в повестку дня годового общего собрания акционеров ПАО «НЛМК» (ГОСА) и предложений по выдвижению кандидатов в органы ПАО «НЛМК»;
- о созыве ГОСА;
- об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НЛМК», в том числе отчёта о финансовых результатах за 2016 год, а также годовой консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 2016 год, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности /МСФО/;
- о рекомендации ГОСА в части распределения прибыли;
- об оценке деятельности Совета директоров ПАО «НЛМК»;
- об отчетах о работе комитетов Совета директоров ПАО «НЛМК»;
- об утверждении отчёта о заключенных ПАО «НЛМК» в 2016 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об утверждении персонального состава Правления ПАО «НЛМК»;
- о рекомендации ГОСА по итогам работы за 2016 год в части выплаты дивидендов по результатам первого квартала 2017 года;
- о предварительном утверждении годового отчета ПАО «НЛМК» за 2016 год;
- о рекомендации ГОСА в части утверждения решения о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «НЛМК»;
- о рекомендации ГОСА в части утверждения Аудитора ПАО «НЛМК»;
- об утверждении повестки дня, проектов документов и мероприятий, необходимых для подготовки и проведения ГОСА;
- об участии ПАО «НЛМК» в других обществах;
- об избрании Председателя Совета директоров ПАО «НЛМК»;
- о формировании Комитетов при Совете директоров ПАО «НЛМК»;

- об утверждении План-графика проведения заседаний Совета директоров ПАО «НЛМК»;
- о рекомендации внеочередным общим собраниям акционеров ПАО «НЛМК» (ВОСА) /в части выплаты (объявления) дивидендов по результатам первого полугодия и девяти месяцев 2017 года/;
- о созыве ВОСА;
- об утверждении размера оплаты услуг аудитора ПАО «НЛМК»;
- о внесении вопроса «Об утверждении внутренних документов общества» в повестку дня ВОСА;
- об утверждении консолидированного бюджета группы компаний НЛМК на 2018 год.

Таблица: Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров и его комитетов

| Члены совета директоров в отчетном году | Независимый директор | Участие в заседаниях совета директоров (6) заседаний | Комитет по аудиту (4) заседаний | Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике (5) заседаний | Комитет по стратегическому планированию (4) заседаний |
|---|----------------------|--|---------------------------------|--|---|
| Олег Багрин                             |                      | 6  |                                 |  | 4   |
| Томас Верасто                           | +                    | 6  |                                 |  | 4   |
| Визер Хельмут                           | +                    | 6  |                                 | 5  | 2   |
| Николай Гагарин                         |                      | 6  | 4                               |  |   |
| Владимир Лисин                          |                      | 6  |                                 | 5  | 4   |
| Карен Саркисов                          |                      | 6  | 4                               |  | 4   |
| Станислав Шекшня                        | +                    | 6  | 4                               | 5  |   |
| Бенедикт Шортино                        | +                    | 6  | 4                               |  | 3 (1*)  |
| Франц Штруцл                            | +                    | 6  | 4                               |  | 3   |

\* Принимал участие посредством телеконференции

### Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров являются консультативным органом Совета директоров и действуют для предварительного рассмотрения и проработки наиболее существенных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров. Составы Комитетов формируются таким образом, чтобы они позволяли проводить всестороннее обсуждение рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.

Члены Комитета обладают профессиональной подготовкой, знаниями и опытом в направлениях деятельности Комитета, иными специальными знаниями, необходимыми для осуществления своих полномочий, наличием возможностей и времени для выполнения функций члена Комитета.

Статус, цели, задачи и функции Комитетов, а также их состав, порядок формирования и работы определяются Положениями о Комитетах, утверждёнными Советом директоров Компании.

Для повышения сбалансированности подхода к решению задач, связанных с защитой интересов акционеров и управлением рисками, в 2017 году 2 из 3 комитетов Совета директоров возглавили независимые директора.

#### Комитет по стратегическому планированию

##### *Описание деятельности, компетенция комитета*

Комитет по стратегическому планированию, возглавляемый Председателем Совета директоров, оказывает содействие Совету директоров в рассмотрении вопросов, связанных с повышением

эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе, увеличением его активов, доходности и инвестиционной привлекательности.

Комитет по стратегическому планированию полностью подотчетен Совету директоров НЛМК и является консультативным органом.

*Состав комитета на 31.12.2017*

В состав комитета входят:

- Владимир Лисин (председатель комитета)\*;
- Олег Багрин;
- Бенедикт Шортино (независимый директор);
- Томас Верасто (независимый директор);
- Хельмут Визер (независимый директор);
- Франц Штруцл (независимый директор);
- Карен Саркисов;
- Карл Деринг.

*\*Дополнительная информация в разделе «События после отчетной даты»*

Секретарь комитета: до 06.03.2018 секретарем Комитета являлся Григорий Федоришин, ранее занимавший должность вице-президента по финансам, затем - старшего вице-президента — заместителя Председателя Правления, с 06.03.2018 секретарем Комитета утвержден Константин Аршакуни, директор Дирекции по стратегическому развитию НЛМК.

В течение года состав комитета не менялся.

*Отчет о деятельности комитета в 2017 году*

В 2017 году было проведено 4 заседания Комитета по стратегическому планированию.

**Активность участников Комитета в 2017 году**

| <b>Имя, фамилия</b> | <b>Должность</b>         | <b>Количество посещенных заседаний комитета в 2017 году</b> |
|---------------------|--------------------------|---|
| Владимир Лисин      | (председатель комитета)* | 4   |
| Олег Багрин         | член комитета            | 4   |
| Бенедикт Шортино    | член комитета            | 3 (1** )  |
| Томас Верасто       | член комитета            | 4   |
| Хельмут Визер       | член комитета            | 2   |
| Франц Штруцл        | член комитета            | 3   |
| Карен Саркисов      | член комитета            | 4   |
| Карл Деринг         | член комитета            | 4   |

*\*Дополнительная информация в разделе «События после отчетной даты»*

*\*\* Принимал участие посредством телеконференции*

На заседаниях Комитета были приняты решения по следующим основным вопросам:

- Основные направления ключевых инвестиционных проектов.
- Статус реализации инвестиционной программы Группы НЛМК.

Подлежали обсуждению ключевые проекты развития первых переделов Липецкой площадки, большой блок вопросов по Стойленскому ГОКу. Рассматривались концепции развития производства плоского проката Липецкой площадки и европейских предприятий, сортового проката, электротехнических сталей, толстого листа в Европе.

В 2018 году планируется активная работа Комитета по программам развития НЛМК-США и функциональных направлений: энергетики, продаж, логистики и других, а также консолидированная Стратегия 2022.

#### Комитет по аудиту

##### *Описание деятельности, компетенция комитета*

Комитет по аудиту НЛМК, возглавляемый независимым директором, разрабатывает и представляет в Совет директоров рекомендации по эффективному контролю финансово-экономической деятельности Компании, включая ежегодные независимые аудиторские проверки финансовой отчетности, качества оказываемых аудитором услуг и соблюдения им требований аудиторской независимости.

В своей деятельности Комитет по аудиту полностью подотчетен Совету директоров НЛМК и является консультативным органом.

В целях объективной и независимой подготовки рекомендаций Совету директоров Компании Комитет, в соответствии с возложенными на него задачами, осуществляет следующие функции в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления:

- контроль за надёжностью и эффективностью функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Компании, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию;
- анализ и оценка исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля;
- контроль процедур, обеспечивающих соблюдение Компанией требований законодательства, а также этических норм, правил и процедур Компании, требований бирж;
- анализ и оценка исполнения политики управления конфликтом интересов.

Большинство членов комитета по аудиту являются независимыми директорами. В состав комитета включен независимый директор, обладающий опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.

##### *Состав комитета на 31.12.2017*

В состав комитета входят:

- Бенедикт Шортино (председатель комитета, независимый директор);
- Карен Саркисов;
- Николай Гагарин;
- Станислав Шекшня (независимый директор);
- Штруцл Франц (независимый директор)

Секретарь комитета: до 20 апреля 2017 года секретарем Комитета являлся Андрей Дождиков, начальник Управления по консолидированной финансовой отчетности, с 20 апреля 2017 года секретарем Комитета утвержден Михаил Макеев, директор Дирекции по аудиту.

В течение года состав комитета не менялся.

##### *Отчет о деятельности комитета в 2017 году*

В 2017 году было проведено 4 заседания Комитета по аудиту.

Таблица: Принятие членами комитета участия в заседаниях комитета в 2017 году

| Имя, фамилия     | Должность             | Количество посещенных заседаний комитета в 2017 году |
|------------------|-----------------------|--|
| Бенедикт Шортино | председатель комитета | 4  |
| Карен Саркисов   | член комитета         | 4  |
| Николай Гагарин  | член комитета         | 4  |
| Станислав Шекшня | член комитета         | 4  |
| Штруцл Франц     | член комитета         | 4  |

На заседаниях Комитета были приняты решения по следующим основным вопросам:

- рассмотрение результатов аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 2016 г., подготовленной в соответствии с МСФО;
- рассмотрение результатов аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НЛМК» за 2016 г., подготовленной в соответствии с РПБУ;
- рассмотрение проекта промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности ПАО «НЛМК» за 1 квартал, 1 полугодие и 9 месяцев 2017 г., подготовленной в соответствии с МСФО;
- рассмотрение оценки аудиторского заключения АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» по бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НЛМК» за 2016 г., подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности;
- рассмотрение и утверждение кандидатуры секретаря Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «НЛМК»;
- рассмотрение отчета об антикоррупционных мероприятиях;
- рассмотрение отчетов об итогах деятельности службы внутреннего аудита за 2016 г. и 1, 2 кварталы 2017 г.;
- утверждение плана работы Комитета по аудиту на 2017 г.

#### *Финансовая отчетность*

Комитет по аудиту на ежеквартальной основе рассматривает консолидированную финансовую отчетность Группы, подготовленную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), и годовую индивидуальную отчетность ПАО «НЛМК», подготовленную в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета (РПБУ). Комитет уделяет особое внимание существенным суждениям в финансовой отчетности, примечаниям к отчетностям, а также учетным политикам. Вместе с ежеквартальной МСФО отчетностью Комитет рассматривает и обсуждает с высшим руководством и внешними аудиторами финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств компаний Группы НЛМК и в случае необходимости запрашивает разъяснения по основным изменениям в операционной и финансовой деятельности Группы.

#### *Управление рисками и внутренний контроль*

Комитет по аудиту НЛМК осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Компании, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию. При выполнении своих обязанностей по контролю Комитет рассматривает отчеты и обновленную карту рисков Группы, подготовленные службой вице-президента по управлению рисками, а также отчеты, подготовленные внутренним аудитом и внешними аудиторами; проводит регулярные встречи с директором Дирекции по аудиту и командой внешнего аудитора.

В 2016 г. Комитет поручил директору Дирекции по аудиту организовать проведение внешней оценки качества деятельности службы внутреннего аудита Группы НЛМК. По мнению оценщика (Deloitte), деятельность службы внутреннего аудита Компании за 2016-2017 гг. в целом



соответствует Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики ИВА.

#### *Внутренний аудит*

Комитет по аудиту НЛМК осуществляет мониторинг деятельности и оценку эффективности осуществления функции внутреннего аудита. Данные функции реализуются посредством обсуждения с директором Дирекции по аудиту и согласования годового плана работы внутреннего аудита. Отчеты об исполнении плана, основные выводы и выданные рекомендации предоставляются Комитету в течение года с целью убедиться, что предпринятые исполнительным руководством действия были эффективными.

Для обеспечения независимости директор Дирекции по аудиту подчиняется непосредственно Совету директоров, имеет право выносить на рассмотрение любой вопрос, который он считает важным, обязан отчитываться Комитету, в том числе в части информирования о результатах проведенных проверок свыше определенного порога существенности и/или соответствующим иным обязательным критериям раскрытия, и встречается с внешними аудиторами по мере необходимости.

Служба внутреннего аудита ежегодно проводит самооценку своей деятельности на предмет соответствия Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики ИВА и один раз в пять лет независимую внешнюю оценку, результаты которых представляются на рассмотрение Комитету по аудиту.

#### *Внешний аудит*

АО ПрайсвотерхаусКуперс Аудит (РwС) является аудитором Группы с 2003 г.

Компании Группы периодически привлекают РwС для оказания не относящихся к аудиту услуг. Руководство НЛМК убеждено, что такие услуги не сказываются на независимости аудитора и не имеют отношения к подготовке финансовой отчетности. В 2017 г. доля не относящихся к аудиту услуг в общем объеме предоставленных РwС услуг была на допустимом уровне, не более 10% в общем объеме предоставленных услуг. РwС проводит ротацию основного персонала на аудиторских проектах на регулярной основе (как минимум раз в 7 лет) для соблюдения требований независимости.

РwС отчитывается Комитету ежеквартально, и члены Комитета рассматривают и обсуждают с внешними аудиторами ключевые вопросы аудита. В частности, Комитет уделил особое внимание следующим существенным вопросам:

- обесценение основных средств, гудвилла, нематериальных активов и инвестиций;
- новые требования к раскрытию ожидаемого эффекта от применения новых стандартов МСФО;
- сокращение сроков подготовки годовой отчетности;
- переход с текущей системы SAP ERP на SAP S/4HANA.

В результате данного рассмотрения Комитет пришел к выводу, что процесс проведения внешнего аудита проходит эффективно.

#### *Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике*

##### *Описание деятельности, компетенция комитета*

Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике, возглавляемый независимым директором, оказывает содействие Совету директоров в рассмотрении вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных руководителей Компании, осуществлением кадрового планирования, усиления профессионального состава и эффективности работы Совета директоров НЛМК.

Большинство членов комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике являются независимыми директорами. В состав комитета включен независимый директор, компетентный в вопросах мотивационного менеджмента и кадрового администрирования

*Состав комитета на 31.12.2017*

В состав комитета входят:

- Станислав Шекшня (председатель комитета, независимый директор);
- Владимир Лисин;
- Хельмут Визер (независимый директор).

Секретарь комитета: до 3 марта 2017 года секретарем Комитета была Ирина Бевз, Директор по развитию и обучению персонала, с 3 марта 2017 года секретарем Комитета утвержден Валерий Лоскутов, Корпоративный секретарь НЛМК.

В течение года состав комитета не менялся.

*Отчет о деятельности комитета в 2017 году*

В 2017 году было проведено 5 заседаний Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике, в том числе 3 очных и 2 заочных заседания.

Таблица: Принятие членами комитета участия в заседаниях комитета в 2017 году

| Имя, фамилия     | Должность             | Количество посещенных заседаний комитета в 2017 году |
|------------------|-----------------------|--|
| Станислав Шекшня | председатель комитета | 5  |
| Владимир Лисин   | член комитета         | 5  |
| Хельмут Визер    | член комитета         | 5  |

На заседаниях Комитета были приняты решения по следующим вопросам:

- Об итогах Этапа 1 Программы долгосрочной мотивации менеджмента Группы НЛМК.
- Рассмотрение и утверждение результатов мероприятий по оценке качества работы членов Совета директоров ПАО «НЛМК» в 2016 году.
- Рассмотрение и утверждение результатов работы Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Совета директоров ПАО «НЛМК» в 2016 году.
- Об утверждении кандидатуры секретаря Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Совета директоров ПАО «НЛМК».
- О соответствии статусу независимого директора кандидатов, выдвинутых для избрания в Совет директоров ПАО «НЛМК» на годовом общем собрании акционеров общества по итогам работы за 2016 год.
- О профессиональной квалификации кандидатов, выдвинутых для избрания в Совет директоров ПАО «НЛМК» на годовом общем собрании акционеров общества по итогам работы за 2016 год.
- О рассмотрении предложений Совету директоров ПАО «НЛМК», касающихся размера вознаграждений членов Совета директоров общества.
- О системе преемственности.
- О составе Совета директоров и статусе поиска независимых директоров.
- О достижении ключевых показателей эффективности Группы НЛМК, исполнении целевых количественных и проектных показателей и вознаграждении топ-менеджеров за 2016-й год.
- О реализации и обновлении кадровой стратегии Группы НЛМК.

В 2017 году Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике продолжил реализацию своих функций для обеспечения интересов Компании, следуя рекомендациям Кодекса корпоративного управления и лучшим мировым практикам.

Было организовано проведение очередной оценки Совета директоров, включавшей в себя онлайн-опрос членов Совета директоров по форме, утвержденной Комитетом, и последующее интервьюирование каждого члена Совета директоров Председателем Комитета. Следующим этапом развития оценки эффективности Совета директоров будет проведение оценки с привлечением независимой организации (консультанта) в феврале 2019 года.

Кроме того, Комитетом были рассмотрены итоги Этапа 1 Программы долгосрочной мотивации менеджмента Группы НЛМК, а также утверждены результаты исполнения количественных и проектных показателей топ-менеджмента Группы НЛМК в 2016 году.

Также Комитетом были утверждены новые подходы в реализации системы преемственности в Группе НЛМК и рассмотрен статус реализации и новые приоритеты в кадровой стратегии Группы НЛМК

## **Корпоративный секретарь**

Связующим звеном системы корпоративного управления является Корпоративный секретарь, который обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров и поддержку эффективной работы Совета директоров.

Корпоративный секретарь НЛМК выступает гарантом соблюдения должностными лицами Компании и ее органами управления тех процедурных требований, которые обеспечивают реализацию законных прав и интересов акционеров.

Помимо сопровождения деятельности Совета директоров Корпоративный секретарь НЛМК осуществляет сопровождение деятельности Правления. Объединение данных функций позволяет повысить эффективность взаимодействия менеджмента и Совета директоров Компании.

Сопровождение Корпоративным секретарём НЛМК всех корпоративных процедур Компании, как предусмотренных законодательством, так и содержащихся в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Банком России, позволяет выстраивать динамичную и сбалансированную систему корпоративного управления, обеспечивать эффективное взаимодействие между акционерами, Советом директоров и менеджментом Компании.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется и подотчетен Совету директоров, административно Президенту (Председателю Правления) НЛМК, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Президентом (Председателем Правления) на основании решения Совета директоров.

Под руководством Корпоративного секретаря функционирует Аппарат корпоративного секретаря.

Корпоративным секретарем Компании с 2005 года является Валерий Лоскутов.

## **Правление**

### Практики корпоративного управления НЛМК

Руководство текущей деятельностью Компании и реализация выбранной стратегии и конкретных решений Совета директоров осуществляется Правлением.

Главной целью Правления является обеспечение эффективности работы Компании. Для ее реализации Правление руководствуется следующими принципами:

- оперативное принятие максимально объективных решений в интересах Общества и его акционеров;
- добросовестное, своевременное и эффективное исполнение решений общего собрания акционеров и Совета директоров Компании;
- взаимодействие с профсоюзными организациями работников Компании с целью учета интересов работников;

- взаимодействие с государственными органами власти и органами самоуправления по наиболее значимым для общественности вопросам.

Ключевыми вопросами, которые относятся к компетенции Правления, являются:

- разработка и внесение на утверждение Совета директоров концепции развития, перспективных планов и основных программ деятельности Компании (в том числе юридических лиц, акциями или долями которых прямо или косвенно распоряжается Компания).
- установление порядка взаимодействия Компании с юридическими лицами, акциями или долями которых прямо или косвенно распоряжается Компания, либо участником, членом или учредителем которых является.
- утверждение предложений по вопросам повестки дня общих собраний акционеров/участников и списка кандидатов в органы управления и контроля за деятельностью юридических лиц, акциями или долями которых прямо или косвенно распоряжается Компания, либо участником, членом или учредителем которых является.
- определение представителей Компании для участия в общих собраниях акционеров/участников юридических лиц, акциями или долями которых прямо или косвенно распоряжается Компания, либо участником, членом или учредителем которых является, а также инструкций по голосованию по вопросам повестки дня для таких представителей.
- подготовка рекомендаций и заключений по вопросам, рассматриваемым органами управления юридических лиц, акциями или долями которых прямо или косвенно распоряжается Компания, либо участником, членом или учредителем которых является, связанных с утверждением их бюджетов, основных направлений развития, структуры управления и других, значимых для Компании вопросов.
- представление рекомендации Совету директоров о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок и/или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, выносимых на рассмотрение Совета директоров в соответствии с его компетенцией.
- одобрение сделок с активами Компании, если сумма оплаты по сделке или стоимость имущества, являющегося предметом сделки, превышает 10 процентов балансовой стоимости активов на последнюю отчетную дату (за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности).
- принятие решений об участии или о прекращении участия Компании в других организациях, если стоимость приобретаемого (отчуждаемого) имущества составляет не более 2 процентов от балансовой стоимости активов Компании на последнюю отчетную дату (за исключением организаций, принятие решений по которым отнесено Уставом к компетенции общего собрания акционеров или Совета директоров).
- создание и ликвидация филиалов, открытие и ликвидация представительств, утверждение положений о филиалах и представительствах, внесение в них изменений и дополнений.

Структура и количественный состав Правления утверждаются Советом директоров НЛМК с учетом мнения Президента (Председателя Правления). Персональный состав Правления утверждается Советом директоров из кандидатур по представлению Президента (Председателя Правления).

#### Президент (Председатель Правления)

Президент (Председатель Правления) осуществляет руководство текущей деятельностью НЛМК, организует выполнение решений общего собрания акционеров и Совета директоров Компании, деятельность Правления и обеспечивает своевременное принятие Правлением решений.

Права и обязанности Президента (Председателя Правления) определяются правовыми актами Российской Федерации и договором, заключенным с Компанией.

Согласно действующим корпоративным документам, Президент (Председатель Правления) не может быть одновременно Председателем Совета директоров Компании.

Президент (Председатель Правления) избирается общим собранием акционеров на срок до следующего годового собрания акционеров, если иное не определено решением общего собрания акционеров.

Президентом (Председателем Правления) Компании с 2012 года является Багрин Олег Владимирович, который также занимает должность члена Совета директоров НЛМК. На очередной срок он был избран 2 июня 2017 года\*.

*\*Дополнительная информация в разделе «События после отчетной даты»*

#### Состав Правления на 31.12.2017

По состоянию на 31.12.2017 в состав Правления входили 8 человек.

| Состав Правления на 31.12.2017 |  | Состав Правления, действовавший до 03.03.2017 |   |
|--------------------------------|--|---|---|
| Имя, фамилия                   | Должность  | Имя, фамилия                                  | Должность   |
| Олег Багрин                    | Член Совета директоров<br>Президент<br>(Председатель Правления)* | Олег Багрин                                   | Член Совета директоров<br>Президент<br>(Председатель Правления)*    |
| Татьяна Аверченкова            | Вице-президент по операционной эффективности                     | Бриджеш Кумар Гарг                            | Вице-президент по снабжению   |
| Илья Гущин                     | Вице-президент по продажам                                       | Илья Гущин                                    | Вице-президент по продажам  |
| Баренд Де Вос                  | Вице-президент по международной деятельности                     | Баренд Де Вос                                 | Вице-президент по международной деятельности                        |
| Сергей Лихарев                 | Вице-президент по логистике                                      | Сергей Лихарев                                | Вице-президент по логистике   |
| Григорий Федоришин             | Старший вице-президент – заместитель председателя Правления**    | Григорий Федоришин                            | Вице-президент по финансам  |
| Сергей Филатов                 | Управляющий директор   | Сергей Филатов                                | Управляющий директор  |
| Станислав Цырлин               | Вице-президент по кадрам и системе управления***                 | Станислав Цырлин                              | Вице-президент по кадрам и системе управления***                    |
|                                |  | Юрий Ларин                                    | Советник Президента (Председателя Правления) по программам развития |

*\*Дополнительная информация в разделе «События после отчетной даты»*

*\*\* 13 марта 2017 года назначен на должность старшего вице-президента — заместителя Председателя Правления.*

*\*\*\* Вице-президент по кадрам и системе управления до 29 декабря 2017 года*

## Владение акциями членами Правления

| ФИО                  | Должность   | Доля в уставном капитале НЛМК |
|----------------------|---|-------------------------------|
| Олег Багрин          | Член Совета директоров<br>Президент (Председатель Правления)*       | Не является акционером НЛМК   |
| Татьяна Аверченкова  | Вице-президент по операционной эффективности                        | Не является акционером НЛМК   |
| Бриджеш Кумар Гарг** | Вице-президент по снабжению   | Не является акционером НЛМК   |
| Илья Гущин           | Вице-президент по продажам  | Не является акционером НЛМК   |
| Баренд Де Вос        | Вице-президент по международной деятельности                        | Не является акционером НЛМК   |
| Сергей Лихарев       | Вице-президент по логистике   | Не является акционером НЛМК   |
| Григорий Федоришин   | Старший вице-президент – заместитель председателя Правления         | Не является акционером НЛМК   |
| Сергей Филатов       | Управляющий директор  | Не является акционером НЛМК   |
| Станислав Цырлин     | Вице-президент по кадрам и системе управления***                    | Не является акционером НЛМК   |
| Юрий Ларин**         | Советник Президента (Председателя Правления) по программам развития | 0,00083                       |

\*Дополнительная информация в разделе «События после отчетной даты»

\*\*являлись членами Правления до 3 марта 2017 года.

\*\*\* Вице-президент по кадрам и системе управления до 29 декабря 2017 года.

#### Отчет о деятельности Правления в 2017 году

В 2017 году было проведено 40 заседаний Правления, в том числе 17 заседаний были проведены в форме заочного голосования. На заседаниях были рассмотрены следующие вопросы:

- о выполнении целевых показателей компаний Группы НЛМК по охране труда и промышленной безопасности;
- об исполнении бюджета компаний Группы НЛМК;
- об отчете по оборотному капиталу;
- о выполнении ключевых показателей эффективности деятельности и реализации оптимизационных программ компаний Группы НЛМК;
- об участии/прекращении участия Компании в других обществах;
- об одобрении проектов решений по вопросам, относящимся к компетенции общих собраний в обществах, в которых Компания является единственным участником/акционером;
- о программах развития дивизионов (функциональных направлений), производств, в том числе, в рамках Стратегии 2022;
- о программах повышения операционной эффективности дивизионов;
- о рекомендациях Совету директоров Компании (в части, одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, о выплате дивидендов, о проекте годового отчета НЛМК за 2016 год);
- о рекомендациях органам управления дочерних и зависимых обществ;
- об одобрении сделок;
- об эффективности управления портфелем продаж;
- о системе управления рисками;

- об утверждении плана заседаний Правления Компании на 2018 год.

Принятие членами Правления участия в заседаниях данного органа в 2017 году

| Член Правления      | Количество заседаний, в которых участвовал член Правления |
|---------------------|---|
| Олег Багрин         | 40  |
| Татьяна Аверченкова | 34 <sup>1</sup>   |
| Бриджеш Кумар Гарг  | 3 <sup>2</sup>  |
| Илья Гущин          | 40  |
| Баренд Де Вос       | 40  |
| Юрий Ларин          | 6 <sup>3</sup>  |
| Сергей Лихарев      | 40  |
| Григорий Федоришин  | 40  |
| Сергей Филатов      | 40  |
| Станислав Цырлин    | 40  |

<sup>1</sup> Татьяна Аверченкова утверждена в качестве члена Правления на состоявшемся 3 марта 2017 года заседании Совета директоров.

<sup>2</sup> Бриджеш Кумар Гарг являлся членом Правления до 3 марта 2017 года.

<sup>3</sup> Юрий Ларин являлся членом Правления до 3 марта 2017 года.

Информация о наличии конфликта интересов у членов Правления. В 2017 году не выявлено конфликта интересов у членов Правления НЛМК.

#### События после отчетной даты

Советом директоров НЛМК 13 февраля 2018 года принято решение избрать Председателем комитета по стратегическому планированию Олега Багрина.

На внеочередном общем собрании акционеров НЛМК 12 марта 2018 года принято решение избрать Президентом (Председателем Правления) Компании Григория Федоришина, ранее занимавшего должность старшего вице-президента компании — заместителя Председателя Правления.

Совет директоров ПАО «НЛМК» на состоявшемся 5 марта 2018 года заседании рекомендовал годовому общему собранию акционеров Общества утвердить выплату дивидендов по итогам работы за 2017 год в размере 14,04 рубля на одну акцию (с учётом выплаченных промежуточных дивидендов в сумме 10,68 рубля на одну обыкновенную акцию, подлежит выплате 3,36 рубля на одну обыкновенную акцию).

#### **Отчет о вознаграждении органов управления**

##### Вознаграждение и компенсации членам Совета директоров

Уровень выплачиваемого вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для НЛМК компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров Компании осуществляется в соответствии с утверждённым Положением по вознаграждению.

Положение по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров Компании, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.

##### Вознаграждение

Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.

Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров НЛМК рассчитываются на основании Положения о вознаграждении членов Совета директоров, утвержденного общим собранием акционеров Компании 5 июня 2015 года. Положение размещено на официальном сайте Компании в сети Internet ([www.nlmk.com](http://www.nlmk.com)).

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров за разумное и добросовестное осуществление предоставленных им прав и возложенных на них обязанностей в интересах Компании. Вознаграждение членов Совета директоров состоит из базового вознаграждения и премии.

Сумма базового вознаграждения устанавливается в соответствии с решением общего собрания акционеров Компании. Годовым общим собранием акционеров Компании по итогам работы за 2016 год, которое состоялось 2 июня 2017 года, было принято решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров НЛМК в размере 2 192 000 долларов США.

Члену Совета директоров, с учетом личного вклада в деятельность Совета директоров и Комитетов Совета директоров, на основании рекомендаций Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Совета директоров, может быть выплачена премия в размере, не превышающем двух базовых вознаграждений.

Основанием для выплаты вознаграждения является решение общего собрания акционеров Компании.

Положением о вознаграждении членов Совета директоров НЛМК установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, непосредственно связанных с исполнением ими своих функций. В состав компенсируемых расходов включаются:

- транспортные издержки по проезду членов Совета директоров к месту заседаний;
- расходы, связанные с проживанием в периоды проведения заседаний;
- представительские расходы;
- расходы, связанные с получением профессиональных консультаций специалистов по вопросам, рассматриваемым на заседаниях Совета директоров.

Максимальная сумма компенсируемых НЛМК расходов, понесенных членом Совета директоров, за расчётный период, устанавливается в соответствии с решением общего собрания акционеров НЛМК и не может превышать 30% от базового вознаграждения. Компенсация может быть выплачена, в случае если член Совета директоров принял участие более чем в половине заседаний Совета директоров.

В Компании отсутствуют опционные программы и, таким образом, право реализации принадлежащих им акций Общества не обуславливается достижением определенных показателей деятельности.

Вознаграждение Совета директоров за 2016-2017 гг, тыс. руб.

|   | 2017    | 2016**  |
|---|---------|---------|
| Выплаты членам Совета директоров, в т.ч.: | 126 113 | 125 701 |
| Вознаграждение*                           | 123 956 | 123 930 |
| Заработная плата                          | 0       | 0       |
| Премии                                    | 0       | 0       |
| Комиссионные                              | 0       | 0       |
| Льготы                                    | 0       | 0       |
| Компенсации расходов                      | 2 157   | 1 771   |
| Иные виды вознаграждений                  | 0       | 0       |

\* Вознаграждения членам Совета директоров за 2017 год определены на основании предварительного расчета согласно Положению о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «НЛМК».



*\*\* Отличия от данных, опубликованных в годовом отчете за 2016 г., связаны с корректировкой данных на основании фактических выплат в 2017 г.*

Индивидуальный размер вознаграждений и компенсаций расходов членов Совета директоров, выплаченных в 2017 году

| № | Член Совета директоров | Общий размер всех выплат, тыс. рублей |
|---|------------------------|---------------------------------------|
| 1 | Владимир Лисин         | 19 449                                |
| 2 | Олег Багрин            | 11 308                                |
| 3 | Томас Верасто          | 11 308                                |
| 4 | Хельмут Визер          | 13 569                                |
| 5 | Николай Гагарин        | 11 308                                |
| 6 | Карен Саркисов         | 13 569                                |
| 7 | Станислав Шекшня       | 14 925                                |
| 8 | Бенедикт Шортино       | 14 925                                |
| 9 | Франц Штруцл           | 13 569                                |

Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров по результатам 2017 года будет приниматься на годовом общем собрании акционеров 08 июня 2018 года.

#### Вознаграждение и компенсации членам Правления

Эффективность членов Правления Компании, которые осуществляют оперативное управление деятельностью Компании, обеспечивая прибыльность, конкурентоспособность и финансово-экономическую устойчивость бизнеса играет для Компании особую роль. В связи с этим Компанией внедрена система мотивации членов Правления которая направлена на обеспечение их материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышении экономической эффективности управления.

В соответствии с Положением о Правлении, в период исполнения своих обязанностей членам Правления выплачивается вознаграждение и компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членов Правления. Права, обязанности, ответственность сторон и социальные гарантии для членов Правления определяются внутренними документами НЛМК и договором, заключаемым между Компанией и членами Правления.

Материальная заинтересованность членов Правления в достижении стратегических целей Компании достигается за счёт систем краткосрочной и долгосрочной мотивации.

Краткосрочная мотивация основана на действующей системе ключевых показателей эффективности (КПЭ), от выполнения которых зависит размер премий членов Правления. Используемые для премирования топ-менеджмента КПЭ относятся к финансовым и производственным результатам деятельности НЛМК и неразрывно связаны с созданием акционерной стоимости.

В Компании внедрена программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных руководителей Компании.

В основе механизма определения размера вознаграждений топ-менеджмента НЛМК лежат следующие принципы:

- честное и эффективное исполнение членами Правления своих обязанностей;
- разумное использование предоставленных им прав;
- зависимость размера премий членов Правления от достижения ими ключевых показателей эффективности (КПЭ) и от общих результатов Компании за отчетный период;
- учет активности участия членов Правления в работе исполнительных органов Группы

## Вознаграждение членов Правления за 2016-2017 гг, тыс. руб.

|                                   | 2017      | 2016**    |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| Выплаты членам Правления, в т.ч.: | 1 278 053 | 1 579 467 |
| Заработная плата                  | 256 517   | 166 429   |
| Премии*                           | 997 132   | 1 406 203 |
| Комиссионные                      | -         | -         |
| Льготы                            | -         | -         |
| Компенсации расходов              | 1 381     | 6 724     |
| Иные виды вознаграждений          | 23 023    | 111       |

\* Премии членам Правления за 2017 год включают обязательства по их выплате на основании предварительного расчета по итогам работы за отчетный год, а также включают оценочное обязательство по долгосрочной программе мотивации за достижение стратегических целей компании в период 2017-2018 гг. Премии за 2016 год включают вознаграждение по долгосрочной программе мотивации за достижение стратегических целей компании в период 2014-2016 гг., выплата по которой была произведена в 2017 году.

\*\* Отличия от данных, опубликованных в годовом отчете за 2016 год, связаны с корректировкой данных на основании фактических выплат в 2017 году. и включением вознаграждения по долгосрочной программе мотивации за достижение стратегических целей компании в период 2014-2016 гг., выплата по которой была произведена в 2017 году.

## КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

### Система контроля финансово-хозяйственной деятельности

#### Независимый аудитор

АО ПрайсвотерхаусКуперс Аудит (РwC) является аудитором Группы с 2003 года. В прошлом году Группа провела тендерные процедуры со всеми аудиторскими компаниями Большой Четверки, в которых победил действующий аудитор. Оценивавший эффективность аудитора Комитет по аудиту удовлетворен качеством оказанных услуг и рекомендовал утвердить РwC в качестве аудитора Группы на 2017-2018 гг.

У РwC существует несколько систем, обеспечивающих независимость аудиторов, как например, ротация ключевого персонала рабочей группы по аудиту (как минимум 1 раз в 7 лет). В соответствии с данной политикой в 2017 году произошла ротация аудиторского партнера и Алексей Иванов возглавил и осуществил аудиторскую проверку консолидированной финансовой отчетности и подписал аудиторское заключение за 2017 год, сменив Ричарда Полларда, подписавшего аудиторское заключение за 2016 год.

Группа НЛМК привлекает РwC и другие фирмы, входящие в сеть PricewaterhouseCoopers (далее совместно – РwC) для оказания консультационных (неаудиторских) услуг. Руководство Группы НЛМК провело необходимые процедуры и убедилось в том, что данные услуги не влияют на независимость аудитора и не связаны с составлением финансовой отчетности. Доля консультационных (неаудиторских) услуг, оказанных РwC компаниям Группы НЛМК в течение 2017 года, в общем объеме предоставленных услуг не превысила 10%.

Совет директоров НЛМК определил величину вознаграждения за оказание услуг по аудиту (обзору) промежуточной и годовой МСФО консолидированной отчетности ПАО «НЛМК» за 2017 год, а также аудиту РПБУ отчетности за 2017 г. в размере 66 095 814 рублей (без НДС).

#### Комитет по аудиту

Комитет по аудиту НЛМК, возглавляемый независимым директором, содействует эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

В своей деятельности Комитет по аудиту полностью подотчетен Совету директоров НЛМК и является консультативным органом.

Компетенция и обязанности Комитета распространяются на ключевые области в части бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности, управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, внутреннего и внешнего аудита, а также противодействия противоправным действиям.

#### *Ключевые направления деятельности в 2017 году:*

В области бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности:

Комитет по аудиту НЛМК на ежеквартальной основе рассматривает МСФО консолидированную финансовую отчетность Группы и годовую индивидуальную отчетность ПАО «НЛМК», подготовленную в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета (РПБУ). Комитет уделяет особое внимание существенным суждениям в финансовой отчетности, примечаниям к данным отчетностям и учетным политикам. Вместе с ежеквартальной МСФО отчетностью Комитет рассматривает и обсуждает с высшим руководством и внешними аудиторами финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств компаний Группы НЛМК и, в случае необходимости, просит разъяснений по основным изменениям в операционной и финансовой деятельности Группы.

В области управления рисками и внутреннего контроля:

Комитет по аудиту НЛМК осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Компании, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию. При выполнении своих обязанностей по контролю, Комитет рассматривает отчеты и обновленную карту рисков Группы, подготовленные службой вице-президента по управлению рисками, а также отчеты, подготовленные внутренним аудитом и внешними аудиторами, проводит регулярные встречи с директором Дирекции по аудиту и командой внешнего аудитора.

В 2016 году Комитет поручил директору Дирекции по аудиту организовать проведение внешней оценки качества деятельности службы внутреннего аудита Группы НЛМК. По мнению оценщика(Deloitte), деятельность службы внутреннего аудита Компании за 2016-2017 гг. в целом соответствует Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики ИВА.В области внутреннего аудита:

Комитет по аудиту НЛМК отвечает за мониторинг деятельности и эффективности функции внутреннего аудита. Данные функции реализуются посредством обсуждения с директором Дирекции по аудиту и согласования годового плана работы внутреннего аудита. Отчеты об исполнении плана, основные выводы и выданные рекомендации предоставляются Комитету в течение года с убедиться, что предпринятые исполнительным руководством действия были эффективными.

Для обеспечения независимости директор Дирекции по аудиту подчиняется непосредственно Совету директоров, имеет право выносить на рассмотрение любой вопрос, который он считает важным, обязан отчитываться Комитету по вопросам проведенных проверок свыше определенного порога существенности и/или соответствующим иным обязательным критериям раскрытия, и встречается с внешними аудиторами по мере необходимости.

Служба внутреннего аудита ежегодно проводит самооценку своей деятельности на предмет соответствия Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики ИВА и один раз в пять лет независимую внешнюю оценку, результаты которых представляются на рассмотрение Комитету по аудиту.

В области внешнего аудита:

АО ПрайсвотерхаусКуперс Аудит (РwС) является аудитором Группы с 2003 года.

Компании Группы периодически привлекают РwС для оказания не относящихся к аудиту услуг. Руководство НЛМК убеждено, что такие услуги не сказываются на независимости аудитора и не имеют отношения к подготовке финансовой отчетности. В 2017 году доля не относящихся к аудиту услуг в общем объеме предоставленных РwС услуг была на допустимом уровне, не более 10% в общем объеме предоставленных услуг. РwС проводит ротацию основного персонала на аудиторских проектах на регулярной основе (как минимум раз в 7 лет) для соблюдения требований независимости.

Для целей обеспечения уверенности в эффективности процесса проведения внешнего аудита РwС представил на рассмотрение членам Комитета по аудиту годовой план с подходом РwС к аудиту на основе оценки рисков, по принципу «от общего к частному» и важнейшими факторами успеха. РwС отчитывается Комитету ежеквартально и члены Комитета рассматривают и обсуждают с внешними аудиторами ключевые вопросы аудита. В частности, Комитет уделил особое внимание следующим существенным вопросам:

- обесценение основных средств и гудвилла, нематериальных активов и инвестиций
- определение балансовой стоимости инвестиции в NLMK Belgium Holdings
- новые требования к раскрытию ожидаемого эффекта от применения новых стандартов МСФО;
- сокращение сроков подготовки годовой отчетности

- переход с текущей системы SAP ERP на SAP S/4HANA.

В результате данного рассмотрения Комитет пришел к выводу, что процесс проведения внешнего аудита проходит эффективно.

#### Ревизионная комиссия

##### *Практики корпоративного управления*

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. Ревизионная комиссия, действуя на основании Устава и Положения о Ревизионной комиссии, проводит проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности НЛМК с целью подтверждения достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах.

Ревизионная комиссия избирается общим собранием акционеров на срок до следующего годового общего собрания акционеров.

Ревизионная комиссия была избрана на годовом общем собрании акционеров 2 июня 2017 года. Состав Ревизионной комиссии по состоянию на 31.12.2017 г.:

- Юлия Кунихина;
- Михаил Макеев;
- Елена Складчикова;
- Сергей Ушков.
- Наталия Савина

##### *Деятельность Ревизионной комиссии в 2017 году*

Ревизионная комиссия в указанном составе провела 1 заседание, на котором были рассмотрены вопросы организации работы Ревизионной комиссии, избран председатель Ревизионной комиссии и утверждены сроки проведения проверки финансово-хозяйственной деятельности НЛМК за 2017 год.

Ревизионная комиссия в составе, действующем до 02.06.2017 года, по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности НЛМК за 2016 год представила Заключение о достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах, для Годового отчета Компании.

##### *Вознаграждение*

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается в соответствии с Регламентом «Организация деятельности ревизионных комиссий компаний Группы НЛМК». Согласно Регламенту, основным критерием при определении вознаграждения является личное участие при проверках (ревизиях) финансово-хозяйственной деятельности Компании. Вознаграждение членам Ревизионной комиссии должно выплачиваться в размере базовой ставки, которая определена Регламентом.

##### *Вознаграждение членов Ревизионной комиссии за 2017-2016 гг.*

|   | <b>2017</b><br>тыс. руб | <b>2016*</b><br>тыс. руб |
|---|-------------------------|--------------------------|
| Выплаты членам комиссии, в т.ч:   | 17 932                  | 30 979                   |
| заработная плата  | 12 281                  | 7 918                    |
| премии  | 5 613                   | 23 061                   |
| вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе ревизионной комиссии     | -                       | -                        |
| компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов ревизионной комиссии | -                       | -                        |
| прочие виды выплат  | 38                      | -                        |

\* данные за 2016 год отражены в фактических суммах

Служба внутреннего аудита

*Практики*

Внутренний аудит является деятельностью по предоставлению членам Совета директоров (Комитету по аудиту), Президенту (Председателю Правления) независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности компаний Группы НЛМК, путем использования системного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления. Функция внутреннего аудита в Группе НЛМК реализуется Дирекцией по аудиту (Службой внутреннего аудита).

Основными функциями внутреннего аудита являются:

- оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- оценка эффективности системы управления рисками;
- оценка корпоративного управления;
- консультационная деятельность.

*Деятельность Службы внутреннего аудита в 2017 году*

Деятельность внутреннего аудита в 2017 году была направлена на сохранение и повышение стоимости Компании посредством проведения объективных внутренних аудиторских проверок на основе риск-ориентированного подхода, предоставления рекомендаций и обмена знаниями.

В течение 2017 года специалисты Службы внутреннего аудита осуществляли следующие виды деятельности:

- аудиторские мероприятия по оценке процессов управления критическими рисками и рисками бизнес-процессов;
- мероприятия по оценке внутреннего контроля, в том числе путем тестирования контрольных процедур, направленных на минимизацию рисков бизнес-процессов;
- консультационную деятельность в виде: предоставления заказчикам (структурным подразделениям комбината и компаниям Группы НЛМК) в рамках своей компетенции мнения и позиции Службы внутреннего аудита по отдельным вопросам финансово-хозяйственной деятельности; участия в комиссиях, совещаниях, в составе рабочих групп с выражением мнения аудиторов по существу рассматриваемых вопросов.

В 2017 году была проведена независимая внешняя оценка качества деятельности Службы внутреннего аудита Компании. В результате было выдано заключение о том, что деятельность Службы внутреннего аудита в целом соответствует Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики ИВА.

**Управление рисками**

Системы управления рисками и внутреннего контроля НЛМК направлены на обеспечение выполнения стратегии Компании, интегрированы в бизнес-процессы и принятие управленческих решений.

Система управления рисками

Система управления рисками НЛМК предполагает разделение ответственности на несколько уровней защиты.

Процедура управления рисками представляет собой непрерывный циклический процесс, обеспечивающий эффективность управления и оперативность реагирования на выявленные угрозы.

Развитие корпоративной Системы управления рисками в 2017 году

В 2017 году акцент в развитии системы управления рисками был сделан на переход на количественные оценки рисков. Группа находится в непрерывном поиске и изучении самых

современных и передовых методов анализа и оценки рисков. В частности, были разработаны модели сценарного анализа и стресс тестирования при оценке валютных и ценовых рисков, модели оценки рисков инвестиционных проектов. Более 70% критических и существенных рисков оценивается количественно (в соответствии с лучшими практиками), что позволяет компании более точно и эффективно определять риск-управляющие мероприятия.

Также важным направлением стало развитие процессов управления рисками, как с точки зрения предотвращения нежелательных событий, так и взаимодействия команды при реализации тех или иных факторов. Обеспечение непрерывности деятельности и безопасного труда является приоритетом в развитии риск-технологий. В 2017 году были сформированы среднесрочные Программа Поддержания и Экологическая программа.

Группа активно прорабатывает способы автоматизации управления рисками на базе современных информационных систем:

- Завершен ИТ-проект по автоматизации формирования программы поддержания Группы. Цель проекта обеспечить снижение сроков процесса сбора инвестиционных инициатив в рамках ПП и КР
- Стартовал ИТ-проект по кредитному менеджменту. Планируется реализация функции контроля лимитов и стоп-отгрузки в соответствии с Кредитной политикой.

#### Ключевые риски

**Производственные риски** включают риски непрерывности деятельности и риски снижения производительности оборудования, выпуска некачественной продукции. Основные мероприятия по управлению: реализация программы поддержания, программы технического обслуживания и ремонтов, система входного контроля сырья и материалов, реализация программы повышения операционной эффективности. В 2017 году влияние риска непрерывности производства снизилось, что было связано с реализацией мероприятий по повышению эффективности и устойчивости производственного процесса.

**Коммерческие риски** включают ценовые риски на рынках сырья, кредитный риск и риски неэффективного управления операционными запасами. Основные мероприятия по управлению: непрерывный мониторинг ценовых спредов, разработка стратегии закупки по категориям материалов, использование обеспечительных инструментов, страхования дебиторской задолженности, лимитирования отдельных позиций, контроля за концентрацией кредитного риска от одного источника.

**Финансовые риски** в основном представлены валютными рисками. На НЛМК на постоянной основе контролируется открытая валютная позиция и используются комплекс инструментов по ее балансировке.

Управление **операционными рисками** осуществляется при помощи множества инструментов, в том числе таких как внедрение новейших природоохранных технологий в рамках комплексной экологической инвестиционной программы, значительными усилиями НЛМК в области повышения безопасности производства и труда персонала, продвижение принципов Антикоррупционной политики компании, Кодекса этики и других мероприятий. В 2017 году благодаря реализации проектов в рамках Экологической программы Группы НЛМК было снижено влияние ключевого риска в области операционных рисков.

Снижение влияния **инвестиционных рисков** происходит благодаря применению принципов проектного управления, внедрению процесса оценки рисков каждого проекта, анализа причин наступления ключевых рисков и разработке превентивных мероприятий.

#### Внутренний контроль

Функцией «управление рисками» совместно с профильными руководителями и специалистами в 2017 году был реализован ряд инициатив, направленных на дальнейшее повышение надежности системы внутреннего контроля, в том числе:

- внедрен модуль Governance Risk & Compliance SAP, обеспечивающий контроль разделения наиболее критичных полномочий в основной ERP системе Группы, а также регулярный автоматизированный мониторинг существенных отклонений в бизнес-процессах.
- проведена оценка системы внутреннего контроля критичных бизнес-процессов липецкой производственной площадки и дочерних компаний, включая Снабжение, Ремонты, Управление инвестициями, Продажи. Планы мероприятий по усилению системы внутреннего контроля утверждены и отслеживаются Комитетом по управлению рисками.

#### Антикоррупционный комплаенс

Противодействие коррупции и высокие этические стандарты ведения бизнеса всегда были приоритетом руководства НЛМК.

Оценка коррупционных рисков проводилась в бизнес-процессах российских дочерних компаний, а также в европейском торговом представительстве. Бизнес-процессы для анализа выбирались исходя из критичности с точки зрения коррупционного риска для подразделения, покрытия в предыдущие периоды и историческим данным по отклонениям в процессах.

В рамках анализа коррупционных рисков в 2017году, основываясь на принципах, закрепленных в Кодексе корпоративной этики и Антикоррупционной политике, акцент был сделан на следующих областях:

- Усиление контроля работы с посредниками (дилеры, дистрибьюторы, трейдеры) при поставках материалов и оборудования, в том числе анализ добавленной ценности контрагентов в цепочке поставок, прозрачность выбора и взаимодействия с поставщиками;
- Прозрачность и эффективность процесса продаж отсортированной продукции российским покупателям;
- Широкое обучение работников вопросам выявления и урегулирования конфликта интересов. На платформе Корпоративного университета организовано плановое обучение нескольких тысяч руководителей и специалистов вопросам противодействия коррупции и предотвращению конфликта интересов;
- Формализация процесса обмена деловыми подарками и знаками делового гостеприимства.

Оценка коррупционного риска традиционно рассматривается Комитетом по управлению рисками в рамках отчетности по корпоративным рискам Группы.



## ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

### Обыкновенные акции

Акционерный капитал Компании разделен на 5 993 227 240 акций номинальной стоимостью 1 российский рубль. Обыкновенные акции НЛМК допущены к торгам в ПАО Московская Биржа, а также обращаются в виде Глобальных депозитарных акций (ГДА) (1 ГДА = 10 обыкновенных акций) на Лондонской фондовой бирже (LSE).

|   |  |
|---|--|
| Биржевой код (тиккер) на LSE, Лондон      | NLMK   |
| Биржевой код (тиккер) на Московской Бирже | NLMK   |
| Код Компании в системе Bloomberg          | – NLMK LI для ГДА, торгующихся на Лондонской фондовой бирже (LSE)<br>– NLMK RX для акций, торгующихся на платформе ММВБ Московской Биржи |
| Код Компании в системе Reuters            | – NLMKq.L для ГДА, торгующихся на Лондонской фондовой бирже (LSE)<br>– NLMK.MM для акций, торгующихся на платформе ММВБ Московской Биржи |

### Индексы, в расчет которых включены акции НЛМК

- Индекс РТС (доля НЛМК на 20.03.18 г. – 1,44%)
- Индекс МосБиржи (ранее индекс ММВБ) (доля НЛМК на 20.03.18 г. – 1,44%)
- Индекс Московской Биржи металлов и добычи (доля НЛМК на 20.03.18 г. – 13,56%)
- Индекс FTSE Russia IOB
- Индексы MSCI Emerging Markets и MSCI Russia

### Глобальные депозитарные акции (ГДА)

Соотношение глобальных депозитарных акций к обыкновенным акциям - 1:10. Объем выпущенных НЛМК и торгующихся на Лондонской фондовой бирже глобальных депозитарных акций по состоянию на 31.12.2017 года составил 7,43% акционерного капитала.

Банком-депозитарием Компании является Deutsche Bank Trust Company Americas

### Цена акций

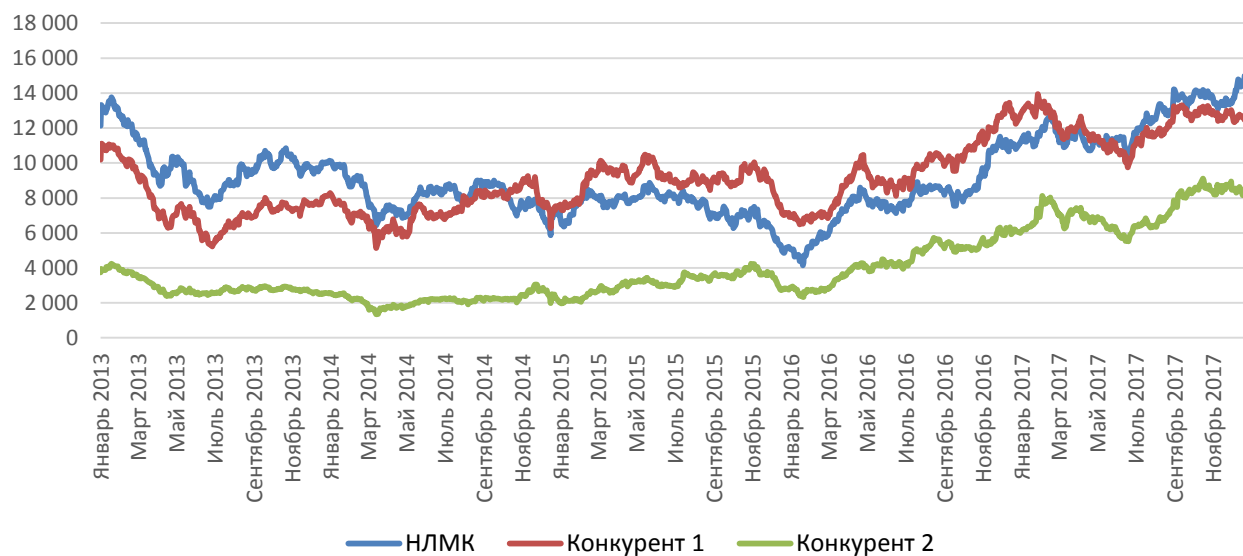
Таблица: Глобальные депозитарные акции НЛМК на Лондонской фондовой бирже

| Цена ГДА (долл.) | 2017  | 2016  | %    |
|------------------|-------|-------|------|
| Максимум         | 25,68 | 19,20 | 34%  |
| Минимум          | 17,60 | 6,92  | 154% |
| Среднее значение | 20,80 | 13,29 | 57%  |
| На конец года    | 25,52 | 18,60 | 37%  |

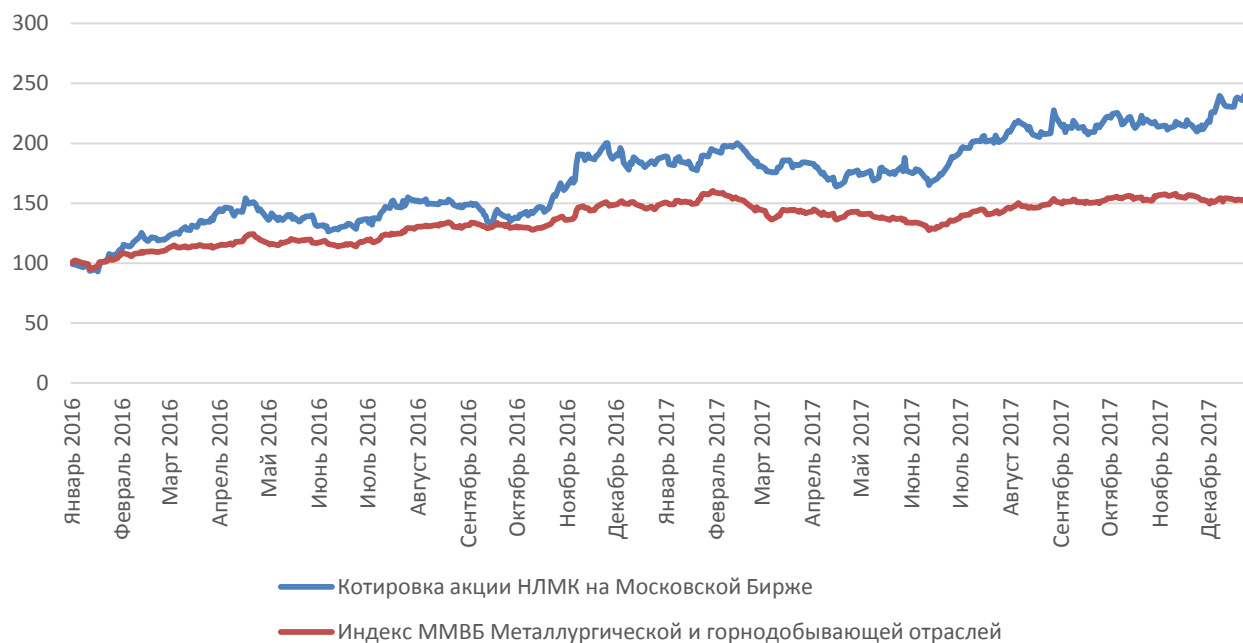
Таблица: Обыкновенные акции НЛМК на Московской Бирже

| Цена акции (руб.) | 2017   | 2016   | %   |
|-------------------|--------|--------|-----|
| Максимум          | 148,25 | 123,06 | 20% |
| Минимум           | 100,70 | 57,20  | 76% |
| Среднее значение  | 122,09 | 88,18  | 38% |
| На конец года     | 147,22 | 114,98 | 28% |

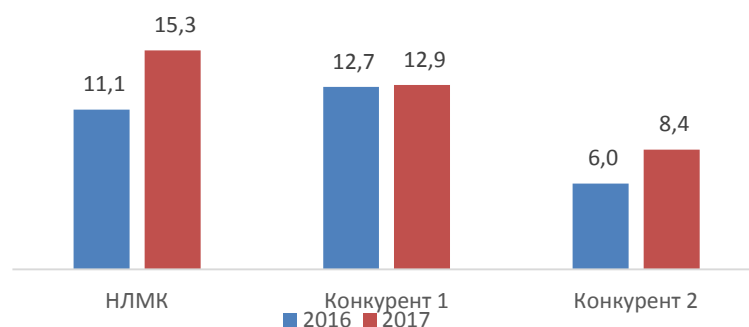
Капитализация НЛМК на Лондонской фондовой бирже (LSE) (\$ млн)



Котировки акций НЛМК на Московской Бирже (индекс, 01.01.2016=100)



Региональное лидерство по капитализации\*, млрд \$



\* капитализация на конец года

Рыночная капитализация

Среднее значение капитализации НЛМК на Лондонской фондовой бирже в 2017 году составило \$12,5 млрд (+57% г/г). В конце 2017 года ГДА НЛМК стоили \$2,55 за акцию (\$25,52 за ГДА), что соответствовало капитализации \$15,29 млрд долларов (+37% г/г).

Налогообложение**Юридические лица**

Налогообложение доходов организаций, получаемых в виде дивидендов по акциям, осуществляется в соответствии с главой 25 «Налог на прибыль организаций» НК РФ. Дивиденды, выплачиваемые организациям - российским налогоплательщикам, облагаются налогом на прибыль по ставке 0%, 13% (пп.1, пп.2 п.3 ст. 284 НК РФ), иностранным организациям – по ставке 15% (пп.3 п.3 ст. 284 НК РФ).

**Физические лица.**

Ставка налога на доходы физических лиц – резидентов составляет 13% (п.1 ст.224 НК РФ), физических лиц – нерезидентов - 15% (абз.2 п.3 ст.224 НК РФ).

Примечание: Информация о налогообложении предоставляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует проконсультироваться со своими консультантами в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции Компании, в том числе и Глобальные депозитарные акции (ГДА).

**Дивиденды**Дивидендная политика

В соответствии с действующей Дивидендной политикой дивидендные выплаты определяются в следующем порядке:

- Если соотношение «Чистый долг / EBITDA» меньше или равно 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 50% чистой прибыли и 50% свободного денежного потока, рассчитываемых по консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с ОПБУ США/ МСФО.
- Если соотношение «Чистый долг / EBITDA» выше 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 30% чистой прибыли и 30% свободного денежного потока, рассчитываемых по консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с ОПБУ США/ МСФО.

Дивиденды выплачиваются на ежегодной основе. При сохранении устойчивого финансового состояния НЛМК будет стремиться выплачивать дивиденды на ежеквартальной основе.

Размер выплачиваемых дивидендов за каждый конкретный период утверждается акционерами Компании по рекомендации Совета директоров.

Дивиденды на ГДА

Любые дивиденды, выплачиваемые по акциям, права на которые удостоверены ГДА, будут объявляться и выплачиваться Депозитарию в рублях или иностранной валюте, конвертироваться Депозитарием в доллары США (в случае выплаты дивидендов в валюте, отличной от долларов) и распределяться среди владельцев ГДА за вычетом вознаграждения и расходов Депозитария.

### Дивидендная история, \$млн



Совет директоров рекомендует годовому общему собранию акционеров ПАО «НЛМК» выплатить (объявить) дивиденды по результатам 2017 финансового года по обыкновенным акциям денежными средствами в размере 14,04 рубля на одну обыкновенную акцию (с учётом выплаченных промежуточных дивидендов в сумме 10,68 рубля на одну обыкновенную акцию, подлежит выплате 3,36 рубля на одну обыкновенную акцию), что соответствует 100% чистой прибыли Группы НЛМК за 2017 год.

### Корпоративные документы

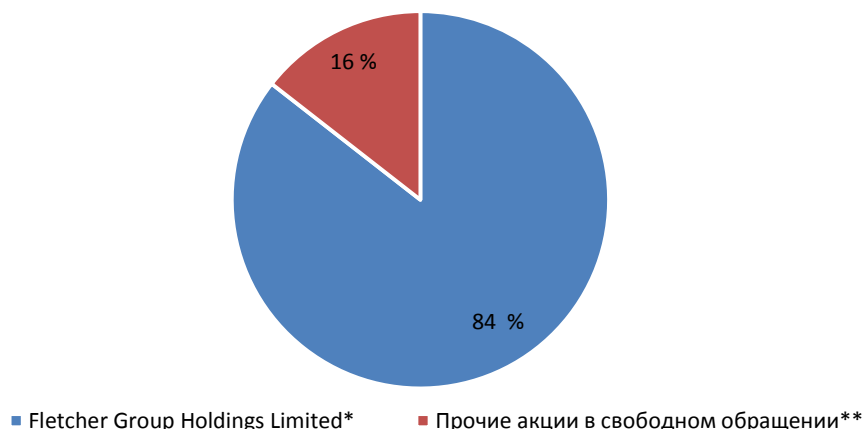
Корпоративные документы Группы, включая Устав Компании, размещены на сайте [www.nlmk.com](http://www.nlmk.com).

### Финансовая отчетность, объявление результатов

Компания размещает на сайте Лондонской фондовой биржи через систему раскрытия информации (RNS) объявления о финансовых результатах, а затем публикует их на сайте Компании в виде пресс-релизов и рассылает представителям СМИ. Компания публикует финансовые результаты на ежеквартальной основе. Годовой отчет Компании размещается в электронном виде на сайте Группы [www.nlmk.com](http://www.nlmk.com) в день его официальной публикации, о чем Компания уведомляет в специально выпущенном пресс-релизе. Годовой отчет на бумажном носителе предоставляется по требованию в офисе Реестра акционеров и в офисе PR консультантов Компании в Лондоне.

**Структура акционерного капитала**

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2017 года



Примечания:

\* бенефициаром компании, в соответствии с определением этого понятия законодательством РФ, является г-н Владимир Лисин

\*\* включая глобальные депозитарные акции, обращающиеся на Лондонской фондовой бирже (банком-депозитарием ПАО «НЛМК» является Deutsche Bank Trust Company Americas), акции, обращающиеся в ПАО Московская Биржа

**Финансовый календарь на 2018 год**

| Дата                      | Событие   |
|---------------------------|---|
| 17 января                 | Публикация производственных результатов за четвертый квартал и 12 месяцев 2017 года   |
| 19 февраля - 23 февраля   | Объявление консолидированных финансовых результатов за 2017 год по МСФО. Результаты исполнения Стратегии 2017. Телеконференция с менеджментом |
| 19 февраля - 23 февраля   | Публикация финансовых результатов основных компаний Группы НЛМК за 2017 год по РПБУ   |
| 5 марта - 7 марта         | Заседание Совета директоров. Рекомендация Совета директоров по выплате дивидендов за четвертый квартал 2017 года                              |
| 13 апреля                 | Публикация производственных результатов за первый квартал 2018 года   |
| 23 апреля – 27 апреля     | Заседание Совета директоров. Рекомендация Совета директоров по выплате дивидендов первый квартал 2018 года                                    |
| 23 апреля – 27 апреля     | Объявление финансовых результатов за первый квартал 2018 года по МСФО. Телеконференция с менеджментом   |
| 8 июня                    | Годовое общее собрание акционеров (объявление дивидендов за четвертый квартал 2017 год и первый квартал 2018 года)                            |
| 13 июля                   | Публикация производственных результатов за второй квартал 2018 года   |
| 30 июля – 3 августа       | Объявление финансовых результатов за 2 квартал 2018 года по МСФО. Телеконференция с менеджментом  |
| 30 июля – 3 августа       | Заседание Совета директоров. Рекомендация Совета директоров по выплате дивидендов за второй квартал 2018 года                                 |
| 24 сентября – 28 сентября | Внеочередное общее собрание акционеров (объявление дивидендов за второй квартал 2018 года)  |
| 24 сентября – 28 сентября | День инвестора Группы НЛМК – Объявление Стратегии 2022  |

|                         |  |
|-------------------------|--|
| 15 октября              | Публикация производственных результатов за третий квартал 2018 года  |
| 22 октября – 26 октября | Заседание Совета директоров. Рекомендация Совета директоров по выплате дивидендов за третий квартал 2018 года  |
| 22 октября – 26 октября | Объявление промежуточных финансовых результатов за 3 квартал 2018 года по МСФО. Телеконференция с менеджментом |
| 17 декабря – 21 декабря | Внеочередное общее собрание акционеров (объявление дивидендов за третий квартал 2018 года)                     |

## Полезные контакты для акционеров

### Реестродержатель

Ведение реестра владельцев ценных бумаг НЛМК осуществляет Акционерное общество «Агентство «Региональный независимый регистратор» (АО «Агентство «РНР»)

Место нахождения: 398017, Россия г. Липецк, ул. 9 Мая, дом 10 Б

Телефон: +7 (4742) 44-30-95

E-mail: [info@a-rnr.ru](mailto:info@a-rnr.ru)

### Банк депозитарий

Deutsche Bank Trust Company Americas

Офис в Нью-Йорке

60 Wall St., New-York, NY, 10005

США

Лондонский офис

Winchester House

1 Great Winchester St.

Лондон EC2N 2DQ

Великобритания

*Контактные телефоны*

Лондон: +44 20 7547 6500

Нью-Йорк: +1 212 250 91 00

Москва: +7 495 642-06-16

E-mail: [adr@db.com](mailto:adr@db.com)

### Валерий Лоскутов

Корпоративный секретарь

Тел.: +7 (4742) 44 49 89

E-mail: [loskutov\\_va@nlmk.com](mailto:loskutov_va@nlmk.com)

### Дирекция по связям с инвесторами

Тел.: +7 (495) 504 05 04

E-mail: [ir@nlmk.com](mailto:ir@nlmk.com)





# Отчетность и приложения

Апрель 2018



**ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ПАО «НЛМК»**

Руководство ПАО «НЛМК» исходя из имеющейся в его распоряжении информации относительно деятельности Компании подтверждает свою ответственность за:

1. Подготовку и достоверность консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, по состоянию на 31 декабря 2017 и за год, закончившийся на эту дату, в составе бухгалтерских балансов, отчетов о прибылях и убытках, отчетов о движении денежных средств, отчетов об акционерном капитале и совокупных доходов акционеров и примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Руководство ПАО «НЛМК» подтверждает достоверность финансового положения, результатов деятельности и движения денежных средств ПАО «НЛМК», а также его дочерних и зависимых компаний в консолидированной финансовой отчетности.

2. Полноту и корректность информации, представленной в Годовом отчете Группы НЛМК за 2017 год, а именно информации относительно результатов деятельности Группы НЛМК, ее стратегического развития, рисков и событий, которые в обозримом будущем могут оказать существенное влияние на операционную деятельность Группы.

Руководство Компании подтверждает, что операционные и финансовые показатели в полной мере отражают итоги работы Группы НЛМК в 2017 году и основные изменения относительно предыдущих периодов, а также дают полное представление о развитии ПАО «НЛМК» и его дочерних и зависимых компаний.

Президент (Председатель Правления)

Г.В. Федоришин

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**ревизионной комиссии ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат»**  
**по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности**  
**за 2017 год**

г. Липецк

«19» апреля 2018 г.

Ревизионной комиссией Публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее - ПАО «НЛМК», Общество) проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 год на предмет подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и в Годовом отчете в отношении деятельности ПАО «НЛМК» за 2017 год, нормам и требованиям действующего законодательства, внутренним организационно-распорядительным документам Общества.

В своей деятельности ревизионная комиссия руководствовалась действующим законодательством, Уставом Общества, Положением о ревизионной комиссии Общества.

В рамках проверки проведено выборочное исследование фактов и обстоятельств, которые могли бы привести к искажению информации о хозяйственных операциях, отраженных в бухгалтерском учете Общества.

Выборочная проверка включала в себя ревизию документов и исследование свидетельств, удостоверяющих числовые данные бухгалтерского учета и пояснения, раскрытые в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ревизионной комиссией не установлено значительных ошибок, нарушений действующего законодательства, приказов, распоряжений и иных организационно-распорядительных документов руководства Общества, грубых и серьезных нарушений установленного порядка ведения бухгалтерского учета активов, обязательств, хозяйственных операций, которые могли бы существенно исказить информацию о финансовом положении Общества и существенно повлиять на достоверность годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и Годового отчета в отношении деятельности ПАО «НЛМК» за 2017 год.

Члены ревизионной комиссии имеют в своем распоряжении достаточные основания для подтверждения достоверности во всех существенных аспектах данных, содержащихся в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и Годовом отчете в отношении деятельности ПАО «НЛМК» за 2017 год.

Председатель ревизионной комиссии  
ПАО «НЛМК»

М.Ю. Макеев

### Информация о процедуре утверждения Годового Отчета 2017

| № | Этап утверждения                               | Реквизиты документа         |
|---|--|-----------------------------|
| 1 | Предварительное утверждение Советом директоров | Протокол №255 от 27.04.2018 |
| 2 | Утверждение общим собранием акционеров         | Протокол №XXX от XX.XX.2018 |

**Соответствие требованиям  
«Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»**

| № | Требование  | Ссылка на статью Положения | Статус        | Комментарии   | Ссылка   |
|---|---|----------------------------|---------------|---|--|
| 1 | Наличие сведений о положении акционерного общества в отрасли  | 70.3.                      | Соответствует | Информация представлена в брошюре "О НЛМК", раздел профиль НЛМК   | <a href="#">Стр. 10</a>                            |
| 2 | Наличие сведений о приоритетных направлениях деятельности акционерного общества   | 70.3.                      | Соответствует | Информация представлена в брошюре "О НЛМК", раздел Стратегия 2017, Анализ деятельности НЛМК за 2017 год | <a href="#">Стр. 33</a><br><a href="#">Стр. 47</a> |
| 3 | Отчет совета директоров о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности                          | 70.3.                      | Соответствует | Информация представлена в брошюре "О НЛМК", раздел Результаты Стратегии 2017                            | <a href="#">Стр. 34</a>                            |
| 4 | Информация об объеме каждого из использованных в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении | 70.3.                      | Соответствует | Информация представлена в Приложении к Годовому отчету  | <a href="#">Стр. 177</a>                           |
| 5 | Сведения о перспективах развития  | 70.3.                      | Соответствует | Информация представлена в брошюре "О НЛМК", раздел Стратегия 2017                                       | <a href="#">Стр. 33</a>                            |

|    |  |       |               |  |  |
|----|--|-------|---------------|--|--|
| 6  | Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов   | 70.3. | Соответствует | Информация представлена в брошюре "Корпоративное управление", раздел Для акционеров и Приложении к Годовому отчету                     | <a href="#">Стр. 159</a><br><a href="#">Стр. 223</a> |
| 7  | Описание основных факторов риска   | 70.3. | Соответствует | Информация представлена в брошюре "Корпоративное управление", раздел Контроль деятельности и управление рисками                        | <a href="#">Стр. 151</a>                             |
| 8  | Перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками  | 70.3. | Соответствует | Информация представлена в Приложении к Годовому отчету   | <a href="#">Стр. 178</a>                             |
| 9  | Перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имела заинтересованность  | 70.3. | Соответствует | Информация представлена в Приложении к Годовому отчету   | <a href="#">Стр. 178</a>                             |
| 10 | Состав совета директоров Общества, изменения в составе совета директоров, сведения о членах совета директоров, сделки членов совета директоров по приобретению или отчуждению акций Общества | 70.3. | Соответствует | Информация представлена в брошюре "Корпоративное управление", раздел Состав органов управления, Отчет о деятельности Совета директоров | <a href="#">Стр. 117</a><br><a href="#">Стр. 136</a> |

|    |  |       |               |  |                          |
|----|--|-------|---------------|--|--------------------------|
| 11 | Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа Общества, и членах коллегиального исполнительного органа, сделки совершенные лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа, и (или) членами коллегиального исполнительного органа по приобретению или отчуждению акций акционерного общества | 70.3. | Соответствует | Информация представлена в брошюре "Корпоративное управление", раздел Состав органов управления                 | <a href="#">Стр. 117</a> |
| 12 | Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов  | 70.3. | Соответствует | Информация представлена в брошюре "Корпоративное управление", раздел Отчет о вознаграждении органов управления | <a href="#">Стр. 147</a> |
| 13 | Сведения (отчет) о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления   | 70.3. | Соответствует | Информация представлена в Приложении к Годовому отчету   | <a href="#">Стр. 180</a> |
| 14 | Сведения об утверждении годового отчета общим собранием акционеров или   | 70.3. | Соответствует | Информация представлена в Приложении к Годовому отчету   | <a href="#">Стр. 167</a> |

|    |   |       |               |  |                          |
|----|---|-------|---------------|--|--------------------------|
|    | советом директоров акционерного общества  |       |               |  |                          |
| 15 | Кодекс корпоративного управления: Заявление совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, а если такие принципы акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются им не в полном объеме - с указанием данных принципов и кратким описанием того, в какой части они не соблюдаются; | 70.4. | Соответствует | Информация представлена в Приложении к Годовому отчету | <a href="#">Стр. 180</a> |
| 16 | Кодекс корпоративного управления: Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе;   | 70.4. | Соответствует | Информация представлена в Приложении к Годовому отчету | <a href="#">Стр. 180</a> |
| 17 | Кодекс корпоративного управления: Описание методологии, по которой  | 70.4. | Соответствует | Информация представлена в Приложении к Годовому отчету | <a href="#">Стр. 180</a> |

|    |  |       |               |  |                          |
|----|--|-------|---------------|--|--------------------------|
|    | акционерным обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления;  |       |               |  |                          |
| 18 | Кодекс корпоративного управления: Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, которые должны носить конкретный характер, в силу которых акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления; | 70.4. | Соответствует | Информация представлена в Приложении к Годовому отчету | <a href="#">Стр. 180</a> |
| 19 | Кодекс корпоративного управления: Описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются акционерным обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления;   | 70.4. | Соответствует | Информация представлена в Приложении к Годовому отчету | <a href="#">Стр. 180</a> |



|    |  |       |               |  |                          |
|----|--|-------|---------------|--|--------------------------|
| 20 | Кодекс корпоративного управления: Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия акционерного общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий. | 70.4. | Соответствует | Информация представлена в Приложении к Годовому отчету | <a href="#">Стр. 180</a> |
| 21 | Раздел о состоянии чистых активов, в случае если по окончании второго отчетного года или каждого последующего отчетного года стоимость чистых активов акционерного общества окажется меньше его уставного капитала                       | 70.5. | Не применимо  | -  | -                        |

## Перечень дочерних и зависимых обществ ПАО «НЛМК» по состоянию на 31.12.2017 г.

| № п/п                    | Наименование общества  | Место нахождения общества  | Вид деятельности   | Доля ПАО «НЛМК» в уставном капитале общества, % |
|--------------------------|--|--|--|---|
| 1                        | 2  | 3  | 4  | 5   |
| <b>Дочерние общества</b> |  |  |  |   |
| 1.                       | Общество с ограниченной ответственностью «ВИЗ-Сталь»                                   | Россия, 620219, г. Екатеринбург, ул. Кирова, 28  | Производство и реализация электротехнической стали.  | 100   |
| 2.                       | Общество с ограниченной ответственностью «Вторчермет НЛМК»                             | Россия, 620024, г. Екатеринбург, ул. Новинская, д. 3   | Заготовка, переработка и реализация лома черных и цветных металлов.  | 100   |
| 3.                       | Общество с ограниченной ответственностью «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1» | Россия, 654007, Кемеровская область, г. Новокузнецк, ул. Павловского, дом 11А, офисы 503-506 | Производство всего комплекса работ, связанных с добычей и переработкой угля.   | 100   |
| 4.                       | Общество с ограниченной ответственностью «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»   | Россия, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул. Коммунистическая, 30                              | Производство всего комплекса работ, связанных с добычей и переработкой угля.   | 100   |
| 5.                       | Общество с ограниченной ответственностью «Гостиничный комплекс «Металлург»             | Россия, 398020, г. Липецк, ул. Ленина, 36  | Оказание гостиничных услуг.  | 100   |
| 6.                       | Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Информационные технологии»              | Россия, г. Липецк  | Оказание услуг в области информационных технологий и вычислительной техники.   | 100   |
| 7.                       | Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Калуга»                                 | Россия, , Калужская область, Боровский район, село Ворсино,                                  | Производство стали, полуфабрикатов (заготовок) для переката, стального проката горячекатаного и кованого, холоднокатаного плоского проката без защитных покрытий и с защитными покрытиями. | 100   |
| 8.                       | Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Метиз»                                  | Россия, 623704, Свердловская область, г. Березовский, ул. Кольцевая, 5                       | Производство стальной проволоки, изделий из проволоки, крепежных изделий и пружин.   | 100   |

|     |   |  |   |     |
|-----|---|--|---|-----|
| 9.  | Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Связь»                       | Россия, г. Липецк  | Оказание услуг в области электросвязи.  | 100 |
| 10. | Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Сорт»                        | Россия, 620024, г. Екатеринбург, ул. Новинская, д. 3                                     | Управляющая компания, торгово-закупочная деятельность.  | 100 |
| 11. | Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК-Учетный центр»               | Россия, г. Липецк  | Ведение бухгалтерского и налогового учета для компаний Группы НЛМК.   | 100 |
| 12. | Общество с ограниченной ответственностью «НЛМК Оверсиз Холдингс»            | Россия, г. Липецк  | Разработка стратегии развития компаний Группы НЛМК, обеспечение взаимодействия российских и зарубежных компаний Группы НЛМК.  | 100 |
| 13. | Общество с ограниченной ответственностью «Новолипецкая металлобаза»         | Россия, г. Липецк, ул. Алмазная, 8   | Производство пластмассовых изделий, металлопродукции.   | 100 |
| 14. | Общество с ограниченной ответственностью «Новолипецкий печатный дом»        | Россия, г. Липецк  | Полиграфическая деятельность и предоставление услуг в этой области.   | 100 |
| 15. | Общество с ограниченной ответственностью «Пансионат металлург»              | Россия, 298033, Республика Крым, г. Судак, с. Морское, ул. Чехова, 25                    | Организация отдыха, комплекс услуг по сервисному обслуживанию отдыхающих, лечебно-оздоровительные услуги.   | 100 |
| 16. | Общество с ограниченной ответственностью «Строительно-монтажный трест НЛМК» | Россия, 398017, г. Липецк, ул. Фанерная, д. 2  | Выполнение функций заказчика по промышленному, жилищному, коммунальному, культурно-бытовому, дорожному строительству, строительству учреждений здравоохранения, газификации городов и населенных пунктов. | 100 |
| 17. | Общество с ограниченной ответственностью «Торговый дом НЛМК»                | Россия, г. Москва  | Консолидированные закупки сырья и материалов, реализация побочной продукции предприятий Группы НЛМК.  | 100 |
| 18. | Общество с ограниченной ответственностью «Уралвторчермет»                   | Россия, 620024, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Новинская, дом 3, комната 501 | Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления, капиталовложения в ценные бумаги, сдача имущества в аренду.  | 100 |
| 19. | Открытое акционерное общество «Алтай-Кокс»                                  | Россия, 659107, Алтайский край, г. Заринск, улица Притаежная, 2                          | Производство и реализация кокса и коксохимической продукции, выработка и реализация тепло- и электроэнергии.  | 100 |
| 20. | Открытое акционерное общество «Доломит»                                     | Россия, Липецкая область, г. Данков, ул. Свердлова, д. 1                                 | Добыча и переработка доломита.  | 100 |

|                           |   |  |  |          |
|---------------------------|---|--|--|----------|
| 21.                       | Открытое акционерное общество «Стойленский горно-обогатительный комбинат»         | Россия, Белгородская область, г. Старый Оскол, юго-западный промрайон, площадка Фабричная, проезд - 4                | Добыча и обогащение руд черных металлов, другого минерального сырья.   | 100      |
| 22.                       | Открытое акционерное общество «Студеновская акционерная горнодобывающая компания» | Россия, 398507, Липецкая область, Липецкий район, сельское поселение Введенский сельсовет, Студеновская промплощадка | Производство флюсовых известняков для металлургических производств, технологического известняка для сахарной промышленности, известьсодержащих материалов и щебня для строительных и дорожных работ. | 100      |
| 23.                       | Акционерное общество «НЛМК-Урал»  | Россия, Свердловская область, г. Ревда, ул. Карла Либкнехта, дом 3   | Производство стального сортового проката, горячекатаного и кованого.   | 92,59    |
| 24.                       | Акционерное общество «НЛМК-Инжиниринг»  | Россия, г. Липецк, ул. Калинина, 1   | Проектно-изыскательские работы.  | 57,57    |
| 25.                       | Открытое акционерное общество «Макси-Групп»                                       | Россия, 125040, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 18  | Оказание консультационных услуг в сфере корпоративного финансового управления.   | 50,00005 |
| <b>Зависимые общества</b> |   |  |  |          |
| 26.                       | Общество с ограниченной ответственностью «Нептун»                                 | Россия, 398005, г. Липецк, ул. Адм. Макарова, 1 «в», офис № 35   | Услуги спортивно-оздоровительного характера.   | 25,00    |

## Информация об использованных энергетических ресурсах, ГСМ и углей ПАО «НЛМК» за 2016-2017 гг.

| Наименование      | Единица измерения  | 2017    | 2016    | Изменение, % |
|-------------------|--------------------|---------|---------|--------------|
| Электроэнергия    | млн. кВтч          | 3 184   | 3 075   | 4%           |
|                   | млн. руб. с НДС    | 10 447  | 9 579   | 9%           |
| Природный газ     | млн.м <sup>3</sup> | 2 143   | 2 429   | -12%         |
|                   | млн. руб. с НДС    | 11 185  | 12 179  | -8%          |
| Тепловая энергия  | Гкал               | 122 725 | 147 256 | -17%         |
|                   | млн. руб. с НДС    | 200     | 233     | -14%         |
| Дизельное топливо | тыс. литров        | 23 432  | 24 394  | -3,9         |
|                   | млн. руб. с НДС    | 755     | 679     | 11,3         |
| Бензин            | тонн               | 552     | 650     | -15,1        |
|                   | млн. руб. с НДС    | 26      | 28      | -5,4         |
| Мазут             | тонн               | 1108    | 7304    | -84,8        |
|                   | млн. руб. с НДС    | 5,6     | 37      | -84,9        |
| Угли              | тыс. тонн          | 4 218   | 3 893   | 8,3%         |
|                   | млн. руб. с НДС    | 45 643  | 28 122  | 62,3%        |

**Перечень совершенных ПАО «НЛМК» в 2017 году сделок,  
признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на  
совершение которых в соответствии с Уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.**

В 2017 году ПАО «НЛМК» не совершало сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками. Уставом ПАО «НЛМК» не предусмотрены дополнительные случаи, при которых на совершаемые Компанией сделки распространяется порядок одобрения крупных сделок, предусмотренный Федеральным законом «Об акционерных обществах».

**Перечень совершенных ПАО «НЛМК» в 2017 году сделок,  
признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками,  
в совершении которых имела заинтересованность**

Сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, признается сделка, в совершении которой в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» имеется заинтересованность члена Совета директоров Общества, Президента (Председателя Правления), временно исполняющего обязанности или исполняющего обязанности Президента (Председателя Правления), члена Правления Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания.

Решение о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, принимается Советом директоров Общества, за исключением случаев, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Решение о согласии на совершение такой сделки принимается Советом директоров Общества большинством голосов директоров, не заинтересованных в ее совершении, не являющихся и не являвшихся, в течение 1 года, предшествовавшего принятию решения:

- Президентом (Председателем Правления), временно исполняющим обязанности или исполняющим обязанности Президента (Председателя Правления), управляющим Общества, членом Правления, лицом, занимающим должности в органах управления управляющей организации;
- лицом, супруг, родители, дети, полнородные и не полнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные которого являются лицами, занимающими должности в указанных органах управления Общества, управляющей организации Общества либо являющимися управляющим Общества;
- контролирующим лицом Общества или управляющую организацию Общества (управляющего), которой переданы функции единоличного исполнительного органа Общества, или имеющим право давать Обществу обязательные указания.

Решение о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, принимается общим собранием акционеров большинством голосов всех не заинтересованных в совершении сделки акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в голосовании в следующих случаях:

- если предметом сделки или нескольких взаимосвязанных сделок является имущество, стоимость которого по данным бухгалтерского учета (цена предложения приобретаемого имущества) составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату;
- если сделка или несколько взаимосвязанных сделок являются реализацией обыкновенных акций, составляющих более 2 процентов обыкновенных акций, ранее размещенных Обществом, и обыкновенных акций, в которые могут быть конвертированы ранее размещённые эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в акции, если Уставом не предусмотрено меньшее количество акций.

В 2017 году общее собрание акционеров ПАО «НЛМК» не принимало решений об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

| № | Существенные условия сделки   | Орган управления, принявший решение об одобрении сделки  | Лицо (лица), являющиеся заинтересованными в совершении сделки |
|---|---|--|---|
|   | <p>Сделка - соглашение о возобновляемой обеспеченной кредитной линии между ПАО «НЛМК» (Поручитель) и NLMK Indiana LLC, NLMK Pennsylvania LLC, Sharon Coating LLC, NLMK North America Plate LLC (Заемщики).</p> <p>Координатор и Букраннер – Bank of America Merrill Lynch International Limited.</p> <p>Уполномоченные ведущие организаторы – Bank of America Merrill Lynch International Limited, JPMorgan Chase Bank, N.A. и Citibank, N.A.</p> <p>Кредитный агент, Агент по обеспечению, Банк-эмитент – Bank of America, N.A.</p> <p>Первоначальные кредиторы – Bank of America, N.A., JPMorgan Chase Bank, N.A. и Citibank, N.A.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении - 250 000 000 долларов США (14 434 700 000 руб. по курсу Банка России на 15.02.2017 г. – дату заключения сделки).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке - 48 месяцев с даты заключения соглашения.</p> | <p>Сделка не одобрялась.</p> <p><i>В соответствии с п. 1.1. ст. 81 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» эмитент известил в установленный законом срок уполномоченных лиц о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.</i></p> <p><i>Требования о получении согласия на указанную выше сделку до ее совершения, возможность представления которых предусмотрена ст. 83 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», не получены.</i></p> | <p>Член Совета директоров ПАО «НЛМК» О.В. Багрин</p>          |

**О Т Ч Е Т**  
**о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

Настоящий отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» на заседании 27.04.2018г. (Протокол. №255)

Совет директоров подтверждает, что приведённые в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2017 год.

Подробное описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления представлено в разделе «Корпоративное управление» Годового отчета.

Сведения о соблюдении конкретных принципов и ключевых рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлены в виде таблицы в формате, рекомендованном к применению Банком России.

В качестве методологии, по которой ПАО «НЛМК» проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, использованы Рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления, описание механизмов и инструментов корпоративного управления, планы по его совершенствованию представлены в таблице, а также в разделе «Корпоративное управление» Годового отчета.



| N     | Принципы корпоративного управления  | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления  | Статус соответствия принципу корпоративного управления   | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|-------|---|--|--|---|
| 1.1   | Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.   |  |  |   |
| 1.1.1 | Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам. | <p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |   |
| 1.1.2 | Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.  | <p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>   | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |   |

|       |  |   |  |  |
|-------|--|---|--|--|
| 1.1.3 | В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом. | <p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p> | <div> <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается         </div> <div> <input type="checkbox"/> частично соблюдается         </div> <div> <input type="checkbox"/> не соблюдается         </div> |  |
| 1.1.4 | Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.   | <p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>   | <div> <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается         </div> <div> <input type="checkbox"/> частично соблюдается         </div> <div> <input type="checkbox"/> не соблюдается         </div> |  |

|       |   |   |   |  |
|-------|---|---|---|--|
| 1.1.5 | Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.   | 1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.   | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 1.1.6 | Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы. | <p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p> | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |   |   |  |  |
|-------|---|---|--|--|
| 1.2   | Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.   |   |  |  |
| 1.2.1 | Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.   | <p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |
| 1.2.2 | Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества. | 1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.  | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |

|       |  |  |   |  |
|-------|--|--|---|--|
| 1.2.3 | Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.  | 1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.  | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 1.2.4 | Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости. | 1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |  |   |   |  |
|-------|--|---|---|--|
| 1.3   | Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.                    |   |   |  |
| 1.3.1 | Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам. | 1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание. | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 1.3.2 | Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.  | 1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.  | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |  |  |   |  |
|-------|--|--|---|--|
| 1.4   | Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.   |  |   |  |
| 1.4   | Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.   | 1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.   | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 2.1   | Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.  |  |   |  |
| 2.1.1 | Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества. | 1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.<br><br>2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества. | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |  |   |   |  |
|-------|--|---|---|--|
| 2.1.2 | Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества. | 1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества. | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 2.1.3 | Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.   | 1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.<br><br>2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.   | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |



|       |   |  |   |  |
|-------|---|--|---|--|
| 2.1.4 | Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества. | <p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p> | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 2.1.5 | Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.                              | <p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</p>  | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |   |  |  |  |
|-------|---|--|--|--|
| 2.1.6 | Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества. | <p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |
| 2.1.7 | Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.                                   | 1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.   | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |

|       |  |  |   |  |
|-------|--|--|---|--|
| 2.2   | Совет директоров подотчетен акционерам общества.                                 |  |   |  |
| 2.2.1 | Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам. | <p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p> | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 2.2.2 | Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.      | 1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.  | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |  |   |   |  |
|-------|--|---|---|--|
| 2.3   | Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.   |   |   |  |
| 2.3.1 | Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров. | <p>1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p>   | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 2.3.2 | Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.   | 1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров. | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |   |   |   |  |
|-------|---|---|---|--|
| 2.3.3 | Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.  | 1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.         | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 2.3.4 | Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют. | 1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров. | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |   |  |  |  |
|-------|---|--|--|--|
| 2.4   | В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.  |  |  |  |
| 2.4.1 | <p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p> | <p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |

|       |   |  |  |  |
|-------|---|--|--|--|
| 2.4.2 | <p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p> | <p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |
| 2.4.3 | <p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.</p>  | <p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.</p>   | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |

|       |   |   |   |   |
|-------|---|---|---|---|
| 2.4.4 | Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.  | 1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.  | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |   |
| 2.5   | Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.   |   |   |   |
| 2.5.1 | Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров. | <p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p> | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <p>1. Не соблюдается</p> <p>Председателем Совета директоров был единогласно избран член Совета директоров, который внес значительный вклад в развитие Компании и обладает наибольшим опытом, профессиональными компетенциями и авторитетом среди акционеров, членов органов управления и работников Компании. При этом большинство членов Совета директоров составляют независимые директора, которые таким образом играют ключевую роль в работе Совета директоров, при этом для каждого из них в полной мере обеспечена возможность личного общения с Председателем Совета директоров. Указанным образом, по мнению Компании, достигнута оптимальная структура Совета директоров, способствующая эффективной работе</p> |



|       |  |  |   |   |
|-------|--|--|---|---|
|       |  |  |   | органа. Компания осуществляет мониторинг ситуации и в случае возникновения предпосылок предпримет доступные меры для корректировки указанной структуры.<br>2. Соблюдается |
| 2.5.2 | Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров. | 1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.   | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |   |
| 2.5.3 | Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.                                  | 1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества. | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |   |

|       |   |   |   |  |
|-------|---|---|---|--|
| 2.6   | Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.                    |   |   |  |
| 2.6.1 | Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска. | <p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p> | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 2.6.2 | Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.   | 1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.  | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |  |  |  |  |
|-------|--|--|--|--|
| 2.6.3 | Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.  | <p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |
| 2.6.4 | Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров. | <p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>  | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |

|       |   |   |   |  |
|-------|---|---|---|--|
| 2.7   | Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.   |   |   |  |
| 2.7.1 | Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.  | 1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.  | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 2.7.2 | Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению. | 1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения. | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |  |   |  |  |
|-------|--|---|--|--|
| 2.7.3 | <p>Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.</p>                          | <p>1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.</p>  | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |
| 2.7.4 | <p>Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p> | <p>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p> | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> | <p>В соответствии с Уставом, решения по большинству вопросов компетенции Совета директоров принимаются открытым голосованием простым большинством членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Исключения составляют вопросы, решения по которым принимаются в соответствии с законодательством единогласно всеми членами Совета директоров без учета выбывших членов Совета директоров.</p> <p>Учитывая высокую посещаемость заседаний членами Совета директоров Компании и предварительную проработку наиболее важных вопросов независимыми директорами в рамках деятельности Комитетов при Совете директоров обеспечивается максимальный учет мнений всех членов Совета директоров при принятии</p> |

|       |   |   |  |  |
|-------|---|---|--|--|
|       |   |   |  | решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании.   |
| 2.8   | Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.   |   |  |  |
| 2.8.1 | Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров. | <p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p> | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> | <p>1. Частично соблюдается</p> <p>При формировании Комитета по аудиту Совет директоров руководствовался, помимо статуса независимого директора, наличием у членов Совета директоров профессионального опыта, специальных знаний и навыков в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, которые позволили бы им вносить существенный вклад в работу Комитета и способствовали повышению эффективности принимаемых Комитетом решений. Указанным образом было достигнуто наличие необходимой экспертизы Комитета по аудиту, при этом большинство членов Комитета составляют независимые директора, включая его Председателя, которым таким образом отводится ключевая роль в работе Комитета. Данная структура комитета по мнению Компании является оптимальной. Компания осуществляет мониторинг ситуации и в случае возникновения предпосылок предпримет доступные меры для корректировки указанной структуры.</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Соблюдается</p> <p>4. Соблюдается</p> |

|       |  |   |  |   |
|-------|--|---|--|---|
| 2.8.2 | <p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.</p> | <p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p> | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> | <p>1. Частично соблюдается<br/>При формировании Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Совет директоров руководствовался, помимо статуса независимого директора, наличием у членов Совета директоров профессионального опыта, специальных знаний и навыков, которые позволили бы им вносить существенный вклад в работу Комитета и способствовали повышению эффективности принимаемых Комитетом решений. Указанным образом было достигнуто наличие необходимой экспертизы Комитета, при этом большинство членов Комитета составляют независимые директора, включая его Председателя, которым таким образом отводится ключевая роль в работе Комитета. Данная структура комитета по мнению Компании является оптимальной. Компания осуществляет мониторинг ситуации и в случае возникновения предпосылок предпримет доступные меры для корректировки указанной структуры.</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Соблюдается</p> |
|-------|--|---|--|---|

|       |   |  |  |  |
|-------|---|--|--|--|
| 2.8.3 | <p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>  | <p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |
| 2.8.4 | <p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p> | <p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>   | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |



|       |  |   |  |  |
|-------|--|---|--|--|
| 2.8.5 | Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. | <p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p> | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> | <p>1. Частично соблюдается<br/>В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Комитет по аудиту и Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике возглавляются независимыми директорами.<br/>Помимо вышеуказанных комитетов, Советом директоров сформирован Комитет по стратегическому планированию, возглавляемый Председателем Совета директоров, что по мнению Компании способствует максимальной эффективности работы данного комитета.</p> <p>2. Соблюдается</p> |
| 2.8.6 | Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.   | 1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.   | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |

|       |  |   |   |   |
|-------|--|---|---|---|
| 2.9   | Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.   |   |   |   |
| 2.9.1 | Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена. | <p>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p> | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |   |
| 2.9.2 | Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).  | <p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).</p>   | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается | <p>В рамках формализованной процедуры в январе 2017 года проведена оценка (самооценка) эффективности работы Совета директоров Компании.</p> <p>Результаты самооценки Совета директоров рассмотрены на очном заседании Совета директоров в марте 2017 года.</p> <p>В марте 2017 года Советом директоров Компании приняты решения о проведении очередной оценки работы Совета директоров в феврале 2018 года и проведении оценки с привлечением независимой организации (консультанта) в феврале 2019 года.</p> |

|       |  |  |   |  |
|-------|--|--|---|--|
| 3.1   | Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров. |  |   |  |
| 3.1.1 | Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.                            | <p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</p> | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 3.1.2 | Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.                                 | 1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.  | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |  |  |   |  |
|-------|--|--|---|--|
| 4.1   | Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.  |  |   |  |
| 4.1.1 | Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества. | 1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц. | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 4.1.2 | Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.   | 1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.                                  | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |  |  |  |  |
|-------|--|--|--|--|
| 4.1.3 | <p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>   | <p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |
| 4.1.4 | <p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p> | <p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>   | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |

|       |   |   |  |  |
|-------|---|---|--|--|
| 4.2   | Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.   |   |  |  |
| 4.2.1 | <p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p> | <p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>   | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |
| 4.2.2 | <p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>  | <p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |

|       |   |   |   |   |
|-------|---|---|---|---|
| 4.2.3 | В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.  | 1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.   | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |   |
| 4.3   | Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.  |   |   |   |
| 4.3.1 | Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат. | <p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных</p> | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <p>1. Соблюдается<br/>2. Соблюдается<br/>3. Не соблюдается</p> <p>В Компании установлен четкий механизм выплаты премий членам исполнительных органов и иным руководящим работникам. Участие Совета директоров и Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике в рассмотрении и утверждении годовой премии членам исполнительных органов исключает возможность осуществления неправомерных выплат. Указанная система по мнению Компании исключает необходимость дополнительного формирования отдельной процедуры возврата премиальных выплат. Компания осуществляет мониторинг механизма выплаты премий и в случае</p> |

|       |   |  |  |   |
|-------|---|--|--|---|
|       |   | ключевых руководящих работников общества.  |  | возникновения предпосылок предпринимать необходимые меры для корректировки системы.   |
| 4.3.2 | Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).  | <p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p> | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> | В условиях определяющего влияния существенно меняющихся рыночных цен на стоимость акций программа долгосрочной мотивации с использованием акций признана неэффективной и не применяется. Компания внедрила программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников без использования акций (финансовых инструментов, основанных на акциях). |
| 4.3.3 | Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения. | 1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.  | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |   |



|       |  |   |   |  |
|-------|--|---|---|--|
| 5.1   | В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей. |   |   |  |
| 5.1.1 | Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.  | 1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров. | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 5.1.2 | Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.                                      | 1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.             | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |   |  |  |  |
|-------|---|--|--|--|
| 5.1.3 | <p>Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.</p>   | <p>1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.</p> <p>2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |
| 5.1.4 | <p>Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.</p> | <p>1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.</p>    | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |

|       |   |  |   |  |
|-------|---|--|---|--|
| 5.2   | Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.  |  |   |  |
| 5.2.1 | Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров. | 1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности. | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 5.2.2 | Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.   | 1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.<br><br>2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.               | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |   |   |  |  |
|-------|---|---|--|--|
| 6.1   | Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.  |   |  |  |
| 6.1.1 | В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. | <p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>   | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |
| 6.1.2 | Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.                        | <p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p> | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> | <p>1. Соблюдается</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Не соблюдается</p> <p>ПАО «НЛМК» не располагает сведениями о наличии меморандума, содержащего планы в отношении Компании лица, его контролирующего.</p> <p>В случае получения от контролирующего лица заявлений относительно своих планов в отношении корпоративного управления, Компания обязуется опубликовать такие заявления на сайте.</p> |

|       |  |   |   |  |
|-------|--|---|---|--|
| 6.2   | Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.             |   |   |  |
| 6.2.1 | Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.        | <p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p> | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 6.2.2 | Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством. | <p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>   | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |  |  |  |  |
|-------|--|--|--|--|
| 6.2.3 | <p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.</p> | <p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |
| 6.3   | Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.   |  |  |  |
| 6.3.1 | <p>Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</p>  | <p>1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.</p>                                   | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |  |

|       |   |  |   |  |
|-------|---|--|---|--|
| 6.3.2 | При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.   | <p>1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>  | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 7.1   | Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.   |  |   |  |
| 7.1.1 | Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета | <p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p> | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <p>Принятие решений в отношении действий, признаваемых Кодексом корпоративного управления существенными корпоративными, отнесено к компетенции Совета директоров Компании.</p> <p>В случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>Компания оценивает целесообразность введения термина «существенные корпоративные действия» во внутренние документы.</p> |

|       |   |   |   |  |
|-------|---|---|---|--|
|       | директоров общества.  |   |   |  |
| 7.1.2 | Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.   | 1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.   | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 7.1.3 | При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного | 1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.<br><br>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления. | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  | 1. Частично соблюдается<br><br>Принятие решений в отношении действий, признаваемых Кодексом корпоративного управления существенными корпоративными, отнесено к компетенции Совета директоров Компании. В случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. При этом используются предусмотренные законодательством критерии определения существенности сделок. |



|       |   |   |   |   |
|-------|---|---|---|---|
|       | управления, изложенными в Кодексе.  |   | <input type="checkbox"/> не соблюдается   | <p>По мнению Компании, в настоящее время введение дополнительных мер для защиты прав и законных интересов акционеров не требуется. Компания осуществляет мониторинг системы защиты прав и законных интересов акционеров и в случае возникновения предпосылок предпримет необходимые меры для корректировки системы.</p> <p>2. Соблюдается</p> |
| 7.2   | Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий. |   |   |   |
| 7.2.1 | Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.   | 1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий. | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><br><input type="checkbox"/> не соблюдается |   |

|       |   |   |  |   |
|-------|---|---|--|---|
| 7.2.2 | <p>Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.</p> | <p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p> | <div> <input type="checkbox"/> соблюдается         </div> <div> <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается         </div> <div> <input type="checkbox"/> не соблюдается         </div> | <p>1. Частично соблюдается</p> <p>Компания привлекает независимого оценщика в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Частично соблюдается</p> <p>Перед заключением каждой сделки, в совершении которой может присутствовать заинтересованность, Компания оценивает все возможные обстоятельства, которые могли бы повлечь наличие заинтересованности, в том числе не предусмотренные законодательством. Указанный подход подтвердил на практике свою эффективность, и Компания не находит целесообразности в указании дополнительных оснований заинтересованности во внутренних документах Компании.</p> <p>Компания осуществляет мониторинг указанной системы и в случае возникновения предпосылок предпримет необходимые меры для ее корректировки.</p> |
|-------|---|---|--|---|

## Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов

| Год  | Период    | Дивиденды на акцию, руб.   | Дата объявления | Сумма начисленных дивидендов, руб.  | Дивиденды к чистой прибыли, %* | Дата фактической выплаты                  | Выплачено** на 31.12.2017 |                    |
|------|-----------|--|-----------------|---|--------------------------------|---|---------------------------|--------------------|
|      |           |  |                 |   |                                |   | руб.                      | в % от начисленных |
| 2017 | 9 месяцев | 5,13   | 22.12.2017      | 30 745 255 741,20   | 147                            | с 10.01.2018 до 13.02.2018 (включительно) | 30 738 796 343,55***      | 99,98***           |
| 2017 | 6 месяцев | 3,20   | 29.09.2017      | 19 178 327 168  | 96                             | с 13.10.2017 до 17.11.2017 (включительно) | 19 155 126 252,66         | 99,88              |
| 2017 | 3 месяца  | 2,35   | 02.06.2017      | 14 084 084 014  | 77                             | с 15.06.2017 до 19.07.2017 (включительно) | 14 065 738 755,13         | 99,87              |
| 2016 | год       | 9,22<br>(с учетом выплаченных промежуточных дивидендов подлежит выплате 3,38 руб. на одну акцию) | 02.06.2017      | 55 257 555 152,80<br>(с учетом выплаченных промежуточных дивидендов подлежит выплате 20 257 108 071,20 руб. на акции) | 98                             | с 15.06.2017 до 19.07.2017 (включительно) | 55 190 158 974,49         | 99,88              |
| 2016 | 9 месяцев | 3,63   | 23.12.2016      | 21 755 414 881,20   | 93                             | с 10.01.2017 до 13.02.2017 (включительно) | 21 728 690 673,11         | 99,88              |
| 2016 | 6 месяцев | 1,08   | 30.09.2016      | 6 472 685 419,20  | 55                             | с 13.10.2016 до 17.11.2016 (включительно) | 6 464 783 456,93          | 99,88              |
| 2016 | 3 месяца  | 1,13   | 03.06.2016      | 6 772 346 781,20  | 178                            | с 15.06.2016 до 19.07.2016 (включительно) | 6 764 096 019,91          | 99,88              |
| 2015 | год       | 6,95<br>(с учетом выплаченных)   | 03.06.2016      | 41 652 929 318<br>(с учетом выплаченных)  | 67                             | с 15.06.2016 до 19.07.2016 (включительно) | 41 602 467 921,97         | 99,88              |

| Год  | Период    | Дивиденды на акцию, руб.   | Дата объявления | Сумма начисленных дивидендов, руб.   | Дивиденды к чистой прибыли, %* | Дата фактической выплаты                  | Выплачено** на 31.12.2017 |                    |
|------|-----------|--|-----------------|--|--------------------------------|---|---------------------------|--------------------|
|      |           |  |                 |  |                                |   | руб.                      | в % от начисленных |
|      |           | промежуточных дивидендов подлежит выплате 2,43 руб. на одну акцию)                               |                 | промежуточных дивидендов подлежит выплате 14 563 542 193,20 руб. на акции)   |                                |   |                           |                    |
| 2015 | 9 месяцев | 1,95   | 21.12.2015      | 11 686 793 118   | 40                             | с 09.01.2016 до 12.02.2016 (включительно) | 11 672 564 059,65         | 99,88              |
| 2015 | 6 месяцев | 0,93   | 30.09.2015      | 5 573 701 333,20   | 50                             | с 13.10.2015 до 17.11.2015 (включительно) | 5 566 945 471,50          | 99,88              |
| 2015 | 3 месяца  | 1,64   | 05.06.2015      | 9 828 892 673,60   | 56                             | с 17.06.2015 до 21.07.2015 (включительно) | 9 816 972 011,98          | 99,88              |
| 2014 | год       | 2,44<br>(с учетом выплаченных промежуточных дивидендов подлежит выплате 1,56 руб. на одну акцию) | 05.06.2015      | 14 623 474 465,60<br>(с учетом выплаченных промежуточных дивидендов подлежит выплате 9 349 434 494,40 руб. на акции) | 36                             | с 17.06.2015 до 21.07.2015 (включительно) | 14 605 946 646,81         | 99,88              |
| 2014 | 6 месяцев | 0,88   | 30.09.2014      | 5 274 039 971,20   | 40                             | с 12.10.2014 до 18.11.2014 (включительно) | 5 267 750 818,07          | 99,88              |
| 2013 | год       | 0,67   | 06.06.2014      | 4 015 462 250,8  | 61                             | с 18.06.2014 до 22.07.2014 (включительно) | 4 010 751 180,49          | 99,88              |
| 2012 | год       | 0,62   | 07.06.2013      | 3 715 800 888,80   | 20                             | с 08.06.2013 до 07.08.2013                | 3 709 866 217,43          | 99,84              |

\* - Показатель «Дивиденды к чистой прибыли, %» рассчитывается как Дивиденды на акцию в рублях умножить на количество акций (5 993 227 240) разделить на курс доллара на день объявления разделить на чистую прибыль, относящуюся к акционерам НЛМК по МСФО умножить на 100%;

\*\* - Обязательство по выплате дивидендов по акциям исполнено ПАО «НЛМК» в установленные законодательством Российской Федерации сроки. Причиной выплаты дивидендов не в полном объеме являются некорректные платежные реквизиты акционеров;

\*\*\* - на 31.12.2017 г. срок выплаты объявленных дивидендов не истек. Сведения приводятся на дату окончания срока выплаты дивидендов за 9 месяцев 2017 года - 13.02.2018 г.

## **ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**

Часть 1 – Консолидированная отчетность за 2017 год по МСФО

Часть 2 – Отчетность ПАО «НЛМК» за 2017 год по РПБУ



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»**

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**

**ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С  
МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ  
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

**ПО СОСТОЯНИЮ НА И ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ  
31 ДЕКАБРЯ 2017 г.**

**(С АУДИТОРСКИМ ЗАКЛЮЧЕНИЕМ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА)**

## СОДЕРЖАНИЕ

|  |    |
|--|----|
| Аудиторское заключение независимого аудитора         | 3  |
| Консолидированный отчет о финансовом положении       | 13 |
| Консолидированный отчет о прибыли или убытке         | 14 |
| Консолидированный отчет о совокупном доходе          | 15 |
| Консолидированный отчет об изменениях в капитале     | 16 |
| Консолидированный отчет о движении денежных средств  | 17 |
| Примечания к консолидированной финансовой отчетности | 19 |





## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества  
«Новолипецкий металлургический комбинат»:

---

### Мнение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» и его дочерних компаний (совместно – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированные отчеты
  - о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года;
  - о прибыли или убытке за год, закончившийся 31 декабря 2017 года;
  - о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2017 года;
  - об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2017 года;
  - о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2017 года;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

---

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА).

Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

## Наша методология аудита

### Краткий обзор



- Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 100 миллионов долларов США (долл. США), что составляет 1% консолидированной выручки Группы
- Мы провели работу по аудиту на 12 компонентах (организациях или видах хозяйственной деятельности, подготавливающих финансовую информацию, подлежащую включению в консолидированную финансовую отчетность) в шести странах
- Команда аудитора Группы посетила компании Группы, расположенные в Российской Федерации и Соединенных Штатах Америки, а также совместное предприятие, расположенное в Бельгии
- Объем нашей аудиторской работы покрывает 91% консолидированной выручки Группы и 90% консолидированной стоимости активов Группы
- Ключевой вопрос аудита № 1 – Оценка руководством балансовой стоимости гудвилла, нематериальных активов и основных средств
- Ключевой вопрос аудита № 2 – Учет инвестиций в NLMK Belgium Holdings S.A. (далее – NBH)
- Ключевой вопрос аудита № 3 – Определение балансовой стоимости инвестиции в NBH

Наша методология аудита предполагает определение существенности и оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило суждения, например, в отношении значимых бухгалтерских оценок, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, которые в силу их характера подвержены неопределенности. Мы также рассмотрели риск обхода средств внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

### Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами принципа существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно ожидать, что по отдельности или в совокупности они повлияют на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений, как по отдельности, так и в совокупности, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

|   |   |
|---|---|
| <b><i>Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом</i></b> | 100 миллионов долл. США<br>(2016 год: 71 миллион долл. США)   |
| <b><i>Как мы ее определили</i></b>  | 1% от консолидированной выручки Группы  |
| <b><i>Обоснование примененного уровня существенности</i></b>                                  | Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности выручку, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее объективно отражает результаты деятельности Группы в течение периода времени, когда финансовые результаты волатильны. Мы установили существенность на уровне 1%, что, на основании нашего опыта, попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности для публичных предприятий в данной отрасли. |

Также нами были приняты во внимание искажения и/или потенциальные искажения, которые, по нашему мнению, являются существенными в силу качественных факторов.

#### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита прилагаемой консолидированной финансовой отчетности. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой консолидированной финансовой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

## Ключевой вопрос аудита

## Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

### 1. Оценка руководством балансовой стоимости гудвилла, нематериальных активов и основных средств

*См. Примечания 8 и 9 к консолидированной финансовой отчетности.*

Руководство Группы провело анализ наличия индикаторов обесценения основных средств, нематериальных активов и гудвилла, по состоянию на 30 сентября 2017 года, который выявил:

- высокую волатильность на рынке готовой продукции и сырья (угля и железной руды); и
- продолжающееся восстановление экономики США, сопровождающееся высоким уровнем цен на металлопродукцию.

Этот анализ стал основанием для тестирования ряда единиц, генерирующих денежные потоки (ЕГДП), Группы на предмет обесценения или возможного восстановления ранее начисленного обесценения.

Возмещаемая стоимость основных средств, нематериальных активов и гудвилла каждой ЕГДП, которая была выбрана для тестирования, была рассчитана руководством на 30 сентября 2017 года и обновлена на основании фактических финансовых показателей по состоянию на 31 декабря 2017 года.

МСФО требуют определения руководством возмещаемой стоимости каждой тестируемой ЕГДП как наибольшей из двух величин: ценности использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Руководство оценило ценность использования каждой такой ЕГДП, рассчитанную с использованием моделей дисконтированных потоков денежных средств, и пришло к выводу, что она превышает их справедливую стоимость за вычетом затрат на продажу, на основании того, что допущения независимого участника рынка для аналогичных компаний, как правило, будут сопоставимыми или, в

Мы получили, изучили и оценили модели обесценения, использованные руководством. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для оказания нам содействия в оценке методологии, математической точности и допущений, использованных в моделях.

Наша работа, выполненная в отношении теста на обесценение, включала:

- сравнение ключевых допущений, использованных в моделях обесценения, с результатами деятельности соответствующих ЕГДП и утвержденными бюджетными показателями;
- сравнительный анализ ключевых допущений, использованных в моделях обесценения, включая цены реализации продукции, уровень инфляции, ставки дисконтирования, относительно внешних экспертных оценок, макроэкономических и отраслевых прогнозов, который подтвердил их обоснованность;
- анализ чувствительности в отношении ключевых допущений с целью оценки их потенциального влияния на результаты обесценения и диапазона возможных значений возмещаемых стоимостей;
- проверку оценки руководства в отношении того, насколько предполагаемая цена на сталь и объемы продаж должны были бы снизиться, а ставка дисконтирования должна была бы вырасти, отдельно от других изменений в допущениях, чтобы возникло обесценение данных ЕГДП;
- подтверждение актуальности основных допущений, использованных в моделях обесценения, также и на 31 декабря 2017 года;

| Ключевой вопрос аудита   | Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита  |
|--|--|
| <p>некоторых случаях, даже более консервативными. Соответственно, возмещаемая стоимость определялась по ценности использования.</p> <p>В результате проведенного тестирования руководство пришло к выводу об отсутствии необходимости начисления дополнительного обесценения или восстановления суммы ранее признанного обесценения по состоянию на 31 декабря 2017 года.</p> <p>Мы обратили особое внимание на данный вопрос в силу наличия высокой степени суждения при определении возмещаемой стоимости каждой ЕГДП, а также значительной балансовой стоимости активов, включенных в тестирование.</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>оценку соответствия требованиям МСФО раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности.</li> </ul> <p>В результате проведения вышеуказанных процедур мы не обнаружили каких-либо обстоятельств, которые привели бы к существенным корректировкам балансовой стоимости гудвилла, нематериальных активов и основных средств Группы, отраженных в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности, или соответствующих раскрытий информации.</p>  |
| <p><b>2. Учет инвестиции в NVH</b></p> <p><i>См. Примечания 4 и 26(г) к консолидированной финансовой отчетности</i></p> <p>NVH является совместным предприятием Группы и Societe Wallonne de Gestion et de Participations S.A. (далее – «SOGEPА»), которое учитывается по методу долевого участия. Его балансовая стоимость по состоянию на 31 декабря 2017 года составила 218 миллионов долл. США. При определении метода учета данной инвестиции руководство применило суждение при оценке совместного контроля над NVH.</p> <p>Мы обратили особое внимание на этот вопрос в силу его существенности и степени суждения, применяемого при классификации инвестиции в NVH. Мы также рассмотрели, имелись ли факты и обстоятельства, которые могли потребовать пересмотра порядка учета в соответствии с МСФО.</p> | <p>Выполненные в рамках аудита работы в отношении суждения руководства о наличии контроля / совместного контроля / значительного влияния, влияющего на классификацию инвестиции в NVH и метод учета (консолидация или метод долевого участия), включали:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>опросы руководства на различных уровнях в России и Бельгии;</li> <li>анализ акционерного соглашения и уставных документов;</li> <li>анализ протоколов заседаний Совета директоров и собраний акционеров NVH, чтобы подтвердить факт совместного принятия решений.</li> </ul> <p>В результате мы согласились с оценкой руководства о наличии совместного контроля и корректности применения метода учета и классификации инвестиции в NVH по состоянию на 31 декабря 2017 года в консолидированной финансовой отчетности.</p> |

## Ключевой вопрос аудита

## Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

### 3. Определение балансовой стоимости инвестиции в NVH

*См. Примечания 4 и 26(г) к консолидированной финансовой отчетности*

В декабре 2017 года Группа внесла дополнительный вклад в уставный капитал NVH в размере 84 миллионов долл. США. Этот вклад был направлен на увеличение суммы чистых активов NVH до минимального уровня, предусмотренного законодательством Бельгии, и осуществлен в форме конвертации займа, ранее предоставленного NVH.

Руководство Группы считает, что доля SOGEPA в этом вкладе не должна быть сразу отнесена на расходы, а инвестиция в NVH в целом должна быть протестирована на предмет оценки обесценения на дату внесения этого дополнительного вклада, используя модель дисконтированных потоков денежных средств.

Руководство провело анализ результатов деятельности бизнеса, прогноза развития отрасли и операционных планов, и оценило возмещаемые стоимости ЕГДП, входящих в NVH, для целей тестирования на предмет обесценения инвестиции в уставный капитал NVH. В результате проведенного руководством тестирования не было выявлено дополнительного обесценения/необходимости восстановления ранее начисленного обесценения по состоянию на 31 декабря 2017 года.

Мы обратили особое внимание на этот вопрос в силу того, что сумма вклада, внесенного в 2017 году, и суждение в отношении наличия обесценения инвестиции в NVH являются существенными для консолидированной финансовой отчетности в целом.

Наши аудиторские процедуры включали:

- сверку суммы дополнительного вклада Группы в уставный капитал к подтверждающей документации;
- получение доказательств участия SOGEPA в деятельности NVH, включая анализ протоколов заседаний Совета директоров и собраний акционеров NVH с целью подтверждения совместного принятия решений;
- тестирование проведенной руководством оценки обесценения инвестиции в NVH. Нами были выполнены аудиторские процедуры в отношении моделей обесценения, в том числе:
  - сравнение ключевых допущений, использованных в моделях обесценения, с результатами деятельности за прошлые периоды и утвержденными прогнозами по трем ЕГДП, входящим в группу NVH;
  - проведение анализа чувствительности в отношении основных допущений (например, средневзвешенной стоимости капитала, цен и объемов продаж);
  - привлечение наших экспертов в области оценки для анализа надлежащего характера моделей обесценения, используемых руководством;
  - проверка корректности определения балансовой стоимости инвестиции в NVH.

Более подробная информация о работе, выполненной в отношении ключевых допущений, приводится в пункте «Ключевой вопрос аудита № 1» выше.



## Ключевой вопрос аудита

## Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

Мы сравнили балансовую стоимость инвестиции в уставный капитал NVH по состоянию на 31 декабря 2017 года с возмещаемой стоимостью этой инвестиции и не выявили существенных искажений балансовой стоимости инвестиции в NVH, отраженной в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

## Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом географической и управленческой структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Основные промышленные предприятия Группы расположены в Российской Федерации, США и Западной Европе, а торговые компании находятся в Швейцарии и на Кипре. Исходя из результатов нашей текущей оценки, мы включили в объем аудита Группы 12 компонентов, расположенных в этих регионах.

Аудит компонентов проводился организациями, входящими в сеть ПвК в Российской Федерации, США, Дании, Бельгии, Швейцарии и на Кипре, в соответствии с Международным стандартом аудита (МСА) 600 «Особенности аудита финансовой отчетности группы (включая работу аудиторов компонентов)». Инструкции группового аудитора для аудиторов компонентов включали результаты нашего анализа рисков, уровни существенности и подход к проведению аудита централизованных процессов и систем. Групповая аудиторская команда находится в постоянном контакте с аудиторами компонентов, и ее представители посетили несколько аудиторских групп компонентов для проверки их работы. Наш выбор основывается на относительной значимости предприятий Группы или выявленных рисках.

Выполнив вышеуказанные процедуры в отношении компонентов в совокупности с дополнительными процедурами на уровне Группы, мы получили достаточные и надлежащие аудиторские доказательства в отношении консолидированной финансовой отчетности в целом, которые дают основание для выражения нашего мнения.

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Группы за 2017 год и Отчете Эмитента за первый квартал 2018 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение по данной отчетности. Предполагается, что оба этих отчета будут предоставлены нам после даты выпуска настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

---

### *Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность*

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность, или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор над процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

---

### *Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности*

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;



- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и – в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – А.С. Иванов.

АО "ПБК Аудит"

19 февраля 2018 года  
Москва, Российская Федерация



А. С. Иванов, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000531),  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: ПАО «НЛМК»

Свидетельство о государственной регистрации № 5-Г  
выдано Администрацией Левобережного района города Липецка  
28 января 1993 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 9 июля 2002 г. за  
№ 1024800823123

Российская Федерация, 398040, г. Липецк, пл. Metallургов, д. 2

Независимый аудитор:  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890  
выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 22 августа 2002 г. за  
№ 1027700148431

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз  
Аудиторов» (Ассоциация)

ОПНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 11603050547

|   | Прим. | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|---|-------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Активы</b>   |       |                                       |                                       |                                       |
| <b>Оборотные активы</b>                                 |       |                                       |                                       |                                       |
| Денежные средства и их эквиваленты                      | 3     | 301                                   | 610                                   | 343                                   |
| Краткосрочные финансовые вложения                       | 5     | 1 284                                 | 970                                   | 1 243                                 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность             | 6     | 1 228                                 | 955                                   | 921                                   |
| Запасы  | 7     | 1 879                                 | 1 549                                 | 1 205                                 |
| Прочие оборотные активы                                 |       | 19                                    | 19                                    | 9                                     |
|   |       | <b>4 711</b>                          | <b>4 103</b>                          | <b>3 721</b>                          |
| <b>Внеоборотные активы</b>                              |       |                                       |                                       |                                       |
| Долгосрочные финансовые вложения                        | 5     | 2                                     | 164                                   | 220                                   |
| Инвестиции в совместные предприятия                     | 4     | 205                                   | 181                                   | 118                                   |
| Основные средства                                       | 8     | 5 549                                 | 5 328                                 | 4 452                                 |
| Гудвилл   | 9     | 265                                   | 253                                   | 215                                   |
| Прочие нематериальные активы                            | 9     | 135                                   | 126                                   | 112                                   |
| Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль        | 17    | 84                                    | 62                                    | 68                                    |
| Прочие внеоборотные активы                              |       | 45                                    | 22                                    | 12                                    |
|   |       | <b>6 285</b>                          | <b>6 136</b>                          | <b>5 197</b>                          |
| <b>Итого активы</b>                                     |       | <b>10 996</b>                         | <b>10 239</b>                         | <b>8 918</b>                          |
| <b>Обязательства и капитал</b>                          |       |                                       |                                       |                                       |
| <b>Текущие обязательства</b>                            |       |                                       |                                       |                                       |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность            | 10    | 1 029                                 | 888                                   | 565                                   |
| Дивиденды к уплате                                      |       | 537                                   | 361                                   | 161                                   |
| Краткосрочные кредиты и займы                           | 11    | 380                                   | 468                                   | 560                                   |
| Обязательство по текущему налогу на прибыль             |       | 53                                    | 12                                    | 28                                    |
|   |       | <b>1 999</b>                          | <b>1 729</b>                          | <b>1 314</b>                          |
| <b>Долгосрочные обязательства</b>                       |       |                                       |                                       |                                       |
| Долгосрочные кредиты и займы                            | 11    | 1 901                                 | 1 801                                 | 2 116                                 |
| Отложенное налоговое обязательство по налогу на прибыль | 17    | 417                                   | 386                                   | 339                                   |
| Прочие долгосрочные обязательства                       |       | 33                                    | 13                                    | 12                                    |
|   |       | <b>2 351</b>                          | <b>2 200</b>                          | <b>2 467</b>                          |
| <b>Итого обязательства</b>                              |       | <b>4 350</b>                          | <b>3 929</b>                          | <b>3 781</b>                          |
| <b>Капитал, относящийся к акционерам ПАО «НЛМК»</b>     |       |                                       |                                       |                                       |
| Обыкновенные акции                                      | 12(а) | 221                                   | 221                                   | 221                                   |
| Добавочный капитал                                      | 23(д) | 10                                    | 10                                    | 10                                    |
| Накопленные прочие совокупные расходы                   |       | (5 631)                               | (5 978)                               | (6 989)                               |
| Нераспределенная прибыль                                |       | 12 029                                | 12 039                                | 11 883                                |
|   |       | <b>6 629</b>                          | <b>6 292</b>                          | <b>5 125</b>                          |
| <b>Неконтролирующие доли участия</b>                    |       | <b>17</b>                             | <b>18</b>                             | <b>12</b>                             |
| <b>Итого капитал</b>                                    |       | <b>6 646</b>                          | <b>6 310</b>                          | <b>5 137</b>                          |
| <b>Итого обязательства и капитал</b>                    |       | <b>10 996</b>                         | <b>10 239</b>                         | <b>8 918</b>                          |

Консолидированная финансовая отчетность, приведенная на страницах 13 – 78, была утверждена руководством Группы и одобрена для публикации 19 февраля 2018 г.

|   | Прим.   | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2017 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2016 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2015 г. |
|---|---------|--|--|--|
| Выручка   | 14      | 10 065   | 7 636  | 8 008  |
| Себестоимость реализации  |         | (6 798)  | (5 074)  | (5 496)  |
| <b>Валовая прибыль</b>  |         | <b>3 267</b>                                   | <b>2 562</b>                                   | <b>2 512</b>                                   |
| Общехозяйственные и административные расходы  |         | (364)  | (316)  | (261)  |
| Коммерческие расходы  |         | (795)  | (705)  | (802)  |
| Прочие операционные доходы  |         | 3  | 16   | 14   |
| Налоги, кроме налога на прибыль   | 16      | (80)   | (70)   | (76)   |
| <b>Операционная прибыль до доли в результатах<br/>совместных предприятий, обесценения внеоборотных<br/>активов и убытка от выбытия основных средств</b> |         | <b>2 031</b>                                   | <b>1 487</b>                                   | <b>1 387</b>                                   |
| Убыток от выбытия основных средств  |         | (1)  | (3)  | (8)  |
| Обесценение внеоборотных активов  | 4, 8, 9 | (17)   | (14)   | (85)   |
| Доля в результатах совместных предприятий   | 4       | (90)   | (61)   | (103)  |
| (Убытки)/прибыли от инвестиций, нетто   |         | (5)  | (4)  | 80   |
| Финансовые доходы   | 18      | 29   | 39   | 52   |
| Финансовые расходы  | 18      | (87)   | (105)  | (95)   |
| Прибыль/(убыток) по курсовым разницам, нетто  | 19      | 17   | (129)  | 110  |
| Прочие расходы, нетто   |         | (54)   | (38)   | (17)   |
| <b>Прибыль до вычета налога на прибыль</b>  |         | <b>1 823</b>                                   | <b>1 172</b>                                   | <b>1 321</b>                                   |
| Расходы по налогу на прибыль  | 17      | (371)  | (233)  | (353)  |
| <b>Прибыль за год</b>   |         | <b>1 452</b>                                   | <b>939</b>                                     | <b>968</b>                                     |
| Прибыль, приходящаяся на долю:  |         |  |  |  |
| <b>Акционеров ПАО «НЛМК»</b>  |         | <b>1 450</b>                                   | <b>935</b>                                     | <b>967</b>                                     |
| <b>Неконтролирующих долей участия</b>   |         | <b>2</b>                                       | <b>4</b>                                       | <b>1</b>                                       |
| <b>Прибыль на акцию</b>   |         |  |  |  |
| Прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров<br>ПАО «НЛМК» (доллары США)   | 13      | 0,2419   | 0,1560   | 0,1613   |
| Средневзвешенное число обыкновенных акций:<br>базовый и разводненный показатель (в тысячах)   | 12(a)   | 5 993 227                                      | 5 993 227                                      | 5 993 227                                      |



|   | Прим. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2017 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2016 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2015 г. |
|---|-------|--|--|--|
| Прибыль за год  |       | 1 452  | 939  | 968  |
| Прочий совокупный доход/(убыток):   |       |  |  |  |
| Статьи, которые могут быть впоследствии<br>реклассифицированы в состав прибыли или убытка |       |  |  |  |
| Кумулятивная корректировка по переводу валют  | 2(б)  | 348  | 1 013  | (1 501)  |
| <b>Итого совокупный доход/(убыток) за год,</b>  |       | <b>1 800</b>                                   | <b>1 952</b>                                   | <b>(533)</b>                                   |
| приходящийся на долю:   |       |  |  |  |
| Акционеров ПАО «НЛМК»   |       | 1 797  | 1 946  | (530)  |
| Неконтролирующих долей участия  |       | 3  | 6  | (3)  |

|   | Прим. | Акционеры ПАО «НЛМК»  |                       |  |                                  |                                       |
|---|-------|-----------------------|-----------------------|--|----------------------------------|---------------------------------------|
|   |       | Обыкновенные<br>акции | Добавочный<br>капитал | Накопленные<br>прочие<br>совокупные<br>расходы | Нераспреде-<br>ленная<br>прибыль | Неконтроли-<br>рующие доли<br>участия |
| <b>Остаток по состоянию на<br/>1 января 2015 г.</b>   |       | <b>221</b>            | <b>-</b>              | <b>(5 492)</b>                                 | <b>11 513</b>                    | <b>15</b>                             |
| Прибыль за год  |       | -                     | -                     | -  | 967                              | 1                                     |
| Кумулятивная<br>корректировка по<br>переводу валют    | 2(б)  | -                     | -                     | (1 497)  | -                                | (4)                                   |
| <b>Итого совокупный<br/>убыток</b>                    |       | <b>-</b>              | <b>-</b>              | <b>(1 497)</b>                                 | <b>967</b>                       | <b>(3)</b>                            |
| Продажа активов<br>компании под общим<br>контролем    | 23(д) | -                     | 10                    | -  | -                                | -                                     |
| Дивиденды   | 12(б) | -                     | -                     | -  | (597)                            | -                                     |
| <b>Остаток по состоянию на<br/>31 декабря 2015 г.</b> |       | <b>221</b>            | <b>10</b>             | <b>(6 989)</b>                                 | <b>11 883</b>                    | <b>12</b>                             |
| Прибыль за год  |       | -                     | -                     | -  | 935                              | 4                                     |
| Кумулятивная<br>корректировка по<br>переводу валют    | 2(б)  | -                     | -                     | 1 011  | -                                | 2                                     |
| <b>Итого совокупный доход</b>                         |       | <b>-</b>              | <b>-</b>              | <b>1 011</b>                                   | <b>935</b>                       | <b>6</b>                              |
| Дивиденды   | 12(б) | -                     | -                     | -  | (779)                            | -                                     |
| <b>Остаток по состоянию на<br/>31 декабря 2016 г.</b> |       | <b>221</b>            | <b>10</b>             | <b>(5 978)</b>                                 | <b>12 039</b>                    | <b>18</b>                             |
| Прибыль за год  |       | -                     | -                     | -  | 1 450                            | 2                                     |
| Кумулятивная<br>корректировка по<br>переводу валют    | 2(б)  | -                     | -                     | 347  | -                                | 1                                     |
| <b>Итого совокупный доход</b>                         |       | <b>-</b>              | <b>-</b>              | <b>347</b>                                     | <b>1 450</b>                     | <b>3</b>                              |
| Покупка<br>неконтролирующих<br>долей участия          |       | -                     | -                     | -  | -                                | (1)                                   |
| Дивиденды   | 12(б) | -                     | -                     | -  | (1 460)                          | (3)                                   |
| <b>Остаток по состоянию на<br/>31 декабря 2017 г.</b> |       | <b>221</b>            | <b>10</b>             | <b>(5 631)</b>                                 | <b>12 029</b>                    | <b>17</b>                             |

|  | Прим. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2017 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2016 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2015 г. |
|--|-------|--|--|--|
| <b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>  |       |  |  |  |
| Прибыль за год   |       | 1 452  | 939  | 968  |
| Корректировки для приведения в соответствие прибыли за год и чистых денежных средств от операционной деятельности: |       |  |  |  |
| Амортизация  |       | 624  | 456  | 556  |
| Убыток от выбытия основных средств   |       | 1  | 3  | 8  |
| Убытки/(прибыли) от инвестиций   |       | 5  | 4  | (80)   |
| Финансовые доходы  |       | (29)   | (39)   | (52)   |
| Финансовые расходы   |       | 87   | 105  | 95   |
| Доля в результатах совместных предприятий  | 4     | 90   | 61   | 103  |
| Расходы по налогу на прибыль   | 17    | 371  | 233  | 353  |
| Обесценение внеоборотных активов   |       | 17   | 14   | 85   |
| (Прибыль)/убыток по курсовым разницам, нетто   |       | (17)   | 129  | (110)  |
| Движение резерва по обесценению запасов и дебиторской задолженности  |       | 13   | 14   | 14   |
| Изменения в операционных активах и обязательствах  |       |  |  |  |
| (Увеличение)/уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности  |       | (223)  | 3  | (1)  |
| (Увеличение)/уменьшение запасов  |       | (262)  | (201)  | 75   |
| Увеличение прочих оборотных активов  |       | -  | (9)  | (6)  |
| Увеличение/(уменьшение) торговой и прочей кредиторской задолженности   |       | 105  | 244  | (79)   |
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>  |       | <b>2 234</b>                                   | <b>1 956</b>                                   | <b>1 929</b>                                   |
| Налог на прибыль уплаченный  |       | (335)  | (257)  | (307)  |
| <b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>   |       | <b>1 899</b>                                   | <b>1 699</b>                                   | <b>1 622</b>                                   |
| <b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>  |       |  |  |  |
| Приобретение и строительство основных средств  |       | (592)  | (559)  | (595)  |
| Поступления от продажи основных средств  |       | 10   | 9  | 11   |
| Приобретение финансовых вложений и займы выданные, нетто   |       | (44)   | (79)   | (199)  |
| Размещение банковских депозитов  |       | (1 264)  | (989)  | (1 595)  |
| Возврат банковских депозитов   |       | 1 105  | 1 261  | 954  |
| Проценты полученные  |       | 28   | 36   | 44   |
| Взнос в капитал совместного предприятия  |       | -  | -  | (22)   |
| Покупка неконтролирующих долей участия   | 4     | (1)  | -  | -  |
| Продажа активов компании под общим контролем   | 23(д) | -  | -  | 10   |
| Денежные средства, полученные в ходе процедуры банкротства   |       | -  | 11   | 17   |
| <b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>                                      |       | <b>(758)</b>                                   | <b>(310)</b>                                   | <b>(1 375)</b>                                 |
| <b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>  |       |  |  |  |
| Займы полученные   |       | 988  | 803  | 676  |
| Погашение займов полученных  |       | (1 093)  | (1 256)  | (579)  |
| Проценты уплаченные  |       | (69)   | (84)   | (79)   |
| Дивиденды акционерам ПАО «НЛМК»  |       | (1 283)  | (583)  | (395)  |
| Дивиденды неконтролирующим долям участия   |       | (2)  | -  | -  |
| <b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>  |       | <b>(1 459)</b>                                 | <b>(1 120)</b>                                 | <b>(377)</b>                                   |
| <b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>   |       | <b>(318)</b>                                   | <b>269</b>                                     | <b>(130)</b>                                   |
| Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты  |       | 9  | (2)  | (76)   |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало года  | 3     | 610  | 343  | 549  |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>  | 3     | <b>301</b>                                     | <b>610</b>                                     | <b>343</b>                                     |

Дополнительная информация о движении денежных средств

Неденежная инвестиционная деятельность:

|  |   |    |     |     |
|--|---|----|-----|-----|
| Перевод займов во вклад в уставный капитал | 4 | 84 | 139 | 110 |
|--|---|----|-----|-----|



## 1 Общие сведения

Публичное акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее «Материнская Компания» или ПАО «НЛМК») и его дочерние компании (далее совместно «Группа») является одним из лидеров мировой металлургии с полным циклом производства. Материнская Компания является публичным акционерным обществом в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации. Материнская Компания была основана как государственное предприятие в 1934 г. и преобразована в акционерное общество открытого типа 28 января 1993 г. Впоследствии, 29 декабря 2015 г. организационно-правовая форма была изменена на публичное акционерное общество, в связи с изменениями в законодательстве Российской Федерации.

Группа является вертикально-интегрированной металлургической компанией и крупнейшим в России производителем стальной продукции. Группа также осуществляет деятельность в рамках горнодобывающего сегмента (Примечание 21).

Основное производство Группы расположено в Российской Федерации, Европейском Союзе и США и подпадает под действие законодательных актов органов власти соответствующих стран и регионов. Юридический адрес Материнской Компании: Российская Федерация, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, д. 2.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. основным акционером Материнской Компании с долей владения 84,035% являлась Fletcher Group Holdings Ltd., бенефициарным владельцем которой является В.С. Лисин.

Основными компаниями, входящими в Группу и сгруппированными по отчетным сегментам (Примечание 21), являются:

| Вид деятельности                                  |  | Страна регистрации | Доля на 31 декабря 2017 г. | Доля на 31 декабря 2016 г. | Доля на 31 декабря 2015 г. |
|---|--|--------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Плоский прокат Россия</b>                      |  |                    |                            |                            |                            |
| ООО «ВИЗ-Сталь»                                   | Производство стали                             | Россия             | 100,00%                    | 100,00%                    | 100,00%                    |
| АО «Алтай-Кокс»                                   | Производство кокса                             | Россия             | 100,00%                    | 100,00%                    | 100,00%                    |
| Novex Trading (Swiss) S.A.                        | Торговля                                       | Швейцария          | 100,00%                    | 100,00%                    | 100,00%                    |
| Novexco (Cyprus) Ltd.                             | Торговля                                       | Кипр               | 100,00%                    | 100,00%                    | 100,00%                    |
| <b>НЛМК DanSteel и сеть продаж толстого листа</b> |  |                    |                            |                            |                            |
| NLMK DanSteel A/S                                 | Производство стали                             | Дания              | 100,00%                    | 100,00%                    | 100,00%                    |
| <b>НЛМК США</b>                                   |  |                    |                            |                            |                            |
| NLMK Indiana LLC                                  | Производство стали                             | США                | 100,00%                    | 100,00%                    | 100,00%                    |
| NLMK Pennsylvania LLC                             | Производство стали                             | США                | 100,00%                    | 100,00%                    | 100,00%                    |
| <b>Сортовой прокат Россия</b>                     |  |                    |                            |                            |                            |
| АО «НЛМК-Урал»                                    | Производство стали и сортового проката         | Россия             | 92,59%                     | 92,59%                     | 92,59%                     |
| ООО «НЛМК-Метиз»                                  | Производство метизов                           | Россия             | 100,00%                    | 100,00%                    | 100,00%                    |
| ООО «НЛМК-Калуга»                                 | Производство сортового проката                 | Россия             | 100,00%                    | 100,00%                    | 100,00%                    |
| ООО «Вторчермет НЛМК»                             | Переработка лома                               | Россия             | 100,00%                    | 100,00%                    | 100,00%                    |
| <b>Добыча и переработка сырья</b>                 |  |                    |                            |                            |                            |
| АО «Стойленский ГОК»                              | Добыча, переработка и окомкование железных руд | Россия             | 100,00%                    | 100,00%                    | 100,00%                    |

## 1 Общие сведения (продолжение)

Среди совместных предприятий основным является:

|  |                       |  | Доля<br>на 31 декабря<br>2017 г. | Доля<br>на 31 декабря<br>2016 г. | Доля<br>на 31 декабря<br>2015 г. |
|--|-----------------------|--|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Вид деятельности                                 | Страна<br>регистрации |  |                                  |                                  |                                  |
| NLMK Belgium Holdings S.A. Холдинговая компания* | Бельгия               |  | 51,00%                           | 51,00%                           | 51,00%                           |

\*NLMK Belgium Holdings S.A. контролируется совместно Группой и бельгийской государственной компанией SOGEPA, (Примечание 4). Совместное предприятие включает в себя производителей плоского проката и толстого листа на территории Бельгии, Франции и Италии.

## 2 Основные принципы составления консолидированной финансовой отчетности

### (а) Основа подготовки финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением случаев, указанных в основных положениях учетной политики, применявшихся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности и представленных в Примечании 25. Данные положения учетной политики применялись последовательно в отношении всех отчетных периодов, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности. Данные представлены за три отчетных периода для удобства пользователей.

### (б) Функциональная валюта и валюта отчетности

Функциональной валютой всех российских компаний Группы является российский рубль. Функциональной валютой большинства иностранных дочерних компаний является местная валюта страны местонахождения. Группа использует доллары США в качестве валюты представления данной консолидированной финансовой отчетности. Для удобства пользователей все суммы в отчетности представлены с округлением до миллиона, если не указано иное (в отчетности за предыдущие периоды округление было сделано до десятых долей миллиона). Данное изменение не привело к существенному изменению сравнительных данных.

Результаты деятельности и финансовое положение каждой компании Группы пересчитываются в валюту представления следующим образом:

- активы и обязательства в отчете о финансовом положении пересчитываются по курсу на дату окончания соответствующего отчетного периода;
- доходы и расходы пересчитываются по среднему обменному курсу за каждый месяц (за исключением ситуаций, когда средний курс не является обоснованно приближенным к накопленному эффекту курсов на даты операций, и в этих случаях доходы и расходы пересчитываются по курсам на даты операций);
- компоненты капитала пересчитываются по историческому курсу;
- все полученные в результате пересчета курсовые разницы отражаются в составе прочего совокупного дохода.

Статьи консолидированного отчета о движении денежных средств пересчитываются по среднему обменному курсу за каждый месяц (за исключением ситуаций, когда средний курс не является обоснованно приближенным к накопленному эффекту курсов на даты операций, и в этих случаях поступления и выбытия денежных средств пересчитываются по курсам на даты операций).

При потере контроля над иностранной компанией ранее учтенные курсовые разницы при пересчете валюты иностранной компании в валюту представления отчетности реклассифицируются из прочего совокупного дохода в прибыли или убытки за год как часть прибыли или убытка от выбытия. При частичном выбытии дочерней компании без потери контроля соответствующая часть накопленных курсовых разниц от пересчета валют реклассифицируется в статью неконтролирующей доли в составе капитала.

## 2 Основные принципы составления консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Курсы российского рубля к основным иностранным валютам, установленные Центральным банком Российской Федерации на отчетные даты, и средневзвешенные курсы за соответствующие отчетные периоды приведены ниже.

|                                       | 2017 г. | 2016 г. | 2015 г. |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>Российский рубль к доллару США</b> |         |         |         |
| За год, закончившийся 31 декабря      | 58,3529 | 67,0349 | 60,9579 |
| На 31 декабря                         | 57,6002 | 60,6569 | 72,8827 |
| <b>Российский рубль к Евро</b>        |         |         |         |
| За год, закончившийся 31 декабря      | 65,9014 | 74,2310 | 67,7767 |
| На 31 декабря                         | 68,8668 | 63,8111 | 79,6972 |

## 3 Денежные средства и их эквиваленты

|  | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Денежные средства</b>                   |                                       |                                       |                                       |
| Российские рубли                           | 11                                    | 11                                    | 20                                    |
| Доллары США                                | 63                                    | 89                                    | 99                                    |
| Евро                                       | 70                                    | 52                                    | 41                                    |
| Другие валюты                              | 4                                     | 2                                     | 2                                     |
| <b>Депозиты</b>                            |                                       |                                       |                                       |
| Российские рубли                           | 98                                    | 49                                    | 30                                    |
| Доллары США                                | 19                                    | 394                                   | 140                                   |
| Евро                                       | 24                                    | 1                                     | -                                     |
| Другие валюты                              | -                                     | 1                                     | 11                                    |
| <b>Прочие эквиваленты денежных средств</b> | 12                                    | 11                                    | -                                     |
|  | <b>301</b>                            | <b>610</b>                            | <b>343</b>                            |

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. включают ограниченные законодательными нормами и недоступные для использования компаниями Группы денежные средства в размере 12 млн. долларов США и 10 млн. долларов США, соответственно.

## 4 Инвестиции в совместные предприятия

|  | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| NLMK Belgium Holdings S.A. («NBH»)             | 194                                   | 171                                   | 109                                   |
| TBEA & NLMK (Shenyang) Metal Product Co., Ltd. | 11                                    | 10                                    | 9                                     |
|  | <b>205</b>                            | <b>181</b>                            | <b>118</b>                            |

#### 4 Инвестиции в совместные предприятия (продолжение)

В таблице ниже представлены изменения остаточной стоимости инвестиций Группы в совместные предприятия.

|   | 2017 г.    | 2016 г.    | 2015 г.    |
|---|------------|------------|------------|
| <b>По состоянию на 1 января</b>                     | <b>181</b> | <b>118</b> | <b>106</b> |
| Доля в чистом убытке                                | (61)       | (61)       | (103)      |
| Перевод займов во вклад в уставный капитал          | 84         | 139        | 110        |
| Вклад Группы в уставный капитал                     | -          | -          | 22         |
| Выбытие 28,5% доли в NBH                            | -          | -          | (36)       |
| Доля в изменении нереализованной прибыли по запасам | (29)       | (5)        | 30         |
| Доля в изменении прочего совокупного дохода         | -          | 1          | 1          |
| Корректировка по переводу валют                     | 30         | (11)       | (12)       |
| <b>По состоянию на 31 декабря</b>                   | <b>205</b> | <b>181</b> | <b>118</b> |

Обобщенная финансовая информация о NBH до убытков от обесценения представлена в таблице ниже:

|                            | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г.                   | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г.                   | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г.                   |
|----------------------------|---|---|---|
| Оборотные активы           | 940   | 736   | 734   |
| Внеоборотные активы        | 686   | 670   | 751   |
| <b>Итого активы</b>        | <b>1 626</b>  | <b>1 406</b>  | <b>1 485</b>  |
| Текущие обязательства      | (864)   | (560)   | (658)   |
| Долгосрочные обязательства | (548)   | (634)   | (623)   |
| <b>Итого обязательства</b> | <b>(1 412)</b>  | <b>(1 194)</b>  | <b>(1 281)</b>  |
| <b>Капитал</b>             | <b>214</b>  | <b>212</b>  | <b>204</b>  |
|                            | <b>За год,<br/>закончившийся<br/>31 декабря 2017 г.</b> | <b>За год,<br/>закончившийся<br/>31 декабря 2016 г.</b> | <b>За год,<br/>закончившийся<br/>31 декабря 2015 г.</b> |
| Выручка                    | 1 539   | 1 221   | 1 278   |
| Чистый убыток              | (122)   | (120)   | (191)   |

Величина денежных средств и их эквивалентов NBH по состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. составила 26 млн. долларов США, 52 млн. долларов США и 60 млн. долларов США, соответственно.

Величина финансовых обязательств за исключением торговой и прочей кредиторской задолженности NBH по состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. составила 794 млн. долларов США, 671 млн. долларов США и 715 млн. долларов США, соответственно, и включена в текущие и долгосрочные обязательства.

#### 4 Инвестиции в совместные предприятия (продолжение)

Сверка чистых активов NBH, рассчитанных в соответствии с их консолидированной отчетностью, с балансовой стоимостью инвестиции приведена ниже.

|  | 2017 г.    | 2016 г.    | 2015 г.    |
|--|------------|------------|------------|
| <b>Чистые активы по состоянию на 1 января</b>                                      | <b>29</b>  | <b>4</b>   | <b>28</b>  |
| Чистый убыток за год   | (97)       | (111)      | (178)      |
| Пропорциональные вклады в уставный капитал   | -          | -          | 43         |
| Перевод займов во вклад в уставный капитал   | 84         | 139        | 110        |
| Прочий совокупный доход  | -          | 1          | 1          |
| Корректировка по переводу валют  | 3          | (4)        | -          |
| <b>Чистые активы по состоянию на 31 декабря</b>                                    | <b>19</b>  | <b>29</b>  | <b>4</b>   |
| Разница от дооценки основных средств   | 195        | 183        | 200        |
| <b>Скорректированные чистые активы по состоянию на 31 декабря</b>                  | <b>214</b> | <b>212</b> | <b>204</b> |
| <b>По состоянию на 31 декабря:</b>   |            |            |            |
| Доля в чистых активах  | 109        | 108        | 104        |
| Превышение справедливой стоимости инвестиции на дату деконсолидации NBH            | 104        | 104        | 104        |
| Накопленная доля другого акционера при переводе займов во вклад в уставный капитал | 218        | 177        | 109        |
| Накопленное обесценение инвестиций   | (240)      | (240)      | (240)      |
| Доля нереализованной прибыли в запасах   | (34)       | (5)        | -          |
| Корректировка по переводу валют  | 37         | 27         | 32         |
| <b>Инвестиции в NBH</b>  | <b>194</b> | <b>171</b> | <b>109</b> |

Бельгийская государственная компания SOGEPA является совместным с Группой инвестором в NBH. В марте 2015 г. Группа и SOGEPA подписали соглашение об увеличении доли владения SOGEPA в NBH с 20,5% до 49% и дальнейшем совместном управлении активами NBH. Группа отразила выбытие своей 28,5% доли в NBH (убыток от выбытия на сумму 21 млн. долларов США) и списание финансовых инструментов, ранее учтенных в составе прочих долгосрочных обязательств (прибыль на сумму 76 млн. долларов США), по строке «(Убытки)/прибыли от инвестиций, нетто» консолидированного отчета о прибыли или убытке за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., в нетто сумме 55 млн. долларов США. В марте 2015 г. в рамках соглашения Группа и SOGEPA провели дополнительные вклады в акционерный капитал NBH пропорционально долям владения 22 млн. долларов США и 21 млн. долларов США, соответственно. Группа и SOGEPA также договорились о поддержке NBH в получении финансирования оборотного капитала. В декабре 2017 г. Группа осуществила конвертацию займов выданных в акционерный капитал NBH на сумму 84 млн. долларов США (в июне 2016 г.: 139 млн. долларов США; в декабре 2015 г.: 110 млн. долларов США). Эти инвестиции также являются частью подписанного в марте 2015 г. соглашения и не оказали влияния на долю Группы в NBH.

Информация об операциях Группы с NBH и тестировании инвестиции на обесценение приведена в Примечаниях 23 и 8, соответственно.

## 5 Финансовые вложения

|   | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Краткосрочные финансовые вложения</b>        |                                       |                                       |                                       |
| Банковские депозиты (Примечание 22(в)), в т.ч.: |                                       |                                       |                                       |
| - российские рубли                              | 6                                     | 1                                     | 15                                    |
| - доллары США                                   | 1 051                                 | 855                                   | 1 091                                 |
| - евро  | -                                     | 42                                    | 66                                    |
| Всего банковские депозиты                       | 1 057                                 | 898                                   | 1 172                                 |
| Займы связанным сторонам (Примечание 23)        | 222                                   | 66                                    | 65                                    |
| Прочие краткосрочные финансовые вложения        | 5                                     | 6                                     | 6                                     |
|   | <u>1 284</u>                          | <u>970</u>                            | <u>1 243</u>                          |
| <b>Долгосрочные финансовые вложения</b>         |                                       |                                       |                                       |
| Займы связанным сторонам (Примечание 23)        | -                                     | 164                                   | 220                                   |
| Банковские депозиты                             | 2                                     | -                                     | -                                     |
|   | <u>2</u>                              | <u>164</u>                            | <u>220</u>                            |
|   | <u><b>1 286</b></u>                   | <u><b>1 134</b></u>                   | <u><b>1 463</b></u>                   |

Справедливая стоимость краткосрочных финансовых вложений соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость долгосрочных финансовых вложений приблизительно равна их балансовой стоимости.

## 6 Торговая и прочая дебиторская задолженность

|   | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Финансовые активы</b>                                  |                                       |                                       |                                       |
| Торговая дебиторская задолженность                        | 996                                   | 693                                   | 613                                   |
| Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности | (23)                                  | (24)                                  | (16)                                  |
| Прочая дебиторская задолженность                          | 29                                    | 25                                    | 40                                    |
| Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности   | (20)                                  | (18)                                  | (15)                                  |
|   | <u>982</u>                            | <u>676</u>                            | <u>622</u>                            |
| <b>Нефинансовые активы</b>                                |                                       |                                       |                                       |
| Авансы, выданные поставщикам                              | 58                                    | 54                                    | 54                                    |
| Резерв под обесценение по авансам, выданным поставщикам   | (3)                                   | (2)                                   | (4)                                   |
| НДС и прочие налоги к получению                           | 190                                   | 225                                   | 247                                   |
| Расчеты с персоналом                                      | 1                                     | 2                                     | 2                                     |
|   | <u>246</u>                            | <u>279</u>                            | <u>299</u>                            |
|   | <u><b>1 228</b></u>                   | <u><b>955</b></u>                     | <u><b>921</b></u>                     |

В связи с краткосрочным характером торговой и прочей дебиторской задолженности ее балансовая стоимость соответствует справедливой стоимости.

## 6 Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. дебиторская задолженность на сумму 160 млн. долларов США, 122 млн. долларов США и 74 млн. долларов США, соответственно, являлась обеспечением по некоторым кредитным договорам (Примечание 11).

Движение по резерву под обесценение финансовой дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

|  | 2017 г. | 2016 г. | 2015 г. |
|--|---------|---------|---------|
|  | (42)    | (31)    | (49)    |
| По состоянию на 1 января               | (11)    | (16)    | (28)    |
| Начисление резерва под обесценение     | 4       | 2       | 21      |
| Списание дебиторской задолженности     | 6       | 8       | 14      |
| Восстановление резерва под обесценение | 3       | -       | -       |
| Выбытие дочерней компании              | (3)     | (5)     | 11      |
| Корректировка по переводу валют        | (43)    | (42)    | (31)    |
| По состоянию на 31 декабря             |         |         |         |

## 7 Запасы

|                            | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Сырье                      | 830                                   | 705                                   | 522                                   |
| Незавершенное производство | 603                                   | 460                                   | 400                                   |
| Готовая продукция          | 514                                   | 443                                   | 341                                   |
|                            | 1 947                                 | 1 608                                 | 1 263                                 |
| Резерв под обесценение     | (68)                                  | (59)                                  | (58)                                  |
|                            | 1 879                                 | 1 549                                 | 1 205                                 |

По состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. запасы на сумму 423 млн. долларов США, 296 млн. долларов США и 304 млн. долларов США, соответственно, являлись обеспечением по некоторым кредитным договорам (Примечание 11).

Себестоимость сырья, материалов и покупных полуфабрикатов в себестоимости реализации в годы, закончившиеся 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг., составила 4 676 млн. долларов США, 3 443 млн. долларов США и 3 488 млн. долларов США, соответственно. Себестоимость топливно-энергетических ресурсов в себестоимости реализации в годы, закончившиеся 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг., составила 651 млн. долларов США, 552 млн. долларов США и 601 млн. долларов США, соответственно.

## 8 Основные средства

|   | Земельные участки | Здания       | Сооружения | Машины и оборудование | Транспортные средства | Незавершенное строительство | Итого        |
|---|-------------------|--------------|------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------|
| Первоначальная стоимость на 1 января 2015 г.      | 131               | 1 712        | 1 435      | 6 434                 | 270                   | 906                         | 10 888       |
| Накопленная амортизация и обесценение             | -                 | (652)        | (671)      | (3 789)               | (161)                 | -                           | (5 273)      |
| <b>Остаточная стоимость на 1 января 2015 г.</b>   | <b>131</b>        | <b>1 060</b> | <b>764</b> | <b>2 645</b>          | <b>109</b>            | <b>906</b>                  | <b>5 615</b> |
| Поступления                                       | -                 | -            | -          | -                     | -                     | 640                         | 640          |
| Выбытия   | (1)               | (1)          | (4)        | (12)                  | (2)                   | (33)                        | (53)         |
| Обесценение                                       | -                 | (14)         | (7)        | (27)                  | (11)                  | -                           | (59)         |
| Перевод между категориями                         | 1                 | 30           | 38         | 225                   | 15                    | (309)                       | -            |
| Амортизация за период                             | -                 | (40)         | (46)       | (396)                 | (24)                  | -                           | (506)        |
| Корректировка по переводу валют                   | (30)              | (218)        | (119)      | (543)                 | (21)                  | (254)                       | (1 185)      |
| Первоначальная стоимость на 31 декабря 2015 г.    | 101               | 1 378        | 1 687      | 4 687                 | 219                   | 950                         | 9 022        |
| Накопленная амортизация и обесценение             | -                 | (561)        | (1 061)    | (2 795)               | (153)                 | -                           | (4 570)      |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 г.</b> | <b>101</b>        | <b>817</b>   | <b>626</b> | <b>1 892</b>          | <b>66</b>             | <b>950</b>                  | <b>4 452</b> |
| Поступления                                       | -                 | -            | -          | -                     | -                     | 540                         | 540          |
| Выбытия   | -                 | (1)          | (1)        | (4)                   | -                     | (6)                         | (12)         |
| Перевод между категориями                         | -                 | 159          | 118        | 526                   | 21                    | (824)                       | -            |
| Амортизация за период                             | -                 | (34)         | (46)       | (350)                 | (19)                  | -                           | (449)        |
| Корректировка по переводу валют                   | 20                | 156          | 115        | 294                   | 14                    | 198                         | 797          |
| Первоначальная стоимость на 31 декабря 2016 г.    | 121               | 1 799        | 2 113      | 5 994                 | 266                   | 858                         | 11 151       |
| Накопленная амортизация и обесценение             | -                 | (702)        | (1 301)    | (3 636)               | (184)                 | -                           | (5 823)      |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 г.</b> | <b>121</b>        | <b>1 097</b> | <b>812</b> | <b>2 358</b>          | <b>82</b>             | <b>858</b>                  | <b>5 328</b> |



**8 Основные средства (продолжение)**

|   | Земельные участки | Здания       | Сооружения | Машины и оборудование | Транспортные средства | Незавершенное строительство | Итого        |
|---|-------------------|--------------|------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------|
| Поступления                                       | -                 | -            | -          | -                     | -                     | 585                         | 585          |
| Выбытия   | -                 | -            | (4)        | (1)                   | -                     | (6)                         | (11)         |
| Обесценение                                       | -                 | -            | -          | -                     | -                     | (8)                         | (8)          |
| Перевод между категориями                         | -                 | 171          | 110        | 314                   | 23                    | (618)                       | -            |
| Амортизация за период                             | -                 | (52)         | (76)       | (471)                 | (18)                  | -                           | (617)        |
| Корректировка по переводу валют                   | 7                 | 58           | 44         | 115                   | 4                     | 44                          | 272          |
| Первоначальная стоимость на 31 декабря 2017 г.    | 128               | 2 057        | 2 328      | 6 533                 | 279                   | 855                         | 12 180       |
| Накопленная амортизация и обесценение             | -                 | (783)        | (1 442)    | (4 218)               | (188)                 | -                           | (6 631)      |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 г.</b> | <b>128</b>        | <b>1 274</b> | <b>886</b> | <b>2 315</b>          | <b>91</b>             | <b>855</b>                  | <b>5 549</b> |

Сумма капитализированных затрат по займам составила 37 млн. долларов США, 37 млн. долларов США и 51 млн. долларов США за годы, закончившиеся 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг., соответственно. Ставка капитализации составила 3,7%, 4,1% и 4,4% в 2017, 2016 и 2015 гг., соответственно.

## 8 Основные средства (продолжение)

Руководство Группы провело анализ индикаторов обесценения активов Группы по состоянию на 30 сентября 2017 г. Высокая волатильность на рынке готовой продукции и основного сырья (уголь и руда) стала основанием для тестирования части активов Группы на обесценение, в то же время позитивные тренды на рынке стальной продукции во втором полугодии 2017 года, связанные с ростом цен на металлопродукцию, в частности, в России и в США, послужили признаками потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения, что привело к необходимости определения возмещаемой стоимости активов с использованием доходного подхода, основанного на входящих данных преимущественно 3-его уровня по состоянию на 31 декабря 2017 г. На эту же дату было проведено тестирование гудвилла на обесценение. Тестирование на обесценение в сравнительные периоды проводилось по состоянию на 31 октября 2016 г. и 31 декабря 2015 г. и было вызвано ухудшением конъюнктуры на рынке стальной продукции.

Для целей тестирования на обесценение руководство Группы оценило денежные потоки на прогнозный период 6 лет, установленный в связи с длительным сроком полезного использования металлургического оборудования, а также нормализованные потоки постпрогнозного периода.

Ниже в таблице указаны единицы, генерирующие денежные потоки (далее – ЕГДП), и виды активов, по которым определялась возмещаемая стоимость по состоянию на 31 декабря 2017 г., а также основные предпосылки и их чувствительность, использованные в моделях на обесценение. Цены на металлопродукцию используются с учетом среднегодового темпа роста в течение 6-летнего (31 октября 2016 года: 7-летнего; 31 декабря 2015 года: 7-летнего) прогнозного периода, рассчитанного на основе текущих тенденций в отрасли и включающего долгосрочные прогнозы инфляции для каждого региона. Объемы продаж используются с учетом среднегодового темпа роста в течение 6-летнего (31 октября 2016 года: 7-летнего; 31 декабря 2015 года: 7-летнего) прогнозного периода, рассчитанного на основе прошлых результатов деятельности и ожиданиях руководства по развитию рынка продукции. Ставка дисконтирования отражает специфичные риски, связанные с соответствующими сегментами и странами осуществления операционной деятельности. Чувствительность в таблице ниже определялась как процент изменения соответствующих факторов в течение прогнозного и постпрогнозного периодов, при котором возмещаемая стоимость активов (ценность от использования) становится равной их балансовой стоимости. По состоянию на 31 декабря 2017 г. тест не выявил ни обесценения, ни восстановления ранее признанных убытков от обесценения.

| ЕГДП                       | Вид актива        | Ставка дисконтирования, % | Виды продукции                 | Средняя цена реализации продукции*, долл. США за тонну (FCA) | Чувствительность, % изменения |              |                        |
|----------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------|--|-------------------------------|--------------|------------------------|
|                            |                   |                           |                                |  | Цена                          | Объем продаж | Ставка дисконтирования |
| NLMK Belgium Holdings S.A. | Инвестиция        | 9%                        | Плоский прокат и толстый лист  | 687  | 0.0%                          | 0.3%         | 0.0%                   |
| NLMK Pennsylvania LLC      | Основные средства | 11%                       | Плоский прокат                 | 737  | -5%                           | -38%         | 9%                     |
| АО «СГОК»                  | Основные средства | 15%                       | Железорудное сырье             | 54   | -44%                          | -61%         | 35%                    |
| АО «СГОК»                  | Гудвилл           | 15%                       | Железорудное сырье             | 54   | -43%                          | -63%         | 33%                    |
| АО «НЛМК-Урал»             | Основные средства | 15%                       | Сортовой прокат и полуфабрикат | 461  | -0.1%                         | -0.4%        | 0.2%                   |
| ООО «НЛМК-Калуга»          | Основные средства | 14%                       | Сортовой прокат и полуфабрикат | 467  | -0.4%                         | -4%          | 0.3%                   |
| NLMK DanSteel A/S          | Основные средства | 9%                        | Толстый лист                   | 692  | -2%                           | -10%         | 2%                     |

\* Средневзвешенные цены с учетом сортамента реализуемой продукции, усредненные за период 2018-2023 гг.

## 8 Основные средства (продолжение)

Ниже в таблице указаны единицы, генерирующие денежные потоки (далее – ЕГДП), и виды активов, по которым определялась возмещаемая стоимость по состоянию на 31 октября 2016 г., а также основные предпосылки и их чувствительность, использованные в моделях на обесценение. Цены на металлопродукцию для этой оценки были определены на основе прогнозов аналитиков инвестиционных банков. Чувствительность в таблице ниже определялась как процент изменения соответствующих факторов в течение прогнозного и постпрогнозного периодов, при котором возмещаемая стоимость активов (ценность от использования) становится равной их балансовой стоимости. По состоянию на 31 октября 2016 г. тест не выявил ни обесценения, ни восстановления ранее признанных убытков от обесценения.

| ЕГДП  | Вид актива        | Ставка дисконтирования, % | Виды продукции                  | Средняя цена реализации продукции*,<br>долл. США за тонну (FCA) | Чувствительность,<br>% изменения |              |
|---|-------------------|---------------------------|---------------------------------|---|----------------------------------|--------------|
|   |                   |                           |                                 |   | Цена                             | Объем продаж |
| NLMK Pennsylvania LLC                                       | Основные средства | 11%                       | Плоский прокат                  | 705   | -2%                              | -17%         |
| NLMK Indiana LLC  | Основные средства | 10%                       | Плоский прокат                  | 582   | -1%                              | -7%          |
| NLMK Indiana LLC  | Гудвилл           | 10%                       | Плоский прокат                  | 582   | -1%                              | -6%          |
| Активы ломозаготовительной сети сегмента Сортовой прокат РФ | Основные средства | 15%                       | Металлолом                      | 237   | -0,05%                           | -0,2%        |
| АО «НЛМК-Урал»  | Основные средства | 15%                       | Сортовой прокат и полуфабрикаты | 452   | -1%                              | -2%          |
| ООО «НЛМК-Калуга»   | Основные средства | 14%                       | Сортовой прокат и полуфабрикаты | 429   | -0,04%                           | -0,4%        |
| NLMK DanSteel A/S   | Основные средства | 9%                        | Толстый лист                    | 685   | -0,3%                            | -2%          |

\* Средневзвешенные цены с учетом сортамента реализуемой продукции, усредненные за период ноябрь 2017-2023 гг.

## 8 Основные средства (продолжение)

Ниже в таблице указаны ЕГДП и виды активов, по которым проводился тест на обесценение по состоянию на 31 декабря 2015 г., а также основные предпосылки и их чувствительность, использованные в моделях на обесценение. Цены на металлопродукцию для этой оценки были определены на основе прогнозов аналитиков инвестиционных банков. Чувствительность в таблице ниже определялась как процент изменения соответствующих факторов в течение прогнозного и постпрогнозного периодов, при котором возмещаемая стоимость активов (ценность от использования) становится равной их балансовой стоимости. По состоянию на 31 декабря 2015 г. тест на обесценение выявил, что возмещаемая стоимость основных средств (ценность от использования) активов ломозаготовительной сети сегмента Сортовой прокат Россия и АО «НЛМК-Урал» оказалась ниже балансовой стоимости на 24 млн. долларов США и 35 млн. долларов США, соответственно. Также тест выявил обесценение гудвилла NLMK Indiana LLC на 14 млн. долларов США.

| ЕГДП  | Вид актива                                | Ставка дисконтирования, % | Виды продукции                  | Средняя цена реализации продукции*,<br>долл. за тонну (FCA) | Чувствительность,<br>% изменения |              |
|---|---|---------------------------|---------------------------------|---|----------------------------------|--------------|
|   |   |                           |                                 |   | Цена                             | Объем продаж |
| АО «СГОК»   | Основные средства и нематериальные активы | 15%                       | Железорудное сырье              | 44  | -43%                             | -56%         |
| АО «СГОК»   | Гудвилл                                   | 15%                       | Железорудное сырье              | 44  | -36%                             | -47%         |
| NLMK Pennsylvania LLC   | Основные средства                         | 10%                       | Плоский прокат                  | 646   | -3%                              | -22%         |
| NLMK Indiana LLC  | Основные средства                         | 10%                       | Плоский прокат                  | 540   | -0,4%                            | -3%          |
| NLMK Indiana LLC  | Гудвилл                                   | 10%                       | Плоский прокат                  | 540   | +0,3%                            | +2%          |
| АО «Алтай-Кокс»   | Основные средства                         | 16%                       | Кокс, химическая продукция      | 172   | -15%                             | -40%         |
| АО «Алтай-Кокс»   | Гудвилл                                   | 16%                       | Кокс, химическая продукция      | 172   | -13%                             | -35%         |
| Активы ломозаготовительной сети сегмента Сортовой прокат Россия | Основные средства                         | 14%                       | Металлолом                      | 171   | +3%                              | -            |
| АО «НЛМК-Урал»  | Основные средства                         | 14%                       | Сортовой прокат и полуфабрикаты | 344   | +1%                              | +2%          |
| ООО «НЛМК-Калуга»   | Основные средства                         | 14%                       | Сортовой прокат и полуфабрикаты | 353   | -0,2%                            | -1%          |
| ООО «НЛМК-Метиз»  | Основные средства                         | 15%                       | Метизы                          | 464   | -7%                              | -31%         |
| NLMK DanSteel A/S   | Основные средства                         | 9%                        | Толстый лист                    | 630   | -1%                              | -5%          |

\* Средневзвешенные цены с учетом сортамента реализуемой продукции, усредненные за период 2016-2022 гг.

9 Нематериальные активы

|   | Гудвилл    | Права на разработку полезных ископаемых | Клиентская база | Объекты интеллектуальной промышленной собственности | Договор на выгодных условиях | Итого      |
|---|------------|---|-----------------|---|------------------------------|------------|
| Первоначальная стоимость на 1 января 2015 г.      | 285        | 359                                     | 148             | 30  | 9                            | 831        |
| Накопленная амортизация и обесценение             | -          | (217)                                   | (110)           | (25)  | (1)                          | (353)      |
| <b>Остаточная стоимость на 1 января 2015 г.</b>   | <b>285</b> | <b>142</b>                              | <b>38</b>       | <b>5</b>  | <b>8</b>                     | <b>478</b> |
| Амортизация за период                             | -          | (7)                                     | (38)            | (5)   | -                            | (50)       |
| Обесценение                                       | (14)       | -                                       | -               | -   | -                            | (14)       |
| Корректировка по переводу валют                   | (56)       | (31)                                    | -               | -   | -                            | (87)       |
| Первоначальная стоимость на 31 декабря 2015 г.    | 229        | 277                                     | -               | -   | 9                            | 515        |
| Накопленная амортизация и обесценение             | (14)       | (173)                                   | -               | -   | (1)                          | (188)      |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 г.</b> | <b>215</b> | <b>104</b>                              | <b>-</b>        | <b>-</b>  | <b>8</b>                     | <b>327</b> |
| Амортизация за период                             | -          | (7)                                     | -               | -   | -                            | (7)        |
| Корректировка по переводу валют                   | 38         | 21                                      | -               | -   | -                            | 59         |
| Первоначальная стоимость на 31 декабря 2016 г.    | 267        | 333                                     | -               | -   | 9                            | 609        |
| Накопленная амортизация и обесценение             | (14)       | (215)                                   | -               | -   | (1)                          | (230)      |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 г.</b> | <b>253</b> | <b>118</b>                              | <b>-</b>        | <b>-</b>  | <b>8</b>                     | <b>379</b> |
| Поступления                                       | -          | -                                       | -               | 10  | -                            | 10         |
| Амортизация за период                             | -          | (7)                                     | -               | -   | -                            | (7)        |
| Корректировка по переводу валют                   | 12         | 6                                       | -               | -   | -                            | 18         |
| Первоначальная стоимость на 31 декабря 2017 г.    | 279        | 351                                     | -               | 10  | 9                            | 649        |
| Накопленная амортизация и обесценение             | (14)       | (234)                                   | -               | -   | (1)                          | (249)      |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 г.</b> | <b>265</b> | <b>117</b>                              | <b>-</b>        | <b>10</b>   | <b>8</b>                     | <b>400</b> |

Указанные нематериальные активы были приобретены в рамках объединения компаний и отвечают критериям отдельного отражения в учете. Они были отражены по справедливой стоимости на дату приобретения на основании показателей, полученных в результате оценки.

## 9 Нематериальные активы (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. права на разработку полезных ископаемых включают в себя лицензию на добычу железных руд и нерудных полезных ископаемых на Стойленском железорудном месторождении Белгородской области с окончанием срока действия в 2040 г. и балансовой стоимостью в размере 86 млн. долларов США, 86 млн. долларов США, 76 млн. долларов США, соответственно.

Гудвилл, возникший в ходе приобретений, был отнесен на соответствующие сегменты, к которым относятся приобретенные компании.

Отнесение остаточной стоимости гудвилла к каждому из сегментов приведено ниже:

|                            | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Плоский прокат Россия      | 176                                   | 167                                   | 139                                   |
| НЛМК США                   | 21                                    | 21                                    | 21                                    |
| Сортовой прокат Россия     | 3                                     | 3                                     | 3                                     |
| Добыча и переработка сырья | 65                                    | 62                                    | 52                                    |
|                            | <b>265</b>                            | <b>253</b>                            | <b>215</b>                            |

### Тестирование гудвилла на обесценение

По состоянию на 31 декабря 2017 г., 31 октября 2016 г. и 31 декабря 2015 г. Группа провела тест на обесценение гудвилла. Для целей ежегодного теста гудвилла на 31 декабря 2017 г., отнесенного на единицы, генерирующие денежные потоки АО «Алтай-Кокс», ООО «ВИЗ-Сталь» и NLMK Indiana LLC, руководство Группы использовало результат последнего подробного расчета возмещаемой суммы данных ЕГДП, произведенный по состоянию на 31 октября 2016 г. на основании того, что значительных изменений в деятельности предприятий не произошло. Возмещаемая стоимость была определена как стоимость использования соответствующих активов. Для целей данного теста на обесценение Группа использовала такие же ключевые предположения, как и в модели обесценения других активов, которые приведены в Примечании 8. Тест не выявил обесценения гудвилла на 31 декабря 2017 г. и 31 октября 2016 г. и выявил обесценение гудвилла NLMK Indiana LLC на 14 млн. долларов США по состоянию на 31 декабря 2015 г.

## 10 Торговая и прочая кредиторская задолженность

|   | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Финансовые обязательства</b>   |                                       |                                       |                                       |
| Торговая кредиторская задолженность                                     | 600                                   | 522                                   | 342                                   |
| Прочая кредиторская задолженность                                       | 30                                    | 16                                    | 16                                    |
|   | <b>630</b>                            | <b>538</b>                            | <b>358</b>                            |
| <b>Нефинансовые обязательства</b>                                       |                                       |                                       |                                       |
| Кредиторская задолженность и начисленные обязательства перед персоналом | 156                                   | 179                                   | 105                                   |
| Авансы полученные   | 153                                   | 130                                   | 63                                    |
| Налоги, кроме налога на прибыль   | 90                                    | 41                                    | 39                                    |
|   | <b>399</b>                            | <b>350</b>                            | <b>207</b>                            |
|   | <b>1 029</b>                          | <b>888</b>                            | <b>565</b>                            |

## 10 Торговая и прочая кредиторская задолженность (продолжение)

В связи с краткосрочным характером торговой и прочей кредиторской задолженности ее балансовая стоимость соответствует справедливой стоимости.

## 11 Кредиты и займы

| Ставки   | Валюта | Срок погашения | По состоянию на 31 декабря 2017 г. | По состоянию на 31 декабря 2016 г. | По состоянию на 31 декабря 2015 г. |
|--|--------|----------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Облигационные займы</b>   |        |                |                                    |                                    |                                    |
| От 8.05% до 11.10%   | RUR    | 2017 гг.       | -                                  | 168                                | 350                                |
| От 4.00% до 4.95%  | USD    | 2018-2024 гг.  | 1 501                              | 1 318                              | 1 196                              |
| <b>Кредиты</b>   |        |                |                                    |                                    |                                    |
| LIBOR+2,00%  | USD    | 2021 г.        | 94                                 | 332                                | 583                                |
| От EURIBOR+0,90% до EURIBOR+2,00%                                  | EUR    | 2018-2022 гг.  | 686                                | 451                                | 547                                |
|  |        |                | <b>2 281</b>                       | <b>2 269</b>                       | <b>2 676</b>                       |
| Минус: краткосрочные кредиты и текущая часть долгосрочных кредитов |        |                | (380)                              | (468)                              | (560)                              |
| <b>Долгосрочные кредиты и займы</b>                                |        |                | <b>1 901</b>                       | <b>1 801</b>                       | <b>2 116</b>                       |

Балансовая и справедливая стоимость долгосрочных облигационных займов представлены в таблице ниже:

|                     | По состоянию на 31 декабря 2017 г. |                        | По состоянию на 31 декабря 2016 г. |                        | По состоянию на 31 декабря 2015 г. |                        |
|---------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------|
|                     | Балансовая стоимость               | Справедливая стоимость | Балансовая стоимость               | Справедливая стоимость | Балансовая стоимость               | Справедливая стоимость |
| Облигационные займы | 1 346                              | 1 385                  | 1 307                              | 1 325                  | 1 316                              | 1 301                  |

Справедливая стоимость текущих кредитов и займов соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов приблизительно равна их балансовой стоимости. Справедливая стоимость облигаций определяется на основе рыночной стоимости и относится к уровню 1 иерархии справедливой стоимости.

Группа выполняла условия финансовых и нефинансовых ковенантов по кредитным договорам за годы, закончившиеся 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг.

График платежей по долгосрочным кредитам и займам представлен в таблице ниже:

|             | По состоянию на 31 декабря 2017 г. | По состоянию на 31 декабря 2016 г. | По состоянию на 31 декабря 2015 г. |
|-------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 1-2 года    | 228                                | 586                                | 360                                |
| 2-5 лет     | 473                                | 501                                | 1 719                              |
| более 5 лет | 1 200                              | 714                                | 37                                 |
|             | <b>1 901</b>                       | <b>1 801</b>                       | <b>2 116</b>                       |

## 11 Кредиты и займы (продолжение)

### Обеспечение по кредитным договорам

По состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. кредитные средства были обеспечены запасами и дебиторской задолженностью в сумме 583 млн. долларов США, 418 млн. долларов США и 378 млн. долларов США, соответственно (Примечания 6, 7).

### Сверка чистого долга

|   | Краткосрочные<br>кредиты и<br>займы | Долгосрочные<br>кредиты и<br>займы | Денежные<br>средства и их<br>эквиваленты | Краткосрочные<br>банковские<br>депозиты | Чистый долг  |
|---|-------------------------------------|------------------------------------|--|---|--------------|
| Остаток по состоянию на<br>1 января 2017 года           | (468)                               | (1 801)                            | 610                                      | 898                                     | (761)        |
| Движение денежных средств                               | 207                                 | (32)                               | (314)                                    | 135                                     | (4)          |
| Начисленные проценты                                    | (88)                                | -                                  | -  | 23                                      | (65)         |
| Курсовые разницы  | (6)                                 | 32                                 | (4)                                      | (54)                                    | (32)         |
| Корректировка по переводу<br>валют                      | (25)                                | (100)                              | 9  | 55                                      | (61)         |
| <b>Остаток по состоянию на<br/>31 декабря 2017 года</b> | <b>(380)</b>                        | <b>(1 901)</b>                     | <b>301</b>                               | <b>1 057</b>                            | <b>(923)</b> |

## 12 Акционерный капитал

### (а) Акции

По состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. акционерный капитал Материнской Компании состоял из 5 993 227 240 выпущенных обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 российский рубль каждая. Каждая обыкновенная акция дает своему владельцу 1 голос на собрании акционеров.

### (б) Дивиденды

Дивиденды по обыкновенным акциям могут быть выплачены в соответствии с требованиями российского законодательства, накладывающего определенные ограничения, по решению общего собрания акционеров, принимаемого на основании рекомендации Совета директоров. Прибыль, возможная к распределению акционерам в отношении любого отчетного периода, определяется на основании данных бухгалтерской отчетности Материнской Компании, подготовленной в соответствии с российским законодательством. Нераспределенная прибыль Материнской Компании, возможная к распределению в соответствии с положениями российского законодательства по состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг., составила 5 728 млн. долларов США, 5 024 млн. долларов США и 4 361 млн. долларов США по курсу на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг., соответственно.

В соответствии с дивидендной политикой Группы дивиденды выплачиваются на ежеквартальной основе в следующем порядке:

- если соотношение «Чистый долг / EBITDA» за предыдущие 12 месяцев меньше или равно 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 50% чистой прибыли и 50% свободного денежного потока, рассчитываемых по консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО;
- если соотношение «Чистый долг / EBITDA» за предыдущие 12 месяцев выше 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 30% чистой прибыли и 30% свободного денежного потока, рассчитываемых по консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.



## 12 Акционерный капитал (продолжение)

В таблице ниже приведены объявленные дивиденды Материнской Компании, переведенные в доллары США по историческому курсу на дату объявления дивидендов.

|                               | Период<br>объявления | 2017 г.   |                | 2016 г.   |                | 2015 г.   |                |
|-------------------------------|----------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
|                               |                      | На акцию* | Общая<br>сумма | На акцию* | Общая<br>сумма | На акцию* | Общая<br>сумма |
| За 4 квартал предыдущего года | июнь                 | 3,38      | 358            | 2,43      | 218            | 1,56      | 170            |
| За 1 квартал текущего года    | июнь                 | 2,35      | 249            | 1,13      | 102            | 1,64      | 179            |
| За 2 квартал текущего года    | сентябрь             | 3,20      | 328            | 1,08      | 102            | 0,93      | 84             |
| За 3 квартал текущего года    | декабрь              | 5,13      | 525            | 3,63      | 357            | 1,95      | 164            |
|                               |                      |           | <b>1 460</b>   |           | <b>779</b>     |           | <b>597</b>     |

\* Данные по дивидендам на акцию указаны в российских рублях.

## (в) Управление капиталом

Целями Группы при управлении капиталом являются обеспечение финансовой устойчивости и целевого уровня доходности для акционеров, а также снижение стоимости капитала и оптимизация его структуры. Для достижения этих целей Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые или погашать существующие кредиты и займы, предлагать долевыми и долговыми инструментами на рынках капитала.

В рамках управления капиталом Группа использует следующие показатели:

- коэффициент рентабельности инвестированного капитала, который определяется путем деления операционной прибыли до доли в результатах совместных предприятий, обесценения внеоборотных активов и убытка от выбытия основных средств за вычетом налога на прибыль на инвестированный капитал за последние двенадцать месяцев, должен превышать стоимость капитала;
- коэффициент «Чистый долг / EBITDA», состоящий из долгового финансирования за вычетом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских депозитов, деленного на операционную прибыль до доли в результатах совместных предприятий, обесценения внеоборотных активов и убытка от выбытия основных средств без амортизации за последние двенадцать месяцев;
- свободный денежный поток, который определяется как чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности за вычетом чистых уплаченных процентов и капитальных вложений, должен быть положительный.

В течение отчетного периода Группа не пересматривала свою политику по управлению капиталом.

## 13 Прибыль на акцию

|   | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2017 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2016 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2015 г. |
|---|--|--|--|
| Прибыль за год, приходящаяся на долю акционеров<br>ПАО «НЛМК» (млн. долларов США) | 1 450  | 935  | 967  |
| Средневзвешенное количество акций   | 5 993 227 240                                  | 5 993 227 240                                  | 5 993 227 240                                  |
| <b>Базовая и разводненная прибыль на акцию<br/>(долларов США)</b>                 | <b>0,2419</b>                                  | <b>0,1560</b>                                  | <b>0,1613</b>                                  |

### 13 Прибыль на акцию (продолжение)

Базовая чистая прибыль на одну обыкновенную акцию рассчитывается путем деления прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «НЛМК», на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода. У ПАО «НЛМК» не было в обращении финансовых инструментов, имеющих потенциально разводняющий эффект за годы, закончившиеся 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг.

Средневзвешенное число обыкновенных акций, находящихся в обращении для целей расчета базовой и разводненной чистой прибыли на акцию, составило 5 993 227 240 за годы, закончившиеся 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг.

### 14 Выручка

#### (а) Выручка от продажи по видам продукции

|                                    | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2017 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2016 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2015 г. |
|------------------------------------|--|--|--|
| Плоский прокат                     | 5 674  | 4 325  | 4 366  |
| Чугун, слябы и сортовая заготовка  | 2 612  | 1 887  | 2 207  |
| Сортовой прокат и метизы           | 1 090  | 838  | 809  |
| Кокс и прочая химическая продукция | 346  | 210  | 229  |
| Металлолом                         | 75   | 55   | 47   |
| Железорудный концентрат и аглоруда | -  | 147  | 166  |
| Прочая продукция                   | 268  | 174  | 184  |
|                                    | <b>10 065</b>                                  | <b>7 636</b>                                   | <b>8 008</b>                                   |

#### (б) Выручка от продажи по географическим регионам

Распределение общей суммы выручки по географическим регионам производится по местоположению конечного покупателя продукции Группы. Общая сумма выручки Группы от операций с внешними покупателями по географическим регионам представлена в таблице ниже:

|   | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2017 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2016 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2015 г. |
|---|--|--|--|
| Россия                                  | 3 887  | 3 077  | 3 146  |
| Северная Америка                        | 1 932  | 1 328  | 1 357  |
| Страны ЕС                               | 1 730  | 1 373  | 1 603  |
| Страны Ближнего Востока, включая Турцию | 1 083  | 629  | 684  |
| Страны Азии и Океании                   | 277  | 317  | 374  |
| Прочие регионы                          | 1 156  | 912  | 844  |
|   | <b>10 065</b>                                  | <b>7 636</b>                                   | <b>8 008</b>                                   |

Прочие регионы представлены странами Центральной Америки, Южной Америки и СНГ.

У Группы нет покупателей, на долю которых приходится более 10% от выручки.

## 15 Расходы на оплату труда

Расходы Группы на оплату труда, с учетом взносов на социальное страхование, включены в соответствующие строки консолидированного отчета о прибыли или убытке, как указано ниже.

|  | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2017 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2016 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2015 г. |
|--|--|--|--|
| Себестоимость реализации                     | 711  | 602  | 608  |
| Общехозяйственные и административные расходы | 221  | 194  | 154  |
| Коммерческие расходы                         | 28   | 28   | 31   |
|  | <b>960</b>                                     | <b>824</b>                                     | <b>793</b>                                     |

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу, представленное в составе общехозяйственных и административных расходов, включает выплаты членам Правления и Совета директоров Материнской Компании. Вознаграждение состоит из годового оклада и премии, рассчитываемой по итогам достигнутых результатов за отчетный год, а также резерва по долгосрочной программе мотивации за достижение стратегических целей Группы в период 2017-2018 гг.

Общая сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу в 2017, 2016 и 2015 гг. составила, с учетом взносов на социальное страхование, 24 млн. долларов США, 31 млн. долларов США и 11 млн. долларов США, соответственно. По состоянию на 31 декабря 2017 г. начисленное обязательство перед ключевым управленческим персоналом по долгосрочной программе мотивации, представленное в составе прочих долгосрочных обязательств, составило 9 млн. долларов США.

## 16 Налоги, кроме налога на прибыль

Распределение налогов, кроме налога на прибыль, по функциональным статьям консолидированного отчета о прибыли или убытке приведено ниже.

|  | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2017 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2016 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2015 г. |
|--|--|--|--|
| Себестоимость реализации                     | 70   | 64   | 67   |
| Общехозяйственные и административные расходы | 3  | 2  | 4  |
| Прочие операционные расходы                  | 7  | 4  | 5  |
|  | <b>80</b>                                      | <b>70</b>                                      | <b>76</b>                                      |

## 17 Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующее:

|   | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2017 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2016 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2015 г. |
|---|--|--|--|
| Расходы по текущему налогу на прибыль             | (374)  | (237)  | (301)  |
| Доходы/(расходы) по отложенному налогу на прибыль | 3  | 4  | (52)   |
| <b>Всего расходов по налогу на прибыль</b>        | <b>(371)</b>                                   | <b>(233)</b>                                   | <b>(353)</b>                                   |

## 17 Налог на прибыль (продолжение)

Ставка налога на прибыль, применяемая к компаниям Группы, расположенным в России, преимущественно составляет 20%. Ставка налога на прибыль, применяемая к зарубежным дочерним компаниям, варьируется от 11% до 35%.

Прибыль до налогообложения соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

|  | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2017 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2016 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2015 г. |
|--|--|--|--|
| Прибыль до вычета налога на прибыль  | 1 823  | 1 172  | 1 321  |
| Сумма налога, рассчитанная по действующей ставке 20%                                 | (365)  | (234)  | (264)  |
| Изменение суммы налога:  |  |  |  |
| - расходы, не принимаемые для целей налогообложения                                  | (16)   | (13)   | (27)   |
| - необлагаемые разницы от пересчета валют  | (2)  | (5)  | 17   |
| - эффект разных ставок налога  | 5  | -  | 32   |
| - непризнанный отложенный налоговый актив на инвестиции в совместные предприятия     | (21)   | (20)   | (36)   |
| - налоговые убытки за отчетный год, по которым не признан отложенный налоговый актив | (3)  | (2)  | (83)   |
| - использование ранее непризнанных убытков, перенесенных на будущие периоды          | 50   | 51   | -  |
| - изменение доли владения в NBH и величины опциона                                   | -  | -  | 19   |
| - списание ранее признанных отложенных налоговых активов                             | (19)   | (21)   | (10)   |
| - прочие   | -  | 11   | (1)  |
| <b>Всего расходов по налогу на прибыль</b>   | <b>(371)</b>                                   | <b>(233)</b>                                   | <b>(353)</b>                                   |

Налоговый эффект временных разниц выражается в образовании отложенных налоговых активов и обязательств, представленных ниже:

|  | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | Признано в отчете<br>о прибылях и<br>убытках | Корректировка по<br>переводу валют | По состоянию на<br>1 января 2017 г. |
|--|---------------------------------------|--|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Отложенные налоговые активы</b>                     |                                       |  |                                    |                                     |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность           | 21                                    | (5)  | 2                                  | 24                                  |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность            | 14                                    | (1)  | 1                                  | 14                                  |
| Запасы   | 23                                    | 22   | 1                                  | -                                   |
| Неиспользованные признанные налоговые убытки           | 30                                    | (36)   | 1                                  | 65                                  |
|  | <b>88</b>                             | <b>(20)</b>                                  | <b>5</b>                           | <b>103</b>                          |
| <b>Отложенные налоговые обязательства</b>              |                                       |  |                                    |                                     |
| Основные средства                                      | (410)                                 | 15   | (17)                               | (408)                               |
| Прочие нематериальные активы                           | (11)                                  | (3)  | -                                  | (8)                                 |
| Запасы   | -                                     | 11   | -                                  | (11)                                |
|  | <b>(421)</b>                          | <b>23</b>                                    | <b>(17)</b>                        | <b>(427)</b>                        |
| <b>Итого отложенные налоговые обязательства, нетто</b> | <b>(333)</b>                          | <b>3</b>                                     | <b>(12)</b>                        | <b>(324)</b>                        |

17 Налог на прибыль (продолжение)

|  | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | Признано в отчете<br>о прибылях и<br>убытках | Корректировка по<br>переводу валют | По состоянию на<br>1 января 2016 г. |
|--|---------------------------------------|--|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Отложенные налоговые активы</b>                     |                                       |  |                                    |                                     |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность           | 24                                    | (124)  | 74                                 | 74                                  |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность            | 14                                    | 20   | (9)                                | 3                                   |
| Неиспользованные признанные налоговые убытки           | 65                                    | 149  | (84)                               | -                                   |
| Прочие   | -                                     | (36)   | 20                                 | 16                                  |
|  | <b>103</b>                            | <b>9</b>                                     | <b>1</b>                           | <b>93</b>                           |
| <b>Отложенные налоговые обязательства</b>              |                                       |  |                                    |                                     |
| Основные средства                                      | (408)                                 | (21)   | (45)                               | (342)                               |
| Прочие нематериальные активы                           | (8)                                   | 3  | (3)                                | (8)                                 |
| Запасы   | (11)                                  | 9  | (7)                                | (13)                                |
| Прочие долгосрочные обязательства                      | -                                     | 4  | (3)                                | (1)                                 |
|  | <b>(427)</b>                          | <b>(5)</b>                                   | <b>(58)</b>                        | <b>(364)</b>                        |
| <b>Итого отложенные налоговые обязательства, нетто</b> | <b>(324)</b>                          | <b>4</b>                                     | <b>(57)</b>                        | <b>(271)</b>                        |
|  |                                       |  |                                    |                                     |
|  | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. | Признано в отчете<br>о прибылях и<br>убытках | Корректировка по<br>переводу валют | По состоянию на<br>1 января 2015 г. |
| <b>Отложенные налоговые активы</b>                     |                                       |  |                                    |                                     |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность           | 74                                    | (18)   | (9)                                | 101                                 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность            | 3                                     | (10)   | (3)                                | 16                                  |
| Запасы   | -                                     | (21)   | (4)                                | 25                                  |
| Неиспользованные признанные налоговые убытки           | -                                     | (13)   | (2)                                | 15                                  |
| Прочие   | 16                                    | 3  | (1)                                | 14                                  |
|  | <b>93</b>                             | <b>(59)</b>                                  | <b>(19)</b>                        | <b>171</b>                          |
| <b>Отложенные налоговые обязательства</b>              |                                       |  |                                    |                                     |
| Основные средства                                      | (342)                                 | 12   | 76                                 | (430)                               |
| Прочие нематериальные активы                           | (8)                                   | (1)  | 2                                  | (9)                                 |
| Запасы   | (13)                                  | (14)   | 1                                  | -                                   |
| Прочие долгосрочные обязательства                      | (1)                                   | 10   | 3                                  | (14)                                |
|  | <b>(364)</b>                          | <b>7</b>                                     | <b>82</b>                          | <b>(453)</b>                        |
| <b>Итого отложенные налоговые обязательства, нетто</b> | <b>(271)</b>                          | <b>(52)</b>                                  | <b>63</b>                          | <b>(282)</b>                        |

## 17 Налог на прибыль (продолжение)

Сумма налоговых убытков, которые могут быть использованы каждый год, ограничена различными налоговыми юрисдикциями Группы. Группа регулярно пересматривает допущения, которые лежат в основе оценки возмещаемости ее отложенных налоговых активов, и делает корректировки в необходимом размере. При оценке вероятности того, что в будущем появится налогооблагаемая прибыль, за счет которой убытки, перенесенные на будущие периоды, будут зачтены, руководство рассматривает текущую ситуацию и будущие экономические выгоды исходя из бизнес-планов по каждой дочерней компании. Отложенные налоговые активы признаются в той мере, в которой существует вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы налогооблагаемые временные разницы.

В таблице ниже приводится информация о суммах накопленных непризнанных налоговых убытков, в отношении которых не признавались отложенные налоговые активы, в разбивке по срокам истечения возможности их возмещения.

|                    | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|--------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| От 1 до 5 лет      | 99                                    | 211                                   | 294                                   |
| От 5 до 10 лет     | 115                                   | 98                                    | 376                                   |
| Более 10 лет       | 749                                   | 828                                   | 851                                   |
| Без срока давности | 1 486                                 | 1 398                                 | 977                                   |
|                    | <b>2 449</b>                          | <b>2 535</b>                          | <b>2 498</b>                          |

Неиспользованные налоговые убытки возникли в основном на дочерних предприятиях Группы, расположенных в Европе.

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц на сумму 1 569 млн. долларов США, 1 448 млн. долларов США и 908 млн. долларов США за годы, закончившиеся 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг., соответственно, связанные с инвестициями в дочерние компании и совместные предприятия, так как Группа может контролировать сроки возмещения данных временных разниц и не планирует возмещать их в обозримом будущем.

В соответствии с государственным законодательством компании Группы в России (крупнейшие компании, включая ПАО «НЛМК») и США были объединены в две консолидированные группы налогоплательщиков в целях исчисления и уплаты налога на прибыль организаций с учетом совокупного финансового результата хозяйственной деятельности. Компании Группы, не формирующие консолидированную группу налогоплательщиков, исчисляют налог на прибыль индивидуально.

По состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. Группа провела анализ своих налоговых позиций на наличие неопределенности в признании и оценке по ним. На основании анализа Группа считает, что налоговые позиции, указанные в декларациях по налогу на прибыль дочерних компаний Группы, которые уменьшают налоговую базу по налогу на прибыль, признаны и оценены в соответствии с налоговым законодательством.

## 18 Финансовые доходы и расходы

|  | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2017 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2016 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2015 г. |
|--|--|--|--|
| Процентный доход по счетам в банках и банковским депозитам | 23   | 29   | 45   |
| Прочие финансовые доходы                                   | 6  | 10   | 7  |
| <b>Итого финансовые доходы</b>                             | <b>29</b>                                      | <b>39</b>                                      | <b>52</b>                                      |
| Процентные расходы по кредитам и займам                    | (88)   | (104)  | (119)  |
| Капитализированные проценты                                | 23   | 33   | 32   |
| Прочие финансовые расходы                                  | (22)   | (34)   | (8)  |
| <b>Итого финансовые расходы</b>                            | <b>(87)</b>                                    | <b>(105)</b>                                   | <b>(95)</b>                                    |

## 19 Курсовые разницы

|   | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2017 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2016 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2015 г. |
|---|--|--|--|
| (Убытки)/прибыли по курсовым разницам от денежных средств и их эквивалентов | (3)  | (84)   | 45   |
| (Убытки)/прибыли по курсовым разницам от финансовых вложений                | (56)   | (434)  | 542  |
| Прибыли/(убытки) по курсовым разницам от долгового финансирования           | 28   | 393  | (415)  |
| Прибыли/(убытки) по прочим активам и обязательствам                         | 48   | (4)  | (62)   |
|   | <b>17</b>                                      | <b>(129)</b>                                   | <b>110</b>                                     |

## 20 Операционная аренда

В таблице ниже представлены будущие минимальные арендные платежи к уплате по договорам операционной аренды.

|   | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| До 1 года   | 10                                    | 9                                     | 7                                     |
| От 1 до 5 лет                                     | 35                                    | 33                                    | 28                                    |
| После 5 лет                                       | 16                                    | 20                                    | 23                                    |
| <b>Итого обязательства по операционной аренде</b> | <b>61</b>                             | <b>62</b>                             | <b>58</b>                             |

В 2017, 2016 и 2015 гг. арендные платежи по договорам операционной аренды, признанные в качестве расходов, составили 11 млн. долларов США, 7 млн. долларов США и 5 млн. долларов США, соответственно.

## 21 Информация по сегментам

Руководство рассматривает результаты деятельности Группы на основе производственных и географических критериев, в соответствии с которыми было выделено шесть сегментов: Добыча и переработка сырья, Плоский прокат Россия, Сортной прокат Россия, НЛМК США, NLMK DanSteel и сеть продаж толстого листа, и Инвестиции в NBH. Каждый из выделенных сегментов представлен набором дочерних компаний (за исключением Инвестиции в NBH – см. Примечание 4), реализующих различную продукцию, имеющих самостоятельное руководство, которое отдельно ими управляет и ежемесячно для оценки результатов деятельности предоставляет отчеты Правлению, которое является главным органом, принимающим операционные решения, согласно критериям МСФО 8 *Операционные сегменты*.

Руководство Группы определяет ценообразование продаж между сегментами, как если бы продажи активов производились третьим сторонам. Выручка от третьих сторон измеряется таким же способом, как и в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Руководство Группы оценивает результаты деятельности сегмента на основании показателей выручки, валовой прибыли, операционной прибыли до доли в чистых убытках совместных предприятий, обесценения внеоборотных активов и убытка от выбытия основных средств, прибыли за год, а также совокупной величины активов и обязательств.

Исключение операций и остатков между сегментами состоит из исключения внутригрупповых дивидендов, входящих в состав строки «Прибыль за год», выплаченных сегменту Плоский прокат Россия другими сегментами, и прочие внутригрупповые корректировки по исключению, в том числе исключение обязательств NBH перед компаниями Группы (Примечание 23). Деконсолидационные корректировки по NBH включают в себя исключение выручки NBH с дальнейшим признанием выручки Группы от NBH, исключение нерезализованной прибыли (Примечания 4, 23), исключение активов и обязательств NBH и признание инвестиции в совместное предприятие (Примечание 4), признание обесценения и доли в убытке NBH, а также прочие консолидационные корректировки.



## 21 Информация по сегментам (продолжение)

Информация о прибыли или убытке сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., а также их активах и обязательствах на эту дату представлена в таблице ниже:

|  | Добыча и<br>переработка<br>сырья | Плоский<br>прокат Россия | Сортовой<br>прокат Россия | НЛМК США | NLMK DanSteel<br>и сеть продаж<br>толстого листа | Инвестиции в<br>NBH | Операции и<br>остатки между<br>сегментами | Деконсоли-<br>дационные<br>корректировки<br>по NBH | Итого   |
|--|----------------------------------|--------------------------|---------------------------|----------|--|---------------------|---|--|---------|
| Выручка от внешних покупателей   | 24                               | 5 595                    | 1 391                     | 1 670    | 415  | 1 473               | -   | (503)  | 10 065  |
| Выручка от операций между<br>сегментами  | 920                              | 2 064                    | 403                       | -        | 1  | 66                  | (3 388)                                   | (66)   | -       |
| Себестоимость реализации   | (356)                            | (5 320)                  | (1 522)                   | (1 459)  | (372)  | (1 495)             | 3 228                                     | 498  | (6 798) |
| Валовая прибыль  | 588                              | 2 339                    | 272                       | 211      | 44   | 44                  | (160)                                     | (71)   | 3 267   |
| Операционная прибыль/(убыток)*   | 524                              | 1 357                    | 77                        | 139      | (6)  | (99)                | (33)                                      | 72   | 2 031   |
| Чистые финансовые доходы/(расходы)<br>(Расходы)/доходы по налогу на<br>прибыль | 12                               | (52)                     | (5)                       | (9)      | (4)  | (17)                | -   | 17   | (58)    |
| Прибыль/(убыток) за год  | (92)                             | (279)                    | (13)                      | 4        | (21)   | 15                  | 30  | (15)   | (371)   |
| Активы сегмента  | 403                              | 1 586                    | 56                        | 133      | (32)   | (122)               | (576)                                     | 4  | 1 452   |
| Обязательства сегмента   | 2 041                            | 7 990                    | 1 210                     | 891      | 339  | 1 626               | (1 728)                                   | (1 373)  | 10 996  |
| Амортизация  | (479)                            | (4 288)                  | (580)                     | (367)    | (303)  | (1 412)             | 2 179                                     | 900  | (4 350) |
| Капитальные затраты  | (118)                            | (365)                    | (75)                      | (58)     | (8)  | (75)                | -   | 75   | (624)   |
|  | (116)                            | (422)                    | (22)                      | (28)     | (15)   | (27)                | -   | 27   | (603)   |

\* Операционная прибыль / (убыток) до доли в чистых убытках совместных предприятий, обесценения внеоборотных активов и убытка от выбытия основных средств.

## 21 Информация по сегментам (продолжение)

Информация о прибыли или убытке сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., а также их активах и обязательствах на эту дату представлена в таблице ниже:

|  | Добыча и<br>переработка<br>сырья | Плоский<br>прокат Россия | Сортовой<br>прокат Россия | НЛМК США  | NLMK DanSteel<br>и сеть продаж<br>толстого листа | Инвестиции в<br>NBH | Операции и<br>остатки между<br>сегментами | Деконсоли-<br>дационные<br>корректировки<br>по NBH | Итого         |
|--|----------------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------|--|---------------------|---|--|---------------|
| Выручка от внешних покупателей   | 166                              | 4 272                    | 1 020                     | 1 162     | 324  | 1 176               | -   | (484)  | 7 636         |
| Выручка от операций между<br>сегментами  | 431                              | 1 315                    | 274                       | -         | 1  | 45                  | (2 021)                                   | (45)   | -             |
| Себестоимость реализации   | (218)                            | (3 725)                  | (1 052)                   | (991)     | (292)  | (1 164)             | 1 897                                     | 471  | (5 074)       |
| Валовая прибыль  | 379                              | 1 862                    | 242                       | 171       | 33   | 57                  | (124)                                     | (58)   | 2 562         |
| Операционная прибыль/(убыток)*   | 275                              | 1 047                    | 91                        | 117       | (7)  | (77)                | (36)                                      | 77   | 1 487         |
| Чистые финансовые доходы/(расходы)<br>(Расходы)/доходы по налогу на<br>прибыль | 13<br>(48)                       | (60)<br>(205)            | (3)<br>(4)                | (13)<br>8 | (3)<br>1   | (19)<br>5           | -<br>15                                   | 19<br>(5)  | (66)<br>(233) |
| Прибыль/(убыток) за год  | 190                              | 660                      | 89                        | 111       | (10)   | (120)               | (40)                                      | 59   | 939           |
| Активы сегмента  | 1 903                            | 7 430                    | 1 171                     | 742       | 285  | 1 406               | (1 484)                                   | (1 214)  | 10 239        |
| Обязательства сегмента   | (312)                            | (3 939)                  | (591)                     | (302)     | (288)  | (1 194)             | 1 932                                     | 765  | (3 929)       |
| Амортизация  | (43)                             | (297)                    | (47)                      | (61)      | (8)  | (75)                | -   | 75   | (456)         |
| Капитальные затраты  | (218)                            | (301)                    | (16)                      | (19)      | (5)  | (21)                | -   | 21   | (559)         |

\* Операционная прибыль / (убыток) до доли в чистых убытках совместных предприятий, обесценения внеоборотных активов и убытка от выбытия основных средств.

## 21 Информация по сегментам (продолжение)

Информация о прибыли или убытке сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., а также их активах и обязательствах на эту дату представлена в таблице ниже:

|  | Добыча и<br>переработка<br>сырья | Плоский<br>прокат Россия | Сортовой<br>прокат Россия | НЛМК США | NLMK DanSteel<br>и сеть продаж<br>толстого листа | Инвестиции в<br>NBH | Операции и<br>остатки между<br>сегментами | Деконсоли-<br>дационные<br>корректировки<br>по NBH | Итого   |
|--|----------------------------------|--------------------------|---------------------------|----------|--|---------------------|---|--|---------|
| Выручка от внешних покупателей           | 184                              | 4 732                    | 858                       | 1 098    | 343  | 1 221               | -   | (428)  | 8 008   |
| Выручка от операций между<br>сегментами  | 405                              | 1 344                    | 293                       | -        | 1  | 57                  | (2 043)                                   | (57)   | -       |
| Себестоимость реализации                 | (226)                            | (4 004)                  | (1 025)                   | (1 192)  | (321)  | (1 121)             | 2 064                                     | 329  | (5 496) |
| Валовая прибыль/(убыток)                 | 363                              | 2 072                    | 126                       | (94)     | 23   | 157                 | 21  | (156)  | 2 512   |
| Операционная прибыль/(убыток)*           | 257                              | 1 199                    | (16)                      | (155)    | (11)   | (172)               | 113                                       | 172  | 1 387   |
| Чистые финансовые доходы/(расходы)       | 16                               | 1                        | (26)                      | (30)     | (4)  | (20)                | -   | 20   | (43)    |
| (Расходы)/доходы по налогу на<br>прибыль | (71)                             | (253)                    | 2                         | 6        | 1  | 7                   | (38)                                      | (7)  | (353)   |
| Прибыль/(убыток) за год                  | 278                              | 1 285                    | (93)                      | (192)    | (14)   | (191)               | (193)                                     | 88   | 968     |
| Активы сегмента                          | 1 477                            | 7 456                    | 951                       | 744      | 288  | 1 485               | (2 125)                                   | (1 358)  | 8 918   |
| Обязательства сегмента                   | (326)                            | (3 603)                  | (565)                     | (1 101)  | (284)  | (1 281)             | 2 604                                     | 775  | (3 781) |
| Амортизация                              | (41)                             | (378)                    | (65)                      | (62)     | (10)   | (80)                | -   | 80   | (556)   |
| Капитальные затраты                      | (281)                            | (266)                    | (25)                      | (20)     | (3)  | (39)                | -   | 39   | (595)   |

\* Операционная прибыль / (убыток) до доли в чистых убытках совместных предприятий, обесценения внеоборотных активов и убытка от выбытия основных средств.

## 21 Информация по сегментам (продолжение)

В географическом плане все существенные активы, производственные мощности и административные учреждения Группы расположены на территории Российской Федерации, в США и в Европе. Ниже приведены суммарные долгосрочные активы в разбивке по регионам, за исключением финансовых инструментов, инвестиций в совместные предприятия и отложенных налоговых активов:

|        | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|--------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Россия | 5 512                                 | 5 242                                 | 4 260                                 |
| США    | 350                                   | 378                                   | 420                                   |
| Дания  | 124                                   | 103                                   | 107                                   |
| Прочие | 8                                     | 6                                     | 4                                     |
|        | <u>5 994</u>                          | <u>5 729</u>                          | <u>4 791</u>                          |

## 22 Риски и неопределенности

### (а) Условия ведения деятельности Группы

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Правовая, налоговая и административная системы продолжают развиваться и допускают различные толкования (Примечание 24(е)).

В 2017 году российская экономика показала рост после преодоления экономического спада 2015 и 2016 годов. Низкие цены на нефть, сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказывают негативное влияние на российскую экономику. Ситуация на финансовых рынках остается нестабильной. Данная экономическая среда может оказать значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы и будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, поэтому текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. При этом руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы.

Основные финансовые риски, присущие деятельности Группы, включают в себя рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. Целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов.

### (б) Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений рыночных цен. Рыночный риск включает в себя три вида рисков: риск изменения процентных ставок, валютный риск и риск изменения цен на товары.

#### **Риск изменения процентных ставок**

Риск изменения процентных ставок – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок.

Риск изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к долгосрочным кредитам и займам Группы с плавающей процентной ставкой. Для управления этим риском Группа постоянно анализирует движение процентных ставок. В целях снижения влияния данного риска принимаются меры по поддержанию оптимального соотношения кредитов и займов с фиксированными и плавающими ставками.

## 22 Риски и неопределенности (продолжение)

В таблице ниже представлена структура процентного риска Группы:

|   | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Инструменты с фиксированной процентной ставкой</b>   |                                       |                                       |                                       |
| Финансовые активы   |                                       |                                       |                                       |
| - денежные средства и их эквиваленты (Примечание 3)   | 301                                   | 610                                   | 343                                   |
| - финансовые вложения (Примечание 5)  | 1 286                                 | 1 134                                 | 1 463                                 |
| - торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва под обесценение (Примечание 6) | 982                                   | 676                                   | 622                                   |
|   | <b>2 569</b>                          | <b>2 420</b>                          | <b>2 428</b>                          |
| Финансовые обязательства  |                                       |                                       |                                       |
| - торговая и прочая кредиторская задолженность (Примечание 10)                                  | (630)                                 | (538)                                 | (358)                                 |
| - дивиденды к уплате  | (537)                                 | (361)                                 | (161)                                 |
| - кредиты и займы (Примечание 11)   | (1 501)                               | (1 486)                               | (1 546)                               |
|   | <b>(2 668)</b>                        | <b>(2 385)</b>                        | <b>(2 065)</b>                        |
| <b>Инструменты с плавающей процентной ставкой</b>   |                                       |                                       |                                       |
| Финансовые обязательства  |                                       |                                       |                                       |
| - кредиты и займы (Примечание 11)   | (780)                                 | (783)                                 | (1 130)                               |
|   | <b>(780)</b>                          | <b>(783)</b>                          | <b>(1 130)</b>                        |

Изменение процентной ставки по инструментам с плавающей процентной ставкой на 100 базисных пунктов не привело бы к существенному изменению прибыли за год и капитала.

### Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений в валютных курсах.

Экспортно-ориентированные компании Группы подвержены влиянию валютных рисков. С целью минимизации валютных рисков экспортная программа формируется с учетом возможных (прогнозируемых) курсовых колебаний основных валют. Группа осуществляет мероприятия по диверсификации выручки, выраженной в различных валютах. При заключении внешнеторговых контрактов Группа осуществляет контроль сбалансированности валютных позиций: платежи в иностранных валютах покрываются встречными поступлениями экспортной выручки в одноименной валюте.

Чистая валютная позиция, представленная ниже, рассчитана в отношении основных валют по статьям консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2017 г. как разница между финансовыми активами и финансовыми обязательствами, выраженными в валюте, отличной от функциональной валюты каждой компании.

|  | Доллар США   | Евро        |
|--|--------------|-------------|
| Денежные средства и их эквиваленты           | 21           | 92          |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность  | 4            | 379         |
| Финансовые вложения                          | 1 057        | 222         |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | (49)         | (25)        |
| Кредиты и займы                              | (1 501)      | (686)       |
| <b>Чистая валютная позиция</b>               | <b>(468)</b> | <b>(18)</b> |

## 22 Риски и неопределенности (продолжение)

Чистая валютная позиция, представленная ниже, рассчитана в отношении основных валют по статьям консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2016 г. как разница между финансовыми активами и финансовыми обязательствами, выраженными в валюте, отличной от функциональной валюты каждой компании.

|  | Доллар США   | Евро      |
|--|--------------|-----------|
| Денежные средства и их эквиваленты           | 414          | 50        |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность  | 10           | 249       |
| Финансовые вложения                          | 861          | 272       |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | (57)         | (91)      |
| Кредиты и займы                              | (1 519)      | (451)     |
| <b>Чистая валютная позиция</b>               | <b>(291)</b> | <b>29</b> |

Чистая валютная позиция, представленная ниже, рассчитана в отношении основных валют по статьям консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2015 г. как разница между финансовыми активами и финансовыми обязательствами, выраженными в валюте, отличной от функциональной валюты каждой компании.

|  | Доллар США   | Евро      |
|--|--------------|-----------|
| Денежные средства и их эквиваленты           | 196          | 40        |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность  | 3            | 304       |
| Финансовые вложения                          | 1 080        | 351       |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | (42)         | (95)      |
| Кредиты и займы                              | (1 598)      | (547)     |
| <b>Чистая валютная позиция</b>               | <b>(361)</b> | <b>53</b> |

### Анализ чувствительности

Чувствительность рассчитывается как произведение величины чистой валютной позиции по соответствующей валюте и процента изменения валютных курсов.

Укрепление следующих валют на 25% относительно функциональной валюты по состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. увеличило/(уменьшило) бы капитал на суммы, приведенные ниже, при этом эффект на прибыль за год отличался бы от указанного, и составил бы 23 млн. долларов США, 45 млн. долларов США и 88 млн. долларов США, соответственно, в связи с возникновением прибыли по курсовым разницам от внутригрупповых операций (Примечание 19).

|            | 31 декабря 2017 г. | 31 декабря 2016 г. | 31 декабря 2015 г. |
|------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Доллар США | (117)              | (73)               | (90)               |
| Евро       | (5)                | 7                  | 13                 |

Ослабление данных валют на 25% относительно функциональной валюты имело бы такой же по сумме эффект, но с обратным знаком, при условии, что все прочие переменные останутся неизменными.

## 22 Риски и неопределенности (продолжение)

### Риск изменения цен на товары

Риск изменения цен на товары – возможное изменение цен на сырье и металлопродукцию, их влияние на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы.

Минимизация рисков Группы, связанных с ценами на металлопродукцию, осуществляется посредством широкой географии продаж, позволяющей гибко реагировать на ухудшение конъюнктуры существующих рынков сбыта продукции на основе проводимого анализа существующих и потенциальных рынков сбыта продукции.

Одним из инструментов управления риском изменения цен является вертикальная интеграция. Высокая степень вертикальной интеграции позволяет контролировать издержки и эффективно управлять всем процессом производства: от добычи сырья и генерации электрической и тепловой энергии до производства, обработки и распределения металлопродукции.

Для снижения соответствующего риска Группа также использует формульное ценообразование с привязкой к индексам цен на металлопродукцию при заключении ряда контрактов на поставку сырья и вспомогательных материалов.

### (в) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесет финансовые убытки, когда контрагенты не выполнят свои обязательства по финансовому инструменту или клиентскому договору. Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях и прочие финансовые инструменты.

Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется каждым операционным подразделением в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Группой в отношении управления кредитным риском, связанным с клиентами. Группа контролирует кредитный риск, оценивая степень риска каждого контрагента или группы связанных лиц. Прежде чем вступить во взаимоотношения с новым контрагентом Группа оценивает платежеспособность потенциального покупателя или финансового института и определяет кредитные ограничения. Мониторинг кредитных ограничений контрагентов осуществляется не реже одного раза в квартал.

Руководство Группы ежемесячно проводит анализ по срокам задержки платежей дебиторской задолженности по основной деятельности и отслеживает просроченные остатки дебиторской задолженности.

Максимальная сумма кредитного риска Группы по классам активов ограничена балансовой стоимостью финансовых активов в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

|   | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 3)             | 301                                   | 610                                   | 343                                   |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность<br>(Примечание 6) | 982                                   | 676                                   | 622                                   |
| Финансовые вложения (Примечание 5)                            | 1 286                                 | 1 134                                 | 1 463                                 |
| <b>Итого балансовые риски</b>                                 | <b>2 569</b>                          | <b>2 420</b>                          | <b>2 428</b>                          |
| Выданные финансовые гарантии (Примечание 23(г))               | 304                                   | 255                                   | 273                                   |
|   | <b>2 873</b>                          | <b>2 675</b>                          | <b>2 701</b>                          |

## 22 Риски и неопределенности (продолжение)

Анализ кредитного качества торговой дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам на основе распределения по географическим регионам представлен в таблице ниже:

|   | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Страны ЕС                               | 380                                   | 279                                   | 289                                   |
| Россия                                  | 314                                   | 182                                   | 131                                   |
| Северная Америка                        | 140                                   | 98                                    | 59                                    |
| Страны Азии и Океании                   | 57                                    | 50                                    | 49                                    |
| Страны Ближнего Востока, включая Турцию | 33                                    | 23                                    | 42                                    |
| Прочие регионы                          | 49                                    | 37                                    | 27                                    |
|   | <b>973</b>                            | <b>669</b>                            | <b>597</b>                            |

Прочие регионы представлены странами Центральной Америки, Южной Америки и СНГ.

Анализ кредитного качества остатков на счетах в банках и срочных банковских депозитов на основе кредитного рейтинга международных агентств приведен в таблице ниже:

|   | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Остатки на счетах в банках<br/>и срочные банковские депозиты</b> |                                       |                                       |                                       |
| AAA-BBB   | 199                                   | 517                                   | 244                                   |
| BB-B  | 99                                    | 91                                    | 96                                    |
| Без рейтинга и кассовые остатки                                     | 3                                     | 2                                     | 3                                     |
|   | <b>301</b>                            | <b>610</b>                            | <b>343</b>                            |
| <b>Краткосрочные и долгосрочные депозиты</b>                        |                                       |                                       |                                       |
| AAA-BBB   | 724                                   | 396                                   | 756                                   |
| BB-B  | 335                                   | 502                                   | 416                                   |
|   | <b>1 059</b>                          | <b>898</b>                            | <b>1 172</b>                          |

По состоянию на 31 декабря 2017 г. торговая и прочая дебиторская задолженность по количеству дней просрочки платежа представлена в таблице ниже:

|                       | Торговая и прочая дебиторская задолженность |                           |  |
|-----------------------|---|---------------------------|--|
|                       | До вычета<br>резерва под<br>обесценение     | Резерв под<br>обесценение | После вычета<br>резерва под<br>обесценение |
| Непросроченная        | 869   | -                         | 869  |
| Просроченная, в т.ч.: |   |                           | -  |
| - до 1 месяца         | 102   | -                         | 102  |
| - от 1 до 3 месяцев   | 4   | -                         | 4  |
| - от 3 до 12 месяцев  | 8   | (1)                       | 7  |
| - свыше 12 месяцев    | 42  | (42)                      | -  |
| <b>Итого</b>          | <b>1 025</b>                                | <b>(43)</b>               | <b>982</b>                                 |



## 22 Риски и неопределенности (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2016 г. торговая и прочая дебиторская задолженность по количеству дней просрочки платежа представлена в таблице ниже:

|                       | Торговая и прочая дебиторская задолженность |                        |                                      |
|-----------------------|---|------------------------|--------------------------------------|
|                       | До вычета резерва под обесценение           | Резерв под обесценение | После вычета резерва под обесценение |
| Непросроченная        | 624   | -                      | 624                                  |
| Просроченная, в т.ч.: |   |                        | -                                    |
| - до 1 месяца         | 40  | -                      | 40                                   |
| - от 1 до 3 месяцев   | 8   | -                      | 8                                    |
| - от 3 до 12 месяцев  | 7   | (3)                    | 4                                    |
| - свыше 12 месяцев    | 39  | (39)                   | -                                    |
| <b>Итого</b>          | <b>718</b>                                  | <b>(42)</b>            | <b>676</b>                           |

По состоянию на 31 декабря 2015 г. торговая и прочая дебиторская задолженность по количеству дней просрочки платежа представлена в таблице ниже:

|                       | Торговая и прочая дебиторская задолженность |                        |                                      |
|-----------------------|---|------------------------|--------------------------------------|
|                       | До вычета резерва под обесценение           | Резерв под обесценение | После вычета резерва под обесценение |
| Непросроченная        | 505   | -                      | 505                                  |
| Просроченная, в т.ч.: |   |                        | -                                    |
| - до 1 месяца         | 86  | -                      | 86                                   |
| - от 1 до 3 месяцев   | 17  | -                      | 17                                   |
| - от 3 до 12 месяцев  | 18  | (4)                    | 14                                   |
| - свыше 12 месяцев    | 27  | (27)                   | -                                    |
| <b>Итого</b>          | <b>653</b>                                  | <b>(31)</b>            | <b>622</b>                           |

### (г) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что компания столкнется с трудностями при исполнении финансовых обязательств. Группа подвержена риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств.

Группа осуществляет контроль над риском дефицита денежных средств, используя регулярное прогнозирование денежных потоков. Целью Группы является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью путем использования банковских овердрафтов, банковских кредитов, облигаций, финансовой аренды. В целях обеспечения достаточного количества денежных средств, необходимых для своевременного погашения своих обязательств, Группа использует инструменты детального бюджетирования и прогнозирования движения денежных средств.

## 22 Риски и неопределенности (продолжение)

В таблице ниже приводится анализ краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов Группы по срокам погашения согласно соответствующим договорам. Суммы, указанные в таблице с расшифровкой по срокам погашения, представляют собой недисконтированный отток денежных средств.

|                              | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| До 1 года                    | 348                                   | 536                                   | 752                                   |
| От 1 года до 2 лет           | 298                                   | 647                                   | 473                                   |
| От 2 до 5 лет                | 735                                   | 609                                   | 1 800                                 |
| Более 5 лет                  | 1 255                                 | 762                                   | 38                                    |
| <b>Итого кредиты и займы</b> | <b>2 636</b>                          | <b>2 554</b>                          | <b>3 063</b>                          |

Риск ликвидности, связанный с выданными финансовыми гарантиями, раскрыт в Примечании 23(г).

По состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. у Группы отсутствуют существенные суммы торговой и прочей кредиторской задолженности со сроком погашения свыше года, и ее балансовая стоимость приблизительно соответствует ее справедливой стоимости.

### (д) Страхование

В целях минимизации рисков бизнеса Группа заключила договоры страхования имущества и убытков от перерыва в производстве, страхования грузов, КАСКО и страхования коммерческих (торговых) кредитов. С учетом требований законодательства, Группой заключены договоры обязательного страхования автогражданской ответственности, обязательного страхования гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов. Также Группа приобретает страховое покрытие гражданской ответственности членов саморегулируемых организаций, страхование ответственности директоров и должностных лиц, добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев сотрудников Группы.

## 23 Операции со связанными сторонами

Стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем или если одна из них имеет возможность контролировать или оказывать значительное влияние или совместный контроль за операционными и финансовыми решениями другой стороны, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма. Группа осуществляет операции со связанными сторонами на рыночных принципах.

## 23 Операции со связанными сторонами (продолжение)

### (а) Продажи связанным сторонам и закупки у связанных сторон

|  | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2017 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2016 г. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря 2015 г. |
|--|--|--|--|
| <b>Продажи</b>   |  |  |  |
| Компании группы NBH  | 970  | 692  | 793  |
| Компании группы Universal Cargo Logistics Holding<br>(компании, находящиеся под общим контролем<br>бенефициарного владельца) | 1  | 1  | 2  |
| Прочие связанные стороны   | <u>1</u>                                       | <u>1</u>                                       | <u>3</u>                                       |
| <b>Закупки</b>   |  |  |  |
| Компании группы Universal Cargo Logistics Holding<br>(компании, находящиеся под общим контролем<br>бенефициарного владельца) | 335  | 330  | 325  |
| Компании группы NBH  | 66   | 45   | 57   |
| Прочие связанные стороны   | <u>4</u>                                       | <u>6</u>                                       | <u>8</u>                                       |

### (б) Дебиторская и кредиторская задолженность связанных сторон

|  | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Дебиторская задолженность и авансы выданные</b>   |                                       |                                       |                                       |
| Компании группы NBH  | 289                                   | 199                                   | 221                                   |
| Компании группы Universal Cargo Logistics Holding<br>(компании, находящиеся под общим контролем<br>бенефициарного владельца) | <u>26</u>                             | <u>34</u>                             | <u>27</u>                             |
| <b>Кредиторская задолженность</b>  |                                       |                                       |                                       |
| Компании группы NBH  | 25                                    | 16                                    | 18                                    |
| Компании группы Universal Cargo Logistics Holding<br>(компании, находящиеся под общим контролем<br>бенефициарного владельца) | 5                                     | 3                                     | 6                                     |
| Прочие связанные стороны   | <u>-</u>                              | <u>-</u>                              | <u>1</u>                              |

### (в) Финансовые операции

По состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. займы, выданные компаниям группы NBH, составили 222 млн. долларов США, 230 млн. долларов США и 285 млн. долларов США, соответственно. При выдаче займов зарубежным компаниям Группы и совместным предприятиям процентная ставка определяется с использованием информации о внешних сопоставимых сделках с учетом внутреннего кредитного рейтинга компании.

### (г) Выданные финансовые гарантии

По состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. предоставленные Группой гарантии по займам, полученными компаниями группы NBH, составили 304 млн. долларов США, 255 млн. долларов США и 273 млн. долларов США, соответственно, что является максимальной потенциальной суммой будущих выплат, возмещаемых по требованию получателя гарантии. Ни одна из сумм по гарантийным обязательствам Группы не была начислена в настоящей консолидированной финансовой отчетности, так как Группа оценивает вероятность оттока денежных средств по данным гарантиям как низкую.

## 23 Операции со связанными сторонами (продолжение)

Сроки погашения обязательств, обеспеченных гарантиями, приведены ниже:

|               | По состоянию на<br>31 декабря 2017 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2016 г. | По состоянию на<br>31 декабря 2015 г. |
|---------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Менее 1 года  | 66                                    | 70                                    | 82                                    |
| От 1 до 2 лет | 238                                   | 5                                     | 14                                    |
| Более 2 лет   | -                                     | 180                                   | 177                                   |
|               | <b>304</b>                            | <b>255</b>                            | <b>273</b>                            |

### (д) Операции между компаниями под общим контролем

В сентябре 2015 г. Материнская Компания завершила сделку по продаже всей принадлежащей ей контролирующей доли участия в ОАО «Северная Нефтегазовая Компания» (51,0%) компании под общим контролем за денежное вознаграждение в сумме 10 млн. долларов США и признала прибыль в размере 10 млн. долларов США по результатам деконсолидации активов в размере 20 млн. долларов США и обязательств в размере 20 млн. долларов США.

Разница между ценой продажи и стоимостью чистых активов отражена в строке «Продажа активов компании под общим контролем» консолидированного отчета об изменениях в капитале. Выручка и прибыль ОАО «Северная Нефтегазовая Компания» за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2015 г., незначительны.

Данная сделка осуществлена в рамках стратегии по выбытию непрофильных активов Группы.

## 24 Обязательства и условные события

### (а) Антидемпинговые расследования

При экспорте продукции внешнеторговая деятельность Группы рассматривается время от времени на предмет ее соответствия торговому законодательству стран-импортеров. Цены на экспортные продажи Группы были предметом нескольких антидемпинговых расследований местными органами власти. Группа принимает ряд мер по предотвращению негативных последствий текущих и возможных антидемпинговых расследований, а также участвует в переговорах, проводимых российской стороной. Резервы по возможным соглашениям и решениям в результате антидемпинговых расследований в консолидированной финансовой отчетности не начислялись.

### (б) Судебные разбирательства

В ходе обычной хозяйственной деятельности Группа участвует в ряде судебных разбирательств, являясь истцом или ответчиком. Руководство Группы считает, что обязательства, которые могут возникнуть у нее по результатам данных разбирательств, не могут оказать существенного отрицательного влияния на ее финансовое положение и результаты деятельности, и в консолидированной финансовой отчетности их начисление не производилось.

## **24 Обязательства и условные события (продолжение)**

### **(в) Вопросы охраны окружающей среды**

В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство и позиция государственных органов Российской Федерации относительно его соблюдения. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. По мере выявления обязательств они немедленно отражаются в отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате будущих изменений существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены с достаточной точностью. В условиях существующей системы контроля и мер наказания за несоблюдение действующего природоохранного законодательства руководство Группы полагает, что Группа выполняет требования федеральных и региональных регулирующих органов в части охраны окружающей среды, и, следовательно, в настоящее время не имеется значительных обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде и его исправлением.

### **(г) Обязательства по капитальным вложениям**

По оценкам руководства по состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. неисполненные контракты на поставку оборудования и строительно-монтажные работы составляют 629 млн. долларов США, 473 млн. долларов США и 565 млн. долларов США, соответственно.

### **(д) Обязательства социального характера**

Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного страхования. Как социальные программы Группы, так и местные программы социального характера предназначены как для сотрудников Группы, так и для жителей региона. Отдельные объекты социальной сферы были переданы Группой муниципальным органам, тем не менее, руководство Группы предполагает, что Группа будет продолжать осуществлять финансирование различных социальных программ в ближайшем будущем. Данные затраты относятся на расходы в том периоде, когда они понесены.

### **(е) Условные обязательства налогового характера**

Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели, или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в целом соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), но характеризуется определенной спецификой. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с не взаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между организациями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены.

## 24 Обязательства и условные события (продолжение)

В состав Группы входит ряд организаций, зарегистрированных за пределами Российской Федерации. Налоговые обязательства Группы определены на основе того, что данные организации не подлежат налогообложению налогом на прибыль по законодательству Российской Федерации, поскольку они не образуют постоянного представительства в России. Данная интерпретация соответствующего законодательства может быть оспорена. Законом о контролируемых иностранных компаниях («КИК») было введено обложение налогом на прибыль в Российской Федерации прибыли иностранных компаний и иностранных структур без образования юридического лица (включая фонды), контролируемых налоговыми резидентами Российской Федерации (контролирующими лицами). Прибыль КИК может облагаться налогом по ставке 20%.

Российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства по некоторым вопросам. Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации с достаточной степенью вероятности могут быть подтверждены. Однако существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

### (ж) Основные условия кредитных договоров

Определенные кредитные договоры имеют условия, которые налагают ограничения на цели, на которые может быть использован кредит, условия, касающиеся выбытия и отчуждения активов, принятия каких-либо обязательств и предоставления займов, кредитов, поручительств или гарантий, обязательства в отношении какой-либо будущей процедуры реорганизации или банкротства заемщика, а также обязывают заемщика поддерживать заложенные активы в их текущей оценке и состоянии. Дополнительно данные соглашения содержат условия соблюдения некоторых финансовых коэффициентов, условия в отношении результатов деятельности заемщика, включая перекрестное неисполнение обязательств, а также наличие судебных исков, превышающих определенную сумму, в отношении которых имеются разумные ожидания негативного исхода, и, кроме того, условия, вступающие в силу при неспособности заемщика выполнять договорные обязательства. Компании Группы не имеют нарушений ограничительных условий по всем кредитным договорам за годы, закончившиеся 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг.

## 25 Основные положения учетной политики

Ниже приведены основные положения учетной политики, которые Группа последовательно применяла от одного отчетного года к другому при составлении консолидированной финансовой отчетности.

### (а) Принципы консолидации

#### *Дочерние организации*

Дочерними организациями (компаниями) являются компании, находящиеся под контролем Группы в силу того, что Группа (а) обладает полномочиями в отношении объекта инвестиций, т.е. имеет права управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций; (б) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода; (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

Консолидация дочерних организаций начинается с момента, когда Группа получает контроль над объектом инвестиций, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над объектом инвестиций.

Неконтролирующая доля участия – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней организации, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Группа не владеет прямо или косвенно. Неконтролирующие доли участия отражаются в составе капитала отдельно от капитала акционеров Материнской компании.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Дочерние организации (за исключением приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем) включаются в консолидированную финансовую отчетность по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли участия.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо (а) по справедливой стоимости, либо (б) пропорционально неконтролирующей доле в чистых активах приобретенной компании.

Гудвилл определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенной компании из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенную компанию, суммы неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной компании, принадлежавшей непосредственно перед датой приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долей участия в капитале и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг в рамках объединения бизнеса, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все внутригрупповые операции, сальдо, а также нереализованная прибыль по расчетам между компаниями Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Материнская Компания и все ее дочерние организации применяют единые принципы учетной политики в соответствии с политикой Группы.

### **Совместные предприятия**

Совместные предприятия – компании, для которых Группы осуществляет совместный контроль над финансовой и операционной политикой. Совместный контроль – это обусловленное договором совместное осуществление контроля, которое имеет место только в тех случаях, когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль.

Инвестиции в совместные предприятия признаются по первоначальной стоимости (справедливой стоимости переданного вознаграждения). Группа использует метод долевого участия для последующего учета инвестиций в совместные предприятия.

Дивиденды, полученные от совместных предприятий, уменьшают балансовую стоимость инвестиций в совместные предприятия. Доля Группы в прибылях или убытках совместных предприятий, после приобретения отражается в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке за год как доля финансового результата совместных предприятий, а доля в изменении прочего совокупного дохода после приобретения признается в составе прочего совокупного дохода отдельной строкой. Все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов совместных предприятий отражаются в прибыли или убытке в составе доли финансового результата совместных предприятий или в консолидированном отчете об изменениях в капитале, в зависимости от сути изменения.



## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Однако, когда доля Группы в убытках совместных предприятий становится равна или превышает ее долю в совместных предприятиях включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда это является требованием законодательства или она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данных совместных предприятий.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и совместными предприятиями исключается пропорционально доле Группы в этих компаниях. Нереализованные убытки, возникающие в результате операций между Группой и совместными предприятиями, также подлежат исключению кроме случаев обесценения переданного актива.

В консолидированном отчете о финансовом положении доля Группы в совместных предприятиях отражается по балансовой стоимости, которая включает гудвилл на дату приобретения, а также ее долю в прибылях и убытках с момента приобретения, за вычетом убытков от обесценения.

### **Выбытие дочерних организаций и совместных предприятий**

В случае утраты Группой контроля или значительного влияния сохраняющаяся доля в компании переоценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля или значительного влияния, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибыли или убытке. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в совместных предприятиях или финансовом активе. Кроме того, все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении данной компании, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

На дату утраты контроля Группа прекращает признание активов и обязательств бывшей дочерней организации в консолидированном отчете о финансовом положении и признает прибыль или убыток, связанный с утратой контроля, относимого на бывший контрольный пакет.

Если доля участия в совместном предприятии уменьшается, но при этом сохраняется совместный контроль, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыль или убыток в необходимых случаях.

### **(б) Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают остатки наличных денежных средств, денежные средства, размещенные на текущих и депозитных счетах в банках, и другие высоколиквидные краткосрочные финансовые вложения со сроком погашения не более трех месяцев.

### **(в) Налог на добавленную стоимость (НДС)**

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции (выполнении работ, оказании услуг), подлежит уплате в государственный бюджет на более раннюю из двух дат: (а) получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату отгрузки товаров (работ, услуг), реализации имущественных прав. Сумма НДС исключается из выручки.

Сумма НДС, предъявленная по приобретенным (оприходованным) товарам и услугам, подлежит вычету из суммы задолженности по НДС перед бюджетом. Налог на добавленную стоимость, относящийся к операциям купли / продажи и оказания / получения услуг, расчеты с бюджетом по которым не завершены на отчетную дату (отложенный НДС), отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе оборотных активов и краткосрочных обязательств.

При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.



## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### (г) Запасы

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой возможной цене продажи (расчетной продажной цене в ходе обычной деятельности, за вычетом расчетных затрат на завершение производства и расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи).

К запасам относятся сырье и материалы, предназначенные для использования в процессе производства, готовая продукция и незавершенное производство, а также товары, предназначенные для перепродажи.

Отпуск в производство или иное списание запасов производится по методу средневзвешенной стоимости.

Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает стоимость сырья и материалов, прямые затраты труда и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормальной производительности производственных мощностей).

Прочие затраты включаются в себестоимость запасов только в той мере, в которой они были понесены для обеспечения текущего местонахождения и состояния запасов.

При продаже запасов балансовая стоимость этих запасов признается в качестве расходов в том периоде, в котором признается соответствующая выручка. Сумма любой уценки запасов до чистой возможной цены продажи и все потери запасов, включая списание стоимости устаревших запасов, признаются в качестве расходов в том периоде, в котором была выполнена уценка или имели место потери. Сумма любой обратной записи в отношении списания запасов, выполненной в связи с увеличением чистой цены продажи, признается как уменьшение величины запасов, отраженных в составе расходов, в том периоде, в котором была сделана данная обратная запись.

### (д) Основные средства

#### *Оценка при признании*

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости (модель учета по фактическим затратам). Первоначальная стоимость объекта основных средств включает:

- цену покупки, включая импортные пошлины и невозмещаемые налоги на покупку, за вычетом торговых скидок и возмещений;
- прямые затраты на доставку актива в нужное место и приведение его в состояние, необходимое для эксплуатации в соответствии с намерениями руководства компании;
- предварительную оценку затрат на последующий демонтаж и удаление объекта основных средств и восстановление природных ресурсов на занимаемом им участке, в отношении которых компания принимает на себя обязательство либо при приобретении этого объекта, либо вследствие его использования на протяжении определенного периода в целях, не связанных с созданием запасов в течение этого периода.

Стоимость объектов основных средств, построенных собственными силами, включает стоимость материалов, затраты на оплату труда и соответствующую часть производственных накладных расходов, прямо относящихся к постройке основных средств.

Затраты по займам, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству актива, подготовка которого к использованию или для продажи требует значительного времени, включаются в первоначальную стоимость этого актива.

Включение затрат в балансовую стоимость объекта основных средств прекращается, когда такой объект доставлен в нужное место и приведен в состояние, обеспечивающее его функционирование в соответствии с намерениями руководства компании.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### **Последующая оценка**

Основные средства учитываются по первоначальной стоимости, за вычетом сумм накопленной амортизации и признанных убытков от обесценения.

### **Последующие затраты**

Затраты по незначительному ремонту и текущему обслуживанию относятся на расходы по мере возникновения. Затраты на регулярную замену крупных элементов основных средств признаются в балансовой стоимости соответствующего объекта в момент возникновения при условии соблюдения критериев признания. При этом остаточная стоимость заменяемых частей подлежит прекращению признания.

При выполнении каждого масштабного технического осмотра связанные с ним затраты признаются в балансовой стоимости объекта основных средств в качестве замены предыдущего технического осмотра при условии соблюдения критериев признания. Любая оставшаяся в балансовой стоимости сумма затрат на проведение предыдущего технического осмотра подлежит прекращению признания.

Прочие последующие расходы капитализируются только в случае, когда они приводят к возрастанию будущих экономических выгод от использования данных объектов.

Все остальные расходы признаются в качестве затрат в консолидированном отчете о прибыли или убытке в том отчетном периоде, когда они произведены.

Строка «Основные средства» консолидированного отчета о финансовом положении также включают объекты капитального строительства и машины и оборудование к установке.

В случае если объект основных средств включает основные части, имеющие различные сроки использования, учет ведется по каждой отдельной части соответствующего объекта основных средств.

### **Затраты по кредитам и займам**

Капитализация затрат по займам производится с даты начала капитализации и прекращается, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки актива к использованию или продаже.

Дата начала капитализации наступает, когда выполняются все следующие условия: (а) Группа несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям; (б) она несет затраты по займам; и (в) она предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или к продаже.

Когда средства, заимствованные в общих целях, используются для приобретения актива, капитализируемая сумма затрат по займам определяется путем умножения ставки капитализации на сумму затрат на данный актив.

Проценты по займам, которые подлежат капитализации в соответствии с МСФО 23, классифицируются в консолидированном отчете о движении денежных средств аналогично классификации базисного актива, на который были капитализированы данные проценты.

Все прочие затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены, и отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке по строке «Финансовые расходы».

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### **Права на разработку полезных ископаемых**

Активы, связанные с разведкой и оценкой запасов минеральных ресурсов, отражаются по первоначальной стоимости и классифицируются последовательно в составе материальных или нематериальных активов в зависимости от их характера. Права на разработку полезных ископаемых, приобретенные в ходе объединения бизнеса, оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Прочие права и лицензии на разработку полезных ископаемых отражаются по фактической стоимости. Права на разработку полезных ископаемых амортизируются линейным методом в течение срока действия лицензии с учетом приблизительно одинаковых объемов добычи в течение срока действия лицензии.

### **Амортизация**

Амортизация начисляется в течение предполагаемого остаточного срока полезного использования объектов основных средств путем равномерного списания первоначальной стоимости до их остаточной стоимости (линейный метод). Основные средства, полученные по договорам финансовой аренды, и последующие капитализируемые затраты амортизируются линейным методом в течение предполагаемого остаточного срока полезного использования объекта основных средств. Амортизация начисляется начиная с момента его доступности для использования, т. е. когда его местоположение и состояние обеспечивают возможность его использования в соответствии с намерениями руководства Группы.

Амортизация не начисляется по активам, подлежащим выбытию, и по земельным участкам. В некоторых случаях сам земельный участок может иметь ограниченный срок полезного использования, и тогда он амортизируется с использованием такого метода, который отражает потребление извлекаемой из него выгоды.

Ниже представлена информация о сроках полезного использования различных категорий активов:

|                       |             |
|-----------------------|-------------|
| Здания и сооружения   | 10 – 50 лет |
| Машины и оборудование | 2 – 25 лет  |
| Транспортные средства | 5 – 25 лет  |

Остаточная стоимость актива представляет собой расчетную сумму, которую Группа получила бы на текущий момент от выбытия актива после вычета предполагаемых затрат на выбытие, если бы актив уже достиг конца срока полезного использования и состояния, характерного для конца срока полезного использования. Остаточная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, если необходимо, корректируются в конце каждого отчетного периода.

Если первоначальная стоимость участка включает затраты на демонтаж, ликвидацию объектов основных средств и расходы на рекультивацию, то эта часть стоимости земельного актива амортизируется на протяжении периода потребления получаемых выгод от таких затрат.

Обесценение основных средств рассматривается в разделе (и) «Обесценение долгосрочных активов».

### **(е) Аренда**

Классификация аренды основывается на распределении рисков и выгод по соответствующим договорам аренды, связанных с владением активом, являющимся предметом аренды, между арендодателем и арендатором. Договоры аренды подразделяются на финансовую и операционную аренду.

Аренда классифицируется как финансовая аренда, если она подразумевает переход к Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом. На дату начала срока аренды арендованный актив признается в консолидированном отчете о финансовом положении по наименьшей из его справедливой стоимости и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Соответствующие арендные обязательства включаются в состав кредитов и займов. Затраты на выплату процентов в составе арендных платежей отражаются в прибыли или убытке в течение срока аренды по методу эффективной ставки процента.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Учетная политика по амортизации арендуемых активов соответствует учетной политике, применимой к амортизируемым активам, находящимся в собственности.

Аренда классифицируется как операционная аренда, если она не подразумевает передачу практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом. Арендные платежи по договору операционной аренды признаются в качестве расходов равномерно на протяжении срока аренды.

### (ж) Гудвилл и нематериальные активы

Гудвилл определяется как разница между:

- определенной на дату приобретения совокупной справедливой стоимостью переданного возмещения и доли неконтролирующих акционеров, а при приобретении компании, осуществляемом поэтапно, справедливой стоимостью доли неконтролирующих акционеров на дату приобретения, которой покупатель ранее владел в приобретаемой компании; и
- долей чистой справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых активов и принятых обязательств.

Превышение доли чистой справедливой стоимости приобретенных Группой идентифицируемых активов и принятых обязательств над переданным возмещением и справедливой стоимостью доли неконтролирующих акционеров на дату приобретения, которой покупатель ранее владел в приобретаемой компании, представляет собой доход от выгодного приобретения. Доход признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке на дату приобретения.

Гудвилл по совместным предприятиям включается в балансовую стоимость инвестиций в эти компании.

При увеличении процента владения в уже приобретенной ранее компании (в рамках не контрольного процента) гудвилл не признается. Разница между приобретенной долей чистых активов и переданным возмещением признается в капитале.

Гудвилл отражается по первоначальной стоимости и в последующем оценивается за вычетом накопленных убытков от обесценения.

### **Обесценение гудвилла**

Гудвилл не амортизируется, но анализируется на предмет обесценения по меньшей мере раз в год, а также во всех случаях, когда существуют признаки его возможного обесценения. Для оценки на предмет обесценения гудвилл распределяется между всеми учетными единицами, генерирующими денежные потоки (далее – «учетные единицы»), которые предположительно получают выгоды за счет синергии, достигнутой в результате объединения. Оценка на предмет обесценения учетных единиц, среди которых был распределен гудвилл, проводится ежегодно или чаще, если есть признаки обесценения такой единицы.

Если возмещаемая стоимость учетных единиц оказывается ниже ее балансовой стоимости, убыток от обесценения сначала относится на уменьшение балансовой стоимости гудвилла данной единицы, а затем на прочие активы данной единицы пропорционально балансовой стоимости каждого актива единицы. Убыток от обесценения гудвилла не подлежит восстановлению в последующих периодах.

### **Выбытие гудвилла**

Если гудвилл составляет часть подразделения, генерирующего денежные потоки, и часть этого подразделения выбывает, гудвилл, относящийся к выбывающей деятельности, включается в балансовую стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от ее выбытия. В этих обстоятельствах выбывший гудвилл оценивается на основе соотношения стоимости выбывшей деятельности и стоимости оставшейся части подразделения, генерирующего денежные потоки.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### **Нематериальные активы**

Нематериальный актив признается по первоначальной стоимости.

Первоначальная стоимость отдельно приобретенного нематериального актива включает в себя:

- цену покупки нематериального актива, включая невозмещаемые налоги на покупку, после вычета торговых скидок и уступок;
- затраты, непосредственно относящиеся к подготовке актива к использованию по назначению.

Если нематериальный актив приобретен в рамках сделки по объединению бизнеса, первоначальная стоимость этого нематериального актива равна его справедливой стоимости на дату приобретения.

Если отсрочка по оплате нематериального актива выходит за рамки обычных условий кредитования, первоначальная стоимость такого актива равна эквиваленту цены при условии немедленного платежа денежными средствами. Разница между этой суммой и общей суммой платежей признается в качестве процентных расходов на протяжении всего срока кредитования, за исключением случаев, когда она капитализируется в соответствии с МСФО (IAS) 23 «Затраты по займам».

Если нематериальный актив является неотъемлемой частью основного средства, к которому оно относится, то он учитывается в составе этого основного средства.

После признания нематериальный актив учитывается по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из ценности их использования и справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

### **Амортизация**

Амортизация нематериальных активов, имеющих определенный срок полезного использования, начисляется линейным методом в течение наименьшего из сроков полезного использования или действия юридических прав на них.

Ниже представлена информация о сроках полезного использования различных категорий активов:

- |   |           |
|---|-----------|
| • Права на разработку полезных ископаемых             | 20-36 лет |
| • Объекты интеллектуальной промышленной собственности | 5 лет     |
| • Договор на выгодных условиях                        | 80 лет    |

### **(з) Обязательство по выводу из эксплуатации**

Обязательства Группы по выбытию активов включают оценку затрат, связанных с восстановлением поверхности земли в соответствии с применимыми законодательными требованиями и лицензиями.

Затраты по выводу активов из эксплуатации учитываются по дисконтированной стоимости ожидаемых затрат на урегулирование обязательства, рассчитанной с использованием расчетных денежных потоков, и признаются как часть первоначальной стоимости данного актива. Капитализированные затраты амортизируются на протяжении срока полезного использования актива.

Денежные потоки дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает риски, присущие обязательствам по выводу активов из эксплуатации. Эффект дисконтирования признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке как финансовые расходы.

Предполагаемые будущие затраты по выводу из эксплуатации пересматриваются ежегодно и по мере необходимости корректируются.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### (и) Обесценение долгосрочных активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли объективные признаки возможного обесценения отдельного актива или группы активов.

Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования проверяются на предмет обесценения ежегодно, а также если обстоятельства указывают на то, что их балансовая стоимость могла обесцениться.

#### **Оценка возмещаемой стоимости**

При наличии признаков возможного обесценения производится оценка возмещаемой стоимости актива. В случае обесценения стоимость такого актива списывается до его возмещаемой стоимости, которая представляет собой наибольшее из значений справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и ценности от использования.

Справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу представляет собой сумму, которая может быть выручена от продажи актива или уплачена при передаче обязательства, в результате сделки на дату оценки между независимыми, осведомленными и желающими заключить сделку сторонами, за вычетом любых прямых затрат, связанных с продажей или передачей.

Ценность использования представляет собой приведенную стоимость расчетных будущих денежных потоков от ожидаемого непрерывного использования актива и его выбытия по окончании его срока полезного использования.

При оценке ценности использования прогнозируемые будущие денежные поступления дисконтируются до их текущей стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, свойственных данному активу.

Для определения величины обесценения активы объединяются в наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств, в значительной степени независимый от притока денежных средств от других активов или групп активов (единицы, генерирующие денежные потоки), которые в большинстве случаев определяются как индивидуальные дочерние организации Группы. Оценочные потоки денежных средств корректируются с учетом риска влияния конкретных условий на местах и дисконтируются по ставке, в основе которой лежит средневзвешенная стоимость капитала. Применительно к активам, не генерирующим поступление денежных потоков независимо от денежных потоков, генерируемых другими активами, возмещаемая стоимость определяется по генерирующему денежные потоки подразделению, к которому относятся такие активы.

#### **Убыток от обесценения**

Балансовая стоимость актива списывается до его оценочной возмещаемой стоимости, а сумма убытка включается в консолидированный отчет о прибыли или убытке за период. Убыток от обесценения сторнируется, если существуют признаки того, что убытки от обесценения активов (за исключением гудвилла), признанные в предыдущие периоды, больше не существуют или сократились, и если последующее увеличение возмещаемой стоимости может быть объективно связано с событием, имевшим место после отражения убытка от обесценения. Убыток от обесценения сторнируется только в том объеме, в каком балансовая стоимость актива не превышает его балансовой стоимости, которая была бы установлена (за вычетом амортизации), если бы отражение убытка в результате обесценения актива не имело места. Восстановление убытка от обесценения для соответствующего актива признается немедленно в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### (к) Пенсии и прочие вознаграждения работникам

Материнская Компания и ряд других компаний Группы также осуществляют планы с установленными взносами, согласно которым они осуществляют ежемесячные отчисления в негосударственный пенсионный фонд (далее – «Фонд»), рассчитываемые как определенный процент от заработной платы сотрудников. Пенсионные отчисления аккумулируются в Фонде на протяжении срока работы сотрудников, а затем распределяются Фондом. Соответственно, Группа не имеет долгосрочных обязательств по осуществлению финансирования, гарантий или других форм поддержки Фонда.

Группа следует требованиям законодательства Российской Федерации и других стран, в которых Группа осуществляет деятельность, о социальном страховании и пенсионном обеспечении. Взносы работодателя в Пенсионный фонд Российской Федерации исчисляются как процент от валовых расходов на оплату труда. Данные отчисления представляют собой планы с установленными взносами.

Выплаты по планам с установленными взносами относятся на расходы по мере их возникновения.

### (л) Резервы по обязательствам и платежам

Резервы по обязательствам и платежам начисляются, если Группа:

- имеет существующие обязательства (юридические или вытекающие из практики), возникшие в результате прошлых событий;
- представляется вероятным, что для урегулирования обязательства потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды;
- возможно провести надежную расчетную оценку величины обязательства.

Сумма, признанная в качестве резерва, отражает наилучшую расчетную оценку затрат, необходимых на конец отчетного периода для урегулирования существующего обязательства. В случаях, когда влияние фактора времени на стоимость денег существенно, величина резерва равняется приведенной стоимости ожидаемых затрат на урегулирование обязательства с использованием ставки дисконтирования до налогообложения. При этом увеличение балансовой стоимости резерва признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке в качестве финансовых расходов.

Характер и стоимостная оценка условных обязательств и активов (включая судебные разбирательства, затраты по охране окружающей среды и пр.), раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если вероятность оттока экономических выгод не является незначительной.

Суммы по начислению и восстановлению резерва на снижение стоимости дебиторской задолженности включены в коммерческие расходы в консолидированном отчете о прибыли или убытке. Если отсутствует вероятность получения денежных средств по обесцененной дебиторской задолженности, под которую ранее создавался резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности, то сумма задолженности списывается за счет данного резерва.

### (м) Опционы на покупку и продажу активов

Опционы на покупку и продажу активов отражаются в консолидированной финансовой отчетности по справедливой стоимости. В случае положительной справедливой стоимости опциона для опциона на покупку, он классифицируется как актив, в случае отрицательной справедливой стоимости опциона для опциона на продажу – как обязательство. Изменение справедливой стоимости опционов отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке.



## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### (н) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает текущий и отложенный налог. Текущий и отложенный налог признается в составе прибыли или убытка за период, за исключением той его части, которая возникает при объединении бизнеса или из операции или события, которые признаются непосредственно в составе капитала.

#### **Текущий налог**

Текущие налоговые обязательства оцениваются в сумме, которая, как ожидается, будет уплачена налоговым органам (возмещена за счет налоговых органов), с использованием ставок налога и налогового законодательства, действующих или по существу действующих на конец отчетного периода.

#### **Отложенный налог**

Отложенные налоговые активы и обязательства признаются в отношении разниц между балансовой стоимостью актива или обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении и их налоговой базой.

Отложенный налог не признается, если временные разницы:

- возникают при первоначальном признании гудвилла;
- возникают при первоначальном признании (кроме случаев объединения бизнеса) активов и обязательств, которые не влияют на размер налогооблагаемой или бухгалтерской прибыли;
- связаны с инвестициями в дочерние организации, если Группа имеет возможность контролировать время реализации временных разниц, и существует значительная вероятность, что эти временные разницы не будут реализованы в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются с использованием ставок налога, которые, как ожидается, будут применяться к периоду реализации актива или погашения обязательства, а также определяются на основе ставок налога (и налогового законодательства), действующих или по существу действующих на конец отчетного периода.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия, которые возникли бы в зависимости от способа, с помощью которого предполагается на конец отчетного периода возместить или погасить балансовую стоимость этих активов и обязательств.

Отложенные налоговые активы признаются в отношении перенесенных на будущие периоды неиспользованных налоговых убытков и неиспользованных налоговых кредитов в той мере, в которой существует вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой можно реализовать неиспользованные налоговые убытки и неиспользованные налоговые кредиты.

Балансовая стоимость отложенного налогового актива подлежит пересмотру в конце каждого отчетного периода и уменьшается в той мере, в которой снижается вероятность получения достаточной налогооблагаемой прибыли, позволяющей извлечь выгоду из использования части или всего этого отложенного налогового актива.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, если есть юридически закрепленное право на зачет текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств; отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогам на прибыль, взыскиваемым одним и тем же налоговым органом или с одного и того же налогоплательщика; и Группа намерена произвести расчет на нетто-основе или реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.



## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### **Неопределенные налоговые позиции**

Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражаемые в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода.

### **(о) Дивиденды к уплате**

Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в периоде, в котором они были объявлены и одобрены. Дивиденды, объявленные после отчетной даты и до утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску, отражаются в примечании о событиях после отчетной даты.

### **(п) Признание дохода**

#### **Выручка от реализации продукции и оказания услуг**

Выручка представляет собой справедливую стоимость вознаграждения, полученного или подлежащего получению за продажу товаров и услуг в ходе обычной деятельности Группы. Группа признает выручку в тех случаях, когда ее сумму можно определить достаточно точно, и существует вероятность получения в будущем экономических выгод, при этом все виды выручки Группы отвечают особым критериям, которые указаны в МСФО (IAS) 18 «Выручка».

Выручка отражается за вычетом соответствующих скидок, резервов, налога на добавленную стоимость и экспортных пошлин, сумм возвратов и после исключения оборотов по продажам внутри Группы.

Выручка от продажи товаров признается на момент перехода рисков и выгод, связанных с правом собственности на товары, обычно в момент отгрузки товаров. Если Группа берет на себя обязательство доставить товары до определенного места, выручка признается на момент передачи товаров покупателю в пункте назначения. Выручка от оказания услуг признается в том периоде, когда услуги были предоставлены, исходя из степени завершенности конкретной операции, оцениваемой пропорционально доле фактически предоставленных услуг в общем объеме услуг, которые должны быть предоставлены по договору.

#### **Проценты к получению**

Проценты к получению признаются в зависимости от срока финансирования с использованием метода эффективной ставки процента.

#### **Доходы по дивидендам**

Доходы по дивидендам от инвестиций признаются в момент возникновения права Группы на получение платежа.

### **(р) Информация по сегментам**

Группа отдельно представляет информацию о каждом операционном сегменте, который соответствует критериям, описанным в пункте 11 МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты».

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Деятельность Группы организована в рамках шести сегментов, отдельно раскрываемых в отчетности:

- Добыча и переработка сырья, включающий добычу, переработку и реализацию железной руды, флюсового известняка и металлургического доломита, поставляющий сырье Группам стального сегмента и третьим сторонам;
- Плоский прокат Россия, включающий производство и реализацию металлопродукции и кокса, преимущественно чугуна, слябов, горячекатаного и холоднокатаного проката, холоднокатаного проката с цинковым и полимерным покрытиями, а также электротехнических сталей;
- Сортовой прокат Россия, включающий ряд компаний по выпуску металлургической продукции, объединенных в единую производственную систему от сбора и переработки металлолома черных металлов до выплавки стали и производства сортовой заготовки, арматуры и метизов;
- НЛМК США, включающий производство и реализацию металлопродукции в США;
- NLMK DanSteel и сеть продаж толстого листа, включающий производство и реализацию толстого листа в Европе и других регионах мира;
- Инвестиции в NVH, включающих производство горячекатаного проката, холоднокатаного проката и проката с оцинкованным и полимерным покрытиями, производство широкой линейки толстолистного проката, а также ряд сервисных центров, расположенных в Европейском Союзе.

Учетная политика каждого из сегментов аналогична принципам, описанным в основных положениях учетной политики.

### (с) Финансовые инструменты

#### **Финансовые активы**

Финансовые активы Группы включают денежные средства и краткосрочные депозиты, торговую и прочую дебиторскую задолженность, займы и прочие суммы к получению, котируемые и некотируемые финансовые инструменты, а также производные финансовые инструменты.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- займы и дебиторская задолженность;
- инвестиции, удерживаемые до погашения.

#### *Займы и дебиторская задолженность*

Займы и дебиторская задолженность представляют собой непроеизводные финансовые активы с установленными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке. После первоначального признания финансовые активы такого рода оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

#### *Инвестиции, удерживаемые до погашения*

Непроеизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения, когда Группа твердо намерена и способна удерживать их до срока погашения. После первоначальной оценки инвестиции, удерживаемые до погашения, оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### **Методы оценки**

Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости или амортизированной в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки и основных определений.

*Справедливая стоимость* – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычных операций между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котируемая цена на активном рынке.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, торговля которыми осуществляется на активных рынках на каждую отчетную дату, определяется исходя из рыночных котировок или котировок дилеров (котировки на покупку для длинных позиций и котировки на продажу для коротких позиций) без вычета затрат по сделке.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

*Затраты по сделке* являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась.

*Амортизированная стоимость* представляет собой стоимость, по которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, уменьшенную на выплаты в погашение основной суммы долга, а также уменьшенную или увеличенную на сумму накопленной амортизации, разницы между первоначальной стоимостью и суммой погашения (рассчитывается на основе метода эффективной ставки процента). Амортизированная стоимость финансовых активов рассчитывается за вычетом суммы убытков от обесценения.

*Метод эффективной ставки процента* – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная ставка процента – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента.

### **Первоначальное признание финансовых активов**

Финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, и финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные затраты по сделке.

Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, требующие поставку активов в срок, устанавливаемый законодательством или правилами, принятыми на определенном рынке (торговля на «стандартных условиях»), признаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

### **Прекращение признания финансовых активов**

Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на потоки денежных средств, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на потоки денежных средств от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) не передала и не сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением, но утратила право контроля в отношении данных активов.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Контроль над активом сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать несвязанной третьей стороне весь рассматриваемый актив без необходимости налагать дополнительные ограничения на такую продажу. Если Группа не передает, и в то же время не сохраняет основные риски и выгоды от владения активом, и продолжает контролировать переданный актив, то Группа отражает свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме предполагаемого возмещения.

### **Обесценение финансовых активов**

На каждую отчетную дату Группа оценивает, существуют ли объективные признаки обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными тогда, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива, которые оказали поддающееся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов. Свидетельства обесценения могут включать в себя указания на то, что должник или группа должников испытывают существенные финансовые затруднения, не могут обслуживать свою задолженность или неисправно осуществляют выплату процентов или основной суммы задолженности, а также вероятность того, что ими будет проведена процедура банкротства или финансовой реорганизации иного рода. Кроме того, к таким свидетельствам относятся наблюдаемые данные, указывающие на наличие, поддающегося оценке снижения ожидаемых будущих денежных потоков по финансовому инструменту, в частности, негативное изменение платежного статуса контрагента, обусловленное изменениями национальных или местных экономических условий, оказывающих воздействие на контрагента, или существенное снижение стоимости обеспечения, если таковое имеется, в результате ухудшения ситуации на рынке.

### *Обесценение финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости*

Балансовая стоимость актива уменьшается на величину резерва под обесценение финансовых активов. Убытки от обесценения финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости, признаются в прибыли или убытке по мере их возникновения.

Начисление процентного дохода по сниженной балансовой стоимости продолжается, основываясь на процентной ставке, используемой для дисконтирования будущих денежных потоков с целью оценки убытка от обесценения.

Если условия обесцененного финансового актива, отражаемого по амортизированной стоимости, пересматриваются в результате переговоров или изменяются каким-либо иным образом в связи с финансовыми трудностями контрагента, обесценение определяется с использованием первоначальной эффективной ставки процента до пересмотра условий. После этого прекращается признание финансового актива, условия которого были пересмотрены, и признается новый актив по справедливой стоимости, но только если риски и выгоды, связанные с данным активом, значительно изменились. Это, как правило, подтверждается значительной разницей между приведенной стоимостью первоначальных и новых ожидаемых потоков денежных средств.

### *Обесценение финансовых инвестиций, имеющих в наличии для продажи*

В отношении финансовых инвестиций, имеющих в наличии для продажи, Группа на каждую отчетную дату оценивает существование объективных свидетельств того, что инвестиция или группа инвестиций подверглись обесценению.

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

Убытки от обесценения инвестиций, имеющих в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («событий, приводящих к убытку»), имевших место после первоначального признания данных активов. Значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости инвестиций в долевого инструмент ниже их себестоимости является свидетельством обесценения. Сумма накопленного убытка от обесценения, рассчитываемая как разница между ценой приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения по данному активу, ранее отраженного в прибыли или убытке, переносится со счета прочего совокупного дохода в состав финансовых расходов в прибыли или убытке за год.

Убытки от обесценения инвестиций в долевого инструменты не восстанавливаются, последующая прибыль отражается в составе прочего совокупного дохода. Если в последующем периоде справедливая стоимость долгового инструмента, классифицированного как имеющийся для продажи, увеличивается, и это увеличение можно объективно связать с событием, случившимся после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка, то убыток от обесценения восстанавливается в прибыли или убытке текущего периода.

### **Финансовые обязательства**

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, банковские овердрафты, кредиты и займы, договоры финансовой гарантии, а также производные финансовые инструменты.

Финансовые обязательства классифицируются соответственно как:

- финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток,
- кредиты и займы.

#### *Финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток*

Категория «финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, определенные при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовые обязательства классифицируются как предназначенные для торговли, если они приобретены с целью продажи в ближайшем будущем. Доходы и расходы по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

#### *Кредиты и займы*

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

### **Первоначальное признание финансовых обязательств**

Все финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости минус понесенные затраты по сделке (за исключением финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через консолидированный отчет о прибыли или убытке).

## 25 Основные положения учетной политики (продолжение)

### **Прекращение признания**

Признание финансового обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек.

Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

### **Договоры финансовой гарантии**

Выпущенные Группой договоры финансовой гарантии представляют собой безотзывные договоры, требующие осуществления платежа в возмещение убытков, понесенных владельцем этого договора вследствие неспособности определенного должника осуществить своевременный платеж в соответствии с условиями долгового инструмента. Договоры финансовой гарантии первоначально признаются по справедливой стоимости. Впоследствии обязательство оценивается по наибольшей из следующих величин: наилучшая, с учетом вероятности, оценка затрат, необходимых для погашения существующего обязательства на отчетную дату, и признанная сумма обязательства за вычетом накопленной амортизации.

### **Производные финансовые инструменты**

Производные финансовые инструменты, включая контракты в иностранной валюте, процентные фьючерсы, форвардные соглашения, валютные и процентные свопы, а также валютные и процентные опционы, отражаются по справедливой стоимости. Производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных инструментов включаются в прибыль или убыток за год. Группа не применяет учет хеджирования.

### **Взаимозачет финансовых инструментов**

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачет признанных сумм, а также намерение произвести расчет на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

## 26 Важные расчетные оценки и профессиональные суждения о применении учетной политики

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство использует различные оценки и допущения, которые могут повлиять на величину оценки активов и обязательств, а также на информацию в примечаниях к данной консолидированной финансовой отчетности. Руководство также выносит определенные суждения при применении положений учетной политики Группы. Такие оценки и суждения постоянно анализируются на основе исторических данных и другой информации, включая прогнозы и ожидания относительно будущих событий, которые представляются обоснованными с учетом складывающихся обстоятельств. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, и руководство может пересмотреть свои оценки в будущем как в положительную, так и в отрицательную сторону с учетом фактов, связанных с каждой оценкой.

**26 Важные расчетные оценки и профессиональные суждения о применении учетной политики (продолжение)**

Ниже приведены допущения, которые могут иметь наиболее существенное влияние на показатели консолидированной финансовой отчетности, а также оценки, которые могут привести к значительным изменениям балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

**(а) Налоговое законодательство и потенциальные налоговые доходы и расходы**

Потенциальные налоговые доходы и расходы Группы оцениваются руководством по состоянию на каждую отчетную дату. Обязательства по налогу на прибыль оцениваются руководством в соответствии с действующим законодательством. Обязательства по пеням, штрафам и налогам, кроме налога на прибыль, по состоянию на отчетную дату признаются в соответствии с наиболее вероятной оценкой руководства предстоящих расходов по этим налогам (Примечание 24).

**(б) Оценка срока полезного использования основных средств**

Оценка срока полезного использования объектов основных средств является предметом суждения руководства, основанного на опыте эксплуатации подобных объектов основных средств. При определении величины срока полезного использования активов руководство принимает во внимание такие факторы, как объем производства, запасы, темпы технического устаревания, физический износ и условия эксплуатации. Изменения в указанных предпосылках могут повлиять на сроки полезного использования в будущем (Примечание 8).

**(в) Анализ обесценения основных средств и гудвилла**

Прогнозирование потоков денежных средств при проведении тестирования на возможное обесценение требует применения ряда существенных допущений и оценок в отношении таких показателей, как объемы производства и добычи, цены на готовую продукцию, операционные расходы, капитальные вложения, а также таких макроэкономических показателей, как темпы инфляции и ставка дисконтирования. Кроме того, допущения применяются при определении генерирующих единиц, по которым проводится проверка на обесценение (Примечание 8, 9).

**(г) Контроль и консолидация или учет компаний Группы по методу долевого участия в консолидированной финансовой отчетности**

Руководство использует суждения при оценке наличия или отсутствия контроля над определенными компаниями и, соответственно, при выборе подходящего метода учета инвестиций в эти компании между консолидацией и учетом по методу долевого участия в консолидированной финансовой отчетности. По состоянию на 31 декабря 2017, 2016 и 2015 гг. Группа владела 51,0% акций NBH, тем не менее, руководство пришло к выводу, что в свете предоставления стороне, владеющей оставшейся долей в данной компании, определенных прав участия в управлении, у Группы отсутствует контроль и, следовательно, инвестиции Группы в NBH отражаются по методу долевого участия.



## 27 Изменения в международных стандартах финансовой отчетности

Опубликован ряд новых стандартов и разъяснений, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты, и которые Группа еще не приняла досрочно:

**МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (с изменениями, внесенными в июле 2014 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).** Основные отличия нового стандарта заключаются в следующем:

- Финансовые активы должны классифицироваться по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.
- Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели организации по управлению финансовыми активами и от того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки лишь платежами в счет основного долга и процентов. Если долговой инструмент предназначен для получения денег, он может учитываться по амортизированной стоимости, если он при этом также предусматривает лишь платежи в счет основного долга и процентов. Долговые инструменты, которые предусматривают лишь платежи в счет основного долга и процентов и удерживаются в портфеле, могут классифицироваться как оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если организация и удерживает их для получения денежных потоков по активам, и продает активы. Финансовые активы, не содержащие денежных потоков, являющихся лишь платежами в счет основного долга и процентов, необходимо оценивать по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (например, производные финансовые инструменты). Встроенные производные инструменты больше не отделяются от финансовых активов, но будут учитываться при оценке условия, предусматривающего лишь платежи в счет основного долга и процентов.
- Инвестиции в долевыми инструментами должны всегда оцениваться по справедливой стоимости. При этом руководство может принять решение, не подлежащее изменению, об отражении изменений справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если инструмент не предназначен для торговли. Если долевым инструментом предназначен для торговли, то изменения справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка.
- Большинство требований МСФО (IAS) 39 в отношении классификации и оценки финансовых обязательств были перенесены в МСФО (IFRS) 9 без изменений. Основным отличием является требование к организации раскрывать эффект изменений собственного кредитного риска по финансовым обязательствам, отнесенным к категории отражаемых по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка, в составе прочего совокупного дохода.
- МСФО (IFRS) 9 вводит новую модель признания убытков от обесценения: модель ожидаемых кредитных убытков. Существует «трехэтапный» подход, основанный на изменении кредитного качества финансовых активов с момента первоначального признания. На практике новые правила означают, что организации при первоначальном признании финансовых активов должны будут сразу признать убытки в сумме ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев, не являющихся кредитными убытками от обесценения (или в сумме ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента для торговой дебиторской задолженности). Если имело место существенное повышение кредитного риска, то обесценение оценивается исходя из ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента, а не на основе ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев. Модель предусматривает операционные упрощения торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по финансовой аренде.
- Требования к учету хеджирования были скорректированы для большего соответствия учета управлению рисками. Стандарт предоставляет организациям возможность выбора между учетной политикой с применением требований учета хеджирования, содержащихся в МСФО (IFRS) 9, и продолжением применения МСФО (IAS) 39 ко всем инструментам хеджирования, так как в настоящий момент стандарт не предусматривает учета для случаев макрохеджирования.



27 Изменения в международных стандартах финансовой отчетности (продолжение)

Руководство провело анализ финансовых активов и финансовых обязательств Группы на 31 декабря 2017 г. и на основании фактов и обстоятельств, существующих на указанную дату, а также используя прогнозную информацию, пришло к выводу, что применение нового стандарта с 1 января 2018 г. не окажет значительного влияния на классификацию активов и обязательств в консолидированной отчетности Группы, а также что сумма ожидаемых потерь на 1 января 2018 г. несущественно отличается от суммы признанных резервов в консолидированной отчетности на 31 декабря 2017 г.

**МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен 28 мая 2014 г. и вступает в силу для периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).** Новый стандарт вводит ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются клиенту, по цене операции. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с цены по договору, как правило, распределяются на отдельные элементы. Если размер вознаграждения меняется по какой-либо причине, следует признать минимальные суммы, если они не подвержены существенному риску пересмотра. Затраты, связанные с получением и заключением договоров с клиентами, должны капитализироваться и амортизироваться в течение срока поступления экономических выгод от договора.

**Поправки к МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущены 12 апреля 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).** Поправки не приводят к изменению основополагающих принципов стандарта, а поясняют, как эти принципы должны применяться. В поправках разъясняется, как выявить в договоре обязанность к исполнению (обещание передачи товара или услуги покупателю); как установить, является ли компания принципалом (поставщиком товара или услуги) или агентом (отвечающим за организацию поставки товара или услуги), а также как определить, следует ли признать выручку от предоставления лицензии в определенный момент времени или в течение периода. В дополнение к разъяснениям поправки включают два дополнительных освобождения от выполнения требований, что позволит компании, впервые применяющей новый стандарт, снизить затраты и уровень сложности учета.

В соответствии с переходными положениями МСФО (IFRS) 15 Группа выбрала упрощенный метод перехода с отражением влияния перехода на новый стандарт по состоянию на 1 января 2018 г. в консолидированной финансовой отчетности за год, заканчивающийся 31 декабря 2018 г., который будет первым годом применения Группой МСФО (IFRS) 15. Группа планирует использовать практическое исключение, предусмотренное для упрощенного метода перехода. Группа применяет МСФО (IFRS) 15 ретроспективно только к договорам, которые остаются невыполненными на дату первоначального применения (1 января 2018 г.).

На основании анализа потоков доходов Группы за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., условий индивидуальных договоров и на основе фактов и обстоятельств, существующих на указанную дату, а также с учетом применения упрощенного метода перехода, руководство Группы не ожидает, что применение нового стандарта с 1 января 2018 г. окажет значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность.

**МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен 13 января 2016 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).** Новый стандарт определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отчетности в отношении операций аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим, МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой, как это предусматривается МСФО (IAS) 17, и вместо этого вводит единую модель учета операций аренды для арендаторов. Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объекта аренды является незначительной; и (б) амортизацию объектов аренды отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. В отношении учета аренды у арендодателя МСФО (IFRS) 16, по сути, сохраняет требования к учету, предусмотренные МСФО (IAS) 17. Таким образом, арендодатель продолжает классифицировать договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды и, соответственно, по-разному отражать их в отчетности. В настоящий момент руководство проводит оценку влияния применения данного стандарта на консолидированную финансовую отчетность.

**27 Изменения в международных стандартах финансовой отчетности (продолжение)**

**МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. или после этой даты).** МСФО (IFRS) 17 заменяет МСФО (IFRS) 4, который позволял организациям продолжать использовать существующую практику в отношении порядка учета договоров страхования, из-за чего инвесторам было сложно сравнивать и сопоставлять финансовые результаты страховых компаний, схожих по остальным показателям. МСФО (IFRS) 17 является единым стандартом, основанным на принципах, для отражения всех видов договоров страхования, включая договоры перестрахования страховщика. Согласно данному стандарту, признание и оценка групп договоров страхования должны производиться по (i) приведенной стоимости будущих денежных потоков (денежные потоки по выполнению договоров), скорректированной с учетом риска, в которой учтена вся имеющаяся информация о денежных потоках по выполнению договоров, соответствующая наблюдаемой рыночной информации, к которой прибавляется (если стоимость является обязательством) или из которой вычитается (если стоимость является активом) (ii) сумма нераспределенной прибыли по группе договоров (сервисная маржа по договорам). Страховщики будут отражать прибыль от группы договоров страхования за период, в течение которого они предоставляют страховое покрытие, и в момент освобождения от риска. Если группа договоров является или становится убыточной, организация отражает убыток незамедлительно. В настоящий момент руководство проводит оценку влияния применения данного стандарта на консолидированную финансовую отчетность.

**КРМФО (IFRIC) 22 – Операции в иностранной валюте и предоплата возмещения (выпущены 8 декабря 2016 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).** Разъяснение урегулирует вопрос об определении даты операции с целью определения валютного курса, используемого при первоначальном признании соответствующего актива, расхода или дохода (или их части) при прекращении признания неденежного актива или неденежного обязательства, возникших в результате предоплаты в иностранной валюте. В соответствии с МСФО (IAS) 21, дата операции для цели определения валютного курса, используемого при первоначальном признании соответствующего актива, расхода или дохода (или их части), - это дата, на которую организация первоначально принимает к учету неденежный актив или неденежное обязательство, возникающие в результате предоплаты возмещения в иностранной валюте. В случае нескольких платежей или поступлений, осуществленных на условиях предоплаты, организации необходимо определить дату каждого платежа или поступления, осуществленных на условиях предоплаты. КРМФО (IFRIC) 22 применяется только в случаях, когда организация признает неденежный актив или неденежное обязательство, возникшие в результате предоплаты в иностранной валюте. КРМФО (IFRIC) 22 не содержит практического руководства для определения объекта учета в качестве денежного или неденежного. В общем случае платеж или поступление возмещения, осуществленные на условиях предоплаты, приводят к признанию неденежного актива или неденежного обязательства, однако они могут также приводить к возникновению денежного актива или обязательства. Организации может потребоваться применение профессионального суждения при определении того, является ли конкретный объект учета денежным или неденежным. В настоящий момент руководство проводит оценку того, как разъяснение повлияет на консолидированную финансовую отчетность.

## 27 Изменения в международных стандартах финансовой отчетности (продолжение)

**КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность при отражении налога на прибыль»** (выпущен 7 июня 2017 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты). МСФО (IAS) 12 содержит руководство по отражению текущего и отложенного налога, но не содержит руководства, как отражать влияние неопределенности. Интерпретация разъясняет порядок применения требований МСФО (IAS) 12 по признанию и оценке в случае неопределенности при отражении налога на прибыль. Организация должна решить, рассматривать ли каждый случай неопределенности отдельно или вместе с одним или несколькими другими случаями неопределенности, в зависимости от того, какой подход позволяет наилучшим образом прогнозировать разрешение неопределенности. Организация должна исходить из предположения, что налоговые органы будут проводить проверку сумм, на проведение проверки которых имеют право, и при проведении проверки будут располагать всей полнотой знаний обо всей значимой информации. Если организация приходит к выводу о маловероятности принятия налоговыми органами решения по конкретному вопросу, в отношении которого существует неопределенность при отражении налога, последствия неопределенности будут отражаться в определении соответствующей налогооблагаемой прибыли или налогооблагаемого убытка, налоговых баз, неиспользованных налоговых убытков, неиспользованных налоговых льгот или налоговых ставок посредством использования либо наиболее вероятного значения, либо ожидаемого значения, в зависимости от того, какой метод организация считает наиболее подходящим для прогнозирования разрешения неопределенности. Организация отразит влияние изменения фактов и обстоятельств или появления новой информации, которая влияет на суждения или оценочные значения согласно интерпретации, как изменение оценочных значений. Примеры изменений фактов и обстоятельств или новой информации, которая может привести к пересмотру суждения или оценки, включают, в том числе, но не ограничиваясь этим, проверки или действия налоговых органов, изменения правил, установленных налоговыми органами, или истечение срока действия права налоговых органов на проверку или повторную проверку конкретного вопроса по отражению налога на прибыль. Отсутствие согласия или несогласие налоговых органов с отдельным решением по конкретному вопросу по отражению налога, при отсутствии других фактов, скорее всего не будет представлять собой изменение фактов и обстоятельств или новую информацию, влияющую на суждения и оценочные значения согласно интерпретации. В настоящий момент руководство проводит оценку того, как разъяснение повлияет на консолидированную финансовую отчетность.

Ожидается, что следующие стандарты и интерпретации, после вступления в силу, не окажут существенного влияния на финансовую отчетность Группы:

- «Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором» – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся после даты, определенной Советом по международным стандартам финансовой отчетности).
- Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций» (выпущены 20 июня 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).
- Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» – Поправки к МСФО (IFRS) 4 (выпущены 12 сентября 2016 года и вступают в силу в зависимости от выбранного подхода: для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты – для организаций, выбравших временное исключение, и для годового периода, с которого организация впервые начала применять МСФО (IFRS) 9 – для организаций, которые выбрали подход наложения).
- Переводы в состав или из состава инвестиционной недвижимости – Поправки к МСФО (IAS) 40 (выпущены 8 декабря 2016 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014-2016 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 28 (выпущены 8 декабря 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).

**27 Изменения в международных стандартах финансовой отчетности (продолжение)**

- Характеристики досрочного погашения, предполагающего отрицательную компенсацию – Поправки к МСФО (IFRS) 9 (выпущены 12 октября 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).
- Долгосрочные доли участия в ассоциированных организациях и совместных предприятиях – Поправки к МСФО (IAS) 28 (выпущены 12 октября 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования МСФО, 2015-2017 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 3, МСФО (IFRS) 11, МСФО (IAS) 12 и МСФО (IAS) 23 (выпущены 12 декабря 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и разъяснения существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Перечисленные ниже изменения стандартов стали обязательными с 1 января 2017 г., но не оказали существенного влияния на Группу:

- «Инициатива в сфере раскрытия информации» – Поправки к МСФО (IAS) 7 (выпущены 29 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты). Новое раскрытие добавлено в Примечание 11.
- «Признание отложенных налоговых активов по нерезализованным убыткам» – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 19 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014-2016 гг. (выпущены 8 декабря 2016 г. и вступают в силу, в части применения поправок к МСФО (IFRS) 12 - для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты).

---

***Публичное акционерное общество  
«Новолипецкий металлургический комбинат»***

Аудиторское заключение независимого аудитора  
о бухгалтерской отчетности

2017 год





## *Аудиторское заключение независимого аудитора*

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат»:

### *Мнение*

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее – «Общество») по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

### **Предмет аудита**

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2017 года;
- отчет о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2017 года;
- отчет об изменениях капитала за год, закончившийся 31 декабря 2017 года;
- отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2017 года;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

### *Основание для выражения мнения*

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Независимость**

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

## Наша методология аудита

### Краткий обзор

#### **Существенность**

- Существенность на уровне бухгалтерской отчетности Общества в целом: 4 100 миллионов рублей (млн. руб.), что составляет 1% от выручки Общества.

#### **Ключевой вопрос аудита**

- Обесценение долгосрочных финансовых вложений: вклады в уставные капиталы дочерних обществ

Наша методология аудита предполагает определение существенности и оценку рисков существенного искажения бухгалтерской отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило суждения, например, в отношении значимых бухгалтерских оценок, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, которые в силу их характера подвержены неопределенности. Мы также рассмотрели риск обхода средств внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о бухгалтерской отчетности в целом с учетом структуры Общества, используемых Обществом учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Общество осуществляет свою деятельность.

### **Существенность**

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами принципа существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно ожидать, что по отдельности или в совокупности они повлияют на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне бухгалтерской отчетности Общества в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений, как по отдельности, так и в совокупности, на бухгалтерскую отчетность в целом.



### **Существенность на уровне бухгалтерской отчетности в целом**

4 100 млн. руб. (2016 г.: 3 350 млн. руб.).

#### **Как мы ее определили**

1% от выручки

#### **Обоснование примененного уровня существенности**

Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности выручку Общества, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее объективно отражает результаты деятельности Общества в течение периода времени, когда финансовые результаты волатильны. Мы установили существенность на уровне 1%, что, на основании нашего опыта, попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности для публичных предприятий в данной отрасли.

Также нами были приняты во внимание искажения и/или потенциальные искажения, которые, по нашему мнению, являются существенными в силу качественных факторов.

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

#### **Ключевой вопрос аудита**

#### **Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита**

##### **Обесценение долгосрочных финансовых вложений: вклады в уставные капиталы дочерних обществ**

Ежегодно по состоянию на отчетную дату руководство Общества проводит проверку на обесценение финансовых вложений, в том числе вкладов в уставные капиталы дочерних обществ, по которым не определяется рыночная стоимость.

При анализе признаков обесценения финансовых вложений руководство учитывает величину чистых активов дочерних обществ, а также результаты их финансово-хозяйственной деятельности.

Мы получили, изучили и оценили документацию по проверке на обесценение финансовых вложений, выполненной руководством, и не выявили каких-либо дополнительных факторов, которые должны были быть, но не были приняты во внимание при проведении данной проверки.

Мы проверили расчетную стоимость вкладов в уставные капиталы российских и иностранных дочерних обществ, определенную руководством на основании их чистых активов. Мы рассмотрели и оценили также прочие факторы, принятые во внимание руководством



### Ключевой вопрос аудита

При наличии признаков обесценения руководство определяет расчетную стоимость финансовых вложений и сравнивает ее с их учетной (балансовой) стоимостью. В случае, если проверка на обесценение выявляет устойчивое снижение стоимости финансовых вложений, создается резерв под обесценение на величину разницы между учетной (балансовой) и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Расчетная стоимость вкладов в уставный капитал российских производственных дочерних обществ определяется как величина их чистых активов, рассчитанная с учетом доли владения.

Расчетная стоимость инвестиции в уставный капитал дочернего общества ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс», имеющего в активах вложения в собственные дочерние общества, определяется как величина его чистых активов, скорректированная с учетом расчетной стоимости конечных объектов инвестиций. Последняя, в свою очередь, определяется на основании моделей дисконтированных денежных потоков для основных производственных предприятий и на основании чистых активов для прочих компаний. Данные модели и расчеты подготовлены по состоянию на 31 декабря 2017 года. В результате проведенного руководством тестирования была выявлено повышение расчетной стоимости финансового вложения в ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» и, соответственно, сумма ранее созданного резерва была скорректирована в сторону уменьшения на 23 300 млн. руб.

Мы обратили особое внимание на данный вопрос в силу наличия высокой степени суждения в оценке обесценения финансовых вложений, а также значительной балансовой стоимости рассматриваемых активов.

### Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

при определении наличия устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, в частности, результаты деятельности дочерних обществ и прогнозы на последующие периоды.

В рамках проверки расчетной стоимости объектов инвестиций ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс», определенных на основании моделей дисконтированных денежных потоков, мы провели критический анализ суждений и ключевых допущений, к которым результаты расчета особенно чувствительны.

Конкретные виды работ, выполненные в отношении проверки расчетной стоимости объектов инвестиций ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс», включали:

- проверку моделей дисконтированных денежных потоков, подготовленных руководством. Для этого мы привлекали экспертов аудитора в области оценки для оказания нам содействия в проверке методологии и допущений, использованных в моделях;
- сравнение ключевых допущений, использованных в моделях, с результатами деятельности дочерних обществ за прошлые отчетные периоды, а также с утвержденными бюджетными показателями;
- сравнение основных допущений, использованных в моделях, включая цены реализации продукции, уровень инфляции, ставки дисконтирования, с общепринятыми и нашими собственными прогнозами;
- оценку полноты и точности раскрытой информации.

В результате проведения вышеуказанных процедур мы не выявили существенных искажений величины резерва под обесценение финансовых вложений, отраженного руководством в бухгалтерской отчетности.

---

### *Прочая информация*

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Общества за 2017 год и Отчете Эмитента за первый квартал 2018 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение по данной отчетности. Предполагается, что оба этих отчета будут предоставлены нам после даты выпуска настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

---

### *Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность*

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор над процессом подготовки бухгалтерской отчетности Общества.

---

### *Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности*

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях о соответствующих мерах предосторожности.



Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – А.С. Иванов.

АО "ПВК Аудит"

19 февраля 2018 года

Москва, Российская Федерация



А. С. Иванов, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000531), Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: ПАО «НЛМК»

Свидетельство о государственной регистрации № 5-Г  
выдано Администрацией Левобережного района города Липецка 28 января  
1993 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 9 июля 2002 г. за №  
1024800823123

Российская Федерация, 398040, г.Липецк, пл. Металлургов, д2.

Независимый аудитор:  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890  
выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 22 августа 2002 г. за №  
1027700148431

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз  
Аудиторов» (Ассоциация)

ОРНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций - 11603050547



Публичное акционерное общество  
**НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ**

ПАО «НЛМК», пл. Metallургов 2, г. Липецк, 398040  
тел.: +7 (4742) 44 42 22 | факс: +7 (4742) 44 11 11  
e-mail: [info@nlmk.com](mailto:info@nlmk.com) | [www.nlmk.com](http://www.nlmk.com)

## **БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЁТНОСТЬ ПАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ» ЗА 2017 ГОД**

## СОДЕРЖАНИЕ

|   |    |
|---|----|
| БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС .....  | 4  |
| ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ .....  | 6  |
| ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА .....  | 8  |
| ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ .....   | 10 |
| ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ .....  | 12 |
| 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ .....   | 13 |
| 2. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ..... | 15 |
| 2. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ .....  | 16 |
| 2. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК .....   | 16 |
| 2. 3 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО .....  | 16 |
| 2. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ .....  | 18 |
| 2. 5 ЗАПАСЫ .....   | 18 |
| 2. 6 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....  | 19 |
| 2. 7 АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОД ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ .....   | 19 |
| 2. 8 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ .....   | 19 |
| 2. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ .....  | 20 |
| 2. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....   | 20 |
| 2. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ .....  | 20 |
| 2. 12 НАЛОГИ .....  | 21 |
| 2. 13 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ .....   | 21 |
| 2. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ .....   | 22 |
| 2. 15 ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ .....  | 22 |
| 2. 16 СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ .....  | 22 |
| 3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ .....   | 23 |
| 3. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ .....  | 23 |
| 3. 2 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО .....  | 24 |
| 3. 3 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ .....  | 26 |
| 3. 4 ЗАПАСЫ .....   | 27 |
| 3. 5 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....  | 28 |
| 3. 5. 1 Дебиторская задолженность .....   | 28 |
| 3. 5. 2 Кредиторская задолженность .....  | 30 |
| 3. 6 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ .....   | 31 |
| 3. 7 КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ .....  | 32 |
| 3. 8 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ .....  | 34 |
| 3. 9 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....  | 35 |
| 3. 10 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ .....  | 36 |
| 3. 10. 1 Доходы и расходы по обычным видам деятельности .....   | 36 |
| 3. 10. 2 Прочие доходы и расходы .....  | 37 |



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

|   |    |
|---|----|
| 3. 11 ФОРМИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕГО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ ..... | 37 |
| 3. 12 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ .....                 | 38 |
| 3. 13 ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ .....                | 39 |
| 3. 14 ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ .....         | 40 |
| 3. 14. 1 Перечень связанных сторон .....            | 40 |
| 3. 14. 2 Операции со связанными сторонами .....     | 42 |
| 3. 15 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....                  | 49 |
| 3. 16 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ .....             | 50 |



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2017 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **Производство листового холоднокатаного стального проката**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.  
Адрес **398040, г. Липецк, пл. Metallургов, 2**

|                          | К О Д Ы    |
|--------------------------|------------|
| Форма по ОКУД            | 0710001    |
| Дата (число, месяц, год) | 31.12.2017 |
| по ОКПО                  | 05757665   |
| ИНН                      | 4823006703 |
| По ОКВЭД                 | 24.10.4    |
| по ОКОПФ / ОКФС          | 12247 / 34 |
| по ОКЕИ                  | 384        |

| Наименование показателя                                    | Код         | На 31.12.2017      | На 31.12.2016      | На 31.12.2015      | Раскрытия в<br>Пояснениях |
|--|-------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|
| 1  | 2           | 3                  | 4                  | 5                  | 6                         |
| <b>А К Т И В</b>   |             |                    |                    |                    |                           |
| <b>I. Внеоборотные активы</b>                              |             |                    |                    |                    |                           |
| Нематериальные активы                                      | 1110        | 1 603 351          | 807 061            | 479 344            | 2.1, 3.1                  |
| Результаты исследований и разработок                       | 1120        | 18 810             | 22 161             | 28 414             | 2.2                       |
| Основные средства  | 1150        | 130 017 060        | 130 676 632        | 131 024 265        | 2.3, 3.2                  |
| Финансовые вложения  | 1170        | 147 965 809        | 124 336 442        | 152 520 560        | 2.4, 2.6, 3.3             |
| Отложенные налоговые активы                                | 1180        | 161 667            | 153 987            | 148 597            | 2.12, 3.11                |
| Прочие внеоборотные активы                                 | 1190        | 6 158 438          | 1 964 808          | 1 846 963          | 2.7, 3.5.1                |
| <b>Итого по разделу I</b>                                  | <b>1100</b> | <b>285 925 135</b> | <b>257 961 091</b> | <b>286 048 143</b> |                           |
| <b>II. Оборотные активы</b>                                |             |                    |                    |                    |                           |
| Запасы   | 1210        | 54 022 367         | 53 201 748         | 42 543 057         | 2.5, 3.4                  |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям  | 1220        | 3 037 696          | 6 486 168          | 7 914 804          |                           |
| Дебиторская задолженность                                  | 1230        | 146 072 418        | 134 055 175        | 123 151 582        | 2.6, 3.5.1                |
| Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240        | 62 557 498         | 58 323 950         | 90 796 881         | 2.4, 2.6, 3.3             |
| Денежные средства и денежные эквиваленты                   | 1250        | 8 910 318          | 27 801 961         | 14 628 783         | 2.8, 3.6                  |
| Прочие оборотные активы                                    | 1260        | 67                 | 67                 | 67                 |                           |
| <b>Итого по разделу II</b>                                 | <b>1200</b> | <b>274 600 364</b> | <b>279 869 069</b> | <b>279 035 174</b> |                           |
| <b>БАЛАНС (сумма строк 1100 + 1200)</b>                    | <b>1600</b> | <b>560 525 499</b> | <b>537 830 160</b> | <b>565 083 317</b> |                           |





Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

Форма 0710001 с. 2

| Наименование показателя                        | Код         | На 31.12.2017      | На 31.12.2016      | На 31.12.2015      | Раскрытия в<br>Пояснениях |
|--|-------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|
| 1  | 2           | 3                  | 4                  | 5                  | 6                         |
| <b>П А С С И В</b>                             |             |                    |                    |                    |                           |
| <b>III. Капитал и резервы</b>                  |             |                    |                    |                    |                           |
| Уставный капитал                               | 1310        | 5 993 227          | 5 993 227          | 5 993 227          |                           |
| Переоценка внеоборотных активов                | 1340        | 3 300 202          | 3 308 264          | 3 333 289          | 3.7                       |
| Добавочный капитал (без переоценки)            | 1350        | 771 777            | 771 777            | 771 777            |                           |
| Резервный капитал                              | 1360        | 299 661            | 299 661            | 299 661            |                           |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)   | 1370        | 329 936 615        | 304 722 304        | 317 835 836        |                           |
| Итого по разделу III                           | <b>1300</b> | <b>340 301 482</b> | <b>315 095 233</b> | <b>328 233 790</b> |                           |
| <b>IV. Долгосрочные обязательства</b>          |             |                    |                    |                    |                           |
| Заемные средства                               | 1410        | 79 363 678         | 95 619 746         | 137 275 933        | 2.6, 2.9, 3.8             |
| Отложенные налоговые обязательства             | 1420        | 10 954 069         | 11 341 530         | 11 079 929         | 2.12, 3.11                |
| Прочие обязательства                           | 1450        | 4 296              | 12 258             | 22 861             | 2.6, 3.5.2                |
| Итого по разделу IV                            | <b>1400</b> | <b>90 322 043</b>  | <b>106 973 534</b> | <b>148 378 723</b> |                           |
| <b>V. Краткосрочные обязательства</b>          |             |                    |                    |                    |                           |
| Заемные средства                               | 1510        | 25 360 981         | 20 796 621         | 27 893 440         | 2.6, 2.9, 3.8             |
| Кредиторская задолженность                     | 1520        | 100 068 427        | 89 819 854         | 58 666 218         | 2.6, 3.5.2                |
| Оценочные обязательства                        | 1540        | 4 472 566          | 5 144 918          | 1 911 146          | 2.10, 3.9                 |
| Итого по разделу V                             | <b>1500</b> | <b>129 901 974</b> | <b>115 761 393</b> | <b>88 470 804</b>  |                           |
| <b>БАЛАНС (сумма строк 1300 + 1400 + 1500)</b> | <b>1700</b> | <b>560 525 499</b> | <b>537 830 160</b> | <b>565 083 317</b> |                           |

Руководитель ПАО «НЛМК»

на основании доверенности № 500 от 11.12.2017

О.Г. Зарубина

19 февраля 2018 г.

Бухгалтерский  
баланс



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

# ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2017 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **Производство листового холоднокатаного стального проката**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| Форма по ОКУД            | 0710002    |
| Дата (число, месяц, год) | 31.12.2017 |
| по ОКПО                  | 05757665   |
| ИНН                      | 4823006703 |
| По ОКВЭД                 | 24.10.4    |
| по ОКОПФ / ОКФС          | 12247 / 34 |
| по ОКЕИ                  | 384        |

| Наименование показателя  | Код         | За 2017 год        | За 2016 год       | Раскрытия в Пояснениях |
|--|-------------|--------------------|-------------------|------------------------|
| 1  | 2           | 3                  | 4                 | 5                      |
| Выручка  | 2110        | 411 806 469        | 335 238 197       | 2.11, 3.10.1           |
| в т. ч. от продажи продукции металлургического производства                            | 2110.1      | 409 649 446        | 333 592 630       |                        |
| Себестоимость продаж   | 2120        | (299 452 589)      | (238 026 159)     | 2.11, 3.10.1           |
| в т.ч. проданной продукции металлургического производства                              | 2120.1      | (297 037 958)      | (236 404 867)     |                        |
| Валовая прибыль (убыток)   | 2100        | 112 353 880        | 97 212 038        |                        |
| Коммерческие расходы   | 2210        | (30 111 863)       | (26 474 726)      |                        |
| Управленческие расходы   | 2220        | (13 769 489)       | (13 873 410)      |                        |
| <b>Прибыль (убыток) от продаж</b>  | <b>2200</b> | <b>68 472 528</b>  | <b>56 863 902</b> |                        |
| Доходы от участия в других организациях  | 2310        | 37 962 345         | 14 860 979        | 3.3                    |
| Проценты к получению   | 2320        | 1 507 064          | 2 056 988         | 2.4, 3.3               |
| Проценты к уплате  | 2330        | (4 616 732)        | (6 658 656)       | 2.9, 3.8               |
| Прочие доходы  | 2340        | 320 870 508        | 229 988 441       | 2.11, 3.10.2           |
| Прочие расходы   | 2350        | (301 562 359)      | (249 795 041)     |                        |
| <b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>   | <b>2300</b> | <b>122 633 354</b> | <b>47 316 613</b> |                        |
| Текущий налог на прибыль   | 2410        | (13 549 212)       | (11 614 819)      | 2.12, 3.11             |
| в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)                                    | 2421        | (11 372 600)       | 2 407 704         |                        |
| Изменение отложенных налоговых обязательств  | 2430        | 387 461            | (261 601)         |                        |
| Изменение отложенных налоговых активов   | 2450        | 7 680              | 5 390             |                        |
| Прочее   | 2460        | (20 587)           | (276 316)         |                        |
| Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков | 2465        | 7 555              | 1 250 217         | 2.12, 3.11             |
| <b>Чистая прибыль (убыток)</b>   | <b>2400</b> | <b>109 466 251</b> | <b>36 419 484</b> | 3.7                    |

Отчет о  
финансовых  
результатах



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

Форма 0710002 с. 2

| Наименование показателя                  | Код  | За 2017 год | За 2016 год | Раскрытия в Пояснениях |
|--|------|-------------|-------------|------------------------|
| 1  | 2    | 3           | 4           | 5                      |
| Совокупный финансовый результат периода  | 2500 | 109 466 251 | 36 419 484  |                        |
| СПРАВОЧНО                                |      |             |             |                        |
| Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.) | 2900 | 18,26       | 6,08        | 3.7                    |

Руководитель ПАО «НЛМК»

на основании доверенности № 500 от 11.12.2017

О.Г. Зарубина

19 февраля 2018 г.

Отчет о  
финансовых  
результатах



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

## ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2017 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **Производство листового холоднокатаного стального проката**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| Форма по ОКУД            | К О Д Ы    |
| Дата (число, месяц, год) | 0710003    |
| по ОКПО                  | 31.12.2017 |
| ИНН                      | 05757665   |
| По ОКВЭД                 | 4823006703 |
|                          | 24.10.4    |
| по ОКОПФ / ОКФС          | 12247 / 34 |
| по ОКЕИ                  | 384        |

### 1. Движение капитала

| Наименование показателя                                    | Код         | Уставный капитал | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого               |
|--|-------------|------------------|--------------------|-------------------|--|---------------------|
| 1  | 2           | 3                | 4                  | 5                 | 6  | 7                   |
| <b>Величина капитала на 31 декабря 2015 г.</b>             | <b>3100</b> | <b>5 993 227</b> | <b>4 105 066</b>   | <b>299 661</b>    | <b>317 835 836</b>                           | <b>328 233 790</b>  |
| <b>За 2016 год</b>   |             |                  |                    |                   |  |                     |
| Увеличение капитала – <b>всего:</b>                        | 3210        | --               | --                 | --                | <b>36 425 432</b>                            | <b>36 425 432</b>   |
| в том числе:   |             |                  |                    |                   |  |                     |
| чистая прибыль   | 3211        | X                | X                  | X                 | 36 419 484                                   | 36 419 484          |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала | 3213        | X                | --                 | X                 | 5 948  | 5 948               |
| Уменьшение капитала – <b>всего:</b>                        | 3220        | --               | --                 | --                | <b>(49 563 989)</b>                          | <b>(49 563 989)</b> |
| в том числе:   |             |                  |                    |                   |  |                     |
| дивиденды  | 3227        | X                | X                  | X                 | (49 563 989)                                 | (49 563 989)        |
| Изменение добавочного капитала                             | 3230        | X                | (25 025)           | --                | 25 025                                       | X                   |
| <b>Величина капитала на 31 декабря 2016 г.</b>             | <b>3200</b> | <b>5 993 227</b> | <b>4 080 041</b>   | <b>299 661</b>    | <b>304 722 304</b>                           | <b>315 095 233</b>  |
| <b>За 2017 год</b>   |             |                  |                    |                   |  |                     |
| Увеличение капитала – <b>всего:</b>                        | 3310        | --               | --                 | --                | <b>109 471 022</b>                           | <b>109 471 022</b>  |
| в том числе:   |             |                  |                    |                   |  |                     |
| чистая прибыль   | 3311        | X                | X                  | X                 | 109 466 251                                  | 109 466 251         |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала | 3313        | X                | --                 | X                 | 4 771  | 4 771               |
| Уменьшение капитала – <b>всего:</b>                        | 3320        | --               | --                 | --                | <b>(84 264 773)</b>                          | <b>(84 264 773)</b> |
| в том числе:   |             |                  |                    |                   |  |                     |
| дивиденды  | 3327        | X                | X                  | X                 | (84 264 773)                                 | (84 264 773)        |
| Изменение добавочного капитала                             | 3330        | X                | (8 062)            | --                | 8 062  | X                   |
| <b>Величина капитала на 31 декабря 2017 г.</b>             | <b>3300</b> | <b>5 993 227</b> | <b>4 071 979</b>   | <b>299 661</b>    | <b>329 936 615</b>                           | <b>340 301 482</b>  |

Отчет об изменениях  
капитала



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

Форма 0710003 с.2

### 3. Чистые активы

| Наименование показателя | Код  | На 31.12.2017 | На 31.12.2016 | На 31.12.2015 |
|-------------------------|------|---------------|---------------|---------------|
| 1                       | 2    | 3             | 4             | 5             |
| Чистые активы           | 3600 | 340 301 482   | 315 095 233   | 328 233 790   |

Руководитель ПАО «НЛМК»

на основании доверенности № 500 от 11.12.2017

О.Г. Зарубина

19 февраля 2018 г.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

## ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2017 г.

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **Производство листового холоднокатаного стального проката**  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
**Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность**  
Единица измерения - тыс. руб.

|                          | К О Д Ы    |
|--------------------------|------------|
| Форма по ОКУД            | 0710004    |
| Дата (число, месяц, год) | 31.12.2017 |
| по ОКПО                  | 05757665   |
| ИНН                      | 4823006703 |
| По ОКВЭД                 | 24.10.4    |
| по ОКОПФ / ОКФС          | 12247 / 34 |
| по ОКЕИ                  | 384        |

| Наименование показателя  | Код         | За 2017 год          | За 2016 год          |
|--|-------------|----------------------|----------------------|
| 1  | 2           | 3                    | 4                    |
| <b>Денежные потоки от текущих операций</b>   |             |                      |                      |
| Поступления – <b>всего</b>   | <b>4110</b> | <b>403 885 705</b>   | <b>350 628 794</b>   |
| в том числе:   |             |                      |                      |
| от продажи продукции, товаров, работ и услуг   | 4111        | 402 486 200          | 348 961 523          |
| арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей                                 | 4112        | 223 889              | 194 929              |
| прочие поступления   | 4119        | 1 175 616            | 1 472 342            |
| Платежи - <b>всего</b>   | <b>4120</b> | <b>(351 753 029)</b> | <b>(283 633 979)</b> |
| в том числе:   |             |                      |                      |
| поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги  | 4121        | (294 302 426)        | (234 309 472)        |
| в связи с оплатой труда работников   | 4122        | (28 778 649)         | (24 545 052)         |
| процентов по долговым обязательствам   | 4123        | (4 796 091)          | (7 216 116)          |
| налога на прибыль организаций  | 4124        | (13 436 802)         | (7 697 072)          |
| прочие платежи   | 4129        | (10 439 061)         | (9 866 267)          |
| Сальдо денежных потоков от текущих операций  | <b>4100</b> | <b>52 132 676</b>    | <b>66 994 815</b>    |
| <b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>  |             |                      |                      |
| Поступления – <b>всего</b>   | <b>4210</b> | <b>130 448 980</b>   | <b>77 717 520</b>    |
| в том числе:   |             |                      |                      |
| от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)  | 4211        | 61 229               | 15 223               |
| от продажи акций (долей участия) в других организациях   | 4212        | 47 359               | 183 134              |
| от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)     | 4213        | 97 751 341           | 35 687 103           |
| дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях | 4214        | 32 589 051           | 23 826 840           |
| прочие поступления   | 4219        | --                   | 18 005 220           |

Отчет о движении  
денежных средств





Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

| Наименование показателя   | Код         | За 2017 год          | За 2016 год          |
|---|-------------|----------------------|----------------------|
| 1   | 2           | 3                    | 4                    |
| <b>Платежи – всего</b>  | <b>4220</b> | <b>(118 025 092)</b> | <b>(58 203 302)</b>  |
| в том числе:  |             |                      |                      |
| в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов                | 4221        | (16 165 709)         | (13 591 803)         |
| в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам | 4223        | (92 989 809)         | (44 236 534)         |
| процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива   | 4224        | (1 072)              | (1 193)              |
| прочие платежи  | 4229        | (8 868 502)          | (373 772)            |
| <b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>   | <b>4200</b> | <b>12 423 888</b>    | <b>19 514 218</b>    |
| <b>Денежные потоки от финансовых операций</b>   |             |                      |                      |
| <b>Поступления – всего</b>  | <b>4310</b> | <b>66 264 878</b>    | <b>78 993 227</b>    |
| в том числе:  |             |                      |                      |
| получение кредитов и займов   | 4311        | 66 264 878           | 78 993 227           |
| <b>Платежи – всего</b>  | <b>4320</b> | <b>(149 222 539)</b> | <b>(147 080 393)</b> |
| в том числе:  |             |                      |                      |
| на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)                                   | 4322        | (71 828 728)         | (37 688 759)         |
| в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов                                   | 4323        | (73 990 193)         | (107 374 574)        |
| прочие платежи  | 4329        | (3 403 618)          | (2 017 060)          |
| <b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>   | <b>4300</b> | <b>(82 957 661)</b>  | <b>(68 087 166)</b>  |
| <b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>   | <b>4400</b> | <b>(18 401 097)</b>  | <b>18 421 867</b>    |
| <b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>   | <b>4450</b> | <b>27 801 289</b>    | <b>14 628 545</b>    |
| <b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>  | <b>4500</b> | <b>8 910 224</b>     | <b>27 801 289</b>    |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю  | 4490        | (489 968)            | (5 249 123)          |

Руководитель ПАО «НЛМК»

на основании доверенности №500 от 11.12.2017

О.Г. Зарубина

19 февраля 2018 г.

Отчет о движении  
денежных средств



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

# **ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ**

Пояснения





## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Публичное акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее - Общество) - предприятие полного металлургического цикла, специализирующееся на производстве листового проката широкого сортамента.

Сокращенное наименование Общества: ПАО «НЛМК».

Место нахождения Общества: Россия, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

Почтовый адрес Общества: Россия, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

### Основными видами деятельности Общества являются:

- производство и реализация продукции черной металлургии;
- изготовление и реализация продукции машиностроения (оборудования, оснастки, инструмента и запасных частей);
- производственное строительство, оказание строительных и социально-бытовых услуг;
- производство строительных материалов, конструкций и изделий;
- внешняя и внутренняя торговля;
- производство, передача, распределение электрической, тепловой энергии и другие виды деятельности.

Общество получило лицензии на все виды лицензируемой деятельности.

Общество имеет представительство в Москве и филиал в Екатеринбурге.

На 31.12.2017 численность сотрудников Общества составила 27 130 человек, на 31.12.2016 – 27 346 человек.

### Состав Совета директоров на 31 декабря 2017 года:

Председатель Совета директоров – Лисин Владимир Сергеевич

Члены:

- Багрин Олег Владимирович
- Верасто Томас
- Визер Хельмут
- Гагарин Николай Алексеевич
- Саркисов Карен Робертович
- Шекшня Станислав Владимирович
- Шортино Бенедикт
- Штруцл Франц

#### Состав Правления на 31 декабря 2017 года:

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| Багрин Олег Владимирович       | – Президент (Председатель Правления)                                      |
| Федоришин Григорий Витальевич  | – Старший вице-президент – заместитель председателя Правления             |
| Филатов Сергей Васильевич      | – управляющий директор  |
| Аверченкова Татьяна Михайловна | – вице-президент по операционной эффективности                            |
| Гущин Илья Владимирович        | – вице-президент по продажам  |
| Де Вос Баренд                  | – вице-президент по международной деятельности                            |
| Лихарев Сергей Константинович  | – вице-президент по логистике   |
| Цырлин Станислав Эдуардович    | – вице-президент по кадрам и системе управления (до 29 декабря 2017 года) |

Президент (Председатель Правления) является единоличным исполнительным органом Общества.

#### Состав Ревизионной комиссии на 31 декабря 2017 года:

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Макеев Михаил Юрьевич        | – председатель Ревизионной комиссии, директор Дирекции по аудиту  |
| Кунихина Юлия Владимировна   | – главный специалист по комплексным оценкам системы внутреннего контроля, системы управления рисками и корпоративного управления компаний Группы НЛМК |
| Савина Наталия Владимировна  | – главный специалист Управления методологии и организации внутреннего аудита  |
| Складчикова Елена Васильевна | – ведущий аудитор Управления аудита   |
| Ушков Сергей Владимирович    | – ведущий аудитор Управления аудита   |

#### Информация о реестродержателе и аудиторе:

Реестродержатель Общества – АО «Агентство «РНР»; лицензия № 042-13984-000001, выдана 29.11.2002 без ограничения срока действия. Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента осуществляется регистратором с 4 марта 2004 года.

Аудитор Общества – АО «ПвК Аудит».

#### Ведение бухгалтерского и налогового учета

Ведение бухгалтерского и налогового учета хозяйственной деятельности Общества в объемах, установленных действующим законодательством, осуществляет ООО «НЛМК – Учетный центр» в соответствии с договором оказания услуг № 91408 от 01.02.2011.

Генеральный директор ООО «НЛМК – Учетный центр» Зарубина Ольга Геннадьевна выполняет функции главного бухгалтера Общества на основании доверенности.

#### Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Низкие цены на нефть, сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказывали негативное влияние на российскую экономику. Финансовые рынки по-прежнему характеризуются отсутствием стабильности, частыми и существенными изменениями цен и увеличением спредов по торговым операциям. Кроме того, действующее налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает возможность разных толкований и тем самым создает дополнительные трудности в деятельности российских компаний. Данная экономическая среда не может не оказывать влияние на деятельность Общества. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивого финансового положения Общества. Однако будущие последствия настоящей экономической ситуации сложно спрогнозировать, и их воздействие на деятельность Общества могут отличаться от текущих ожиданий руководства.

Основные финансовые риски, присущие деятельности Общества, включают в себя рыночный риск, кредитный риск, валютный риск и риск недостаточной ликвидности. Целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Общества в целях минимизации данных рисков. Общество раскрывает процедуры управления данными рисками на сайте <http://www.nlmk.com>.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

В целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля. В отчетном году Общество представило в налоговый орган Уведомление о контролируемых сделках за 2016 год (в 2016 году – за 2015 год).

Общество подготавливает документацию по трансфертному ценообразованию, которая будет подтверждать соответствие примененных цен рыночному уровню для целей налогообложения. Тем не менее, существует вероятность того, что по мере дальнейшей практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены, и последствия такого развития событий не могут быть надежно оценены.

Согласно закону о контролируемых иностранных компаниях (далее - КИК) было введено обложение налогом на прибыль в Российской Федерации иностранных компаний и иностранных структур без образования юридического лица (включая фонды), контролируемых налоговыми резидентами Российской Федерации (контролирующими лицами). Начиная с 2015 года, в соответствии с законодательством доход КИК должен облагаться налогом по ставке 20%.

Общество создало консолидированную группу налогоплательщиков (далее - КГН) в целях исчисления и уплаты налога на прибыль организаций с учетом совокупного финансового результата хозяйственной деятельности, в котором исполняет обязанности ответственного участника. С 2016 года в состав КГН включена 21 компания Группы НЛМК.

В целях управления ликвидностью компаний Группы НЛМК за счет консолидации денежных средств Общество заключило соглашения с Публичным акционерным обществом банк социального развития и строительства «Липецккомбанк» (ПАО «Липецккомбанк») и Публичным акционерным обществом «Сбербанк России» (ПАО Сбербанк) о присоединении услуги «Кэш-пулинг Мастер-счет», где Общество выступает Головной Компанией. Консолидация денежных средств осуществляется посредством проведения операций в рамках договоров займа между Обществом и компаниями Группы НЛМК.

## **2. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного Министерством финансов Российской Федерации.

Единицей измерения показателей отчетности является тысяча рублей без десятичных знаков. В бухгалтерской (финансовой) отчетности числовые показатели, имеющие отрицательное значение либо вычитаемые из соответствующих показателей при исчислении промежуточных или итоговых данных, приведены в круглых скобках.

Общества, наименования которых приведены в соответствии с нормами Гражданского кодекса (переименование в ПАО, АО или ПК) на отчетную дату, представлены с измененными наименованиями.

Консолидированная финансовая отчетность Общества составляется в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

## 2. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам на приобретение, изготовление и доведение их до пригодного состояния за вычетом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

Амортизация начисляется линейным способом, за исключением случаев, когда применение иного способа определения амортизации может быть обосновано надежным расчетом ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования нематериального актива, включая финансовый результат от возможной продажи данного актива.

При проведении проверки срока полезного использования нематериального актива на необходимость его пересмотра, уточнение срока полезного использования производится в случае существенного изменения (на 12 месяцев и более от ранее установленной) продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать данный актив.

По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, принятым к бухгалтерскому учету до 1 января 2008 года, нормы амортизационных отчислений устанавливаются в расчете на 20 лет. По аналогичным нематериальным активам, принятым к бухгалтерскому учету с 1 января 2008 года, амортизация не начисляется.

Регулярная переоценка и проверки на обесценение нематериальных активов не производятся.

Расходы на приобретение неисключительных прав использования результата интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации (программы для ЭВМ и т.п.) подлежат отнесению на соответствующие счета учета ежемесячно равными долями в суммах, обоснованных договорами или расчетами Общества, в течение срока, к которому они относятся.

## 2. 2 РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы, результаты которых используются для производственных либо управленческих нужд, учитываются на счете 04 «Нематериальные активы» обособленно, отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Результаты исследований и разработок» и списываются на расходы по обычным видам деятельности линейным способом в течение трех лет, начиная с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором начато их фактическое использование.

## 2. 3 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

### Состав основных средств

Приобретенные с 1 января 2011 года основные средства с первоначальной стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу учитываются в составе материально-производственных запасов.

Специальные инструменты, приспособления, оборудование и специальная одежда со сроком эксплуатации более 12 месяцев и стоимостью свыше 40 тыс. руб. за единицу учитываются в порядке, предусмотренном для учета основных средств.

### Основа оценки

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных Обществом за плату, формируется по фактическим затратам на приобретение, сооружение и изготовление за вычетом возмещаемых налогов. Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, установленная исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах Общество обычно определяет стоимость аналогичных ценностей.

Затраты, связанные с достройкой, дооборудованием, реконструкцией и модернизацией, увеличивают первоначальную стоимость основных средств.



Общество в период с 1992 по 1997 ежегодно проводило переоценки основных средств в соответствии с Постановлениями Правительства РФ. В настоящее время ежегодная переоценка основных средств не производится.

В бухгалтерском балансе основные средства, приобретенные до 01.01.1997, показаны по восстановительной стоимости, а приобретенные после 01.01.1997 - по первоначальной стоимости, соответственно за минусом сумм накопленной амортизации.

#### Амортизация

Амортизация объектов основных средств начисляется линейным способом исходя из первоначальной (восстановительной) стоимости объектов и норм амортизации, исчисленных на основе установленных сроков полезного использования этих объектов.

| Группы основных средств   | Срок полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс |              |
|---|---|--------------|
|   | до 01.01.2003   | с 01.01.2003 |
| Здания  | 3-256   | 2-45         |
| Сооружения  | 2-106   | 2-45         |
| Машины и оборудование, включая хозяйственный инвентарь и другие объекты | 2-100   | 2-42         |
| Транспортные средства   | 2-35  | 2-25         |
| Культивируемые ресурсы растительного происхождения                      | 40  | 30           |

Для объектов основных средств, введенных в эксплуатацию до 01.01.2003, срок полезного использования установлен исходя из норм амортизации, утвержденных Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 № 1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР», а приобретенных начиная с 01.01.2003 – по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования, установленных Обществом.

По объектам, переведенным на консервацию на срок более трех месяцев, а также в период восстановления продолжительностью более 12 месяцев амортизация не начисляется.

#### Выбытие, списание и ликвидация

Объекты основных средств, которые выбыли или были ликвидированы, списываются с бухгалтерского баланса вместе с суммой накопленной амортизации. При выбытии объекта основных средств сумма его дооценки переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества, оставаясь в составе собственного капитала.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в отчете о финансовых результатах в том отчетном периоде, в котором они произведены, в составе прочих доходов и расходов.

#### Незавершенное строительство

В составе незавершенного капитального строительства отражаются объемы строительных работ, принятые Обществом у подрядчиков.

Расчеты между Обществом (застройщиком) и подрядчиками производятся в соответствии с договорами строительного подряда ежемесячно, после поэтапной (промежуточной) приемки выполненных строительно-монтажных работ. Основанием для отражения затрат, связанных со строительством объектов основных средств, являются данные о стоимости выполненных работ, содержащиеся в формах №№ КС-2 и КС-3. Стоимость работ отражается в договорных ценах, в том числе в сметных ценах, по которым осуществляются расчеты Общества с подрядчиками нарастающим итогом с начала проведения работ, с начала года и в том числе за отчетный период.

## 2. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Единицей учета финансовых вложений является: по акциям – акция; по облигациям – облигация; по вкладам в уставный капитал – доля; по депозитным сертификатам, векселям – серия и номер ценной бумаги; по займам, депозитным вкладам, договорам цессии и простого товарищества – договор.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. Долговые ценные бумаги, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, учитываются до выбытия по первоначальной стоимости. Финансовые вложения, по которым определяется в установленном порядке текущая рыночная стоимость, отражаются на конец квартала по текущей рыночной стоимости.

По долговым ценным бумагам и предоставленным займам расчет их оценки по дисконтированной стоимости не производится. Финансовые вложения в ценные бумаги (акции, облигации), по которым текущая рыночная стоимость не определяется, при выбытии оцениваются по средней первоначальной стоимости данного вида ценных бумаг.

Начисление процентов по выданным займам и иным аналогичным договорам производится на конец месяца.

Для отражения в отчетности обесценения финансовых вложений Обществом создается резерв под их обесценение, рассчитываемый по методике, обобщающей информацию о факторах снижения стоимости и признаках обесценения. При наличии признаков обесценения финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, Общество по состоянию на конец отчетного года образует резерв в размере превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью, определенной на основании информации, доступной Обществу.

Краткосрочные депозиты, размещаемые на срок не более трех месяцев, квалифицируются как денежные эквиваленты и отражаются в отчетности в составе прочих денежных средств.

## 2. 5 ЗАПАСЫ

Оценка материально-производственных запасов (далее – МПЗ), приобретаемых за плату, на конец отчетного периода производится по фактической себестоимости. В течение отчетного периода учет ведется по учетным ценам, определяемым при первоначальном заведении номенклатурного номера. При поступлении материала его стоимость определяется исходя из цены, указанной в заказе на поставку на основании договора или других данных. Впоследствии в качестве учетной цены приобретаемых материалов в отчетном периоде применяется фактическая себестоимость материалов по данным периода, предшествующего предыдущему. Поступление приобретаемых материалов отражается в учете с использованием синтетических счетов 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей». В конце отчетного периода отклонения фактической стоимости материалов от стоимости их приобретения списываются пропорционально стоимости израсходованных в отчетном периоде материалов по учетным ценам на счета учета в соответствии с целями использования материалов и на счет 10 «Материалы» для корректировки его сальдо на сумму отклонений, относящихся к остаткам неиспользованных материалов.

Поступившие материальные ценности, по которым отсутствуют расчетные документы поставщиков, приходятся как неотфактурованные поставки по учетным ценам.

При отпуске материальных ценностей в производство и ином выбытии их оценка в течение отчетного периода производится по учетным ценам с последующим списанием в конце отчетного периода отклонений фактической себестоимости от учетных цен на соответствующие счета учета. При списании материалов в расчет их оценки включаются количество и стоимость материалов по номенклатурному номеру на начало месяца и все поступления за месяц.

Готовая продукция оценивается на конец отчетного периода по фактической себестоимости по каждому виду продукции, сложившейся из стоимости остатков готовой продукции на начало отчетного периода и себестоимости отчетного периода.

В течение отчетного периода учет готовой продукции ведется по учетным ценам без применения счета 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)». В качестве учетной цены применяется фактическая себестоимость готовой продукции по данным отчетного периода, предшествующего предыдущему.

Разница между фактической себестоимостью и учетной ценой готовой продукции отражается на отдельном субсчете счета 43 «Готовая продукция» в разрезе видов продукции.

Списание готовой продукции при отгрузке производится по учетным ценам. Одновременно на счета учета продаж пропорционально количеству проданной готовой продукции списываются отклонения. Отклонения, относящиеся к остаткам готовой продукции, в конце отчетного периода при формировании фактической калькуляции списываются с субсчета учета отклонений на субсчета учета готовой продукции по ее видам для определения фактической себестоимости.

Оценка незавершенного производства продукции на конец отчетного периода производится по фактической себестоимости, сложившейся из стоимости незавершенного производства на начало периода и производственной себестоимости отчетного периода. Оценка незавершенного производства при позаказном методе калькулирования производится по фактически произведенным затратам.

В бухгалтерском балансе запасы, включая незавершенное производство, отражаются за минусом оценочных резервов, исчисляемых ежеквартально. Методика исчисления резервов учитывает стоимость выявленных неиспользуемых долгохранящихся запасов и возможную цену их реализации.

## **2. 6 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, признается краткосрочным активом и обязательством, если срок ее обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты согласно договорным условиям или не установлен. Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения).

На конец отчетного периода долгосрочные активы и обязательства раскрываются в отчетности как краткосрочные, если оставшийся срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

## **2. 7 АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОД ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

Для более достоверного отражения информации об имущественном положении Общества суммы авансов, выданных для целей капитального строительства, приобретения объектов основных средств и прочих внеоборотных активов, отражаются в I разделе бухгалтерского баланса по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

## **2. 8 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

Краткосрочные депозиты, размещаемые на срок до 90 дней включительно, квалифицируются как денежные эквиваленты и отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе прочих денежных средств. Полученные проценты по денежным эквивалентам отражаются в отчете о движении денежных средств в составе текущей деятельности.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

При отражении денежных потоков в отчете о движении денежных средств свернуто показываются по статьям поступлений (платежей) в соответствии с видом денежного потока:

- размещение и возврат депозитов от 3 месяцев;
- косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее;
- поступления от контрагентов в счет возмещения ранее произведенных платежей;
- валютно-обменные операции;
- осуществление и получение платежей в качестве возвратов по ранее произведенным операциям;
- получение и выдача займов в рамках договоров кэш-пулинга.

Денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций относятся к единому отчетному сегменту, идентифицируемому по виду деятельности.



Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества, включена в состав инвестиционных операций. В состав поступлений и платежей по инвестиционной деятельности включены денежные потоки по выданным связанным сторонам беспроцентным займам, в связи с экономической выгодой от них, получаемой Обществом в виде дивидендов либо иным опосредованным способом.

## **2. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ**

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), признаются в стоимости инвестиционного актива или в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора.

Дополнительные расходы по полученным кредитам и займам отражаются в бухгалтерском учете и отчетности в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Дисконт по выданным векселям и размещенным облигациям отражается в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора займа.

## **2. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Общество признает оценочные обязательства по предстоящим расходам на оплату отпусков и на выплату премий работникам. В бухгалтерском балансе такие обязательства отражаются в составе краткосрочных обязательств. Порядок начисления данных оценочных обязательств и их дальнейшего учета определяются методиками, утвержденными Обществом.

Необходимость признания иных оценочных обязательств рассматривается Обществом исходя из финансово-хозяйственной деятельности.

## **2. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ**

Доходы и расходы Общества классифицируются как доходы и расходы по обычным видам деятельности и прочие.

Выручка от продажи определяется по дате перехода права собственности на продукцию, товары, результаты выполненных работ, оказанных услуг (на возмездной основе) на основании предъявленных покупателям (заказчикам) расчетных документов.

Производственная себестоимость продукции (работ, услуг), реализованной на внутренний рынок и экспорт, определяется прямым счетом исходя из видов продукции и их фактической себестоимости.

Расходы по продаже продукции (работ, услуг) и общехозяйственные расходы признаются в полном объеме в себестоимости проданной в отчетном периоде продукции (работ, услуг) в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Расходы по обязательному и добровольному страхованию признаются в качестве себестоимости произведенной продукции (работ, услуг) в том отчетном периоде, в котором в соответствии с условиями договора были перечислены денежные средства на оплату страховых взносов. Если по условиям договора страхования предусмотрена уплата страхового взноса разовым платежом, то по договорам, заключенным на срок более одного отчетного периода, расходы признаются равномерно в течение срока действия договора пропорционально количеству календарных дней действия договора в отчетном периоде. Если по условиям договора страхования предусмотрена уплата страховой премии в рассрочку, то по договорам, заключенным на срок более одного отчетного периода, расходы по каждому платежу признаются равномерно в течение срока, соответствующего периоду уплаты взносов (году, полугодию, кварталу, месяцу), пропорционально количеству календарных дней действия договора в отчетном периоде. Расходы на приобретение лицензий, сертификатов включаются в себестоимость произведенной продукции (работ, услуг) ежемесячно равными долями в течение срока их действия. Фактические расходы, связанные с проведением текущих и капитальных ремонтов, признаются затратами текущего периода по мере осуществления ремонтов.

Доходы, получаемые от предоставления за плату во временное пользование и владение активов, прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности, от участия в уставных капиталах других организаций, проценты, получаемые за предоставление в пользование денежных средств, и иные доходы по ценным бумагам, не связанные с предметом деятельности организации, относятся к прочим доходам.



Общество формирует резервы под снижение стоимости материально-производственных запасов, недостачам и потерям от порчи материальных ценностей, обесценение финансовых вложений и по сомнительным долгам. Начисление оценочных резервов производится за счет прочих расходов. Доходы и расходы от продажи иностранной валюты отражаются в отчете о финансовых результатах: покупка валюты – свернуто; продажа валюты – развернуто.

## **2. 12 НАЛОГИ**

### **Налог на прибыль**

Бухгалтерская и налогооблагаемая прибыль определяются в соответствии с действующим законодательством РФ с использованием разных методов оценки и учета доходов и расходов.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете исходя из величины условного расхода (условного дохода), скорректированного на суммы постоянного налогового обязательства (актива), отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отчетного периода.

Общество учитывает постоянные и временные разницы, которые формируются по аналитическим данным путем сравнения значений показателей бухгалтерского и налогового учета по доходам и расходам. Данные отражаются в налоговых регистрах учета разниц по группам однородных объектов.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются в бухгалтерском балансе в качестве внеоборотных активов и долгосрочных обязательств соответственно.

Консолидированная налоговая база КГН определяется как арифметическая сумма доходов всех участников КГН, уменьшенная на арифметическую сумму расходов всех участников с учетом положений НК РФ.

Расчеты с участниками по налогу на прибыль КГН отражаются в составе прочих дебиторов (строка 1230 «Дебиторская задолженность») и прочих кредиторов (строка 1520 «Кредиторская задолженность»).

По строке 2410 «Текущий налог на прибыль» отчета о финансовых результатах Общество показывает индивидуально исчисленный налог на прибыль.

Сумма причитающейся доли экономии по результатам деятельности КГН отражается в отчете о финансовых результатах по строке 2465 «Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков». Денежные потоки участников КГН отражены в составе потоков от текущей деятельности отчета о движении денежных средств.

### **Земельный налог**

Общество является плательщиком земельного налога, поскольку имеет право собственности на землю под промышленной зоной. По остальным используемым земельным участкам Общество уплачивает арендные платежи.

## **2. 13 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ**

При отражении объектов бухгалтерского учета, выраженных в иностранных валютах, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действующий в день совершения операции.

Для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности пересчет стоимости средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков), выраженных в иностранной валюте, в рубли производится по курсу, действующему на отчетную дату.

Курсовые разницы отражаются в бухгалтерском учете в составе прочих доходов и расходов отдельно от других видов доходов и расходов, в том числе финансовых результатов от операций с иностранной валютой, в том периоде, когда возникли.



Курсы иностранных валют к рублю Российской Федерации, установленные Центральным банком Российской Федерации:

|                    |               |               |               | (руб.) |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|--------|
| Иностранная валюта | На 31.12.2017 | На 31.12.2016 | На 31.12.2015 |        |
| 1 Доллар США       | 57,6002       | 60,6569       | 72,8827       |        |
| 1 Евро             | 68,8668       | 63,8111       | 79,6972       |        |

## 2. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Общество располагает активами только на территории Российской Федерации и является единым многопередельным хозяйственным комплексом по производству и реализации продукции черной металлургии.

Общество идентифицирует отчетный сегмент по виду деятельности. Ключевые показатели: выручка от продаж продукции, финансовый результат (прибыль или убыток). Информация об активах и обязательствах отчетного сегмента не раскрывается, поскольку по Обществу в целом доля сегмента в производстве и реализации подавляющая.

Кроме ключевых показателей дополнительно раскрываются выручка от продаж по видам продукции, доля выручки от продаж по экспорту, общая величина выручки от продаж продукции крупнейшим покупателям.

Информация отчетного сегмента приводится в оценке, применяемой для отражения в бухгалтерской отчетности аналогичных показателей Общества в целом.

Кроме того, Общество раскрывает информацию по сегментам в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), где Общество входит в сегмент «Плоский прокат Россия» без дальнейшего разделения по видам продукции.

## 2. 15 ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

С начала отчетного года не было каких-либо вступивших в силу существенных изменений бухгалтерского законодательства, которые могли повлиять на учетную политику Общества и вызвать пересчеты и поправки в бухгалтерском учете и отчетности.

В учетную политику существенные изменения не вносились.

## 2. 16 СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ

Сравнительные данные в настоящих формах отчетности сформированы путем переноса соответствующих показателей отчетности за предшествующий отчетный период.

### 3. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

#### 3. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Наличие нематериальных активов

(тыс. руб.)

| Наименование   | На 31.12.2017            |             |                   | На 31.12.2016            |             |                   | На 31.12.2015            |             |                   |
|--|--------------------------|-------------|-------------------|--------------------------|-------------|-------------------|--------------------------|-------------|-------------------|
|  | Первоначальная стоимость | Амортизация | Балансовая оценка | Первоначальная стоимость | Амортизация | Балансовая оценка | Первоначальная стоимость | Амортизация | Балансовая оценка |
| Группы объектов нематериальных активов - <b>всего</b>                        | 1 692 832                | (114 973)   | 1 577 859         | 892 965                  | (113 416)   | 779 549           | 577 251                  | (115 928)   | 461 323           |
| в том числе:   |                          |             |                   |                          |             |                   |                          |             |                   |
| научные исследования и разработки  | 32 727                   | (10 613)    | 22 114            | 26 074                   | (9 063)     | 17 011            | 26 068                   | (7 572)     | 18 496            |
| программное обеспечение и базы данных  | 1 657 349                | (101 694)   | 1 555 655         | 864 192                  | (101 771)   | 762 421           | 548 484                  | (105 811)   | 442 673           |
| товарные знаки и знаки обслуживания  | 658                      | (570)       | 88                | 601                      | (486)       | 115               | 601                      | (449)       | 152               |
| оригиналы произведений<br>развлекательного жанра литературы<br>или искусства | 2 073                    | (2 071)     | 2                 | 2 073                    | (2 071)     | 2                 | 2 073                    | (2 071)     | 2                 |
| другие объекты интеллектуальной<br>собственности                             | 25                       | (25)        | --                | 25                       | (25)        | --                | 25                       | (25)        | --                |
| Затраты на приобретение<br>нематериальных активов                            | X                        | X           | 25 492            | X                        | X           | 27 512            | X                        | X           | 18 021            |
| <b>Итого</b>   | <b>X</b>                 | <b>X</b>    | <b>1 603 351</b>  | <b>X</b>                 | <b>X</b>    | <b>807 061</b>    | <b>X</b>                 | <b>X</b>    | <b>479 344</b>    |
| Справочно:   |                          |             |                   |                          |             |                   |                          |             |                   |
| нематериальные активы, созданные<br>самой организацией                       | --                       | --          | 27 362            | --                       | --          | 20 708            | --                       | --          | 20 308            |
| нематериальные активы с полностью<br>погашенной стоимостью                   | 84 485                   | (84 485)    | --                | 82 537                   | (82 537)    | --                | 89 407                   | (89 407)    | --                |

Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования отсутствуют.

### 3. 2 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

Наличие основных средств и незавершенных капитальных вложений

(тыс. руб.)

| Наименование   | На 31.12.2017            |                      |                   | На 31.12.2016 <sup>1</sup> |                      |                    | На 31.12.2015 <sup>1</sup> |                     |                    |
|--|--------------------------|----------------------|-------------------|----------------------------|----------------------|--------------------|----------------------------|---------------------|--------------------|
|  | Первоначальная стоимость | Амортизация          | Балансовая оценка | Первоначальная стоимость   | Амортизация          | Балансовая оценка  | Первоначальная стоимость   | Амортизация         | Балансовая оценка  |
| <b>Основные средства</b>   |                          |                      |                   |                            |                      |                    |                            |                     |                    |
| Здания   | 32 856 070               | (9 955 710)          | 22 900 360        | 29 261 902                 | (9 082 248)          | 20 179 654         | 27 422 133                 | (8 300 861)         | 19 121 272         |
| Сооружения   | 32 551 043               | (15 224 151)         | 17 326 892        | 31 337 035                 | (14 023 466)         | 17 313 569         | 30 213 346                 | (12 729 174)        | 17 484 172         |
| Машины и оборудование, включая хозяйственный инвентарь и другие объекты  | 149 840 879              | (93 851 423)         | 55 989 456        | 144 112 424                | (82 234 095)         | 61 878 329         | 138 206 877                | (70 514 596)        | 67 692 281         |
| Транспортные средства  | 3 911 984                | (2 414 458)          | 1 497 526         | 3 838 479                  | (2 232 243)          | 1 606 236          | 3 624 606                  | (1 955 017)         | 1 669 589          |
| Культивируемые ресурсы растительного происхождения   | 1 370                    | (474)                | 896               | 1 370                      | (434)                | 936                | 1 370                      | (395)               | 975                |
| Земельные участки и расходы на улучшение земель  | 1 052 339                | --                   | 1 052 339         | 1 052 339                  | --                   | 1 052 339          | 1 052 382                  | --                  | 1 052 382          |
| <b>Итого</b>   | <b>220 213 685</b>       | <b>(121 446 216)</b> | <b>98 767 469</b> | <b>209 603 549</b>         | <b>(107 572 486)</b> | <b>102 031 063</b> | <b>200 520 714</b>         | <b>(93 500 043)</b> | <b>107 020 671</b> |
| <i>Справочно:</i>  |                          |                      |                   |                            |                      |                    |                            |                     |                    |
| <i>стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и находящихся в процессе государственной регистрации</i> |                          |                      |                   |                            |                      |                    |                            |                     |                    |
|  | 4 740 599                | X                    | X                 | 3 612 067                  | X                    | X                  | 3 488 028                  | X                   | X                  |
| <i>стоимость переданных в аренду основных средств</i>  |                          |                      |                   |                            |                      |                    |                            |                     |                    |
|  | 1 525 902                | (795 928)            | 729 974           | 1 739 455                  | (837 573)            | 901 882            | 1 656 584                  | (695 996)           | 960 588            |
| <b>Незавершенные капитальные вложения</b>  |                          |                      |                   |                            |                      |                    |                            |                     |                    |
| Строительство объектов <sup>2</sup>  | X                        | X                    | 23 673 727        | X                          | X                    | 22 731 690         | X                          | X                   | 18 426 908         |
| Приобретение объектов  | X                        | X                    | 121 558           | X                          | X                    | 323 994            | X                          | X                   | 148 693            |
| Оборудование к установке   | X                        | X                    | 6 331 156         | X                          | X                    | 4 027 628          | X                          | X                   | 3 292 303          |
| Материалы и запасные части для строительно-монтажных работ   | X                        | X                    | 1 123 150         | X                          | X                    | 1 562 257          | X                          | X                   | 2 135 690          |
| <b>Итого</b>   | <b>X</b>                 | <b>X</b>             | <b>31 249 591</b> | <b>X</b>                   | <b>X</b>             | <b>28 645 569</b>  | <b>X</b>                   | <b>X</b>            | <b>24 003 594</b>  |

<sup>1</sup> Сравнительные данные на 31.12.2016 и 31.12.2015 изменены в связи с переклассификацией видовой принадлежности основных средств.

<sup>2</sup> Крупнейшими объектами незавершенного строительства на 31.12.2017 являются реконструкция цеха улавливания коксохимических продуктов с объединением потоков коксового газа коксовых батарей, комплекс замены конвертеров с газоотводящими трактами и сооружения системы улавливания и очистки неорганизованных выбросов, система вдувания пылеугольного топлива в доменные печи, замена турбогенератора № 5, реконструкция УТЭЦ с установкой турбовоздуходувки.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

#### Движение основных средств (первоначальная стоимость)

(тыс. руб.)

| Наименование  | За 2017 год            |                  | За 2016 год       |                    |
|---|------------------------|------------------|-------------------|--------------------|
|   | Поступило <sup>1</sup> | Выбыло           | Поступило         | Выбыло             |
| Здания  | 3 647 243              | (53 075)         | 1 856 319         | (16 550)           |
| Сооружения  | 1 229 674              | (15 666)         | 1 220 935         | (97 246)           |
| Машины и оборудование, включая хозяйственный инвентарь и другие объекты             | 6 298 203              | (569 748)        | 6 906 464         | (1 000 917)        |
| Транспортные средства   | 120 240                | (46 735)         | 254 308           | (40 435)           |
| Культивируемые ресурсы растительного происхождения                                  | --                     | --               | --                | (43)               |
| <b>Итого</b>  | <b>11 295 360</b>      | <b>(685 224)</b> | <b>10 238 026</b> | <b>(1 155 191)</b> |
| <i>Справочно:</i>   |                        |                  |                   |                    |
| увеличение стоимости объектов в результате достройки, дооборудования, реконструкции | 3 671 909              | --               | 2 388 191         | --                 |
| уменьшение стоимости объектов в результате частичной ликвидации                     | --                     | (196 340)        | --                | (106 742)          |

<sup>1</sup> Крупнейшими объектами основных средств, введенных в эксплуатацию в отчетном году, являются объекты, приобретенные в рамках инвестиционной программы НЛМК, более детальная информация представлена на сайте [www.nlmk.com](http://www.nlmk.com)

#### Неамортизируемые основные средства

(тыс. руб.)

| Наименование                         | Первоначальная стоимость |                  |                  |
|--------------------------------------|--------------------------|------------------|------------------|
|                                      | На 31.12.2017            | На 31.12.2016    | На 31.12.2015    |
| Земельные участки                    | 1 052 339                | 1 052 339        | 1 052 382        |
| Объекты, переведенные на консервацию | 728 025                  | 739 627          | 826 796          |
| Объекты жилищного фонда              | --                       | 2 033            | 2 033            |
| Прочие                               | --                       | 2 252            | 2 419            |
| <b>Итого</b>                         | <b>1 780 364</b>         | <b>1 796 251</b> | <b>1 883 630</b> |

Общество по состоянию на 31.12.2017 арендует основные средства (в том числе земельные участки) в размере 4 564 719 тыс. руб., на 31.12.2016 – 4 477 847 тыс. руб., на 31.12.2015 – 4 667 867 тыс. рублей. Общество арендует земельные участки общей площадью 2 411 тыс. кв. метров, арендуемые земли располагаются в г. Липецке и Липецкой области.

Пояснения

### 3. 3 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

#### Наличие финансовых вложений

(тыс. руб.)

| Наименование                                     | На 31.12.2017            |  |                    | На 31.12.2016            |  |                    | На 31.12.2015            |  |                    |
|--|--------------------------|--|--------------------|--------------------------|--|--------------------|--------------------------|--|--------------------|
|  | Первоначальная стоимость | Резерв под обесценение финансовых вложений | Балансовая оценка  | Первоначальная стоимость | Резерв под обесценение финансовых вложений | Балансовая оценка  | Первоначальная стоимость | Резерв под обесценение финансовых вложений | Балансовая оценка  |
| <b>Долгосрочные финансовые вложения - всего</b>  | <b>174 759 372</b>       | <b>(26 793 563)</b>                        | <b>147 965 809</b> | <b>174 431 948</b>       | <b>(50 095 506)</b>                        | <b>124 336 442</b> | <b>182 320 071</b>       | <b>(29 799 511)</b>                        | <b>152 520 560</b> |
| Вклады в уставные капиталы других организаций    | 173 708 827              | (26 399 511)                               | 147 309 316        | 173 790 510              | (49 699 511)                               | 124 090 999        | 173 872 560              | (29 799 511)                               | 144 073 049        |
| из них:  |                          |  |                    |                          |  |                    |                          |  |                    |
| ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»                      | 55 362 843               | (15 160 000)                               | 40 202 843         | 55 362 843               | (38 460 000)                               | 16 902 843         | 55 362 843               | (18 560 000)                               | 36 802 843         |
| ООО «НЛМК - Калуга»                              | 39 185 090               | --   | 39 185 090         | 39 185 090               | --   | 39 185 090         | 39 185 090               | --   | 39 185 090         |
| ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»  | 21 196 293               | --   | 21 196 293         | 21 196 293               | --   | 21 196 293         | 21 196 293               | --   | 21 196 293         |
| ОАО «Алтай-Кокс»                                 | 18 477 302               | --   | 18 477 302         | 18 477 302               | --   | 18 477 302         | 18 477 302               | --   | 18 477 302         |
| ООО «ВИЗ-Сталь»                                  | 14 754 878               | --   | 14 754 878         | 14 754 878               | --   | 14 754 878         | 14 754 878               | --   | 14 754 878         |
| ООО «Уралвторчермет»                             | 12 901 320               | (11 225 918)                               | 1 675 402          | 12 901 320               | (11 225 918)                               | 1 675 402          | 12 901 320               | (11 225 918)                               | 1 675 402          |
| ООО «НЛМК - Метиз»                               | 4 196 960                | --   | 4 196 960          | 4 196 960                | --   | 4 196 960          | 4 196 960                | --   | 4 196 960          |
| Предоставленные займы                            | 654 782                  | --   | 654 782            | 233 268                  | --   | 233 268            | 8 447 505                | --   | 8 447 505          |
| Прочие финансовые вложения                       | 395 763                  | (394 052)                                  | 1 711              | 408 170                  | (395 995)                                  | 12 175             | 6                        | --   | 6                  |
| <b>Краткосрочные финансовые вложения - всего</b> | <b>65 952 322</b>        | <b>(3 394 824)</b>                         | <b>62 557 498</b>  | <b>61 713 003</b>        | <b>(3 389 053)</b>                         | <b>58 323 950</b>  | <b>94 193 025</b>        | <b>(3 396 144)</b>                         | <b>90 796 881</b>  |
| Предоставленные займы                            | 6 623 516                | (3 394 824)                                | 3 228 692          | 7 875 150                | (3 389 053)                                | 4 486 097          | 11 009 766               | (3 396 144)                                | 7 613 622          |
| из них:  |                          |  |                    |                          |  |                    |                          |  |                    |
| ООО «Пансионат металлург»                        | 10 653                   | (10 653)                                   | --                 | 5 883                    | (5 883)                                    | --                 | 1 200                    | --   | 1 200              |
| ОАО «Макси – Групп»                              | 3 383 171                | (3 383 171)                                | --                 | 3 383 171                | (3 383 171)                                | --                 | 3 396 144                | (3 396 144)                                | --                 |
| Депозитные вклады                                | 59 328 806               | --   | 59 328 806         | 53 837 853               | --   | 53 837 853         | 83 183 259               | --   | 83 183 259         |
| <b>Итого</b>                                     | <b>240 711 694</b>       | <b>(30 188 387)</b>                        | <b>210 523 307</b> | <b>236 144 951</b>       | <b>(53 484 559)</b>                        | <b>182 660 392</b> | <b>276 513 096</b>       | <b>(33 195 655)</b>                        | <b>243 317 441</b> |

По состоянию на 31.12.2017, 31.12.2016 и 31.12.2015 финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отсутствовали.

### Движение финансовых вложений

В октябре 2017 года Общество завершило сделку по продаже 100% доли участия в ООО «Уссурийская металлобаза». Выручка от сделки составила 45 000 тыс. руб., балансовая стоимость выбывшего финансового вложения – 101 121 тыс. рублей.

В феврале 2017 года Обществом за счет внесения имущественного вклада увеличен уставный капитал ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский -1» на сумму 19 438 тыс. рублей.

По результатам проверки на обесценение инвестиций в ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» по состоянию на 31 декабря 2017 года, ранее созданный резерв был скорректирован в сторону уменьшения на сумму 23 300 000 тыс. рублей, доход от восстановления которого отражен в составе строки 2340 «Прочие доходы» Отчета о финансовых результатах.

Общество выдавало займы связанным сторонам.

### Доходы по финансовым вложениям

| Наименование  | Сумма дохода, тыс. руб. |                   |
|---|-------------------------|-------------------|
|   | За 2017 год             | За 2016 год       |
| Доходы по краткосрочным депозитам (от 3-х мес. до 1 года) | 801 345                 | 1 425 856         |
| Дивиденды от дочерних компаний                            | 37 962 345              | 14 860 979        |
| Проценты по выданным займам                               | 301 464                 | 271 071           |
| <b>Итого</b>  | <b>39 065 154</b>       | <b>16 557 906</b> |

### 3. 4 ЗАПАСЫ

#### Структура запасов

| Вид запасов                                    | На 31.12.2017     |                                   |                   | На 31.12.2016     |                                   |                   | На 31.12.2015     |                                   |                   |
|--|-------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|
|  | Себестоимость     | Резерв под снижение стоимости МПЗ | Балансовая оценка | Себестоимость     | Резерв под снижение стоимости МПЗ | Балансовая оценка | Себестоимость     | Резерв под снижение стоимости МПЗ | Балансовая оценка |
|  |                   |                                   |                   |                   |                                   |                   |                   |                                   |                   |
| Сырье, материалы и другие аналогичные ценности | 28 374 650        | (2 715 456)                       | 25 659 194        | 27 456 603        | (2 100 994)                       | 25 355 609        | 22 704 417        | (1 756 083)                       | 20 948 334        |
| Затраты в незавершенном производстве           | 10 590 667        | (290 843)                         | 10 299 824        | 9 220 414         | (385 255)                         | 8 835 159         | 7 847 539         | (355 530)                         | 7 492 009         |
| Готовая продукция и товары для перепродажи     | 8 808 085         | --                                | 8 808 085         | 8 079 423         | --                                | 8 079 423         | 7 086 030         | --                                | 7 086 030         |
| Товары отгруженные                             | 8 889 954         | --                                | 8 889 954         | 10 739 125        | --                                | 10 739 125        | 6 983 754         | --                                | 6 983 754         |
| Расходы будущих периодов                       | 365 310           | --                                | 365 310           | 192 432           | --                                | 192 432           | 32 930            | --                                | 32 930            |
| <b>Итого</b>                                   | <b>57 028 666</b> | <b>(3 006 299)</b>                | <b>54 022 367</b> | <b>55 687 997</b> | <b>(2 486 249)</b>                | <b>53 201 748</b> | <b>44 654 670</b> | <b>(2 111 613)</b>                | <b>42 543 057</b> |

Запасы, которые не будут использоваться в следующем периоде, а будут проданы покупателям, учитываются в составе готовой продукции.

### 3. 5 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

#### 3. 5. 1 Дебиторская задолженность

##### Структура дебиторской задолженности

| Вид задолженности                                      | На 31.12.2017                |                               |                    | На 31.12.2016                |                               |                    | На 31.12.2015                |                               |                    |
|--|------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------|
|  | Ученная по условиям договора | Резерв по сомнительным долгам | Балансовая оценка  | Ученная по условиям договора | Резерв по сомнительным долгам | Балансовая оценка  | Ученная по условиям договора | Резерв по сомнительным долгам | Балансовая оценка  |
| <b>Долгосрочная дебиторская задолженность - всего</b>  | <b>17 034 573</b>            | <b>--</b>                     | <b>17 034 573</b>  | <b>6 646 329</b>             | <b>--</b>                     | <b>6 646 329</b>   | <b>97 116 582</b>            | <b>--</b>                     | <b>97 116 582</b>  |
| в том числе:   |                              |                               |                    |                              |                               |                    |                              |                               |                    |
| расчеты с покупателями и заказчиками                   | 14 102                       | --                            | 14 102             | 1 394                        | --                            | 1 394              | 2 038                        | --                            | 2 038              |
| авансы выданные <sup>1</sup> - всего                   | 1 870 896                    | --                            | 1 870 896          | 1 117 623                    | --                            | 1 117 623          | 1 042 834                    | --                            | 1 042 834          |
| в том числе:   |                              |                               |                    |                              |                               |                    |                              |                               |                    |
| по текущей деятельности                                | 77 391                       | --                            | 77 391             | 90 234                       | --                            | 90 234             | 84 690                       | --                            | 84 690             |
| под внеоборотные активы <sup>3</sup>                   | 1 793 505                    | --                            | 1 793 505          | 1 027 389                    | --                            | 1 027 389          | 958 144                      | --                            | 958 144            |
| прочая   | 15 149 575                   | --                            | 15 149 575         | 5 527 312                    | --                            | 5 527 312          | 96 071 710                   | --                            | 96 071 710         |
| <b>Краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b> | <b>144 153 088</b>           | <b>(8 956 805)</b>            | <b>135 196 283</b> | <b>138 175 361</b>           | <b>(8 801 707)</b>            | <b>129 373 654</b> | <b>37 419 654</b>            | <b>(9 537 691)</b>            | <b>27 881 963</b>  |
| в том числе:   |                              |                               |                    |                              |                               |                    |                              |                               |                    |
| расчеты с покупателями и заказчиками                   | 17 742 667                   | (348 103)                     | 17 394 564         | 9 778 687                    | (340 322)                     | 9 438 365          | 7 455 599                    | (191 668)                     | 7 263 931          |
| авансы выданные - всего                                | 6 682 037                    | (186 884)                     | 6 495 153          | 3 167 579                    | (98 220)                      | 3 069 359          | 3 502 122                    | (262 627)                     | 3 239 495          |
| в том числе:   |                              |                               |                    |                              |                               |                    |                              |                               |                    |
| по текущей деятельности                                | 2 315 786                    | (185 566)                     | 2 130 220          | 2 228 842                    | (96 902)                      | 2 131 940          | 2 613 303                    | (262 627)                     | 2 350 676          |
| под внеоборотные активы <sup>3</sup>                   | 4 366 251                    | (1 318)                       | 4 364 933          | 938 737                      | (1 318)                       | 937 419            | 888 819                      | --                            | 888 819            |
| прочая   | 119 728 384                  | (8 421 818) <sup>2</sup>      | 111 306 566        | 125 229 095                  | (8 363 165)                   | 116 865 930        | 26 461 933                   | (9 083 396)                   | 17 378 537         |
| <b>Итого</b>   | <b>161 187 661</b>           | <b>(8 956 805)</b>            | <b>152 230 856</b> | <b>144 821 690</b>           | <b>(8 801 707)</b>            | <b>136 019 983</b> | <b>134 536 236</b>           | <b>(9 537 691)</b>            | <b>124 998 545</b> |

<sup>1</sup> Здесь и далее выданные авансы показаны с учетом НДС.

<sup>2</sup> Существенных изменений по сравнению с прошлым годом в составе и структуре резерва не было.

<sup>3</sup> Авансы, выданные для целей капитального строительства, приобретения объектов основных средств и прочих внеоборотных активов, отраженные в строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса.





Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

## Прочие дебиторы

(тыс. руб.)

| Виды задолженности  | На 31.12.2017           | На 31.12.2016      | На 31.12.2015      |
|---|-------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Прочая долгосрочная дебиторская задолженность – всего</b>                                      | <b>15 149 575</b>       | <b>5 527 312</b>   | <b>96 071 710</b>  |
| в том числе:  |                         |                    |                    |
| расчеты с персоналом по прочим операциям  | 338 120                 | 325 773            | 332 001            |
| расчеты по переуступке права требования   | --                      | --                 | 12 305 940         |
| выданные беспроцентные займы  | 3 622 856               | 2 915 581          | 70 472 950         |
| проценты по долгосрочным финансовым вложениям   | 11 188 599 <sup>1</sup> | 2 285 958          | 12 960 819         |
| <b>Прочая краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>                                     | <b>111 306 566</b>      | <b>116 865 930</b> | <b>17 378 537</b>  |
| в том числе:  |                         |                    |                    |
| выданные беспроцентные займы  | 2 881 205               | 4 608 857          | --                 |
| полученные беспроцентные векселя  | 400 500                 | 374 500            | 139 000            |
| расчеты по процентам начисленным  | 2 624 736               | 12 070 532         | 4 449 766          |
| расчеты по переуступке права требования   | 12 306 651              | 12 305 940         | 228                |
| в том числе   |                         |                    |                    |
| задолженность по сделкам переуступки права требования<br>ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» <sup>2</sup> | 12 305 940              | 12 305 940         | --                 |
| расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами по налогам и сборам                                    | 590 339                 | 265 486            | 25 023             |
| расчеты с бюджетом по НДС   | 3 907 073               | 3 461 979          | 4 867 989          |
| расчеты с таможней  | 188 315                 | 153 531            | 220 898            |
| расчеты по претензиям   | 15 344                  | 39 784             | 926 521            |
| расчеты с участниками КГН   | 585 152                 | --                 | 2 257 470          |
| расчеты по возмещаемым услугам  | 11 961                  | 10 644             | 124 614            |
| расчеты по аренде   | 22 834                  | 17 961             | 16 171             |
| расчеты с персоналом по зарплате и прочим операциям   | 7 059                   | 18 367             | 8 766              |
| расчеты с подотчетными лицами   | 2 248                   | 2 140              | 2 567              |
| расчеты по дивидендам   | 8 012 324               | 1 009 983          | 4 305 829          |
| выданные беспроцентные займы (кэш-пулинг)   | 79 508 707              | 82 455 974         | --                 |
| в том числе   |                         |                    |                    |
| беспроцентный займ ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»  | 78 686 486              | 78 515 913         | --                 |
| другие  | 242 118                 | 70 252             | 33 695             |
| <b>Итого</b>  | <b>126 456 141</b>      | <b>122 393 242</b> | <b>113 450 247</b> |

<sup>1</sup> В том числе проценты по займу АО «НЛМК-Урал» в размере 10 941 392 тыс. руб. со сроком погашения в 2019 году.

<sup>2</sup> В январе 2018 года принято решение о продлении срока погашения до 31 декабря 2019 года.

Пояснения

## Просроченная дебиторская задолженность

(тыс. руб.)

| Виды задолженности                   | На 31.12.2017                |                      | На 31.12.2016                |                      | На 31.12.2015                |                      |
|--------------------------------------|------------------------------|----------------------|------------------------------|----------------------|------------------------------|----------------------|
|                                      | Ученная по условиям договора | Балансовая стоимость | Ученная по условиям договора | Балансовая стоимость | Ученная по условиям договора | Балансовая стоимость |
| <b>Всего</b>                         | <b>2 073 734</b>             | <b>776 493</b>       | <b>1 432 371</b>             | <b>305 876</b>       | <b>2 909 443</b>             | <b>960 742</b>       |
| в том числе:                         |                              |                      |                              |                      |                              |                      |
| расчеты с покупателями и заказчиками | 611 252                      | 263 149              | 556 824                      | 216 502              | 873 986                      | 682 318              |
| авансы выданные - всего              | 548 680                      | 363 114              | 168 364                      | 71 462               | 517 892                      | 255 266              |
| в том числе:                         |                              |                      |                              |                      |                              |                      |
| по текущей деятельности              | 548 680                      | 363 114              | 168 364                      | 71 462               | 517 892                      | 255 266              |
| прочая                               | 913 802                      | 150 230              | 707 183                      | 17 912               | 1 517 565                    | 23 158               |

## 3. 5. 2 Кредиторская задолженность

### Структура кредиторской задолженности

(тыс. руб.)

| Виды задолженности  | На 31.12.2017      | На 31.12.2016     | На 31.12.2015     |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Долгосрочная кредиторская задолженность - всего</b>                | <b>4 296</b>       | <b>12 258</b>     | <b>22 861</b>     |
| в том числе:  |                    |                   |                   |
| расчеты с поставщиками и подрядчиками                                 | 4 296              | 12 258            | 22 861            |
| <b>Краткосрочная кредиторская задолженность - всего</b>               | <b>100 068 427</b> | <b>89 819 854</b> | <b>58 666 218</b> |
| в том числе:  |                    |                   |                   |
| авансы полученные <sup>1</sup>  | 37 226 487         | 40 170 712        | 25 484 239        |
| поставщики и подрядчики   | 27 100 279         | 23 972 950        | 18 020 018        |
| расчеты по задолженности перед персоналом организации                 | 772 034            | 683 757           | 689 366           |
| расчеты по налогам и сборам   | 3 050 388          | 790 964           | 2 018 971         |
| расчеты по задолженности перед государственными внебюджетными фондами | 692 730            | 620 751           | 537 215           |
| задолженность перед акционерами по выплате дивидендов                 | 30 922 278         | 21 853 073        | 11 740 580        |
| прочая  | 304 231            | 1 727 647         | 175 829           |
| <b>Итого</b>  | <b>100 072 723</b> | <b>89 832 112</b> | <b>58 689 079</b> |

<sup>1</sup> Здесь и далее полученные от покупателей и заказчиков авансы отражены без НДС, подлежащего внесению в бюджет.

## Просроченная кредиторская задолженность

(тыс. руб.)

| Наименование показателя               | На 31.12.2017    | На 31.12.2016    | На 31.12.2015    |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Всего</b>                          | <b>2 835 415</b> | <b>2 165 967</b> | <b>2 052 357</b> |
| в том числе:                          |                  |                  |                  |
| расчеты с поставщиками и подрядчиками | 2 418 120        | 2 050 786        | 1 829 432        |
| авансы полученные                     | 407 083          | 111 746          | 218 365          |
| прочая                                | 10 212           | 3 435            | 4 560            |

## 3. 6 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

(тыс. руб.)

| Наименование                         | На 31.12.2017    | На 31.12.2016     | На 31.12.2015     |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Касса                                | --               | --                | 6                 |
| Расчетные счета                      | 497 259          | 520 280           | 697 734           |
| Валютные счета                       | 1 516 315        | 2 394 798         | 3 172 560         |
| Депозиты (до 3-х мес.)               | 6 892 858        | 24 882 260        | 10 708 047        |
| Займы, выданные в рамках кэш-пулинга | --               | --                | 43 098            |
| Прочие денежные средства             | 3 886            | 4 623             | 7 338             |
| из них: денежные документы           | 94               | 672               | 238               |
| <b>Итого</b>                         | <b>8 910 318</b> | <b>27 801 961</b> | <b>14 628 783</b> |

## Прочие поступления и платежи от текущих операций

(тыс. руб.)

| Наименование                                   | За 2017 год       | За 2016 год      |
|--|-------------------|------------------|
| <b>Прочие поступления от текущих операций</b>  | <b>1 175 616</b>  | <b>1 472 342</b> |
| Поступления по судебным искам, претензиям      | 282 452           | 749 802          |
| Проценты по денежным эквивалентам              | 405 584           | 334 672          |
| Иные поступления                               | 487 580           | 387 868          |
| <b>Прочие платежи по текущим операциям</b>     | <b>10 439 061</b> | <b>9 866 267</b> |
| Налоговые платежи                              | 7 569 942         | 5 705 225        |
| в том числе НДС                                | 5 474 357         | 3 362 631        |
| Прочие расчеты с персоналом                    | 946 335           | 903 734          |
| Расчеты с разными кредиторами                  | 612 381           | 799 066          |
| Перечисления денежных средств компаниям Группы | --                | 670 000          |
| Расчеты по страхованию                         | 424 320           | 638 238          |
| Расчеты по претензиям                          | 370 779           | 515 019          |
| Расходы по благотворительности                 | 202 328           | 260 050          |
| Расчеты по аренде земли                        | 127 935           | 127 306          |
| Расчеты с пенсионным фондом                    | 106 397           | 110 288          |
| Иные перечисления                              | 78 644            | 137 341          |



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

В составе денежных потоков по текущей деятельности свернуто показаны перечисления денежных средств участниками КГН Обществу и платежи в бюджет налога на прибыль КГН.

В составе прочих денежных потоков по инвестиционной деятельности свернуто показаны операции по размещению и возвратам депозитов свыше 3-х месяцев.

#### Денежные потоки с дочерними и прочими связанными сторонами (с учетом НДС)

(тыс. руб.)

| Наименование                                      | Поступления        |                    | Платежи            |                    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | За 2017 год        | За 2016 год        | За 2017 год        | За 2016 год        |
| <b>Денежные потоки от текущих операций</b>        | <b>232 341 990</b> | <b>196 337 626</b> | <b>142 886 261</b> | <b>87 203 568</b>  |
| Дочерние общества                                 | 11 001 986         | 10 563 028         | 142 511 091        | 86 388 621         |
| Прочие общества <sup>1</sup>                      | 221 340 004        | 185 774 598        | 375 170            | 814 947            |
| в том числе:                                      |                    |                    |                    |                    |
| Novex Trading (Swiss) S.A.                        | 221 020 078        | 155 057 468        | 375 144            | 727 735            |
| <b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b> | <b>36 520 032</b>  | <b>56 837 955</b>  | <b>1 454 484</b>   | <b>57 919 821</b>  |
| Дочерние общества                                 | 36 520 032         | 56 837 955         | 1 454 484          | 57 919 821         |
| <b>Денежные потоки от финансовых операций</b>     | <b>36 265 055</b>  | <b>32 707 510</b>  | <b>28 140 614</b>  | <b>34 079 535</b>  |
| Дочерние общества                                 | 32 575 915         | 32 707 510         | 28 140 614         | 34 079 535         |
| Прочие общества <sup>1</sup>                      | 3 689 140          | --                 | --                 | --                 |
| <b>Итого</b>                                      | <b>305 127 077</b> | <b>285 883 091</b> | <b>172 481 359</b> | <b>179 202 924</b> |

<sup>1</sup> Денежные потоки Novex Trading (Swiss) S.A., Novexco (Cyprus) Limited, NLMK DanSteel A/S

#### 3. 7 КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ

(тыс. руб.)

| Наименование                                     | На 31.12.2017      | На 31.12.2016      | На 31.12.2015      |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Уставный капитал                                 | 5 993 227          | 5 993 227          | 5 993 227          |
| Резервный капитал                                | 299 661            | 299 661            | 299 661            |
| Добавочный капитал - <b>всего</b>                | 4 071 979          | 4 080 041          | 4 105 066          |
| в том числе:                                     |                    |                    |                    |
| переоценка основных средств                      | 3 300 202          | 3 308 264          | 3 333 289          |
| прочие источники                                 | 771 777            | 771 777            | 771 777            |
| Нераспределенная прибыль (убыток) - <b>всего</b> | 329 936 615        | 304 722 304        | 317 835 836        |
| в том числе:                                     |                    |                    |                    |
| прошлых лет                                      | 284 465 195        | 303 272 294        | 294 970 987        |
| отчетного года                                   | 45 471 420         | 1 450 010          | 22 864 849         |
| <b>Итого</b>                                     | <b>340 301 482</b> | <b>315 095 233</b> | <b>328 233 790</b> |

Пояснения



#### Акции общества

По состоянию на 31.12.2017 уставный капитал полностью оплачен и состоит из 5 993 227 240 обыкновенных акций номиналом 1 рубль каждая.

#### Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала

| Наименование                    | Доля, %       |               |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                 | На 31.12.2017 | На 31.12.2016 | На 31.12.2015 |
| FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED | 84,03         | 84,03         | 85,54         |

Прочие акции находятся в свободном обращении (включая: глобальные депозитарные акции, обращающиеся на Лондонской фондовой бирже (банком-депозитарием ПАО «НЛМК» является Deutsche Bank Trust Company Americas), акции, обращающиеся в ПАО Московская Биржа).

#### Прибыль на акцию

| Наименование  | За 2017 год   | За 2016 год   |
|---|---------------|---------------|
| Чистая прибыль отчетного периода, тыс. руб.                     | 109 466 251   | 36 419 484    |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, шт. | 5 993 227 240 | 5 993 227 240 |
| Базовая прибыль (убыток) на 1 акцию, руб.                       | 18,26         | 6,08          |

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводненный эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

#### Дивиденды

Годовое общее собрание акционеров, состоявшееся 02.06.2017, одобрило выплату дивидендов по итогам работы в 2016 году в размере 9,22 рублей на одну обыкновенную акцию, что в целом с учетом начисленных в 2016 году промежуточных дивидендов в размере 35 000 447 тыс. руб. составило 55 257 555 тыс. рублей.

В отчетном году были объявлены промежуточные дивиденды: за 1 квартал в размере 2,35 руб. на одну обыкновенную акцию, что составило 14 084 084 тыс. руб.; за 1 полугодие в размере 3,20 руб. на одну обыкновенную акцию – 19 178 327 тыс. руб.; за 9 месяцев в размере 5,13 руб. на одну обыкновенную акцию - 30 745 256 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2017 дивиденды за 2016 год, 1 квартал и 1 полугодие 2017 года, начисленные основному хозяйствующему Обществу, выплачены полностью.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

### 3. 8 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

#### Структура кредитов и займов

| (тыс. руб.)                                 |                    |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Виды обязательств                           | На 31.12.2017      | На 31.12.2016      | На 31.12.2015      |
| <b>Долгосрочные обязательства - всего</b>   | <b>79 363 678</b>  | <b>95 619 746</b>  | <b>137 275 933</b> |
| в том числе:                                |                    |                    |                    |
| займы                                       | 77 660 747         | 80 308 896         | 95 877 612         |
| кредиты                                     | 1 702 931          | 15 310 850         | 41 398 321         |
| <b>Краткосрочные обязательства - всего</b>  | <b>25 360 981</b>  | <b>20 796 621</b>  | <b>27 893 440</b>  |
| в том числе:                                |                    |                    |                    |
| займы                                       | 15 618 871         | 11 234 461         | 21 692 969         |
| займы, сопровождаемые договором кэш-пулинга | 5 313 838          | 2 779 470          | 651 856            |
| кредиты                                     | 4 428 272          | 6 782 690          | 5 548 615          |
| <b>Итого</b>                                | <b>104 724 659</b> | <b>116 416 367</b> | <b>165 169 373</b> |

#### Кредиты банков

По состоянию на 31.12.2017 и на 31.12.2016 Обществом подписаны соглашения с АО «АЛЬФА-БАНК», ПАО Сбербанк и Банк ВТБ (ПАО) об открытии кредитных линий, размер лимита по которым не может превышать в общей сумме 78 000 000 тыс. руб., для пополнения оборотных средств и прочих корпоративных целей. Неиспользованный лимит кредитования по всем кредитным соглашениям составляет 78 000 000 тыс. рублей.

#### Кредиты банков

| (тыс. руб.)  |                |                  |                   |                   |
|--|----------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Наименование кредитора   | Срок погашения | На 31.12.2017    | На 31.12.2016     | На 31.12.2015     |
| Deutsche Bank AG, Amsterdam branch <sup>1</sup>                            |                | --               | 12 193 238        | 29 304 393        |
| Deutsche Bank AG <sup>1</sup>  | 2019           | 6 116 765        | 9 900 302         | 17 642 543        |
| Прочие кредитные организации   | 2018           | 14 438           | --                | --                |
| <b>Итого кредитов банков, включая начисленные проценты</b>                 |                | <b>6 131 203</b> | <b>22 093 540</b> | <b>46 946 936</b> |
| в том числе:   |                |                  |                   |                   |
| со сроком погашения до 1 года, включая текущую часть долгосрочных кредитов |                | 4 428 272        | 6 782 690         | 5 548 614         |

<sup>1</sup> Данный кредит получен от синдиката банков, в качестве кредитора указан банк-агент.

## Займы

(тыс. руб.)

| Наименование заимодавца  | На 31.12.2017           | На 31.12.2016           | На 31.12.2015           |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Steel Funding DAC (еврооблигации) <sup>2</sup>                           | 86 463 327 <sup>1</sup> | 79 939 098 <sup>1</sup> | 87 167 209 <sup>1</sup> |
| Дочерние и прочие связанные стороны                                      | 6 816 291 <sup>1</sup>  | 1 414 995 <sup>1</sup>  | 4 866 311 <sup>1</sup>  |
| из них: беспроцентные займы  | 2 430 859               | 542 000                 | 3 969 310               |
| Облигационный займ   | --                      | 10 189 264 <sup>1</sup> | 25 537 061 <sup>1</sup> |
| Займы в рамках кэш-пулинга   | 5 313 838 <sup>1</sup>  | 2 779 470 <sup>1</sup>  | 651 854 <sup>1</sup>    |
| из них: беспроцентные займы  | 4 467 771               | 2 320 051               | 225 284                 |
| <b>Итого займов, включая начисленные проценты</b>                        | <b>98 593 456</b>       | <b>94 322 827</b>       | <b>118 222 435</b>      |
| в том числе:   |                         |                         |                         |
| со сроком погашения до 1 года, включая текущую часть долгосрочных займов | 20 932 709              | 14 013 931              | 22 344 825              |

<sup>1</sup> Включая начисленные проценты.

<sup>2</sup> Четыре выпуска еврооблигаций с датой погашения в 2018-2024 гг. Остальная задолженность является краткосрочной.

Более подробная информация о структуре и условиях долгового портфеля размещена на сайте Общества (<http://www.nlmk.com>).

## 3. 9 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

(тыс. руб.)

| Наименование оценочного обязательства                   | На 31.12.2017    | На 31.12.2016    | На 31.12.2015    |
|---|------------------|------------------|------------------|
| <b>Оценочные обязательства - всего</b>                  | <b>4 472 566</b> | <b>5 144 918</b> | <b>1 911 146</b> |
| в том числе:  |                  |                  |                  |
| по предстоящим расходам на оплату отпусков              | 1 769 826        | 1 368 716        | 1 290 962        |
| по предстоящим расходам на выплату премий               | 2 668 608        | 3 724 764        | 509 761          |
| по незавершенным судебным разбирательствам и претензиям | 34 132           | 51 438           | 110 423          |



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

### 3. 10 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

#### 3. 10. 1 Доходы и расходы по обычным видам деятельности

##### Доходы по обычным видам деятельности

| (тыс. руб.)  |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|
| Наименование   | За 2017 год        | За 2016 год        |
| Выручка от продажи продукции (услуг) за пределами РФ | 235 300 494        | 182 019 896        |
| Выручка от продажи на территории РФ                  | 176 505 975        | 153 218 301        |
| <b>Итого</b>   | <b>411 806 469</b> | <b>335 238 197</b> |

##### Затраты на производство

| (тыс. руб.)  |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|
| Наименование   | За 2017 год        | За 2016 год        |
| Материальные затраты - <b>всего</b>  | 293 778 209        | 235 804 170        |
| в том числе: сырье и материалы   | 185 855 190        | 149 522 029        |
| топливо, энергия   | 73 443 770         | 56 514 094         |
| работы и услуги, выполненные сторонними организациями <sup>1</sup>   | 34 479 249         | 29 768 047         |
| Расходы на оплату труда  | 21 490 333         | 22 007 327         |
| Отчисления на социальные нужды   | 6 396 987          | 5 712 144          |
| Амортизация  | 13 940 583         | 14 865 415         |
| Прочие затраты   | 7 648 255          | 6 982 303          |
| <b>Итого по элементам</b>  | <b>343 254 367</b> | <b>285 371 359</b> |
| Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, полуфабрикатов, готовой продукции | 79 574             | - 6 997 064        |
| <b>Итого расходов по обычным видам деятельности</b>  | <b>343 333 941</b> | <b>278 374 295</b> |
| <i>Справочно:</i>  |                    |                    |
| <i>затраты на капитальный и текущий ремонт</i>   | <b>12 602 878</b>  | <b>12 639 518</b>  |

<sup>1</sup>В том числе затраты, связанные с продажей продукции в сумме 28 396 715 тыс. руб. (за 2016 год – 24 978 417 тыс. рублей).



### 3. 10. 2 Прочие доходы и расходы

#### Прочие доходы и расходы

(тыс. руб.)

| Наименование  | За 2017 год        |                    | За 2016 год        |                        |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------|
|   | Доходы             | Расходы            | Доходы             | Расходы                |
| Продажа валюты  | 292 485 456        | 292 516 897        | 216 144 742        | 216 249 024            |
| Курсовая разница <sup>1</sup>                         | 772 647            | 296 863            | 5 784 486          | 173 013                |
| Переуступка права требования                          | 579 402            | 566 341            | 5 168 969          | 5 168 969              |
| Оценочные резервы                                     | 23 319 054         | 704 489            | 35 299             | 19 998 926             |
| Прибыль и убытки прошлых лет                          | 396 094            | 1 755 069          | 166 101            | 1 435 701              |
| Продажа МПЗ   | 1 247 284          | 956 299            | 1 053 911          | 827 196                |
| Выбытие основных средств, капитальных вложений        | 183 805            | 264 427            | 216 615            | 312 116                |
| Операции с ценными бумагами                           | 45 000             | 101 178            | 183 134            | 82 160                 |
| Расходы по кредитам                                   | --                 | 696 437            | --                 | 1 871 119 <sup>2</sup> |
| Списание ТМЦ, тары, материальные ценности от ремонтов | 1 021 923          | 1 488 160          | 613 026            | 787 312                |
| Прочие  | 819 843            | 2 216 199          | 622 158            | 2 889 505              |
| <b>Итого</b>  | <b>320 870 508</b> | <b>301 562 359</b> | <b>229 988 441</b> | <b>249 795 041</b>     |

<sup>1</sup> Данные по строке «Курсовая разница» представлены свернуто, за исключением сумм расходов по курсовым разницам, образовавшихся по операциям пересчета стоимости активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, подлежащих оплате в рублях.

<sup>2</sup> Расходы по кредитам за 2016 год включают комиссию за досрочное погашение части облигационных займов в российских рублях, проведенное Обществом в июле 2016 года в рамках оптимизации долгового портфеля

### 3. 11 ФОРМИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕГО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

#### Расчет налога на прибыль согласно требованиям ПБУ 18/02

(тыс. руб.)

| Наименование   | За 2017 год  | За 2016 год  |
|--|--------------|--------------|
| Бухгалтерская прибыль (убыток) до налогообложения  | 122 633 354  | 47 316 613   |
| Условный расход (доход) по налогу на прибыль (по данным бухгалтерского учета)                    | 24 526 671   | 9 463 322    |
| Постоянные налоговые обязательства (активы)  | (11 372 600) | 2 407 708    |
| Изменение отложенных налоговых активов   | 7 680        | 5 390        |
| Изменение отложенных налоговых обязательств  | 387 461      | (261 601)    |
| Текущий налог на прибыль   | 13 549 212   | 11 614 819   |
| Налогооблагаемая прибыль (по данным налогового учета)  | 67 746 059   | 58 074 098   |
| Постоянная разница, приводящая к увеличению налогооблагаемой прибыли, по данным налогового учета | 4 449 239    | 26 899 429   |
| Постоянная разница, приводящая к уменьшению налогооблагаемой прибыли, по данным налогового учета | (61 312 238) | (14 860 979) |
| Налогооблагаемые временные разницы   | 1 937 305    | (1 308 005)  |
| Вычитаемые временные разницы   | 38 398       | 26 950       |

При определении налоговой базы по налогу на прибыль не учитывались доходы, полученные в виде дивидендов от участия в уставных капиталах, а также доходы, полученные от восстановления резерва под обесценение финансовых вложений. Расходы, не принимаемые для целей налогообложения, связаны в основном с начислением оценочных резервов и прочими расходами по Группе компаний НЛМК.

Налогооблагаемые временные разницы связаны с различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении первоначальной оценки амортизируемого имущества, начисленной амортизации и амортизационной премии, оценки незавершенного строительства, НЗП, полуфабрикатов и материалов собственного изготовления, готовой продукции.

Вычитаемые временные разницы обусловлены различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении курсовых разниц, расходов будущих периодов, убытков от обслуживающих производств и хозяйств, убытка от реализации амортизируемого имущества.

### 3. 12 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Общество раскрывает информацию по единому сегменту, основой выделения которого является вид деятельности.

(тыс. руб.)

| Показатель                                | Сегмент     |             | Не распределено |           | По Обществу в целом |             |
|---|-------------|-------------|-----------------|-----------|---------------------|-------------|
|   | 2017 год    | 2016 год    | 2017 год        | 2016 год  | 2017 год            | 2016 год    |
| Выручка от продаж, тыс. руб.              | 407 870 453 | 333 063 831 | 3 936 016       | 2 174 366 | 411 806 469         | 335 238 197 |
| Доля выручки от продаж в общей выручке, % | 99,04       | 99,35       | 0,96            | 0,65      | 100,00              | 100,00      |
| Полная себестоимость, тыс. руб.           | 340 268 050 | 276 651 998 | 3 065 891       | 1 722 297 | 343 333 941         | 278 374 295 |
| Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.     | 67 602 403  | 56 411 833  | 870 125         | 452 069   | 68 472 528          | 56 863 902  |
| Доля прибыли в общей сумме прибыли, %     | 98,73       | 99,20       | 1,27            | 0,80      | 100,00              | 100,00      |

(тыс. руб.)

| Вид продукции                             | Выручка от продаж  |                    | Изменение         |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
|   | за 2017 год        | за 2016 год        |                   |
| Чугун                                     | 11 149 853         | 6 763 928          | 4 385 925         |
| Слябы                                     | 178 895 801        | 141 273 689        | 37 622 112        |
| Горячекатаный прокат                      | 86 800 407         | 70 293 667         | 16 506 740        |
| Холоднокатаный прокат                     | 53 534 290         | 42 843 659         | 10 690 631        |
| Прокат с покрытиями                       | 51 943 401         | 48 555 912         | 3 387 489         |
| Электротехнический прокат                 | 18 273 676         | 17 490 364         | 783 312           |
| Прочая попутная продукция и энергоресурсы | 7 273 025          | 5 842 612          | 1 430 413         |
| <b>Всего</b>                              | <b>407 870 453</b> | <b>333 063 831</b> | <b>74 806 622</b> |

Выручка от продаж покупателям за рубежом сегмента в отчетном году составляет 57,69% (в 2016 году – 54,65%) от общего размера выручки от продаж сегмента.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

### 3. 13 ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

(тыс. руб.)

| Наименование                       | На 31.12.2017 | На 31.12.2016 | На 31.12.2015 |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Полученные – всего                 | 4 734 313     | 2 647 504     | 2 695 856     |
| в том числе:                       |               |               |               |
| банковские гарантии                | 4 734 313     | 2 647 504     | 2 695 856     |
| Выданные гарантии и поручительства | 56 884 966    | 37 722 198    | 47 486 668    |

По состоянию на 31.12.2017, 31.12.2016, 31.12.2015 Общество имеет обязательства по договорам поручительства (56 580 595 тыс. руб., 37 722 198 тыс. руб. и 47 001 993 тыс. руб. соответственно), выданным по кредитам связанных сторон. Действие данных обязательств в соответствии с договорными условиями распространяется до 2022 года и прекращается по мере погашения кредитов связанными сторонами. Возникновение негативных последствий в связи с выданными поручительствами маловероятно.

Пояснения



### 3. 14 ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

#### 3. 14. 1 Перечень связанных сторон<sup>1</sup>

В перечень связанных сторон включены аффилированные лица Общества<sup>1</sup> в соответствии с законодательством РФ, а также связанные стороны по другим основаниям.

Основным хозяйственным обществом, владеющим 84,03% акций Общества, является FLETCHER GROUP HOLDINGS LIMITED.

Бенефициаром вышеуказанной компании, в соответствии с определением этого понятия законодательством РФ, является Лисин Владимир Сергеевич.

Преобладающих (участвующих) хозяйственных обществ нет.

#### Дочерние и зависимые общества ПАО «НЛМК» по состоянию на 31.12.2017:

| Наименование  | Доля участия в<br>УК на<br>31.12.2017, % | Наименование                                    | Доля участия<br>в УК на<br>31.12.2017, % |
|---|--|---|--|
| ООО «ВИЗ-Сталь»   | 100                                      | ООО «Пансионат металлург»                       | 100                                      |
| ООО «НЛМК – Связь»                                      | 100                                      | ООО «Торговый дом НЛМК»                         | 100                                      |
| ООО «Вторчермет НЛМК»                                   | 100                                      | ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»          | 100                                      |
| ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания» | 100                                      | ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» | 100                                      |
| ОАО «Доломит»   | 100                                      | ООО «НЛМК-Сорт»                                 | 100                                      |
| ООО «Уралвторчермет»                                    | 100                                      | ООО «Новолипецкая металлобаза»                  | 100                                      |
| ООО «НЛМК - Метиз»                                      | 100                                      | ООО «Гостиничный комплекс «Металлург»           | 100                                      |
| ООО «НЛМК - Калуга»                                     | 100                                      | ООО «Новолипецкий печатный дом»                 | 100                                      |
| ООО «Горно-обогатительный комплекс «Жерновский-1»       | 100                                      | ООО «НЛМК – Учетный центр»                      | 100                                      |
| ООО «Горно-обогатительный комплекс «Усинский-3»         | 100                                      | АО «НЛМК-Урал»                                  | 92,59                                    |
| ОАО «Алтай-Кокс»  | 100                                      | АО «НЛМК - Инжиниринг»                          | 57,57                                    |
| ООО «НЛМК - Информационные технологии»                  | 100                                      | ОАО «Макси – Групп»                             | 50,00*                                   |
| ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»                             | 100                                      | ООО «Нептун»                                    | 25,00                                    |

\* Приобретение составило 50% плюс 1 акция ОАО «Макси – Групп».

Все указанные общества зарегистрированы в Российской Федерации.

Операции с зависимым обществом ООО «Нептун» незначительны, в отчетном и сравнительном периоде не раскрываются.

## Прочие связанные стороны

К прочим связанным сторонам относятся лица, принадлежащие к той группе лиц, к которой принадлежит Общество, а также организации и их дочерние общества, на которые члены Совета директоров и/или руководство Общества оказывают значительное влияние через владение пакетом голосующих акций/ участие в управлении.

**Прочие связанные стороны, с которыми Общество проводило операции в отчетном году и/или по которым имелись остатки по расчетам по незаконченным на отчетную дату операциям**

|   |   |
|---|---|
| АО «Первая Грузовая Компания»   | ООО «Теплоснабжающая организация»   |
| ООО «Универсальный Экспедитор»  | ИП ЗАО «Молодечненский трубопрокатный завод»                                  |
| АО «Туапсинский морской торговый порт»  | ООО «ВМИ Ресайклинг Групп»  |
| АО «Таганрогский морской торговый порт»                                       | ООО «Производственное объединение «Татвторчермет»                             |
| АО «Морской порт Санкт-Петербург»   | ОАО «Вторчермет»  |
| UNIVERSAL FORWARDING COMPANY (UFC) LIMITED                                    | ОАО «Чувашвтормет»  |
| Novexco (Cyprus) Limited <sup>1</sup>   | ООО «Вторчермет НЛМК Центр»   |
| Novex Trading (Swiss) S.A. <sup>1</sup>                                       | ООО «Вторчермет НЛМК Север»   |
| NLMK Sales Europe S.A.  | ООО «Вторчермет НЛМК Сибирь»  |
| NLMK Verona SpA   | ООО «Вторчермет НЛМК Западная Сибирь»   |
| NLMK DanSteel A/S <sup>1</sup>  | ООО «Вторчермет НЛМК Урал»  |
| NLMK La Louvière S.A.   | ООО «Вторчермет НЛМК Черноземье»  |
| NLMK Clabecq S.A.   | ООО «Вторчермет НЛМК Юг»  |
| NLMK Plate Sales S.A.   | ООО «Вторчермет НЛМК Восток»  |
| NLMK Belgium Holdings S.A.  | ООО «Вторчермет НЛМК Пермь»   |
| NLMK International B.V. <sup>1</sup>  | ООО «Вторчермет НЛМК Запад»   |
| NLMK Pennsylvania LLC <sup>1</sup>  | ООО «Вторчермет НЛМК Республика»  |
| Steel Funding DAC   | ООО «Вторчермет НЛМК Поволжье»  |
| АБ «Резник, Гагарин и Партнеры» г. Москва                                     | ООО «Вторчермет НЛМК Башкортостан»  |
| ООО «ВИЗ-Брокер»  | ООО «Вторчермет НЛМК Волга»   |
| ПАО банк социального развития и строительства «Липецккомбанк» (до 15.06.2017) | ОАО «Уральский научно-исследовательский институт архитектуры и строительства» |
| ПАО Банк ЗЕНИТ (до 15.06.2017)  | Ассоциация предприятий черной металлургии «Русская Сталь»                     |
| ООО «НЛМК - Урал Сервис»  | Некоммерческое партнерство «Новолипецкий медицинский центр»                   |
| АО «Вагоноремонтное предприятие «Грязи»                                       | АН ФОО «СК «Липецкий Металлург»   |
| ООО «ИнСервисПлюс»  | ООО «Лисья нора»  |
| ООО «Газобетон 48» <sup>1</sup>   | ООО «Уральская здравница «Нижние Серги»                                       |
| ОАО «Металлургический холдинг»  | ООО «ТВК»   |
| ОАО «Верх-Исетский металлургический завод»                                    | ООО «Прайд Медиа»   |
| ООО «Блиновское»  | АО «НПФ «Социальное развитие» (до 1.02.2017)                                  |

<sup>1</sup> Прочие связанные стороны, контролируемые ПАО «НЛМК» через ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс».

### 3. 14. 2 Операции со связанными сторонами

Раскрытие операций по отдельным организациям представляется за период их фактического пребывания в составе связанных сторон с учетом НДС.

Общество осуществляет операции со связанными сторонами на рыночных принципах.

#### Продажи связанным сторонам

(тыс. руб.)

| Наименование                      | За 2017 год        |                    |                |                |                | За 2016 год        |                    |                |                |               |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|---------------|
|                                   | Итого              | Продукция, товары  | МПЗ            | Услуги         | Аренда         | Итого              | Продукция, товары  | МПЗ            | Услуги         | Аренда        |
| Дочерние общества                 | <b>10 720 338</b>  | 10 215 509         | 145 474        | 265 972        | 93 383         | <b>10 577 753</b>  | 10 155 869         | 105 109        | 234 799        | 81 976        |
| из них:                           |                    |                    |                |                |                |                    |                    |                |                |               |
| ООО «ВИЗ-Сталь»                   | 7 307 669          | 7 285 344          | --             | 22 325         | --             | 5 311 038          | 5 273 113          | 16 690         | 21 235         | --            |
| ООО «Новолипецкая<br>металлобаза» | 2 479 008          | 2 428 731          | 136            | 32 657         | 17 484         | 3 649 260          | 3 559 606          | 36 369         | 35 801         | 17 484        |
| Прочие связанные стороны          | <b>225 065 619</b> | 224 870 712        | --             | 183 960        | 10 947         | <b>173 041 930</b> | 172 876 655        | --             | 153 568        | 11 707        |
| из них:                           |                    |                    |                |                |                |                    |                    |                |                |               |
| Novexco (Cyprus) Limited          | 2 323 970          | 2 323 970          | --             | --             | --             | <b>31 081 823</b>  | 31 081 823         | --             | --             | --            |
| Novex Trading (Swiss) S.A.        | 221 941 359        | 221 923 791        | --             | 17 568         | --             | <b>141 161 102</b> | 141 161 102        | --             | --             | --            |
| <b>Итого</b>                      | <b>235 785 957</b> | <b>235 086 221</b> | <b>145 474</b> | <b>449 932</b> | <b>104 330</b> | <b>183 619 683</b> | <b>183 032 524</b> | <b>105 109</b> | <b>388 367</b> | <b>93 683</b> |

#### Закупки у связанных сторон

(тыс. руб.)

| Наименование                                       | За 2017 год        |                    |                   |                | За 2016 год        |                   |                   |                |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|  | Итого              | МПЗ                | Услуги            | Аренда         | Итого              | МПЗ               | Услуги            | Аренда         |
| Дочерние общества                                  | <b>145 612 492</b> | 142 256 417        | 3 347 667         | 8 408          | <b>90 693 754</b>  | 87 031 239        | 3 647 208         | 15 307         |
| из них:  |                    |                    |                   |                |                    |                   |                   |                |
| ОАО «Алтай-Кокс»                                   | 55 285 059         | 55 285 018         | 41                | --             | 35 028 213         | 35 028 198        | 15                | --             |
| ОАО «Стойленский горно-обогатительный<br>комбинат» | 61 588 729         | 61 588 729         | --                | --             | 32 224 537         | 32 224 501        | 36                | --             |
| ООО «Вторчермет НЛМК»                              | 23 469 628         | 23 469 628         | --                | --             | 17 906 258         | 17 906 258        | --                | --             |
| Прочие связанные стороны                           | <b>18 990 393</b>  | 347 443            | 18 220 696        | 422 254        | <b>17 607 762</b>  | 127 278           | 16 964 710        | 515 774        |
| из них:  |                    |                    |                   |                |                    |                   |                   |                |
| АО «Первая Грузовая Компания»                      | 15 639 023         | --                 | 15 216 769        | 422 254        | <b>14 120 903</b>  | --                | 13 605 129        | 515 774        |
| <b>Итого</b>                                       | <b>164 602 885</b> | <b>142 603 860</b> | <b>21 568 363</b> | <b>430 662</b> | <b>108 301 516</b> | <b>87 158 517</b> | <b>20 611 918</b> | <b>531 081</b> |

## Дебиторская задолженность

(тыс. руб.)

| Наименование                  | На 31.12.2017 |                               |                   | На 31.12.2016 |                               |                   | На 31.12.2015 |                               |                   |
|-------------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------|---------------|-------------------------------|-------------------|---------------|-------------------------------|-------------------|
|                               | Задолженность | Резерв по сомнительным долгам | Балансовая оценка | Задолженность | Резерв по сомнительным долгам | Балансовая оценка | Задолженность | Резерв по сомнительным долгам | Балансовая оценка |
| Дочерние общества             | 35 514 203    | (571 099)                     | 34 943 104        | 28 869 401    | (572 870)                     | 28 296 531        | 35 797 244    | (1 497 356)                   | 34 299 888        |
| из них:                       |               |                               |                   |               |                               |                   |               |                               |                   |
| АО «НЛМК-Урал»                | 13 123 572    | (1 459)                       | 13 122 113        | 13 437 157    | --                            | 13 437 157        | 16 606 577    | (799 068)                     | 15 807 509        |
| ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»   | 12 305 971    | --                            | 12 305 971        | 12 305 970    | --                            | 12 305 970        | 12 305 975    | --                            | 12 305 975        |
| Прочие связанные стороны      | 1 693 491     | (45 281)                      | 1 648 210         | 1 762 132     | (1 643)                       | 1 760 489         | 1 906 547     | (7 668)                       | 1 898 879         |
| из них:                       |               |                               |                   |               |                               |                   |               |                               |                   |
| АО «Первая Грузовая Компания» | 1 125 886     | (42 018)                      | 1 083 868         | 1 483 916     | --                            | 1 483 916         | 1 536 342     | --                            | 1 536 342         |
| Итого                         | 37 207 694    | (616 380)                     | 36 591 314        | 30 631 533    | (574 513)                     | 30 057 020        | 37 703 791    | (1 505 024)                   | 36 198 767        |

## Кредиторская задолженность

(тыс. руб.)

| Наименование                                    | На 31.12.2017 | На 31.12.2016 | На 31.12.2015 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Дочерние общества                               | 10 518 733    | 8 670 489     | 5 750 901     |
| из них:   |               |               |               |
| ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» | 5 502 852     | 4 236 883     | 2 250 061     |
| ОАО «Алтай-Кокс»                                | 4 460 019     | 3 823 910     | 2 584 708     |
| Прочие связанные стороны                        | 32 031 094    | 34 834 962    | 22 080 648    |
| из них:   |               |               |               |
| Novex Trading (Swiss) S.A.                      | 31 454 493    | 32 537 765    | 19 302 155    |
| Итого   | 42 549 827    | 43 505 451    | 27 831 549    |



#### Дивиденды, полученные от дочерних обществ

(тыс. руб.)

| Наименование   | За 2017 год       | За 2016 год       |
|--|-------------------|-------------------|
| ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»                | 23 005 563        | 3 500 167         |
| ОАО «Доломит»  | 180 176           | 137 978           |
| ОАО «Алтай-Кокс»   | 7 201 200         | 6 202 180         |
| ООО «НЛМК – Учетный центр»                                     | 25 000            | 32 000            |
| ООО «Новолипецкая металлобаза»                                 | 135 000           | 120 000           |
| ООО «Новолипецкий печатный дом»                                | --                | 3 500             |
| ООО «ВИЗ - Сталь»  | --                | 7 900 000         |
| ООО «Строительно-монтажный трест НЛМК»                         | 30 000            | 110 000           |
| ООО «Торговый дом НЛМК»  | 90 000            | 131 000           |
| ООО «НЛМК - Информационные технологии»                         | 40 000            | --                |
| АО «НЛМК - Инжиниринг»   | 243 065           | --                |
| Прочие дочерние общества, вышедшие из состава связанных сторон | 10 000            | 20 000            |
| <b>Итого</b>   | <b>30 960 004</b> | <b>18 156 825</b> |

#### Займы, выданные связанным сторонам

В отчетном году Общество предоставляло займы, погашение по которым предусмотрено не позднее 2018 года:

(тыс. руб.)

| Наименование             | За 2017 год   |                | За 2016 год             |                   |
|--------------------------|---------------|----------------|-------------------------|-------------------|
|                          | Предоставлено | Погашено       | Предоставлено           | Погашено          |
| Дочерние общества        | 4 770         | 256 240        | 31 907 376 <sup>1</sup> | 34 738 378        |
| в том числе:             |               |                |                         |                   |
| беспроцентные займы      | --            | 256 240        | 31 902 693              | 30 989 712        |
| Прочие связанные стороны | --            | 1 907          | 86 041                  | 905 052           |
| в том числе:             |               |                |                         |                   |
| беспроцентные займы      | --            | --             | 84 134                  | --                |
| <b>Итого</b>             | <b>4 770</b>  | <b>258 147</b> | <b>31 993 417</b>       | <b>35 643 430</b> |

<sup>1</sup> С учетом переклассификации займа ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» в беспроцентный займ, выданный в рамках кэш-пулинга в сумме 17 127 600 тыс. рублей.





Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

Непогашенные займы:

(тыс. руб.)

| Наименование заемщика                 | На 31.12.2017     | На 31.12.2016     | На 31.12.2015           |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|
| Дочерние общества <sup>2</sup>        | 9 897 885         | 10 913 492        | 88 092 193 <sup>1</sup> |
| в том числе:                          |                   |                   |                         |
| АО «НЛМК-Урал»                        | 4 100 041         | 4 864 178         | 7 027 497               |
| ОАО «Макси – Групп»                   | 3 383 171         | 3 383 171         | 3 396 171               |
| ООО «Вторчермет НЛМК»                 | 1 923 306         | 1 923 306         | 2 114 256               |
| Прочие связанные стороны <sup>3</sup> | 871 134           | 878 242           | 1 776 187               |
| <b>Итого</b>                          | <b>10 769 019</b> | <b>11 791 734</b> | <b>89 868 380</b>       |

<sup>1</sup> В 2016 году займ ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» переклассифицирован в беспроцентный займ, выданный в рамках кэш-пулинга в сумме 70 472 950 тыс. рублей.

<sup>2</sup> В том числе беспроцентные займы дочерним обществам на 31.12.2017 и 31.12.2016 в размере 6 504 061 тыс. руб. и 7 524 438 тыс. рублей. На 31.12.2015 беспроцентные займы отсутствовали.

<sup>3</sup> Процентные займы.

Общество предоставляло займы связанным сторонам в рамках договора кэш-пулинга:

(тыс. руб.)

| Наименование заемщика                           | За 2017 год       |                   | За 2016 год       |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | Предоставлено     | Погашено          | Предоставлено     | Погашено          |
| Дочерние общества <sup>1</sup>                  | 92 751 005        | 97 247 288        | 60 988 095        | 49 144 072        |
| в том числе:                                    |                   |                   |                   |                   |
| АО «НЛМК-Урал»                                  | 29 996 347        | 32 952 366        | 11 729 172        | 11 197 240        |
| ООО «Вторчермет НЛМК»                           | 21 796 918        | 22 307 841        | 18 616 113        | 17 625 733        |
| ООО «НЛМК-Калуга»                               | 24 113 252        | 24 891 570        | 16 346 565        | 12 563 517        |
| ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» | 4 585 433         | 5 020 516         | 1 771 079         | 1 335 997         |
| ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»                     | 5 612 477         | 5 441 903         | 7 856 517         | 1 718 304         |
| ООО «НЛМК-Метиз»                                | 6 106 155         | 6 106 154         | 4 265 154         | 4 265 154         |
| Прочие связанные стороны                        | 177 166           | 170 605           | 84 134            | 78 933            |
| <b>Итого</b>                                    | <b>92 928 171</b> | <b>97 417 893</b> | <b>61 072 229</b> | <b>49 223 005</b> |

<sup>1</sup> В том числе беспроцентные займы за 2017 год предоставлены в размере 68 626 133 тыс. руб. (в 2016 – 44 632 946 тыс. руб.), погашены – 72 344 121 тыс. руб. (в 2016 – 36 571 971 тыс. рублей).

Пояснения



Непогашенные займы, предоставленные в рамках договора кэш-пулинга:

(тыс. руб.)

| Наименование заемщика          | На 31.12.2017     | На 31.12.2016           | На 31.12.2015 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------------|---------------|
| Дочерние общества <sup>1</sup> | 82 501 676        | 86 233 822 <sup>2</sup> | 43 098        |
| в том числе:                   |                   |                         |               |
| ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс»    | 78 686 487        | 78 515 913              | --            |
| Прочие связанные стороны       | 11 762            | --                      | --            |
| в том числе:                   |                   |                         |               |
| беспроцентные займы            | 11 762            | --                      | --            |
| <b>Итого</b>                   | <b>82 513 438</b> | <b>86 233 822</b>       | <b>43 098</b> |

<sup>1</sup> В том числе беспроцентные займы дочерним обществам на 31.12.2017, 31.12.2016 и 31.12.2015 в размере 79 496 945 тыс. руб. 82 450 774 тыс. руб. и 43 098 тыс. рублей.

<sup>2</sup> С учетом переквалификации в 2016 году беспроцентного займа ООО «НЛМК Оверсиз Холдингс» в сумме 78 515 913 тыс. рублей.

Доходы по займам:

(тыс. руб.)

| Наименование заемщика    | За 2017 год   | За 2016 год    |
|--------------------------|---------------|----------------|
| Дочерние общества        | 618           | 37 656         |
| Прочие связанные стороны | 70 403        | 136 461        |
| <b>Итого</b>             | <b>71 021</b> | <b>174 117</b> |

#### Займы, предоставленные связанными сторонами

Общество получало займы от дочерних обществ и прочих связанных сторон.

(тыс. руб.)

| Наименование заимодавца                         | За 2017 год       |                               | За 2016 год       |                               |
|---|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|
|   | Получено          | Погашено                      | Получено          | Погашено                      |
| Дочерние общества                               | 30 428 813        | 28 493 682 <sup>1</sup>       | 31 387 269        | 34 084 729 <sup>1</sup>       |
| в том числе:                                    |                   |                               |                   |                               |
| ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» | 30 254 723        | 28 323 864                    | 22 739 785        | 25 437 095                    |
| Прочие связанные стороны                        | 3 689 140         | --                            | --                | --                            |
| в том числе:                                    |                   |                               |                   |                               |
| Novexco (Cyprus) Limited                        | 3 689 140         | --                            | --                | --                            |
| <b>Итого</b>                                    | <b>34 117 953</b> | <b>28 493 682<sup>1</sup></b> | <b>31 387 269</b> | <b>34 084 729<sup>1</sup></b> |

<sup>1</sup> Включая начисленные проценты.

<sup>2</sup> В том числе беспроцентные займы за 2017 год предоставлены в размере 30 428 813 тыс. руб. (в 2016 – 31 103 825 тыс. руб.), погашены – 28 381 464 тыс. руб. (в 2016 – 33 931 135 тыс. рублей).



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

Проценты к уплате:

| (тыс. руб.)              |             |                |               |
|--------------------------|-------------|----------------|---------------|
| Наименование заимодавца  | За 2017 год |                | За 2016 год   |
| Дочерние общества        |             | 35 497         | 56 506        |
| Прочие связанные стороны |             | 65 146         | --            |
| <b>Итого</b>             |             | <b>100 643</b> | <b>56 506</b> |

Кроме того, Общество получало займы от дочерних обществ и прочих связанных сторон в рамках договора кэш-пулинга.

| (тыс. руб.)                                     |                    |                    |                   |                   |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Наименование заимодавца                         | За 2017 год        |                    | За 2016 год       |                   |
|   | Получено           | Погашено           | Получено          | Погашено          |
| Дочерние общества <sup>1</sup>                  | 115 843 268        | 113 746 800        | 55 908 011        | 54 587 769        |
| в том числе:                                    |                    |                    |                   |                   |
| ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» | 64 474 193         | 61 643 424         | 22 522 517        | 22 522 517        |
| ОАО «Алтай-Кокс»                                | 23 402 120         | 24 211 611         | 6 586 738         | 5 921 807         |
| ООО «Вторчермет НЛМК»                           | 11 315 882         | 11 315 882         | 11 680 492        | 11 680 492        |
| ООО «ВИЗ - Сталь»                               | 7 692 211          | 7 216 159          | -                 | -                 |
| Прочие связанные стороны                        | 810 066            | 803 426            | 785 847           | 770 980           |
| <b>Итого</b>                                    | <b>116 653 334</b> | <b>114 550 226</b> | <b>56 693 858</b> | <b>55 358 749</b> |

<sup>1</sup> В том числе беспроцентные займы за 2017 год предоставлены в размере 114 945 732 тыс. руб. (в 2016 году – 51 575 840 тыс. руб.), погашены – 112 978 142 тыс. руб. (в 2016 году – 50 430 369 тыс. рублей).

Проценты к уплате по займам, полученным от дочерних обществ в рамках договора кэш-пулинга:

| (тыс. руб.)             |             |               |               |
|-------------------------|-------------|---------------|---------------|
| Наименование заимодавца | За 2017 год |               | За 2016 год   |
| Дочерние общества       |             | 52 769        | 26 886        |
| <b>Итого</b>            |             | <b>52 769</b> | <b>26 886</b> |

Пояснения



### Обеспечение обязательств

Общество поручалось за дочерние общества и прочие связанные стороны:

(тыс. руб.)

| Обеспечения обязательств, выданные Обществом    | На 31.12.2017     | На 31.12.2016     | На 31.12.2015     |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| АО «НЛМК-Урал»                                  | --                | --                | 195 110           |
| ООО «НЛМК - Калуга»                             | 879 082           | 1 093 326         | 1 713 725         |
| ООО «ВИЗ-Сталь»                                 | 310 192           | 403 359           | 400 287           |
| ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат» | 8 674 459         | 9 606 891         | 11 865 672        |
| NLMK Clabecq S.A.                               | 346 639           | 963 550           | 2 591 427         |
| NLMK DanSteel A/S                               | 6 473 947         | 6 717 708         | 8 488 466         |
| NLMK Verona SpA                                 | 7 787 569         | 6 023 747         | 7 415 072         |
| NLMK Belgium Holdings S.A.                      | 3 443 713         | 3 280 119         | 3 985 059         |
| Novex Trading (Swiss) S.A.                      | 17 303 357        | 4 571 657         | 5 496 530         |
| NLMK Plate Sales S.A.                           | 5 930 851         | 4 976 787         | 5 265 320         |
| ООО «ВИЗ-Брокер»                                | 67 026            | 85 054            | 70 000            |
| NLMK Pennsylvania LLC                           | 5 668 131         | --                | --                |
| <b>Итого</b>                                    | <b>56 884 966</b> | <b>37 722 198</b> | <b>47 486 668</b> |

Срок действия обязательств по указанным выданным обеспечениям до 2022 года.

### Прочие операции со связанными сторонами

В 2016 году Общество безвозмездно передало денежные средства ООО «Вторчермет НЛМК» в размере 670 000 тыс. рублей.

### Операции с основным управленческим персоналом

Члены Совета директоров и Правления являются основным управленческим персоналом Общества.

Условия и порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, установлен Положением о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «НЛМК» (далее – Положение), утвержденным общим собранием акционеров.

Условия и порядок выплаты вознаграждения членам Правления определяются договором, заключаемым с членами по представлению Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике. Данные за 2016 год скорректированы с учетом фактических выплат в 2017 году.

(тыс. руб.)

| Наименование  | За 2017 год          | За 2016 год      |
|---|----------------------|------------------|
| Премии и заработная плата (без учета оценочных обязательств по предстоящим расходам на оплату отпусков) | 759 649 <sup>1</sup> | 562 370          |
| Вознаграждения  | 123 956 <sup>2</sup> | 123 930          |
| Дивиденды   | 182                  | 111              |
| Прочие выплаты <sup>3</sup>   | 520 379              | 1 018 757        |
| <b>Итого</b>  | <b>1 404 166</b>     | <b>1 705 168</b> |

<sup>1</sup> Премии членам Правления за 2017 год включают обязательства по их выплате на основании предварительного расчета по итогам работы за отчетный год.

<sup>2</sup> Вознаграждения членам Совета директоров за 2017 год определены на основании предварительного расчета согласно Положению.

<sup>3</sup> Прочие выплаты включают в себя оценочное обязательство по долгосрочной программе вознаграждения за достижение стратегических целей компании в период 2017-2018 годы. Прочие выплаты за 2016 год включали оценочное обязательство по единовременной выплате по долгосрочной программе мотивации за достижение стратегических целей компании в период 2014-2016 годы, выплата по которой была произведена в 2017 году.

В 2016 году Общество предоставляло членам Правления займы с начислением процентов. В отчетном году займы членам Правления полностью погашены. Общая сумма задолженности по займам по состоянию на 31.12.2016 составила 45 517 тыс. руб. (в том числе начисленные проценты – 2 517 тыс. рублей).

### 3. 15 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В ходе обычной хозяйственной деятельности Общество участвует в ряде судебных разбирательств, являясь истцом или ответчиком. Руководство Общества считает, что обязательства, которые могут возникнуть у него по результатам данных разбирательств, не могут оказать существенного отрицательного влияния на финансовое положение и результаты деятельности.

Поскольку Общество выполняет требования регулирующих органов в части охраны окружающей среды и проводит мероприятия по улучшению экологической обстановки в регионе, в настоящее время не имеется обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде и его исправлением.

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующих периодах, возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31.12.2017 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2017 год

### 3. 16 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В январе 2018 года Общество приобрело обыкновенные акции АО «НЛМК-Инжиниринг» на сумму 199 936 тыс. руб., соответственно доля в уставном капитале АО «НЛМК-Инжиниринг» увеличилась с 57,57% до 97,16%.

Руководитель ПАО «НЛМК»  
на основании доверенности №500 от 11.12.2017

О.Г. Зарубина

19 февраля 2018 г.

Пояснения